



BANCOS. "UNO DE LOS DESAFÍOS ESTÁ EN AVANZAR EN UNA MAYOR BANCARIZACIÓN"

“Financiar la vivienda debe ser una prioridad”

P16

Escuche el podcast de la entrevista completa



Sergio Díaz-Granados
PRESIDENTE EJECUTIVO DE CAF

ASUNTOS LEGALES CATERPILLAR SE OPUSO A CEM POR SEMEJANZAS CON SU MARCA SEM. P14

CONSTRUCCIÓN. EL PROYECTO INMOBILIARIO MÁS CARO ESTÁ EN MEDELLÍN

Hay metro cuadrado en estrato seis que supera \$20 millones

EL COSTO DE LA VIVIENDA DE LUJO P8-9

Proyecto	M2 en millones	Ciudad
Urbit Garden Suites	\$30	Medellín
Calablanca	\$25	Cartagena
Cerro de Los Alpes	\$23,5	Bogotá
Mediterranium Hills	\$15,5	Cali
Lago Foret	\$10,7	Barranquilla

Fuente: Sondeo LR/ Gráfico: LR-MB

El precio del metro cuadrado de vivienda nueva en estrato seis se está disparando y ya ronda los \$20 millones.

Cinco proyectos en concreto están por encima del promedio en el país, de acuerdo con el precio máximo del metro cuadrado. El primero de ellos es el proyecto inmobiliario Urbit Garden, ubicado en el barrio Laureles de

Medellín, con una relación de \$30 millones por cada metro cuadrado. Los costos varían según el tipo de inmueble. Le siguen Calablanca, en Cartagena (\$25 millones); Cerros de Los Alpes, en Bogotá (\$23,5 millones); Mediterranium Hills, en Cali (\$15,5 millones); y Lago Foret, en Barranquilla (\$10,7 millones). P8-9

El GEA llegó a su fin tras la escisión entre Argos y Sura

El sábado terminó la implementación del proyecto de escisión entre Grupo Argos, Cementos Argos y Grupo Sura, dando fin a la unión de casi medio siglo de lo que un día se llamó Grupo Empresarial Antioqueño, GEA, o sindicato antioqueño. Tras las transferencias de acciones finalizadas, cada empresa se centrará netamente en su negocio. P17

EDITORIAL

El Gobierno debe concentrarse en cuñar las buenas cifras macroeconómicas

En este año que falta hasta agosto de 2026, el Gobierno debe ir difuminando la pugnacidad que a nadie le hace bien. P2

ECONOMÍA

Desempleo subiría 1,2 puntos porcentuales por la laboral en 2026, según Bancolombia

P6

GLOBOECONOMÍA

Donald Trump busca una ventaja para la carrera mundial de la inteligencia artificial

P26

OCIO

Aliste \$1,8 millones si quiere viajar por tres días a Santander de forma sostenible

P28-29

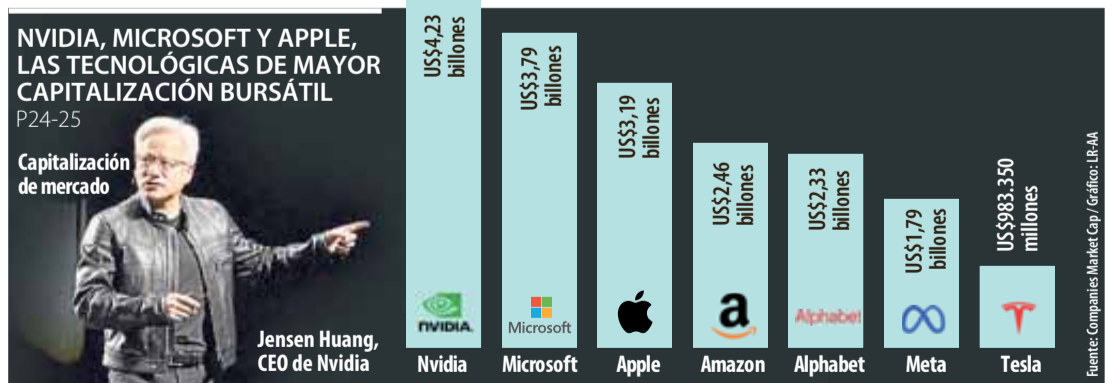
“SEGUIMOS APOSTANDO POR EL LOW COST”

Nicolás Loiza, cofundador de Bodytech, explicó que las sedes en Montería y Valledupar están fuera de su enfoque actual. P10



Los dos caminos que puede tomar el juicio del expresidente Uribe

El juicio del expresidente Álvaro Uribe enfrenta hoy dos caminos: la absolución o la condena, pero en ambos llegarían a un mismo destino, la apelación. Tanto la defensa del exjefe de Estado, como los acusadores, utilizarán esta medida si la decisión no es la que esperan. Si Uribe es declarado culpable, no ingresaría inmediatamente a prisión, porque la condena en primera instancia no está en firme y sería apelada. P12-13



EMPRESAS

“Reactivaremos tren La Dorada-Santa Marta”

Domingo China, presidente de la Sociedad Portuaria de Santa Marta, espera que la operación férrea inicie en septiembre y proyecta transportar más de 300.000 contenedores y 3,5 millones de toneladas de carga. P7

ÍNDICE

EDITORIAL	P2
ECONOMÍA	P4
EMPRESAS	P7
ASUNTOS LEGALES	P11
FINANZAS	P16
GLOBOECONOMÍA	P24
OCIO	P27
ANÁLISIS	P30
CAJA FUERTE	P32

EDITORIAL

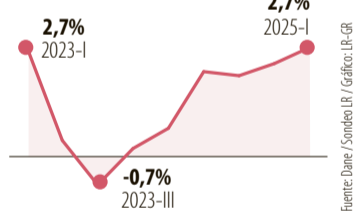
Un Gobierno con el sol a las espaldas

A UN AÑO DE ENTREGAR EL MANDATO, LA ACTUAL ADMINISTRACIÓN NACIONAL, DEBE CONCENTRARSE EN CUÑAR LAS BUENAS CIFRAS MACROECONÓMICAS Y MEJORAR EL LEGADO QUE DEJARÁ EN MATERIA FISCAL

Los fundamentales de la economía a un año de terminar la administración de **Gustavo Petro** no son malos como aparentan. Incluso, algunas muestran promedios mejores a los de la historia reciente, no obstante, hay muchas alarmas encendidas en materia fiscal, deuda externa y recaudo de impuestos. El gran lunar sí es la alta inflación, aún rondando 5%, la tercera más alta de la región, solo superada por los números de Venezuela y Argentina, y no parece que al final de 2025, la variación de precios esté entre 2% y 4%, como el piso y el techo de la variación de precios estimada por la *Junta Directiva del Banco de la República*. Una inflación por debajo de 5% obliga a pensar que las tasas de interés deben bajar de 9,25% actual para que el dinero más barato contribuya con la reactivación económica y aumente el crecimiento del PIB, pero es una regla fácil que no siempre se cumple, tal como lo explica, **Edward Chancellor**, en su libro *"El precio del Tiempo. La verdadera historia de los tipos de interés"*, (Planeta, 2024), las tasas bajas tienen un efecto en mayor inversión y más consumo, pero hasta cierto punto. Lo realmente importante es un aumento de confianza, mayores niveles de seguridad y bajos riesgos de las compras e inversiones que se hacen. Bien se puede aplicar el adagio popular de que lo barato sale caro, por más flexibilidades de créditos bajos que brinden los bancos, lo más importante para el cuentahabiente es reducir el miedo a comprar una casa, un vehículo o hacer un emprendimiento. Por ejemplo: la población colombiana se está envejeciendo a pasos de país desarrollado, cada año unas 550.000 personas cumplen la edad de pensión, según datos del *Dane*. Todas las mujeres nacidas antes de 1968 y que cumplen 57 años, y los hombres de antes de 1963, y que cumplen 62 años, deciden cambiar sus ritmos. De ese universo muchos quieren seguir activos

emprendiendo y algunos deciden irse de las grandes capitales para cerrar su vida profesional en una población pequeña con calidad de vida, pero no se arriesgan a endeudarse e invertir en los extramuros de las capitales por miedo a la inseguridad reinante que ha ido subiendo, retornando al país a tiempos de narcos y guerrillas. Más allá de un PIB que crece al promedio regional de 2,7%; de una inflación de 4,8%, de un desempleo de 9% que cobija a 2,5 millones de personas, de unas tasas altas y de una estabilidad en la tasa de cambio, dólar a \$4.100, entre otras cosas, lo más importante es la confianza y la seguridad para seguir apostando por el país. Puede verse la realidad colombiana con gran pesimismo, pero en los últimos tres años se han puestos a prueba varias cosas -y el país la ha sacado barata-, entre ellas, la solidez de los tres poderes independientes (Ejecutivo, Legislativo y Judicial),

EVOLUCIÓN DEL PIB ENTRE 2023 Y 2025



de las instituciones y de la independencia del *Banco de la República*, muy a pesar de que a los codirectores los nombra el Presidente de turno. En este año que falta hasta agosto de 2026, el Gobierno Nacional debe ir difuminando la pugna que a nadie le hace bien; dejar cuñadas las cifras macroeconómicas, atender con ahorro el enorme déficit fiscal y evitar el endeudamiento como salida a la baja capacidad de ejecución de sus ministros. Los gremios que representan a los empresarios son garantes de que el país puede trabajar para superar la pobreza de la mano con el sector público, ese debería ser el talante del último año.



Escuche el podcast del editorial

SERÁN NOTICIA



ÁLVARO URIBE VÉLEZ
EXPRESIDENTE DE COLOMBIA

Hoy se revelará el fallo del juicio que enfrenta el expresidente **Álvaro Uribe**, acusado de presunta manipulación de testigos y fraude en proceso judicial. La decisión está a cargo de la jueza **Sandra Heredia**.



GERMÁN ÁVILA
MINISTRO DE HACIENDA

El *MinHacienda* radicará el martes 29 de julio el proyecto de reforma tributaria, que tiene como objetivo recaudar \$19 billones. Así lo informó el presidente de la Comisión III de la *Cámara*, **Wilmer Castellanos**.



FEDERICO GUTIÉRREZ
ALCALDE DE MEDELLÍN

El 1° de agosto inicia en Medellín la FERIA de las Flores, uno de los eventos culturales más importantes del país, que se extenderá hasta el 10 de agosto. La edición contará con más de 200 actividades.

28 DE JULIO | HACE 50 AÑOS



1975



2025

1 Suben exportaciones tabacaleras
Aurelio Martínez, presidente de la *Asociación Colombiana de Productores de Tabaco*, anunció que las exportaciones alcanzarían los US\$ 40 millones.

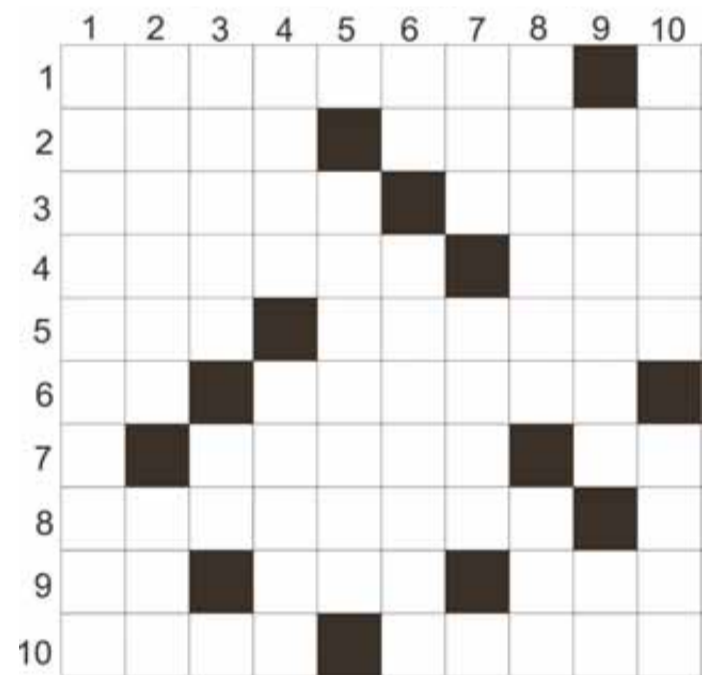
2 Feria Colombiana de la Confección
El *Fondo de Promoción de Exportaciones* invitará a empresarios de la Unión Soviética para que participen en una nueva versión de la FERIA de Confección.

1 Financiar la vivienda es prioridad
Según **Sergio Díaz-Granados** presidente de CAF, uno de los mayores desafíos de hoy en día es avanzar hacia una mayor bancarización en el país.

2 Proyectos inmobiliarios más caros
El precio del metro cuadrado de vivienda nueva en estrato seis ya ronda los \$30 millones. Los proyectos se encuentran en Medellín y Bogotá.

CRUCIECONÓMICO

HORIZONTALES: 1- José Alejandro... presidente del Banco W: "Ya lanzamos la Billetera W con 70.000 usuarios y en septiembre nos unimos a Bre-B". 2- Caja de elecciones. Lengua de la culebra. 3- Hace parte de la bandeja paisa. Compañía taiwanesa de computadores. 4- Motocicleta japonesa. Escritor italiano de apellido Foscolo. 5- Adverbio de lugar. Lo son Aida y Ernani de Giuseppe Verdi. 6- El barío. Cantos de los pájaros. 7- Paladín, valiente. Interjección que denota asombro. 8- Palomas, aves. 9- Contracción gramatical. Grupo empresarial colombiano de transmisión de energía. Puerto del PC. 10- Vientián es capital. Título, rótulo. VERTICALES: 1- Municipio de Cundinamarca. 2- Picaza, ave. La de un tsunami es devastadora. 3- Lavativa. Dominio de internet de Croacia. 4- Flor del olivo. Hija de Urano y Gea. 5- Cuenta bancaria. 6- Símbolo del erbio. Ligar, sujetar. 7- ...Silvia, madre de Rómulo y Remo. De cobre o bronce. 8- Que carece de luz. Prefijo que significa debajo de. 9- Caballo alado de la mitología griega. Símbolo del estroncio. 10- Objeciones. Municipio del Huila.



RESPUESTAS
Solo damos las horizontales: Guerrero, p, urna, respe, arepa, Acer, Yamaha, Ugo, acá, óperas, Ba, trinos, e, héroe, oh, tórtolas, o, al, USA, USB, Laos, rubro.

mperoni@hotmail.com

MENSAJES A LR

El acceso a microcréditos descendiendo a 5,7% ¿Ha solicitado este tipo de préstamo?

MARGARITA ARÉVALO. No ¿Cuánto es el interés del préstamo?

ALDO MENA. Hice créditos en la aplicación Diimo y son matadores los intereses.

EDWIN LEMUS. No, son como esos extra financiamientos que ofrecen con la tarjeta, ni de loco lo tomo.

PAOLA HERNÁNDEZ. Yo estuve a punto, pero querían como un seguro de deuda, me dio miedo.

CARLOS RAMOS. A mí me pasó, saqué uno y ahora me faltan los intereses, supongo que ya subieron.

facebook.com/larepublica.co

larepublica_co

@larepublica_co



DIRECTOR GENERAL:
FERNANDO QUIJANO VELASCO

GERENTE GENERAL:
SERGIO QUIJANO LLANO

FUNDADO EL 1 DE MARZO DE 1954 | Año LXXI - No. 22.974
EDITORIAL LA REPUBLICA S.A.S.
Organización Ardila Lülle - oal.com.co

El contenido del periódico LA REPUBLICA es de propiedad de EDITORIAL LA REPUBLICA S.A.S.; queda prohibida su reproducción total o parcial en cualquier medio conocido o por conocerse, así como su traducción a cualquier idioma sin autorización escrita de su titular. Las opiniones expresadas por los columnistas y analistas son libres e independientes y de ellas son responsables sus autores. No comprometen el pensamiento de LA REPUBLICA. The content of the newspaper LA REPUBLICA is property of EDITORIAL LA REPUBLICA S.A.S.; its reproduction, total or in part, by any known of future means, and its translation to any language, is totally forbidden without previous written permission from the owner. The opinions expressed by the columnists and analysts are free and independent and they are responsible for their authors. Undertake not thinking of LA REPUBLICA. ISSN 0122-591X © COPY RIGHTS EDITORIAL LA REPUBLICA S.A.S. larepublica.co - diario@larepublica.com.co

Tarifas máximas cobradas en cuentas de ahorros, cuentas corrientes y depósitos de bajo monto y ordinario vigentes a 1 de julio de 2025

Entidad	Tipo de producto de depósito	Cuota de manejo del producto	Cuota de manejo de la tarjeta débito	Costo por realizar un retiro en:						Por hacer una transferencia dentro de la misma entidad por:		Por hacer una transferencia fuera de mi entidad por:		Por realizar un giro nacional desde el producto	Por recibir una consignación desde:					
				Cajero propio	Cajero otras redes	Cajero internacional	Corresponsales Propios	Corresponsales tercerizados	Oficinas	Internet	Aplicación móvil	Internet	Aplicación móvil		Oficina	Cajeros	Corresponsales propios	Corresponsales tercerizados		
Banco de Bogotá	Cuenta de ahorros	\$ 0	\$ 16.300	\$ 2.700	\$ 7.450	\$ 21.320		\$ 2.700	\$ 2.700	\$ 2.700	\$ 2.700	\$ 0	\$ 0	\$ 9.342	\$ 9.342	\$ 4.962	\$ 20.111	\$ 17.124	\$ 18.445	\$ 18.445
	Cuenta corriente	\$ 0		\$ 2.700	\$ 7.450	\$ 21.320		\$ 2.700	\$ 2.700	\$ 2.700	\$ 2.700	\$ 0	\$ 0	\$ 9.342	\$ 9.342	\$ 4.962	\$ 20.111	\$ 17.124	\$ 18.445	\$ 18.445
	Bajo monto	\$ 0	\$ 13.900	\$ 2.700	\$ 7.450	\$ 21.320		\$ 2.700	\$ 2.700	\$ 2.700	\$ 2.700	\$ 0	\$ 0	\$ 9.342	\$ 9.342	\$ 4.962	\$ 20.111	\$ 17.124	\$ 18.445	\$ 18.445
Banco Popular	Cuenta de ahorros	\$ 19.616	\$ 0	\$ 0	\$ 7.530	\$ 7.530	\$ 2.650	\$ 2.650	\$ 15.000	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 27.906	\$ 22.848	\$ 6.900	\$ 6.900	\$ 6.900
	Cuenta corriente	\$ 19.616	\$ 0	\$ 0	\$ 7.530	\$ 7.530	\$ 2.650	\$ 2.650	\$ 15.000	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 27.906	\$ 22.848	\$ 6.900	\$ 6.900	\$ 6.900
	Bajo monto	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 7.530	\$ 7.530	\$ 2.650	\$ 2.650	\$ 15.000	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 27.906	\$ 22.848	\$ 6.900	\$ 6.900	\$ 6.900
Itau	Cuenta de ahorros	\$ 18.834	\$ 0	\$ 0	\$ 7.400	\$ 7.400	\$ 2.380	\$ 2.380	\$ 15.000	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 14.518	\$ 14.518	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
	Cuenta corriente	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 7.400	\$ 7.400	\$ 2.380	\$ 2.380	\$ 15.000	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 14.518	\$ 14.518	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
	Bajo monto	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 7.400	\$ 7.400	\$ 2.380	\$ 2.380	\$ 15.000	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 14.518	\$ 14.518	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Bancolombia	Cuenta de ahorros	\$ 14.200	\$ 0	\$ 2.600	\$ 7.460	\$ 9.900	\$ 2.600	\$ 2.600	\$ 10.490	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 8.687	\$ 8.687	\$ 16.886	\$ 7.485	\$ 10.698	\$ 10.698	\$ 10.698
	Cuenta corriente	\$ 14.200	\$ 0	\$ 0	\$ 7.460	\$ 9.900	\$ 2.600	\$ 2.600	\$ 10.490	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 8.687	\$ 8.687	\$ 16.886	\$ 7.485	\$ 10.698	\$ 10.698	\$ 10.698
	Bajo monto	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 7.460	\$ 9.900	\$ 2.600	\$ 2.600	\$ 10.490	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 8.687	\$ 8.687	\$ 16.886	\$ 7.485	\$ 10.698	\$ 10.698	\$ 10.698
Citibank*	Cuenta de ahorros	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 6.300	\$ 250.793	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 7.890	\$ 0	\$ 0	\$ 7.890
	Cuenta corriente	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 6.300	\$ 250.793	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 7.890	\$ 0	\$ 0	\$ 7.890
	Bajo monto	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 6.300	\$ 250.793	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 7.890	\$ 0	\$ 0	\$ 7.890
GNB Sudameris	Cuenta de ahorros	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 7.400	\$ 7.400	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 5.010	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 7.550	\$ 0	\$ 15.800	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 15.800
	Cuenta corriente	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 7.400	\$ 7.400	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 5.010	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 7.550	\$ 0	\$ 15.800	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 15.800
	Bajo monto	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 7.400	\$ 7.400	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 5.010	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 7.550	\$ 0	\$ 15.800	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 15.800
BBVA	Cuenta de ahorros	\$ 0	\$ 16.200	\$ 2.800	\$ 7.460	USD\$ 1,69	\$ 2.800	\$ 2.800	\$ 17.100	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 20.230	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
	Cuenta corriente	\$ 39.600	\$ 16.200	\$ 2.800	\$ 7.460	USD\$ 1,69	\$ 2.800	\$ 2.800	\$ 17.100	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 20.230	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
	Bajo monto	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 7.460	USD\$ 1,69	\$ 2.800	\$ 2.800	\$ 17.100	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 20.230	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Banco de Occidente	Cuenta de ahorros	\$ 0	\$ 16.100	\$ 2.700	\$ 7.300	\$ 19.000	\$ 2.800	\$ 2.800	\$ 13.300	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 7.850	\$ 7.850	\$ 19.000	\$ 0	\$ 2.850	\$ 2.850	\$ 2.850
	Cuenta corriente	\$ 33.200	\$ 16.100	\$ 2.700	\$ 7.300	\$ 19.000	\$ 2.800	\$ 2.800	\$ 13.300	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 7.850	\$ 7.850	\$ 19.000	\$ 0	\$ 2.850	\$ 2.850	\$ 2.850
	Bajo monto	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 7.300	\$ 19.000	\$ 2.800	\$ 2.800	\$ 13.300	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 7.850	\$ 7.850	\$ 19.000	\$ 0	\$ 2.850	\$ 2.850	\$ 2.850
Banco Caja Social	Cuenta de ahorros	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 7.490	\$ 7.490	\$ 0	\$ 0	\$ 7.490	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 20.694	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
	Cuenta corriente	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 7.490	\$ 7.490	\$ 0	\$ 0	\$ 7.490	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 20.694	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
	Bajo monto	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 7.490	\$ 7.490	\$ 0	\$ 0	\$ 7.490	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 20.694	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Banco Davivienda	Cuenta de ahorros	\$ 17.850	\$ 15.600	\$ 2.800	\$ 7.300	\$ 20.000	\$ 2.856	\$ 16.660	\$ 0	\$ 0	\$ 9.496	\$ 9.496	\$ 6.800	\$ 9.496	\$ 6.800	\$ 12.614	\$ 12.614	\$ 0	\$ 0	\$ 0
	Cuenta corriente	\$ 0	\$ 15.600	\$ 2.800	\$ 7.300	\$ 20.000	\$ 2.856	\$ 16.660	\$ 0	\$ 0	\$ 9.496	\$ 9.496	\$ 6.800	\$ 9.496	\$ 6.800	\$ 12.614	\$ 12.614	\$ 0	\$ 0	\$ 0
	Bajo monto	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 7.300	\$ 20.000	\$ 2.856	\$ 16.660	\$ 0	\$ 0	\$ 9.496	\$ 9.496	\$ 6.800	\$ 9.496	\$ 6.800	\$ 12.614	\$ 12.614	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Scotiabank Colpatr	Cuenta de ahorros	\$ 14.000	\$ 0	\$ 0	\$ 7.535	\$ 7.535	\$ 0	\$ 0	\$ 14.000	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 7.500	\$ 7.500	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
	Cuenta corriente	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 7.535	\$ 7.535	\$ 0	\$ 0	\$ 14.000	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 7.500	\$ 7.500	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
	Bajo monto	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 7.535	\$ 7.535	\$ 0	\$ 0	\$ 14.000	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 7.500	\$ 7.500	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Banco Agrario	Cuenta de ahorros	\$ 15.450	\$ 2.800	\$ 2.800	\$ 7.400	\$ 7.400	\$ 0	\$ 0	\$ 2.737	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 8.925	\$ 8.925	\$ 21.718	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
	Cuenta corriente	\$ 15.450	\$ 2.800	\$ 2.800	\$ 7.400	\$ 7.400	\$ 0	\$ 0	\$ 2.737	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 8.925	\$ 8.925	\$ 21.718	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
	Bajo monto	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 7.400	\$ 7.400	\$ 0	\$ 0	\$ 2.737	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 8.925	\$ 8.925	\$ 21.718	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Banco Av Villas	Cuenta de ahorros	\$ 37.961	\$ 20.900	\$ 3.150	\$ 8.877	\$ 27.650	\$ 3.808	\$ 20.150	\$ 0	\$ 0	\$ 14.994	\$ 13.090	\$ 6.843	\$ 31.476	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 12.912	\$ 12.912
	Cuenta corriente	\$ 0	\$ 20.900	\$ 3.150	\$ 8.877	\$ 27.650	\$ 3.808	\$ 20.150	\$ 0	\$ 0	\$ 14.994	\$ 13.090	\$ 6.843	\$ 31.476	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 12.912	\$ 12.912
	Bajo monto	\$ 0	\$ 20.900	\$ 3.150	\$ 8.877	\$ 27.650	\$ 3.808	\$ 20.150	\$ 0	\$ 0	\$ 14.994	\$ 13.090	\$ 6.843	\$ 31.476	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 12.912	\$ 12.912
BAN100	Cuenta de ahorros	\$ 0	\$ 10.000	\$ 5.000	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
	Cuenta corriente	\$ 60.000	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
	Bajo monto	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Bancamia	Cuenta de ahorros	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
	Cuenta corriente	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
	Bajo monto	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Banco W	Cuenta de ahorros	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
	Cuenta corriente	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
	Bajo monto	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Bancoomeva	Cuenta de ahorros	\$ 0	\$ 13.711	\$ 0	\$ 7.430	\$ 7.841	\$ 2.288	\$ 3.750	\$ 0	\$ 0	\$ 5.750	\$ 5.932	\$ 11.155	\$ 5.932	\$ 11.155	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
	Cuenta corriente	\$ 0	\$ 13.711	\$ 0	\$ 7.430	\$ 7.841	\$ 2.288	\$ 3.750	\$ 0	\$ 0	\$ 5.750	\$ 5.932	\$ 11.155	\$ 5.932	\$ 11.155	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
	Bajo monto	\$ 0	\$ 13.711	\$ 0	\$ 7.430	\$ 7.841	\$ 2.288	\$ 3.750	\$ 0	\$ 0	\$ 5.750	\$ 5.932	\$ 11.155	\$ 5.932	\$ 11.155	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Finandina	Cuenta de ahorros	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 7.300	\$ 7.300	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 3.900	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
	Cuenta corriente	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 7.300	\$ 7.300	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 3.900	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
	Bajo monto	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 7.300	\$ 7.300	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 3.900	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Banco Falabella	Cuenta de ahorros	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 7.400	\$ 7.400	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
	Cuenta corriente	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 7.400	\$ 7.400	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
	Bajo monto	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 7.400	\$ 7.400	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Banco Pichincha	Cuenta de ahorros	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 25.643	\$ 0	\$ 0	\$ 11.941	\$ 11.941	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
	Cuenta corriente	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 25.643	\$ 0	\$ 0	\$ 11.941	\$ 11.941	\$						

Sectores del agro que más aportan

AGRO. CAFÉ, GANADO, LOS PORCÍCOLAS Y LA PALMA, SON LOS QUE CONCENTRAN LA MAYOR CANTIDAD DE RECURSOS A ESTOS FONDOS, QUE SE USAN PARA INVERTIR EN TECNOLOGÍA, GENÉTICA, ENTRE OTRAS

BOGOTÁ

Desde hace 32 años se implementó una ley que permitió oficialmente la creación de fondos parafiscales para el agro, es decir, un recaudo de fondos a través de contribuciones de los productores, que son administrados por los gremios. Este mecanismo permite el desarrollo y la sostenibilidad de cada uno de los sectores agrícolas del país.

Los sectores que hasta el momento más contribuciones han hecho por este concepto son los cafeteros (\$353.688 millones), los ganaderos (\$157.617 millones), los porcícolas (\$119.000 millones), los palmeros (\$107.000) y los avícolas (\$68.605).

Por su producción y rentabilidad de las industrias, son estos los que más aportan recursos, para el desarrollo de sectores específicos como investigación, asistencia técnica, transferencia de tecnología y desarrollo de infraestructura.

De estos fondos, el más antigua y rentable es el de café administrado por la *Federación Nacional de Cafeteros*. Si se compara con el recaudo de 2023 se evidencia un aumento de \$38.000 millones, al cie-

rra de 2024, esto se debe al crecimiento de la producción que alcanzó 12,5 millones.

Desde *Fedecafé* señalan que gracias a estas contribuciones que se obtienen por cada libra exportada, se financian bienes y servicios públicos que benefician al conjunto de los caficultores colombianos, como la garantía de compra.

“Las labores de promoción y comercialización que han contribuido a posicionar al café de Colombia como el mejor café suave lavado del mundo”, destacó el gremio en un informe.

En segundo lugar, está el fondo ganadero administrado por *Fedegan*. Este subió una casilla en 2024 entre los que más aportan, con un aumento de \$56.000 millones. Este gremio siempre

ha resaltado lo positivo que son estos fondos para que los sectores puedan crecer en divisiones esenciales, que muchas veces son descuidadas por la falta de atención o de recursos.

Los porcícolas también mostraron un aumento en su recaudo en 12 meses, aumentando \$60.000 millones, es decir más de 50%. A este le siguen los palmeros, que fueron los únicos que mostraron una caída en su recaudo, y pasó de la segunda a la cuarta posición en un año.

Fedepalma destacó que este fondo se invirtió en diversos programas que están contemplados en las áreas que exige el fondo de parafiscales, sobre todo para cuidar a la palma de plagas y enfermedades y así evitar que se afecte la producción.

La ministra de *Agricultura, Martha Carvajalino*, destacó que este tipo de fondos sobre todo los de café o palma tienen mecanismos muy importantes con sus productores y que tienen unos lineamientos claros para sostener el sector.

Aunque advirtió que hay algunas dificultades que se han presentado con los administradores, por ello, aclaró que la principal obligación del administrador del fondo es administrar los recursos y destinarlos a las áreas específicas.

Carvajalino recordó que cada uno de estos administradores son definidos por la ley, y que es la cartera agrícola la que podría removérselos si se demuestra que no están cumpliendo con sus obligaciones.

“En este momento nosotros estamos revisando para renovación caucho, cacao y papas, allí nosotros revisamos que ellos hagan el recorte, pero la principal obligación del administrador del fondo es el recaudo, es garantizar la formalidad de la cadena y con ello la contribución del productor”, advirtió la ministra.

Por ejemplo, sobre el fondo de la papa, *Steven Riascos*, director de investigaciones económicas de *Fedepapa*, señaló que el año pasado recaudaron \$12.708 millones que destinaron a nueve proyectos estratégicos en el marco de lo que establece la ley.

“Estas iniciativas han contribuido al fortalecimiento de la cadena productiva mediante el mejoramiento genético, el incremento en la disponibilidad de semillas certificadas y agregación de valor”, señaló.

Agregó que esto ha permitido, que por ejemplo en el sector papero se fortaleciera la promoción al consumo, con el fin de generar más y mejores momentos de consumo.

En el caso del sector cacaotero, el fondo es administrado por *Fedecacao*, que reportó un crecimiento importante en el recaudo del año pasado, y al compararse con 2023, pasó de \$22.699 millones a \$60.402 millones.

Fedecacao aseguró que este incremento se debió principalmente a los precios competitivos que se registraron el año pasado, pero también al aumento de la producción, pues pasó de 46.739 toneladas en 2023 a 67.678 toneladas en 2024.

IRREGULARIDADES EN LOS FONDOS

La ministra *Carvajalino* dijo que hay fondos donde el recaudo no es el que debería ser, por eso, informó que la cartera agrícola está revisando esas cuentas junto con el *Ministerio del Interior* y así revisar que de verdad se destinen los recursos a los rubros que deben ser.

“Pero sí nos parece que tiene que ver con los productores la

Protección

CEDULA AFILIADO	NOMBRE AFILIADO	FECHA SINIESTRO	NOMBRE RECLAMANTES
1274049	JESUS HERNANDEZ HURTADO	27/12/2022	LUZ MILA QUINTERO VALENCIA
3019624	ISAAC ROMERO PEÑA	25/6/2025	NORMA ELVIRA TRONCOSO SAAVEDRA
3158892	LUIS ALBERTO CORTES	4/6/2025	JANETH BARRIOS VERA
3353073	LUIS ALBERTO GARCIA	24/7/2011	FANNY DEL SOCORRO ZAPATA LEON
3562959	ALBERTO DE JESUS RENDON CASTRILLON	11/10/2024	MARTHA LUCIA CARDONA OSORIO
3744068	PROSPERO RUA TEJERA	4/4/2025	TERES DE JESUS TEJERA BLANCO
4422751	RAMIRO RIOS OSORIO	28/4/2025	BLANCA NERY OTALVARO OSORIO
4883371	MANUEL MARIA CHAVARRO CARVAJAL	29/4/2025	YANETH CABRA MARTINEZ SEBASTIAN CHAVARRO CABRA NICOLAS CHAVARRO CABRA
5339259	EIBAR ORLANDO CERON PAREJA	14/6/2025	LILIANA PATRICIA GARCIA ALZATE
5417253	OCTAVIO SERRANO VARGAS	22/9/2012	JOSE SERRANO RODRIGUEZ AUDELINA VARGAS VARGAS MARIANA ISABEL AGUILERA RUIZ
7011487	ARBEBY ALARCON FORERO	15/5/2025	ANA MARIA ALARCON AGUILERA SANTIAGO ALARCON AGUILERA
10083288	VICENTE EMILIO ACEVEDO BEDOYA	14/3/2025	LUCY LONDOÑO SEPULVEDA
10116831	FERNANDO GAVIRIA HERNANDEZ	2/3/2025	MARTHA LUCIA MONTOYA TABARES
10269338	JOSE HERIBERTO MARTINEZ OCAMPO	10/12/2001	DIANA MARCELA MARTINEZ MORENO
10766646	CARLOS ANDRES ZABALETA COGOLLO	5/5/2025	ANDRES FELIPE ZABALETA SANCHEZ ALICIA DEL CARMEN ARRIETA DEL CARMEN YULISSA MARIA SOTO ARRIETA
10920116	JHON JAIME SOTO LOPEZ	7/11/2011	LUZ ADRIANA HINCAPIE RODRIGUEZ
15255303	GUILLERMO LEON OSORIO MONTOYA	10/7/2025	MARIA NANCY CAMPEON AYALA
15918422	WILLIAM MORENO	19/10/2024	MARIA DEL ROSARIO ASCUNTA RODRIGUEZ
16651518	MANUEL DE JESUS CERON	19/6/2025	AMANDA MARTINEZ MARIN GLADYS GARZON PARAMO
17346729	WALTER CONRADO BALANTA MOSQUERA	21/4/2025	PAOLA ANDREA OSORIO GARZON SANDRA PATRICIA SOTELO LOPEZ YULIANA JIMENEZ SOTELO
17415234	JAIME ENRIQUE OSORIO PEREZ	14/4/2025	ANA HAYDEE ALBAN OROZCO
18531989	JORGE EDUARDO JIMENEZ RUIZ	16/11/2025	NUBIA MARLENY MONCADA CONTRERAS NATALIA VANEGAS MONCADA
19347122	HERNANDO ALFONSO GOMEZ ANGARITA	18/10/2017	JULIETA GARCIA LOPEZ JUANA GARCIA LOPEZ
19466474	JOSE GERMAN VANEGAS NIVIA	10/6/2025	JULIAN MAURICIO VELASQUEZ ZARATE PEDRO JESUS MARTINEZ FLOREZ DAVID SANTIAGO MARTINEZ PIMENTEL
21428468	PAULA ANDREA LOPEZ VELASQUEZ	6/7/2023	JUAN CAMILO MARTINEZ IDARRAGA JUANITA MARTINEZ IDARRAGA MARIA ANTONIO RIOS IDARRAGA
24586109	TANIA CRISTINA LOPEZ GALINDO	14/4/2025	ANGEL MARINO DUQUE HERNANDEZ DANIEL PAMPLONA LUNA
30209929	NUBIA PIMENTEL SUAREZ	6/4/2025	LUIS FERNANDO CARDONA MUNOZ LUIS ANTONIO ARIAS MARTINEZ
30283953	ISABEL CRISTINA IDARRAGA IDARRAGA	11/2/2025	LAURA ANDREA SANCHEZ ARREDONDO DANIEL ALEJANDRO SANCHEZ ARREDONDO ILDER JAFETH DEANTONIO BETANCOURT YEISON ALEXANDER DEANTONIO HINCAPIE HELEN DAYANA DEANTONIO HINCAPIE
30311063	MARTHA EUGENIA GIRALDO CAMACHO	14/9/2024	ROMULO HERNANDO PEREZ ARROYAVE
32140695	YULIETT ELENY LUNA PARRA	19/4/2025	JAIME ENRIQUE HUERTAS CARVAJAL MILLER HUERTAS GUTIERREZ
32295440	LORNYAN ALENE SIERRA SALDARRIAGA	30/5/2025	ALFREDO LOPEZ ROJAS
37547063	SANDRA MILENA ARIAS MANCILLA	29/6/2025	KAROL BEATRIZ DEVIA FRESNO ARY PACHECO CERVANTES KIARA PATRICIA PACHECO MACHADO
42894078	GLORIA MARGARITA ARREDONDO CASTAÑO	18/5/2022	HERNAN EDUARDO GUZMAN BERMUDEZ LUCERO DEL SOCORRO MARIN BEDOYA EMMANUEL GARCIA MARIN
43475780	FLOR MARIA HINCAPIE USME	30/7/2010	MARTHA CECILIA ARDILA GONZALEZ SAMANTHA VELEZ ARANGO JACKELINE VARGAS RESTREPO GLORIA GISELA GIRALDO VELEZ FELIPE SANCHEZ GIRALDO YANETT ELVIRA PEREZ ESCALANTE
43625361	MARI LUZ MEDINA VASQUEZ	25/11/2006	CRISELL HONNY ROBLES PEREZ
52284988	CLARA YOLIMA GUTIERREZ GUTIERREZ	15/6/2025	
52545772	JOHANA MARCELA DIAZ GARZON	23/6/2025	
52619625	HERLINDA FRESNO IBAÑEZ	22/12/2024	
57443477	AMINTA DEL PILAR MACHADO JIMENEZ	28/5/2025	
65700061	MARIA EUGENIA MORENO PEÑA	28/11/2024	
70255083	JAIME ARTURO GARCIA ALZATE	18/5/2014	
71275397	ANDRES JULIAN ARDILA GONZALEZ	6/6/2025	
71366108	MICHAEL ALEXIS VELEZ DIAZ	24/12/2024	
71490588	FABIO LEON VARGAS PULGARIN	22/6/2025	
71771948	FREDDY ALEXANDER SANCHEZ GIL	2/6/2025	
72224868	WILISCH ROBLES HERRERA	2/3/2025	

CEDULA AFILIADO	NOMBRE AFILIADO	FECHA SINIESTRO	NOMBRE RECLAMANTES
72307023	JAVIER ENRIQUE ROMERO MENDOZA	4/8/2018	JOHANA DELAYTZ VILLA
73166721	CESAR AUGUSTO ROBLES BLANQUICETT	27/11/2015	CLAUDIA PATRICIA DE AVILA ELLES ANGELIS PAOLA ROBLES DE AVILA
73544004	DAVID ENRIQUE OCHOA SUAREZ	30/6/2024	OLGA PATRICIA OCHOA ALVAREZ KANDY YOHANNA CASTIBLANCO BELLO OLGA PATRICIA HERNANDEZ OLMOS IVANA CAROLINA OTERO HERNANDEZ
79622074	ALEJANDRO ZIPAMONCHA BELTRAN	22/6/2025	LIGIA ORTEGA DE BECERRA ANYIS HOSTIA ACEVEDO ALYSSON DANIELA CAMACHO HOSTIA
79680234	IVAN ALFONSO OTERO CABALLERO	8/3/2018	MARGARITA MARIA ROJAS BLANDON LILIANA MERCEDES MORA ROSERO ANDRES GUILLERMO GOMEZ AGUIAR RUTH ISABEL BOLANO ARROYO MARIA CONSUELO GUZMAN GONGORA
79790741	ROLAM JESET BECERRA ORTEGA	27/3/2025	INES MORA GIRALDO MARTHA LUCIA CANAS LUIS ALIRIO LEYVA RODRIGUEZ AMPARO YANETH ACOSTA RODRIGUEZ VALERIA ZAPATA MOLINA IAN GARCIA ZAPATA
80744481	CRISTOFER ALEJANDRO CAMACHO VELOSA	16/9/2016	CARMEN CECILIA FAJARDO SANCHEZ ISABELLA SOFIA SERNA CARRASCAL SANDRA ELENA PITA MORENO TULIO ANDRES TOBAR GOMEZ LUZ IRENE BEDOYA CASTILLO
82391579	ELKIN ANDRES MORA MEJIA	16/11/2024	ANDREY MATHIAS GONZALEZ NIETO YISET VIVIANA QUINAYAZ MURCIA MARIA CONSTANZA MARTINEZ ARANGO ANA MARIA GONZALEZ ZAPATA
87573109	VILLAMIN ANTONIO FAJARDO FAJARDO	22/4/2025	MARIED CASTANEDA RIVAS BAUDILIO AGUDELO PINZON JOHN ALEXANDER RUIZ VACCA DANNA SOFIA RUIZ BARRERA ANDRES FELIPE RODRIGUEZ BARRERA
91211780	MANUEL GUILLERMO GOMEZ BEJARANO	10/10/2023	MARIA NELLY MARTINEZ GOMEZ FAISULY URIBE ACEVEDO NATALIA SERPA MIRANDA EMILY GIL SERPA
92230309	JUAN CARLOS BOLAÑO ARROYO	24/9/2024	MATEO GARNICA CASARRUBIA AURA CONSUELO JIMENEZ PINZON KATHERINE XIOMARA OLIVEROS RIVERA YESNEDIS PATRICIA SUAREZ CELESTINO SEBASTIAN ANDRES JIMENEZ SUAREZ LUIS MIGUEL JIMENEZ SUAREZ DULCE MARIA PINZON LAGUNA JOHANA ANDREA DELGADO APRAEZ RAFAEL SANTIAGO ROSERO DELGADO MARIA LUZ ELENA MEJIA OSPINA SILVIA JULIANA MONTANEZ CALDERON JERONIMO MONTANEZ MOTANEZ NUBIA ESPERANZA MERCHAN PINTO ANA LUCIA RODRIGUEZ MERCHAN DIANA SEGURA DIAZ LAURA SOFIA CAMPOS SEGURA MATIAS CAMPOS SEGURA PAULA ANDREA MUNOZ OCAMPO ISIS MICHELL ECHEVERRY MUNOZ SHAILA GABRIELA ECHEVERRY MUNOZ BREYNER ALEXANDER LARGACHA GOMEZ LORENA ANDREA CANO GIL VALENTIN OCAMPO CANO RODRIGO MAURO DUQUE HERNANDEZ ANA ISABEL DUQUE HERNANDEZ LAURA VICTORIA DUQUE HERNANDEZ
93082293	VICTOR MANUEL RODRIGUEZ	7/2/2025	
94540875	LUIS EDUARDO CARDONA MORA	31/7/2016	
1000291883	CAMILA DEL PILAR TAPIAS CAÑAS	1/7/2025	
1000618465	SANDRA CATALINA LEYVA ACOSTA	8/11/2024	
1001505481	SEBASTIAN GARCIA MONSALVE	25/5/2024	
1002209805	SEBASTIAN ENRIQUE ARRIETA FAJARDO	28/10/2024	
1002335251	LUIS ANGEL SERNA BARRAGAN	5/11/2023	
1005185972	NICOLAS MANTILLA PITA	24/4/2025	
1006049649	JUAN CAMILO TOBAR BEDOYA	30/5/2025	
1010195889	MICHEL STEWEN GONZALEZ VEGA	1/6/2025	
1010203790	ESTEFANIA MURCIA MACHUCA	19/2/2025	
1014187979	JONATHAN JAVIER QUEVEDO MARTINEZ	6/7/2025	
1017242516	DANIEL ZAPATA BUITRAGO	25/3/2025	
1022967284	YURY MARIED AGUDELO CASTAÑEDA	24/10/2024	
1023881495	SANDRA MILENA BARRERA MORA	26/11/2021	
1024541128	EMMA AGUIRRE MARTINEZ	27/3/2025	
1035861175	JHONATAN ARLEY PEREZ URIBE	30/3/2025	
1035870443	IVAN DARIO GIL COSSIO	7/8/2024	
1038124722	LUIS ENRIQUE GARNICA ZUÑIGA	2/1/2024	
1049065139	NESTOR ANDRES ROMERO JIMENEZ	16/6/2025	
1050220503	CAROLA ANDREA RIVERA CUERVO	5/5/2025	
1052943901	HERMES MIGUEL JIMENEZ SERPA	31/3/2025	
1075238856	JENNIFFER PINZON LAGUNA	9/6/2022	
1086136255	JIMMY ALEJANDRO ROSERO CHAVES	5/11/2024	
1088011604	ANDRES FELIPE SANCHEZ MEJIA	19/6/2025	
1098806486	JOSE LUIS PEÑA ALARCON	9/1/2025	
1109846205	JOSE WILLIAM RODRIGUEZ USECHE	22/6/2025	
1115188710	CRISTIAN FELIPE CAMPOS PEREZ	9/6/2025	
1118286899	JHON EDUAR ECHEVERRY REINA	29/6/2025	
1143946519	LINA MARCELA GOMEZ TORRES	3/2/2021	
1214726667	DANIEL OCAMPO HOYOS	26/12/2024	
8289363	SERGIO ALONSO DUQUE HERNANDEZ	11/5/2021	

LAS PERSONAS QUE SE CREAN CON DERECHO PARA RECLAMAR COMO BENEFICIARIOS DE LA PRESTACIÓN ECONÓMICA POR SOBREVIVENCIA O SALDOS DE CESANTÍAS, FAVOR PRESENTARSE A LA OFICINA CORRESPONDIENTE DE PROTECCIÓN S.A.

ÚNICO AVISO

JULIO 28 DE 2025

Síganos en:



www.larepublica.co
Con más información sobre los fondos parafiscales del sector agrícola.

a los parafiscales

LAS CONTRIBUCIONES PARAFISCALES DEL AGRO

Fondo de fomento	Administrador	Valor (millones de pesos)
Café	FEDECAFÉ	353.688
Ganado	FEDEGAN FEP	157.617
Porcícola	porkcolombia	119.000
Palma	fedepalma	107.000
Avícola	fenavi.	68.605
Cacao	FEDERACION NACIONAL DE CACAGOTEROS FONDO NACIONAL DEL CACAO	60.402
Hortofrutícola	Asohofrucol	60.384
Arroz	FEDEARROZ	26.336
Papa	FEDEPAPA	12.708
Cerealistas	Fenalce «Cultivamos Seguridad»	8.483
Panela	FEDEPANELA	5.181
Caucho	CONF. CAUCHERA Fenalce «Cultivamos Seguridad»	2.137
Soya		2.947
Leguminosas	Fenalce «Cultivamos Seguridad»	2.415
Algodón	CONALGODÓN COMERCIALIZADORA COLOMBIANA DEL ALGODÓN	478,7
Tabaco	FEDETABACO	199,6

En total, la contribución a los parafiscales es de **\$987.581 millones**

Fuente: Sondeo LR/ Gráfico: LR-MB



Martha Carvajalino
Ministra de Agricultura

“En este momento nosotros estamos revisando para renovación caucho, cacao y papas, la principal obligación del administrador es garantizar la formalidad de la cadena”.



Steven Riascos
Dir. investigaciones económicas de Fedepapa

“Estas iniciativas han contribuido al fortalecimiento de la cadena productiva mediante el mejoramiento genético, el incremento en la disponibilidad de semillas certificadas”.

absoluta claridad dónde está su contribución, quién la administra y a qué se destina. Entonces cuando los productores reclaman inversiones públicas, pues nosotros decimos que también tienen que responder el fondo de fomento y el administrador del fondo de fomento, por eso hemos venido trabajando en ello con todos los gremios para que podamos hacer revisión pública de las cuentas y así tener claridad en qué se están gastando esos recursos, para que cuando los productores reclaman pues haya respuestas claras”, señaló la ministra de agricultura.

OTROS FONDOS

Fedearroz, vio un incremento en su fondo parafiscal pero tienen dudas de cómo será el comportamiento para este año por la caída de los precios del ce-

real, lo cual generó una grave crisis para los productores que derivó en un paro arrocero.

“El aporte de la cuota parafiscal corresponde a 0,5% del precio de venta de cada kilogramo de arroz paddy, recaudo estimado fue de \$26.336 millones, pero ante la reducción de precios del arroz se estima que para este año baje a \$21.470 millones”, señaló Fedearroz.

Otro que vio buen comportamiento en el recaudo fue Federación Nacional de Cultivadores de Cereales, Leguminosas y Soya, Fenalce, el gremio administra tres fondos parafiscales: soya, cerealistas y leguminosas.

El director financiero, y de recaudo Hermann Mantilla dijo que en el fondo para cereales, se invirtió más de lo que recaudaron porque tenían un fondo almacenado.

\$987.581

FUE EL TOTAL QUE RECAUDARON LOS FONDOS DE FOMENTO POR EL CONCEPTO DE PARAFISCALES, SUPERANDO LA DE 2023.

Explicó que esto se debe a que cuentan con un superávit de diligencias anteriores, que son recursos recaudados y no ejecutados. “Ese superávit que tengo es de \$5.588 millones”.

Coincidió con Fedegan en que la implementación de los fondos parafiscales ayuda al desarrollo de los sectores del agro y la ganadería. Por ejemplo, destacó que desde el gremio han permitido mejorar los cultivos por ende las cosechas.

“Nosotros hacemos inversión en investigación en mejoramiento genético, hacemos mejoramiento continuo de transferencia de tecnología para los agricultores, en lo que llamamos bioeconomía, que es la parte nutricional, la parte de extensión, buscando factores claves, por ejemplo, de enfermedades, de achaparramiento en el maíz, también fomentamos la siembra, entregando semillas a pequeños”, comentó.

En general, los fondos de fomento han permitido que los sectores crezcan en distintas ramas, también que se reduzcan las importaciones.

BÁRBARA A. OROZCO OSTOS
@BarbaraAorozco

HACIENDA. HAY RIESGO POR CAÍDA EN LOS INGRESOS

Retención en la fuente representó 33% del total de recaudo de junio

BOGOTÁ
La retención en la fuente y el impuesto de renta fueron los principales rubros contribuyentes en junio de 2025, según reportó la Dirección de Impuestos y Aduanas Nacionales, Dian. El primer segmento representó 33% del total, mientras que los impuestos de renta significaron 32%.

De acuerdo con un reporte del Banco Itaú, el recaudo tributario bruto aumentó en términos nominales 13%, alcanzando la cifra de \$21,8 billones, lo que equivale a 1,2% del PIB al cierre del primer semestre.

Si se suma el total anual, y revisando por tipo de impuesto, la retención de renta generó un recaudo de \$48,2 billones, le siguen las ventas con \$31,6 billones, aduanas con \$24,3 billones y renta con \$23,6 billones. Mientras tanto, para junio de 2024 se recaudaron \$135,96 billones, de los cuales 35,3% eran aportados por retención de renta, 28,1% por otros impuestos y 21,5% correspondiente a ventas.

En el corrido del año, los ingresos nominales crecieron 9,7%, y en términos reales 4,9%.



Lisandro Junco
Exdirector de la Dian

“Hay que destacar que hay un avance significativo en el cumplimiento de la nueva meta anual que está establecida en el Marco fiscal de Mediano Plazo”.

9,7

POR CIENTO FUE EL CRECIMIENTO DE LOS INGRESOS NOMINALES HASTA JUNIO DE 2025, LOS REALES CRECIERON 4,9%.

DESEMPEÑO EN EL RECUADO TRIBUTARIO DE JUNIO E IMPACTO EN EL DEFICIT FISCAL

Ingresos nominales crecieron **9,7%** (4,9% en términos reales)

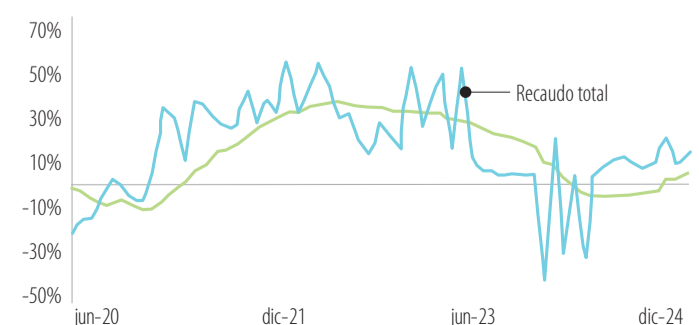
Retención en la fuente y renta fueron los principales contribuyentes de ingresos en junio

Retención en la fuente **33%**
Impuesto de renta **32%**

Para Itaú, ingresos fiscales acumulados en 2025 están por debajo de las metas de la Dian en cerca de **0,5%** del PIB

Podría haber déficit fiscal de **7,1%** del PIB en 2025

Recaudo de impuestos crece 9,7% en 2025



Fuente: Dian / Itaú / Gráfico: LR-AA

Y aunque la recuperación en los ingresos de recaudo sigue siendo alentadora, crecen por debajo de la meta del Gobierno, que se ajustó en el Marco Fiscal de Mediano Plazo, la cual fue de 14,8%, y que anteriormente se ubicó en 22%.

A pesar de ello, el exdirector de la Dian, Lisandro Junco, destacó el avance en el cumplimiento de las nuevas metas de recaudo tributario. Esto después de que en junio, la cartera de Hacienda ajustara su proyección de \$299 billones a \$280 billones; analistas señalaron que las previsiones de 2023 y 2024 habían estado ‘sobrecalculadas’ en hasta \$40 billones.

Mientras tanto, los ingresos fiscales acumulados en 2025 siguen por debajo de las metas de la Dian en aproximadamente 0,5% del PIB, con lo cual se alcanzaría un déficit de 7,1% del PIB en 2025; a menores ingresos fiscales se amplía la brecha de déficit en el presupuesto público.

Para los economistas, el déficit fiscal continuó bajo presión en el segundo trimestre de 2025. El déficit nominal de mayo fue de -0,3% como porcentaje del PIB, mientras que en el mismo lapso de 2024 fue de -0,26% del PIB. El déficit acumulado en lo que va de mayo se situó en 3,1% del PIB, por encima de 2,3% durante el mismo periodo de 2024.

Analistas del Banco de Bogotá, detallaron que el recaudo bruto de impuestos en junio fue de \$22,2 billones, lo que se ubicó ligeramente por debajo de la meta trazada de \$22,7 billones.






Esto tiene como resultado que, al cierre del primer semestre, quedó un faltante en ingresos por el orden de \$9 billones frente a los supuestos incorporados en el Marco Fiscal de Mediano Plazo, presentado hace mes y medio.

MANUEL ALEJANDRO CORREA
msilva@larepublica.com.co

CONSTRUCCIÓN

Minvivienda alertó por la calidad del agua

LAS ALERTAS DEL MINVIVIENDA SOBRE EL ACCESO AL AGUA

-  **280 municipios priorizados** para obras con recursos del Sistema General de Participaciones para agua potable y saneamiento básico
-  De los **1.103 municipios** y distritos, solo **80** cumplen con los indicadores de suministro de agua apta para el consumo humano en zona urbana y rural
-  **539** cumplen el indicador de tratamiento de aguas residuales
-  El promedio nacional de suministro fue de **22,6 horas** diarias al cierre de 2024
-  **79%** de los municipios cuentan con servicio de acueducto (en zonas urbanas)

Fuente: Ministerio de Vivienda / Gráfico: LR-MB

El *Ministerio de Vivienda* presentó un reporte en el que revela que hay 280 municipios priorizados para obras que garanticen el suministro de agua con recursos del Sistema General de Participaciones, pero lo preocupante es que de 1.103 pueblos, solo 80 cumplen con los indicadores de suministro de agua apta para consumo humano. Además revelaron que en 2024 el promedio de suministro continuo fue de 22,6 horas. (MMA)

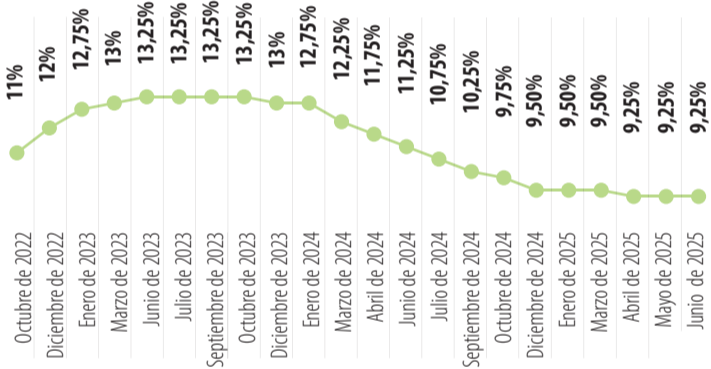
HACIENDA



El Emisor reduciría tasas ante menor inflación

TASA DE INTERÉS DEL BANCO DE LA REPÚBLICA

(Por fecha de entrada en vigencia)



Fuente: Banco de la República / Gráfico: LR-ER-MB

El *Banco Central* de Colombia recortaría su tasa de interés en la reunión de finales de julio por el favorable comportamiento de la inflación, aunque se actuaría con cautela el resto del año debido al deterioro de las finanzas públicas, reveló un sondeo de *Reuters*. En la consulta, 16 de 20 analistas pronosticaron que la autoridad monetaria reduciría el costo referencial del dinero en 25 puntos base a 9%.

AGRO

MinMinas hará visita de inspección a Monómeros



Ministerio de Minas y Energía

Edwin Palma, ministro de *Minas y Energía*, anunció que en los próximos días visitará las instalaciones de *Monómeros*, en el marco del negocio, para asegurar su adquisición. Dijo que existe voluntad política para avanzar en la eventual compra y que existen mecanismos para adelantar la compra sin requerir una licencia por parte de EE.UU. que sería el principal problema para concretar el movimiento. (BO)

IMPACTO SOBRE COSTO LABORAL Y EMPLEO DE LA REFORMA LABORAL

	Pérdida de empleos	Empleos 2025	Empleos 2026	% de pérdida	Aumento costos Reforma Laboral (%)
Profesionales	183.245	2,3 millones	2,1 millones	-7,69%	7,53%
Comercio	56.036	1,4 millones	1,3 millones	-3,94%	7,43%
Construcción	44.102	829.994	785.892	-5,31%	7,26%
Manufactura	34.982	1,1 millones	1,1 millones	-2,98%	7,76%
Agropecuaria	21.747	430.183	408.436	-5,06%	7,45%
Entretenimiento	19.055	430.913	411.858	-4,42%	8,34%
Comunicaciones	15.376	336.407	321.031	-4,57%	7,20%
Alojamiento y restaurantes	15.288	335.947	320.659	-4,55%	8,12%
Financiero	10.142	271.299	261.157	-3,74%	7,04%
Logística	8.003	589.271	581.268	-1,36%	7,90%
Minas	6.121	123.217	117.096	-4,97%	7,78%
Inmobiliario	4.219	103.646	99.127	-4,08%	7,70%
Servicios públicos	3.972	133.573	129.601	-2,97%	7,64%
Total general	422.297	8,5 millones	8,1 millones	-4,93%	7,63%

Fuente: Investigaciones Económicas de Bancolombia / Gráfico: LR-AA

Desempleo subiría 1,2 puntos porcentuales por la laboral en 2026

LABORAL. ACTIVIDADES PROFESIONALES, COMERCIO Y LA CONSTRUCCIÓN SERÍAN LOS SECTORES EN LOS QUE MÁS SE PERDERÍAN EMPLEOS CON LA IMPLEMENTACIÓN DE LA REGULACIÓN, SEGÚN INFORME DE BANCOLOMBIA

Lo que aún no entra en vigencia

Aunque más de 90% de la ley empezó a regir desde que se sancionó, hay artículos que aún no entran en vigencia y se prevé que afectarán principalmente a sectores como el comercio, el turismo y vigilancia, que son los que se desarrollan en horarios nocturnos, dominicales y festivos. En seis meses, entrará en rigor el horario nocturno desde las 7:00 p.m. y en julio de 2026 y 2027 aumentarán en 90% y 100% los recargos dominicales y festivos. Ante esta noticia, gremios como *Fenalco* y *Cotelco*, advierten que los costos operativos de este sector se incrementarán de forma considerable, poniendo en vilo su rentabilidad.

BOGOTÁ

La reforma laboral trajo consigo distintos cambios en las dinámicas del trabajo, que a su vez afectarán en términos de la estabilidad, tipos de contratación, recargos (bien sea el nocturno o dominical), entre otras disposiciones que acoge a nuevos sectores productivos, pero que tiene a los empresarios haciendo cuentas pues su entrada en vigor supone un incremento de costos laborales, en promedio de 7,63%.

Según el reporte de Investigaciones Económicas de *Bancolombia*, se espera que la reforma laboral genere un aumento en el desempleo de entre 0,6 y 1,2 puntos porcentuales en 2026. La proyección apunta a que la tasa de desocupación nacional alcance 10,4% en 2025 y para el próximo año ascienda hasta 11%.

Lo anterior implicaría que para el próximo año se estarían perdiendo un total de 422.297 empleos de 13 macrosectores económicos contemplados en la investigación, pasando de 8,5 millones de puestos de trabajo en 2025 a 8,1 millones el próximo año.

La estimación de los efectos en términos del costo laboral y empleo apunta a que las personas con títulos profesionales serán los más afectados, con 183.245 empleos perdidos el próximo año; una disminución de 7,69% frente a 2025 que significaría pasar de 2,3 millo-

Antonio Sanguino
Ministro de Trabajo

“En esta reforma laboral hay disposiciones muy concretas que van a aumentar de manera significativa el número de trabajadores formales del país”.

422.297

SERÍA EL TOTAL DE EMPLEOS PERDIDOS EL PRÓXIMO AÑO A RAÍZ DEL INCREMENTO DE COSTOS QUE IMPLICA LA REFORMA LABORAL.

Síguenos en:



www.larepublica.co
Para conocer los aspectos más importantes de la reforma laboral.

nes de empleos a 2,1 millones en 12 meses.

Le seguiría el sector comercio con 56.036 empleos perdidos luego de la implementación de la reforma laboral, pasando de 1,4 millones de puestos de trabajo este año a 1,3 millones el próximo y una caída de 3,94%.

Construcción sería el macrosector que completa los tres campos más afectados, con un total de 44.102 empleos afectados. Con un porcentaje de pérdida de 5,31%, el sector pasaría

de 829.994 empleos a 785.892 el próximo año. Manufactura y agro cierran el top cinco con una proyección de 34.982 y 21.747 empleos perdidos, respectivamente. Estos sectores estarían con tendencia a la baja con 2,98% y 5,06% de disminución.

Desde la orilla del comercio, *Fenalco*, no ve con buenos ojos la implementación del proyecto por el encarecimiento del costo de nómina. Según una encuesta hecha por la agremiación, una de las conclusiones es que frente al encarecimiento de los costos por los ajustes en recargos dominicales, festivos y nocturnos, se adoptará la estrategia de reducir o mantener su nivel actual de personal. Además, 13% de los encuestados afirmaron que optará por prescindir de personal no contratado a término indefinido.

El gremio expresó su preocupación por las señales de enfriamiento del mercado laboral, evidenciadas tanto en las cifras oficiales como en la percepción del empresariado en la encuesta adelantada por *Fenalco*.

Los empresarios aseguran que la generación de empleo ha perdido fuerza de forma sostenida, a lo que se suma el deterioro de la formalidad en sectores clave como el comercio minorista, por lo que la reforma podría empeorar esta situación.



SOFÍA DUARTE TORRES
sduarte@larepublica.com.co

“Este año empezaremos la reactivación del ferrocarril La Dorada-Santa Marta”

TRANSPORTE. EL PRESIDENTE DE LA SOCIEDAD PORTUARIA DE SANTA MARTA, DOMINGO CHINEA, DIO DETALLES SOBRE EL CRECIMIENTO DE LA SOCIEDAD PORTUARIA, CON CIFRAS RÉCORD EN CARGA

BOGOTÁ

En los 500 años de Santa Marta, la primera ciudad colombiana en ser fundada, una de las empresas más relevantes para la ciudad ha sido la *Sociedad Portuaria de Santa Marta*. La terminal fue reconocida por el índice #720 Sunday Spotlight de *Sea-Intelligence* como el puerto más puntual del planeta, con una confiabilidad en el itinerario en torno a 94,5%.

Domingo China, presidente del puerto en la capital del Magdalena, comentó sobre el proyecto más importante para la terminal en el último lustro: la línea férrea que irá desde La Dorada hasta la *Sociedad Portuaria*. Asimismo, **China** dio los detalles de cómo espera que sea la operación en cuanto a carga y trayectos semanales del tren.

¿Cómo ha avanzado el proyecto de línea férrea?

Ya está todo, pero no lo va a llevar a cabo *Cosco Shipping*, sino un consorcio que se llama *Estructura Plural Línea Férrea Central*, que tiene varias empresas. Ya le firmaron los contratos y tiene el de interventoría.

Yo creo que este es el proyecto más importante que se ha hecho en los últimos años. Y creo que nosotros tenemos que tener fe y vamos a apoyar con todo en este proyecto férreo.



Sociedad Portuaria de Santa Marta

“Para 2026 hay que pensar en 300.000 toneladas de carga por el ferrocarril”, dijo Domingo China, gte. de Sociedad Portuaria de Santa Marta.

¿Cuándo esperan que esté lista la línea férrea?

Estamos esperando que en los próximos meses se restablezca el servicio férreo. Hemos estado hablando con el concesionario, pero todavía no nos ha dado fecha. De todas maneras, nosotros estamos listos.

Si me pregunta, yo quisiera que empezara, a más tardar, en septiembre de este año, porque los clientes necesitan ese transporte. El país va a subir el diésel. Vamos a empezar a reactivar la línea La Dorada-Santa Marta.

¿Cómo se beneficiaría el puerto con esta nueva línea?

Estuvimos hablando con los cafeteros. Quieren mover café en el ferrocarril. Queremos llevar cereales, queremos traer carga de exportación. El ferrocarril es una gran oportunidad logística, pero hay que arrancar.

Hay que empezar ya y comenzar, al menos, con un tren semanal y, después, que pase un segundo tren semanal.

Pero aspiramos, en este año, empezar a tener, al menos, un tren a la semana.



Carlos Pinedo Cuello
Alcalde de Santa Marta

“La clave es reconstruir una relación de confianza y de beneficio mutuo entre el sector público y el sector privado, para que, de esta forma, se pueda construir una relación simbiótica”.

US\$6

MILLONES VA A COSTAR LA INVERSIÓN DE LA SOCIEDAD PORTUARIA DE SANTA MARTA ESTE AÑO: UN NUEVO ESCÁNER.

Síganos en:



www.larepublica.co
Para conocer todos los detalles de las nuevas obras de infraestructura en el país.

¿Cuántas toneladas llegarían al puerto por ferrocarril?

Este año lo que vamos a ver es que el sistema férreo va a tener un complemento del transporte multimodal. Hay que esperar que se consolide. Ya con dos trenes semanales, creo que eso puede incidir en el puerto.

Yo quisiera por lo menos que el ferrocarril llegara a operar mínimo 1 millón de toneladas, pero hoy no se puede. Yo creo que para el año que viene hay que pensar en unas 200.000 o 300.000 toneladas de carga. Igual, no toda la carga puede llegar al puerto.

Creo que nosotros tenemos que, a mediano plazo, pensar mínimo en medio millón de toneladas, al juntar las importaciones y exportaciones.

Tuvieron un primer trimestre altamente exitoso, ¿lograron sostener los resultados durante todo el primer semestre?

El primer semestre fue uno de los mejores de la historia del

puerto. El tráfico de carga que hicimos fue 17% mayor, con respecto al periodo anterior.

Movimos más de 150.000 TEU, que es una cifra importante. Aspiramos a transportar 300.000 este año. Y en carga, operamos más de 3,5 millones de toneladas en el semestre.

¿Cuántos vehículos manejan en la Sociedad Portuaria?

Estamos hablando que al año podrían estar llegando entre 17.000 y 18.000 vehículos. Además, todas las marcas europeas premium llegan a la *Sociedad Portuaria de Santa Marta*.

¿Cómo les ha ido con las exportaciones de carbón?

En carbón, movíamos 4 millones de toneladas y este año vamos a hacer alrededor de 1,2 millones, o sea que el puerto se ha ido descarbonizando, aunque, en exportaciones, el banano, el azúcar y el carbón están entre los principales productos que enviamos fuera.

¿Cuáles son los productos que más importan?

Nosotros importamos cereales. Este año, vamos a importar, entre cereales y fertilizantes, alrededor de 3,2 millones de toneladas y unas 500.000 solo en fertilizantes.

MARTÍN PINZÓN LEMOS
@martinpl02

COMUNICACIÓN. WILLIAM CALDERÓN, DIRECTOR DE UNISABANA MEDIOS, EXPLICÓ LA INICIATIVA DE LA UNIVERSIDAD

El nuevo modelo de aprendizaje Unisabana 360

BOGOTÁ

La *Universidad de La Sabana*, a través de su Facultad de Comunicación, desarrolló un nuevo modelo de medios denominado *Unisabana 360*.

Esta iniciativa integra una agencia de comunicaciones, un estudio de producción audiovisual y el medio de comunicación *Conexión Sabana 360*, con el propósito de ofrecer a los estudiantes una experiencia de aprendizaje inmersiva y práctica desde el aula.

William Calderón, director *UniSabana 360*, explicó los alcances de este proyecto que se lanzará el próximo miércoles 30 de julio con una charla en *UniSabana Ágora* de la mano del presidente de la *Andi Bruce Mac Master*, quien entregará su visión sobre el proyecto.

¿Qué es concretamente Conexión Sabana 360?

Es un modelo de aprendizaje experiencial, único en el país, donde nuestros estudiantes aprenden haciendo y trabajando en condiciones reales en todos los ámbitos de la comunicación. Sea en el campo de comunicación corporativa, en la agencia, o en periodismo con el medio de comunicación.

Es una especie de gran laboratorio donde el estudiante de nuestra facultad puede ejercer la carrera prácticamente desde los inicios de la misma, desde el aula de clase.

¿Qué estrategias tienen?

Hemos creado un foco y un target al que estamos apuntando que es el área de Sabana Centro y Norte de Bogotá.

En esa región hoy no hay agencias de comunicación, ni productoras audiovisuales, ni medios de comunicación que se dirijan hacia esa región.

¿Cómo se preparan para la era de la IA?

La inteligencia artificial nos está obligando a cambiar el perfil del comunicador que se requiere en estos momentos en la industria de la comunicación.

Y la universidad está dando esa conversación para reformar los currículos, para cambiar los programas o para complementarlos con contenido de inteligencia artificial.

¿Cómo será en Sabana 360?

En el caso particular del medio de comunicación de *Conexión Sabana 360*, las clases que

están vinculadas van a tener un componente importante en el manejo de herramientas y en el tema ético, que es determinante. Y en aspectos como no solo la producción sino la distribución de contenido y la conversación con las audiencias. En todos esos aspectos se está pensando en reformar los contenidos.

¿Con qué empresas están trabajando?

Hablando del tema de la industria, le diría un poco acerca de la colaboración con empresas como *Nestlé* y *Claro Media*.

Nosotros lo que hacemos inicialmente es una evaluación con esos stakeholders para establecer sus necesidades en los aspectos de la comunicación.



SANTIAGO RODRÍGUEZ
srodriguez@larepublica.com.co



Universidad de La Sabana

William Calderón, director de *UniSabana Medios*, se refirió al proyecto para lanzar *Unisabana 360*.

Estos son los cinco proyectos de vivienda más caros

CONSTRUCCIÓN. ESTÁN UBICADOS EN MEDELLÍN, CARTAGENA, BOGOTÁ, CALI Y BARRANQUILLA. EL METRO CUADRADO PROMEDIA CASI \$21 MILLONES Y DESTACAN POR SUS UBICACIONES, SUS TAMAÑOS Y ACABADOS



Mauricio Torres
Gerente de Ciencuadras

“La escasez de suelo urbano, costos de construcción elevados y posible término de subsidios podrían presionar los precios aún al alza, especialmente en zonas de mayor demanda”.



Baltasar Urrestarazu
Gerente regional del portal Fincaríz

“Durante el primer semestre de 2025 se observó un repunte en los precios del sector premium (estratos 5 y 6), con un crecimiento de entre 4,5% y 13% en diversas zonas”.

BOGOTÁ

Tranquilidad, buen paisaje y una ubicación estratégica; esas son algunas de las características que cualquier comprador de vivienda quisiera encontrar, aunque casi siempre se ofrecen en un segmento de lujo que no está al alcance de todos.

Hay cinco proyectos –distribuidos en las principales ciudades de Colombia– que están por encima de los demás en sus mismas provincias, pues reúnen varios de los atributos anhelados.

De acuerdo con un sondeo realizado por LR, Urbit Gardens, en Medellín; Calablanca, en Cartagena; Cerros de Los Alpes, en Bogotá; Mediterranium, en Cali; y Lago Foret, en Barranquilla, son los más costosos entre las ciudades capitales por el precio del metro cuadrado, que promedia casi \$21 millones entre los cinco.

Aparte de la ubicación y del entorno, estas viviendas cuentan con acabados, dimensiones y materiales que les permite entrar en esa zona de la suntuosidad y están destinadas al disfrute de sus dueños o, incluso, a las rentas cortas y largas, especialmen-



Escanee para ver el comment sobre los cinco proyectos de vivienda nueva más caros.



Síguenos en:
www.larepublica.co
Con más información sobre el mercado de vivienda nueva y sus precios.

te en ciudades como Cartagena y Medellín, que son grandes receptoras de turismo.

EL PÚBLICO COMPRADOR

Sergio Mutis, presidente de la Junta Directiva de *Grupo Valor*, detalló que una de cada siete propiedades en Colombia la compra un extranjero o un colombiano residente en el exterior. Para ellos, los precios son más atractivos aquí que en sus países de domicilio.

“Nuestras viviendas a ellos no les parecen tan caras porque, por ejemplo, un apartamento en Miami, de 100 metros cuadrados y en un sitio bueno, no vale menos de \$4.000 millones”, comentó. Mientras que por un precio

hasta 50% inferior, pueden encontrar apartamentos bien dotados y en sectores exclusivos.

Para ilustrarlo, basta con mencionar que Urbit Gardens está levantado en el barrio Laureles, considerado uno de los mejores en Medellín por su oferta de bares, restaurantes, medios transporte y cercanía con otros sitios de interés.

Este proyecto nació con vocación para alquiler y sus suites van desde los 28 metros cuadrados. Según los datos del mercado, y sin precisar cuál de los habitáculos es el más caro, puede tener un metro cuadrado de hasta \$30 millones.

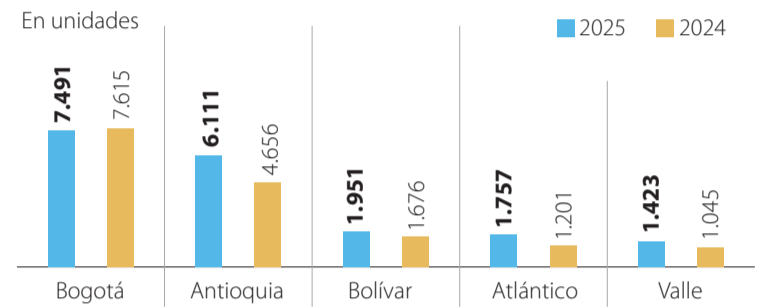
Calablanca, en Cartagena, tiene el metro cuadrado a \$25 millones, pero su ubicación en

LOS PROYECTOS DE VIVIENDA DE LUJO EN COLOMBIA

PROYECTO MÁS CARO EN VENTA DE LAS PRINCIPALES CIUDADES (POR VALOR DE M2)

Proyecto	Constructor	Sector	Millones por m2	Ciudad
▶ Urbit Garden Suites	MACCA	Laureles	\$30	Medellín
▶ Calablanca	ARQUITECTURA & CONCRETO	Barú	\$25	Cartagena
▶ Cerro de Los Alpes	ARQUITECTURA & CONCRETO	Bosque Medina	\$23,5	Bogotá
▶ Mediterranium Hills	indico	Mediterráneo	\$15,5	Cali
▶ Lago Foret	ARQUITECTURA & CONCRETO	Riomar	\$10,7	Barranquilla

COMPORTAMIENTO DE LAS VENTAS NO VIS (A JUNIO)



Fuente: Sondeo LR / Gráfico: LR-GR

Barú marca la diferencia. Cuenta con múltiples valores agregados: muelle propio, playa privada y, tal como se rumora entre los inmobiliarios, la mejor área de buceo en los alrededores.

Todo esto lo convierte en un proyecto para el goce propio o para obtener buenos retornos sobre la compra que puede rebasar los \$3.000 millones. Estos apartamentos se rentan hasta en US\$2.000 la noche.

En Cerros de los Alpes, Bogotá, la carta de presentación es el aire puro, la vista espléndida y la arboleda que abraza al proyecto. Por el costo total que puede alcanzar uno de estos apartamentos, hasta \$7.000 millones, se perfila como el proyecto de mayor valor entre los lanzamientos de vivienda nueva y su metro cuadrado alcanza los \$23,5 millones.

Un renglón abajo está Mediterranium Hills, en Cali, ubicado en el barrio Mediterráneo, “con fácil desplazamiento a zonas icónicas como San Antonio, El Peñón y el Parque del Perro, reconocidos por su oferta gastronómica, su ambiente exclusivo y su proximidad a importantes espacios emblemáticos”, describe *Indico Constructora*.

Este proyecto tiene un metro cuadrado que va hasta los \$15,5 millones y apartamentos con diversas dimensiones que pueden valer hasta \$3.410 millones.

Y finalmente, está Lago Foret en Barranquilla, ubicado en Riomar, una de las zonas que más crece en la atracción de compradores. Su metro cuadrado alcanza hasta \$10,7 millones y, dependiendo de su tamaño, los apartamentos pueden costar más de \$1.700 millones.

FOOTBALL AXIS SUMMIT

Encuentro más relevante del ecosistema del fútbol



Cuando: 11 y 12 de agosto

Lugar: Hall 74 de la Universidad Sergio Arboleda

- 10 paneles
- 2 conferencias centrales
- Espacios de networking

Algunos participantes destacados:



Mario Alberto Yepes



Juan Fernando Quintero

Directivos de clubes icónicos como:

- River Plate
- América de México
- Orlando Pride
- Sporting Clube de Portugal

Representantes de organizaciones líderes como:

- RCN
- Win Sports
Andrea Guerrero, presidenta
- Conmebol
- World Cup 2026
- Avalon Sports
- Peace and Sport
- Libro de Pases

Fuente: Win Sports / Gráfico: LR-AA

DEPORTES. EL EVENTO SE HARÁ EN AGOSTO Y SERÁ ORGANIZADO POR WIN SPORTS. CONTARÁ

Principales figuras del fútbol se reunirán

BOGOTÁ

El 11 y 12 de agosto se llevará a cabo el Football Axis Summit, el evento más importante de la industria futbolera en Colombia, en el cual se reunirán leyendas, expertos, marcas globales y actores clave del deporte.

Este encuentro tendrá lugar en el Hall 74 de la *Universidad Sergio Arboleda*, tendrá 10 paneles, dos conferencias centrales y espacios de networking, donde se abordarán las tendencias, los desafíos y las oportunidades que marcarán el futuro del fútbol.

El Summit contará con la participación de grandes personajes y referentes en el sector como **Mario Alberto Yepes**, **Juan Fernando Quintero**, y directivos de clubes icónicos como *River Plate*, quien traerá a la presidenta de Fútbol Femenino, **Gabriela Cenóz**; y de Fútbol formativo esta-



Andrea Guerrero
Presidente de Win Sports

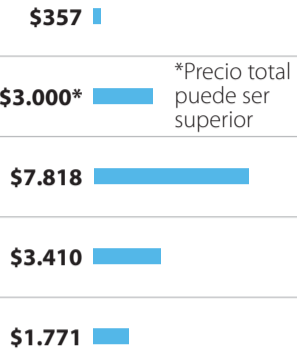
“El fútbol se transforma cuando las ideas se cruzan. Es fundamental participar activamente en espacios como el Football Axis Summit, donde la conversación es tan importante como la competencia”.

rá **Santiago David**; *América de México*, *Orlando Pride* y *Sporting Clube de Portugal*. También estarán representantes de organizaciones líderes en el deporte como **José Antonio de Brigard**, presidente de *RCN*, **Gustavo Isaack**, presidente de *Torneos*, **Carlos Zuñiga**, presidente de la *Dimayor*, **Daysi Dávalos**, responsable de productos digitales *Conmebol*; **Gonzalo Pérez** de *World Cup Guadalajara 2026*; **Deiver Montes**, CEO de *Avalon Sports*, **Ernesto Lucena**, exministro del *Deporte* y delegado de *Peace and Sport*; **Juan**

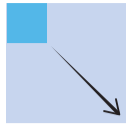
Cruz Gotta, *Libro de Pases* y la presidente de *Win Sports*, **Andrea Guerrero**. Justamente, este es el medio organizador del evento y señaló, “creemos que el fútbol no solo se juega en la cancha, también se construye desde las conversaciones, el conocimiento y la visión de quienes impulsan su evolución”.

Guerrero también comentó que, “el fútbol se transforma cuando las ideas se cruzan. Por eso, para nosotros es fundamental participar activamente en espacios como el Football

Precio máximo
(en millones)

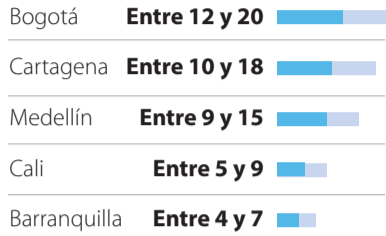


Oferta de metros cuadrados en este segmento
Entre 100m² y 300 m²

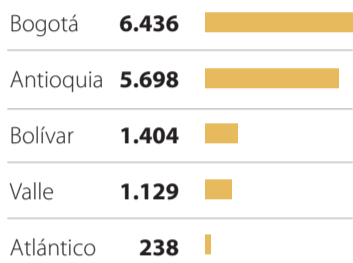


PRECIO PROMEDIO PARA VIVIENDA ESTRATO 6

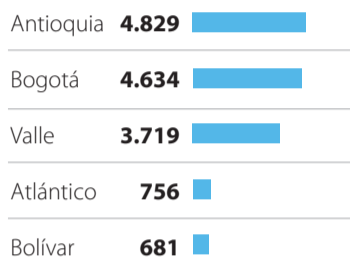
(En millones de \$)



LANZAMIENTOS DE PROYECTOS NO VIS (A JUNIO)



INICIACIONES NO VIS (A JUNIO)



Si bien los precios todavía distan de Bogotá y Medellín, expertos del negocio inmobiliario coinciden en que esos valores están en constante movimiento hacia arriba, teniendo en cuenta que la capital del Atlántico cuenta con una renovada infraestructura urbana y puede captar cada vez más clientes.

Las viviendas de lujo en el país van entre 100 y 300 metros cuadrados y, generalmente, cuando poseen tamaños inferiores, son en mayor medida para el arrendamiento turístico.

“Si son áreas grandes, normalmente, no se adquieren para arrendarlas porque las rentas de esas áreas grandes es más baja por cada peso invertido que en áreas pequeñas. Uno puede tener un apartamento de lujo de 400 metros cuadrados, que a precios de hoy pueden rondar entre

\$3.000 millones y \$5.000 millones, y solo rentan 0,4% sobre el valor del inmueble”, señaló Sergio Mutis.

El método de pago, quizás, es otro punto muy particular en este segmento porque no es común que sus compradores financien la adquisición como lo hacen los compradores VIS.

Agentes del mercado mencionaron que estos tratos se cierran sin intermediación crediticia y, cuando el comprador decide financiarlos, casi siempre lo hace para tener margen tributario; buscar apalancar un pequeño saldo para tener gasto en intereses y acceder a las deducciones legales a las que tienen derecho.

Durante el primer semestre de 2025, según análisis de *Fincaraíz*, se observó un repunte en los precios del sector premium (estratos 5 y 6), con un crecimiento

Los precios promedio de los estratos 5 y 6 han aumentado

Los datos recopilados evidencian un aumento en el valor del metro cuadrado para los estratos 5 y 6 en lo corrido de 2025. En Bogotá, el precio en estos segmentos se mueven entre \$12 millones y \$20 millones; le sigue Cartagena, con un rango entre \$10 millones y \$18 millones; y el top tres lo cierra Medellín, con precios que oscilan entre \$9 millones y \$15 millones.

Mauricio Torres, gerente de *Ciencuadradas*, indicó que Bogotá y Medellín mantendrán sus niveles altos, con posibles incrementos de entre 5% y 10%, mientras Cali y Barranquilla podrían crecer hasta 6%.

77.151

VIVIENDAS NUEVAS SE VENDIERON ENTRE ENERO Y JUNIO DE 2025, SEGÚN LAS CIFRAS ENTREGADAS POR CAMACOL.

de entre 4,5% y 13% en diversas zonas. Esto, impulsado por mayor dinamismo en la demanda y por escasez de tierras. Este impulso se concentró en las zonas exclusivas.

JUAN CAMILO QUICENO
jquceno@larepublica.com.co

INDUSTRIA. APUNTAN AL LIDERAZGO EN LATINOAMÉRICA

Vector Foods busca ventas por \$100.000 millones

BOGOTÁ

En el marco de la celebración de su décimo aniversario, la marca colombiana de snacks *Vector Foods* anunció cinco nuevos productos y una edición especial de papas sabor Mayonesa. En un comunicado aseguraron que esto está enmarcado en una evolución estratégica que amplía su presencia en nuevas categorías, fortaleciendo sus dos marcas *MonteRojo* y *UAU! Snacks*.

Añadió que con el crecimiento de los últimos años, la marca se propone alcanzar \$100.000 millones en ventas anuales y posicionarse como snacks premium líderes en Latinoamérica durante los próximos años. Esto tras registrar ventas por más de \$31.000 millones en 2024 y proyectar, en este año, cerrar con \$50.000 millones. Adicionalmente, las ventas internacionales equivalen a 10% del total de ingresos de la compañía.

Vector Foods cuenta con presencia en 15 países, incluyendo mercados como Ecuador, Panamá y Paraguay. En Colombia, está establecida en

retails como *Éxito*, *Olímpica*, *Cencosud*, *Farmatodo* y *Alkosito*. Según *Dunnhumby*, *MonteRojo* es actualmente la segunda marca más vendida en formato *Carulla* y *Grupo Éxito*, con participaciones de 12% y 7,2% respectivamente en la categoría de pasabocas.

Con respecto a sus dos marcas, la empresa presentó nuevas líneas de productos de la marca *MonteRojo*, entre las que destacan las crispetas con textura crujiente y sabores únicos como *Cookies & Cream*, *Brownie Arequipe* y *Caramelo Salado*; frutos secos con mezclas como *Piña Colada*, *Crème Brûlée* y *Caramelo Salado*.

“También lanzamos los cornitos, elaborados con 100% maíz y naturalmente libres de colesterol, en sabores icónicos como *BBQ dulce*, *Sal marina*, *Lima-Limón*, junto con un nuevo sabor picante”, complementaron.

Bajo la marca *UAU! Snacks*, incorporaron los *Ditos*, snacks extruidos de maíz que mezclan lo dulce y salado. Además anunciaron galletas a base de avena.

SANTIAGO RODRÍGUEZ
@larepublica.com.co

CON EXPERTOS Y ORGANIZACIONES DE LUJO

en el Football Axis Summit

30

EXPERTOS NACIONALES E INTERNACIONALES PARTICIPARÁN EN EL FOOTBALL AXIS SUMMIT ORGANIZADO POR WIN SPORTS.

Axis Summit, donde la conversación es tan importante como la competencia. Estaremos ahí porque creemos en la transformación del fútbol, en abrir puertas y en seguir construyendo juntos su evolución”.

Con esta participación, *Win Sports* reafirma su compromiso con el desarrollo del ecosistema del fútbol en Colombia y la región, impulsando encuentros donde nacen las alianzas, las ideas y los próximos capítulos del deporte que mueve pasiones.

El Football Axis Summit será un espacio de conexión, reflexión y acción para quienes viven el fútbol desde todos sus ángulos.

Durante dos días de 7:30 a.m. a 5:00 p.m. los asistentes tendrán la oportunidad de escuchar a líderes que marcan tendencia a nivel mundial, compartir visiones con actores clave del deporte y fortalecer vínculos estratégicos en un entorno pensado para la colaboración y la innovación.

El espacio está pensado para que asistan periodistas, directivos, atletas, estudiantes, aficionados o apasionados. Para tener más información sobre la agenda y la boletería, se podrá consultar en el portal www.footballaxisummit.com

KAREN PINTO DUITAMA
kpinto@larepublica.com.co

BANCO
Unión

Santiago de Cali, 24 de Julio del 2025

Señores
COMPAÑÍAS ASEGURADORAS
Ciudad

REFERENCIA:
SELECCIÓN DE LA(S) COMPAÑÍA(S) ASEGURADORAS PARA CONTRATAR EL PROGRAMA DE SEGUROS ASOCIADO A CRÉDITOS GARANTIZADOS CON HIPOTECA O LEASING HABITACIONAL

Reciban un cordial saludo.

En cumplimiento del Decreto 2555 de 2010, modificado por el Decreto 673 de 2014, el Decreto 1084 de 2021, la Circular Externa 029 de 2014 y la Circular Externa 003 de 2017 emitida por la Superintendencia Financiera de Colombia, así como en las demás normas concordantes y reglamentarias, BANCO UNIÓN S.A. invita a recibir propuestas de las Compañías de Seguros legalmente establecidas en Colombia, y que cumplan con los requisitos de Admisibilidad, para la contratación de los seguros grupo vida deudor y/o incendio y terremoto, asociados a créditos hipotecarios y/o leasing habitacional, que EL BANCO, suscribe por cuenta y a favor de sus deudores hipotecarios y locatarios.

Los seguros asociados a créditos con garantía hipotecaria o leasing habitacional que se contratarán son los siguientes:

- Seguro de Vida Grupo Deudor.
- Seguro de Incendio y Terremoto.

Podrán participar en la presente licitación, las compañías de seguros que estén debidamente autorizadas por la Superintendencia Financiera de Colombia. en el ramo Vida Deudor e Incendio y/o Terremoto.

Fecha de Apertura: 25 de Julio del 2025

De igual manera, procedemos a informar que la documentación relacionada con el asunto de la referencia se encuentra publicada en la página web del Banco Unión S.A.

HECTOR FABIO RODRÍGUEZ
Representante Legal
BANCO UNIÓN S.A.

TRANSPORTE

Azul se financiará con US\$1.600 millones



Reuters

La aerolínea brasileña Azul anunció la semana pasada que obtuvo la aprobación por parte del Tribunal de Quiebras del Distrito Sur de Nueva York, para obtener US\$1.600 millones como parte de su financiamiento. Estos recursos, según informó la empresa, se utilizarán para impulsar el flujo de caja y, sobre todo, liquidar una deuda prioritaria en la estructura de capital de la empresa. (XBS)

INDUSTRIA

Indra ganó US\$250 millones hasta junio



Indra

La multinacional Indra Group, que en Colombia se encarga de los sistemas de defensa del espacio aéreo y ciberseguridad, reportó un beneficio neto de US\$250 millones en el primer semestre del año, lo que representa un aumento de 88% frente al mismo periodo del año anterior. "Los resultados del primer semestre son un reflejo de cómo la empresa aprovecha las oportunidades", dijo Ángel Escribano, presidente de la empresa. (XB)

COMERCIO

Dollarcity alcanzó las 85 tiendas en Perú



Dollarcity

Dollarcity mantuvo su plan de expansión en territorio peruano y llegó a las 85 tiendas en ese país, priorizando regiones fuera de Lima y fortaleciendo el sector del retail. La cadena abrió la semana pasada una nueva tienda en Cajamarca para llegar a seis puntos abiertos este año, dos en Iquitos, una en Cajamarca, otra en Trujillo, en Chacabuco y Huaral. El año pasado Dollarcity abrió 29 tiendas en total. (XBS)

Bodytech continuará apostando por el segmento de low cost

INDUSTRIA. LA FIRMA ENTREGÓ DETALLES DE LA VENTA DE DOS DE SUS SEDES EN VALLEDUPAR Y MONTERÍA Y ASEGURÓ QUE LA ESTRUCTURA DE COSTOS PARA LA OFERTA DE VALOR NO ERA RENTABLE ALLÍ

BOGOTÁ

Durante la semana pasada se conoció que Sporty City S.A.S (Smart Fit) presentó una solicitud de preevaluación que involucra a Inversiones en Recreación y Salud S.A. (Bodytech S.A.), donde busca adquirir activos de esta última, específicamente derechos de arriendo de dos establecimientos.

Los dos puntos se encuentran ubicados en Montería y Valledupar, precisamente en los centros comerciales Nuestro Montería y Mayales Plaza, respectivamente. Con este movimiento, Bodytech se desprendería de dos establecimientos de su portafolio.

Según explicó la compañía a LR, una de las razones de esta desinversión es que los dos gimnasios (en venta) se encuentran por fuera del enfoque actual del modelo de negocio de Bodytech.

"La estructura de costos para la oferta de valor de la compañía no es rentable en esas dos sedes. La compañía prefiere vender a otro operador para asegurar el entrenamiento de las personas en estas ciudades", dijo Nicolás Loaiza, cofundador de Bodytech.

Así mismo, la empresa se enfocará en fortalecer su segmento de low cost con su cadena de gimnasios Athletic. "Esta marca tiene un modelo de negocio que se basa en sedes de gran forma-



Marlon Acuña
Vicepresidente comercial de Bodytech

"Se está adelantando una transacción ante la SIC de dos gimnasios que se encuentran por fuera del enfoque actual del modelo de negocio de Bodytech".

580

SON LOS ENTRENADORES PERSONALIZADOS QUE TIENE LA CADENA EN 2025, AUMENTARON EN 330 CON RESPECTO A 2024.

Síganos en:
www.larepublica.co
Para más información sobre los próximos movimientos de Bodytech.



to de más de 2.000 metros cuadrados, disponibilidad de equipos y el precio más bajo del mercado. Con relación al número de afiliados, la marca Athletic, supera actualmente los 40.000 usuarios en 12 sedes", dijo.

La compañía cerró el año pasado con "resultados récord en ventas", según informó. A nivel de afiliados creció su base a 210.000 en 90 sedes ubicadas en 26 ciudades del país y esperan cerrar el año con 300.000 afiliados.

"Otro hito significativo de 2024 en la marca fue la ampliación de la red de estudios boutique de Pilates, consolidándose como la red más grande de Latinoamérica con un total de 43 estudios, ofreciendo una experiencia más personalizada y exclusiva en esta modalidad de entrenamiento cuya demanda se ha incrementado mundialmente", mencionó Loaiza.

"Con corte a junio, los ingresos de la compañía han crecido 13% y el Ebitda 25%, presentando un cumplimiento de 108% del presupuesto del semestre", destacó. Tras estos resultados y si la

buena dinámica continúa, esperan que al cierre del año el grupo alcance \$460.000 millones de ingresos con un Ebitda de \$100.000 millones.

Por otro lado, en materia de tecnología, la compañía es consciente de la importancia de esta herramienta en diferentes aspectos. "La tecnología es el eje transversal de nuestra evolución. No solo como canal, sino como herramienta para democratizar el acceso al bienestar y personalizar la experiencia del usuario", afirmó Rafael Socarras, vicepresidente de tecnología e innovación de Bodytech.

La aplicación y sus plataformas virtuales son el nexo con sus clientes. De esta manera esperan adaptar sus servicios a diferentes estilos de vida. En conjunto, también pueden recopilar datos para ofrecer recomendaciones más inteligentes y detectar patrones de adherencia. "La tecnología no reemplaza lo que somos, potencia lo que ofrecemos: salud, bienestar y acompañamiento real", añadió Socarras.

SANTIAGO RODRÍGUEZ MORALES
srodriguez@larepublica.com.co

CIFRAS DE BODYTECH

Bodytech cerró 2024 con resultados récord en ventas

BODYTECH

COLOMBIA

Nivel de afiliados
210.000

Sedes
90

Para el cierre de 2025 esperan contar con
300.000 afiliados

Ampliación de red de estudios boutique de Pilates
43

CON CORTE A JUNIO DE 2025

Ingresos crecieron **13%**

Ebitda **25%**

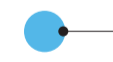
Se espera que a finales de año cierren con
\$460.000 millones

Ebitda de
\$100.000 millones

Cuenta con más de **2.800** colaboradores



Pasó de **250** entrenadores personalizados en 2024 a **580** en 2025



La App Bodytech, con más de 3 millones de sesiones de entrenamiento, permite acceder a entrenamientos de alta calidad desde cualquier lugar

ATHLETIC

(Marca low cost)

Afiliados
40.000 usuarios

12 sedes

Fuente: Bodytech / Gráfico: LR-GR

La posible venta de dos de sus sedes

La Superintendencia de Sociedades presentó un informe en que le destacan la intención de Smart Fit por hacerse con dos sedes de Bodytech. "A través de un contrato las partes establecieron los términos y condiciones bajo los cuales Sporty adquirirá los activos de dos centros de acondicionamiento y preparación física, así como la cesión de los contratos de arrendamientos de los inmuebles en donde funcionan las sedes mencionadas que actualmente son propiedad de Bodytech", mencionó el ente. Se tiene previsto que la operación se dé para final de año.

Asuntos Legales

P11

LUNES 28 DE JULIO DE 2025

EN LA MAYORÍA DE LAS JURISDICCIONES, SE RECONOCE QUE UN FABRICANTE PUEDE SUGERIR PRECIOS DE VENTA AL PÚBLICO, SIEMPRE QUE NO EXISTA COORDINACIÓN O PRESIÓN DIRECTA O INDIRECTA PARA QUE ELLOS SEAN ACATADOS

COMERCIO

Entre la sugerencia y la coacción



GABRIEL IBARRA PARDO
Socio de Ibarra Rimón - Signature

La fijación de precios de reventa “resale price maintenance”, RPM, es una restricción vertical a través de la cual el fabricante busca influir, cuando no controlar, el precio al que el minorista revende al público su producto.

La era digital ofrece herramientas tecnológicas que facilitan el RPM por cuanto permiten no solo monitorear precios, en tiempo real, sino también automatizar respuestas ante desviaciones en los precios sugeridos.

En la mayoría de las jurisdicciones, se reconoce que un fabricante puede sugerir precios de venta al público, siempre que no exista coordinación o presión directa o indirecta para que ellos sean acatados, y se respete la autonomía del distribuidor, porque, de lo contrario, se presentaría un acuerdo de precios contrario a la ley.

En EE.UU. esta conducta inicialmente se consideraba prohibida per se, debido a su potencial para eliminar la

libertad de los distribuidores y elevar los precios, pero la evolución jurisprudencial, ha determinado que este comportamiento se debe analizar a la luz de la regla de la razón.

En Europa, recientemente, la *Oficina Federal de Carteles de Alemania, FCO*, le impuso una multa, de seis millones de euros (US\$7 millones), a *Sennheiser electrónico GmbH & Co. KG*, una empresa especializada en la fabricación de productos de audio de alta gama.

La autoridad determinó que *Senheiser* presionó a los minoristas para que acataran sus precios recomendados de venta al público, particularmente en su línea de audífonos *Momentum*.

Desde 2015, esa compañía habría utilizado un software especializado para monitorear precios en línea y, ante cualquier desviación de esos precios, intervenía con rapidez: advertencias, correos sutiles, “recomendaciones” que se entendían como órdenes a sus distribuidores.

En 2022, la agencia *FCO* recibió señales de alerta a través de distintos canales: quejas de distribuidores inconformes con las presiones comerciales; información sobre patrones anómalos en los precios minoristas detectados por monitoreos de mercado; datos aportados por posibles filtraciones internas provenientes de la propia organización, entre otros.

Como ya se ha referido, en diversas ocasiones, en este mismo espacio, en Colombia, el numeral 1° del artículo 47 del decreto 2153 de 1992 prohíbe los acuerdos que tengan como objeto o efecto la fijación de precios. La norma no distingue si se trata de un acuerdo vertical u horizontal.

El artículo 48 de ese Decreto prohíbe influir en una empresa para que suba sus precios o evite bajarlos, y también tomar represalias por su política de precios.

La *Superintendencia de Industria y Comercio* ha

adoptado posturas diversas sobre este tema.

Así, en la Resolución 28350 de 2004, la autoridad determinó que todo acuerdo tendiente a adoptar un precio único, en todos los eslabones de la cadena productiva, tendrá una incidencia en el consumidor final, no importa si el precio es resultado de un acuerdo horizontal o vertical.

En las Resoluciones 48092 de 2012 y 40598 de 2014 dejó abierta la posibilidad de evaluar esta conducta según sus efectos en la competencia. Se trata de un tema espinoso que, aparte de los precedentes citados, no ha sido objeto de mayor desarrollo en Colombia.

Por consiguiente, cuando una empresa sugiera precios de reventa, a sus distribuidores, es aconsejable dejar muy claro que son simples sugerencias, no obligatorias, y se abstenga de formular cualquier recomendación, advertencia o realizar otra acción que pueda interpretarse como presión para acatar esos precios.

Editado por: Juan Diego Murcia - jmurcia@larepublica.com.co

JUDICIAL

Proyecto busca bajar ingresos a los notarios



Aída Avella

La senadora **Aída Avella** anunció la radicación de una iniciativa legislativa que reformaría estructuralmente el servicio notarial. El proyecto, presentado el 22 de julio de 2025 ante el *Senado*, busca eliminar los actuales “ingresos millonarios” de algunos notarios, particularmente en capitales departamentales, donde según **Avella** pueden alcanzar “\$500 millones en promedio cada mes”. (CM)

JUDICIAL

Contraloría encontró fallas en gestión de regalías



Contraloría

La *Contraloría General de la Nación*, en cabeza de **Carlos Hernán Rodríguez**, presentó un informe sobre la gestión de los recursos del Sistema General de Regalías. El documento identifica problemas estructurales y de planeación que afectan el desarrollo regional. Entre 2021 y 2022 se invirtieron \$23 billones en 5.426 proyectos financiados con regalías. Solo 63% de estas iniciativas llegaron a finalizarse. (CM)

LEGISLACIÓN

MinMinas radicará proyecto para reducir tarifas



MinMinas

El ministro de *Minas y Energía*, **Edwin Palma**, anunció que el próximo 11 de agosto el Gobierno radicará ante el *Congreso* un proyecto de ley para la reducción estructural de las tarifas de energía. El anuncio se realizó durante el cuarto Foro Nacional sobre Tarifas celebrado en Bogotá el pasado viernes 25 de julio. **Palma** señaló que la iniciativa responde a la creciente inconformidad de los usuarios. (CM)

CRONOLOGÍA DEL CASO CONTRA ÁLVARO URIBE

- **9 de abril de 2024:** Tras cambios en la Fiscalía, se radicó acusación formal contra Uribe por soborno en actuación penal y fraude procesal
- **8 de abril de 2024:** Declaración del exparamilitar Carlos Enrique Vélez, alias Víctor, quien afirmó que mintió a la Corte Suprema sobre reuniones entre Iván Cepeda y paramilitares. Reveló audios en los que amenazó con “decir la verdad contra Uribe”
- **23 de mayo de 2023:** La Fiscalía insistió en archivar el caso. El Tribunal Superior de Bogotá rechazó nuevamente la solicitud en septiembre de 2023
- **27 de abril de 2022:** La Fiscalía (bajo la dirección de Francisco Barbosa) solicitó por primera vez la preclusión del caso. El juez penal la rechazó por considerar suficientes las pruebas

FASE DE ACUSACIÓN E INTENTOS DE ARCHIVO (2020-2024)

- **31 de agosto de 2020:** La Corte Suprema remitió oficialmente el expediente a la Fiscalía
- **18 de agosto de 2020:** Uribe renunció al Senado y perdió fuero constitucional. Esto facilitó que el caso pasara a la Fiscalía General
- **4 de agosto de 2020:** La Corte impuso detención domiciliaria a Uribe durante la investigación
- **24 de julio de 2018:** Uribe fue citado a indagatoria por la Corte Suprema. Se centró en su contacto con el exparamilitar Juan Guillermo Monsalve
- **Abril 2018:** Luego de seis años, la Corte Suprema absolvió a Cepeda e inició investigación formal contra Uribe por presunto soborno a testigos y fraude procesal
- **2012:** Uribe denunció al senador Iván Cepeda ante la Corte Suprema por supuesta manipulación de testigos paramilitares para vincularlo con grupos armados

ANTECEDENTES E INVESTIGACIÓN INICIAL (2012-2020)

FASE DE JUICIO ORAL (FEBRERO-JULIO 2025)

6 de febrero de 2025: Inició oficialmente el juicio en el Tribunal Superior de Bogotá, con la jueza Sandra Heredia como magistrada

10 de febrero de 2025: La bancada de víctimas, encabezada por Iván Cepeda, solicitó observación internacional ante la Cidh y la ONU, y denunció campaña de desprestigio contra los jueces

Los dos caminos

BOGOTÁ

La sociedad colombiana espera uno de los fallos más trascendentales en la historia judicial colombiana; mientras que un sector político cree que habrá una condena para el expresidente **Álvaro Uribe Vélez**, la otra anhela una absolución de los delitos por los que es juzgado.

Hoy, lunes 28 de julio, Colombia estará atenta al fallo de la jueza 44 penal **Sandra Heredia**. Su veredicto pondrá un punto seguido al conflicto legal que enfrenta el expresidente desde 2012 y en el que se le acusa de fraude procesal, soborno en actuación penal y soborno de testigos.

LR se contactó con el abogado de **Uribe**, **Jaime Granados**, y con el senador **Iván Cepeda**, y ambos dieron la misma respuesta: si la decisión es contraria a lo que ellos esperan, se realizará una apelación.

“Si hay una decisión de absolución; la respetaremos, pero la apelaremos. El expresidente **Uribe** es culpable de los hechos por los que está siendo juzgado. Lo ideal es crear una instancia para un proceso de verdad, sin necesidad de que entre este mecanismo legal”, dijo **Cepeda**.

Granados también manifestó que, si se condena al expresidente en primera instancia, apelaría. Incluso, hipotéticamente, se podría llegar a la sala de casación.

“Esperamos que la decisión que se tome sea basada en lo que se vio en el juicio. No se tuvo un juez sino centenares de jurados; todo el mundo pudo ver, en directo o diferido, los argumentos de cierre. Lo que aspiramos es que la decisión sea coherente a lo que se vio en el juicio. Que se imponga la absolución”, dijo el abogado **Granados**.

¿QUÉ PASA SI LO CONDENAN?

Si la decisión de **Heredia** es condenar a **Uribe** en primera instancia, la defensa interpondría una apelación, pero esto no significa que el expresidente continúe con su libertad.

El jefe de Estado no iría a prisión de inmediato, ya que la condena en primera instancia no es definitiva. **Uribe** podría seguir en libertad o, en su defecto, estar bajo prisión domiciliaria. Esto se debe a que se argumentaría que no hay riesgo de fuga, que tiene una edad avanzada de 73 años y que los delitos por los que se le acusa no son violentos.

¿QUÉ PASA SI LO ABSUELVEN?

Si **Uribe** es absuelto en primera instancia, el senador **Iván Cepeda**, reconocido como víctima y parte civil, podría interponer un recurso de apelación ante el *Tribunal Superior de Bogotá*. **Cepeda** podría argumentar errores procesales o una valoración deficiente de las pruebas clave, como las grabaciones del “reloj espía” que captaron ofrecimien-

LA REFINANCIACIÓN SERÁ INVERTIDA PARA AVANZAR EN SU PLAN DE EXPANSIÓN

Cuatrecasas asesoró a Termotasajero en

BOGOTÁ

Cuatrecasas asesoró a **Termotasajero S.A.**, empresa generadora y comercializadora de energía eléctrica, en la negociación y estructuración de una refinanciación por \$600.000 millones, que cerró exitosamente.

Entre los profesionales que participaron, estuvieron los socios **Manuel Quinche** y **Juan Carlos Puentes**, quienes contaron con la colaboración del personal de las áreas de finanzas, mercantil M&A, inmobiliaria, energía e infraestructura y fiscalidad corporativa.

Los fondos recibidos le permitirán a la empresa mejorar su posición financiera y dar inicio a un plan de expansión en el mercado energético a lo largo del país. Además, ayudará a que sus plantas de energía ubicadas al Norte de Santander, con una capacidad instalada de



Cuatrecasas

Las plantas de Termotasajero, ubicadas al Norte de Santander, continuarán siendo un pilar estratégico para el sistema energético.

345,2 MV, mantengan su posición como pilar estratégico, confiable y seguro.

Los beneficios no solo serán para la compañía, sino también

para la región, pues se crearán empleos directos e indirectos para más de 6.000 personas.

“Esta transacción es una de las refinanciaciones más rele-

5-8 de mayo de 2025: Declaración de Uribe durante cuatro días. Negó los cargos: "No soborné ni mandé a sobornar testigos". Insistió en que solo buscaba "verificar acusaciones falsas" y desconoció a testigos clave como Juan Guillermo Monsalve

16 de junio de 2025: Declaró Óscar Monsalve, padre del exparamilitar Juan Guillermo Monsalve, quien afirmó que Iván Cepeda ofreció beneficios económicos y asilo político a su familia entre 2011 y 2012, por lo que entregó \$1,2 millones mensuales

27 de junio de 2025: Alegatos finales de las víctimas. El abogado Miguel Ángel del Río sostuvo que Uribe coordinó con su exabogado Diego Cadena para manipular testigos

1-4 DE JULIO DE 2025:

Defensa: Abogados Jaime Granados y Jaime Lombana dedicaron 22 horas a alegatos, atacando pruebas como el "reloj espía" de Cadena (reconocen un corte de un segundo que "invalida el video") y niegan vínculos directos con Uribe

Fiscalía (Marlene Orjuela): Pidió condena basada en grabaciones, giros de dinero y cartas de retractación coordinadas

Procuraduría: Solicitó absolución por "insuficiencia probatoria"

en el juicio de Uribe



Iván Cepeda
Senador

"Es un proceso de una gran lección y sea cual sea la decisión demuestra que en Colombia hay un poder judicial independiente; que hay jueces, magistrados y fiscales que no temen a ningún poder".



Jaime Granados
Abogado

"Este es un caso inédito en la historia de Colombia que pone en evidencia la autonomía de las instituciones y de la vida democrática. Genera la confianza en que la justicia no está instrumentalizada".

tos de beneficios judiciales a testigos por parte del exabogado de Uribe, Diego Cadena, así como testimonios que vinculan al expresidente con la manipulación de declaraciones. Este tribunal revisaría el fallo de la jueza Sandra Heredia y, de aceptar los argumentos de Cepeda, podría anular la absolución y ordenar un nuevo juicio o incluso emitir una condena directa.

Si el Tribunal Superior confirma la absolución, Cepeda aún podría recurrir a la Corte Suprema de Justicia mediante un recurso de casación, última instancia que evaluaría vicios de derecho o irregularidades en el manejo de pruebas técnicas.

EL TIEMPO APREMIA

Solo si la apelación confirma la condena o absuelve al expresidente, antes de octubre de este año, que es la fecha de prescrip-

ción de los delitos, y si otros recursos, como la casación ante la Corte Suprema, también fallan en su contra, podría enfrentar prisión. Sin embargo, incluso en ese escenario, podría solicitar beneficios como la prisión domiciliaria. Si el proceso se extiende más allá del plazo de prescripción en octubre de 2025, el caso se extinguiría sin consecuencias penales.

Para evitarlo, Cepeda podría acelerar trámites con solicitudes de prioridad y presión mediática, además de recurrir a instancias internacionales como la Cidh o la ONU. Lo anterior fue anunciado en febrero de este año, para denunciar irregularidades procesales y evitar dilaciones. Esta fase mantendría el caso activo y presente la agenda política.

CRISTIAN MORENO GARZÓN
@cristian.morenog
#CasoUribe



Escanee para ver el comment con la explicación de lo que puede pasar con el juicio de Álvaro Uribe.



Síganos en:
asuntoslegales.com.co
Con el minuto a minuto de las audiencias de Uribe.

Álvaro Uribe Vélez, expresidente de Colombia es acusado por tres delitos por la Fiscalía.

Colprensa



PRÓXIMOS PASOS (JULIO-OCTUBRE 2025)

28 de julio de 2025: Jueza Heredia anuncia el sentido del fallo (condena o absolución), pero la sentencia escrita podría demorarse

8 de octubre de 2025: Fecha límite de prescripción de los delitos. Si no hay sentencia firme, el caso se extingue

Fuente: Defensa de Uribe / Senador Iván Cepeda / Sondeo LR / Gráfico: LR-GR

crédito por \$600.000 millones

ANTECEDENTES

Cuatrecasas reportó que tuvo un crecimiento importante en sus ingresos operacionales durante 2024 y alcanzó \$52.659 millones en su facturación, con un aumento de 19,1% en comparación con los \$44.195 millones de 2023. La firma empezó el año celebrando dos logros: la integración de su doceavo socio en enero y el premio de abogado del año a su director Manuel Quinche.

vantes del sector energético en Colombia en el último año", aseguró la firma.

También confirmó que este proyecto parte del trabajo en

equipo entre el sector privado y la banca del país, es el "reflejo de la visión compartida" y tiene el objetivo de fortalecer la matriz energética "haciéndola más resiliente y diversificada".

En el equipo también participaron Catalina Herrera, Steffany Serebrenik, Valentina Aldana, Daniela Berumen, Juanita Calderón, Ana García de Silvestri, Angie Gómez, Verónica Hernández y Mariana Vanegas, del área de Finance; Jaime Moya, Alejandro Manrique y Rafael Marulanda, de Mercantil y M&A; Laura Pinzón, de Inmobiliario; Manuel Gómez y Emilio Torres, de Energía e Infraestructura; y Jaime Vargas, Ariana Fernández, Nathalie Medina, Oswaldo Pacheco y Valentina Vélez, de Fiscalidad Corporativa.

SARA IBAÑEZ PITA
sibanez@larepublica.com.co
#Cuatrecasas

LA FIRMA SUPERVISÓ EL CUMPLIMIENTO DE LAS CONDICIONES DEL ACUERDO

Dentons asesoró a Vatia y cerró inversión

BOGOTÁ

Dentons Cardenas & Cardenas asesoró a Vatia S.A.S., empresa colombiana prestadora de servicios de energía eléctrica, en el proceso de negociación para recibir una inversión por parte de la Corporación Financiera Internacional, IFC, por US\$10 millones, el cual fue exitoso.

El equipo estuvo conformado por los socios Santiago González y Santiago Miramón, el asociado Rodrigo de Viveiro y el asistente legal Juan José Macías.

La firma tuvo participación en la modificación del acuerdo firmado en 2022 para la emisión y suscripción de acciones de Vatia y supervisó que las condiciones precedentes requeridas para el cierre de la transacción fueran cumplidas, incluyendo la negociación de un paquete de garantías que favorecería a IFC.

US\$10

MILLONES
SERÁN ENTREGADOS POR LA IFC A VATIA PARA SU PROCESO DE EXPANSIÓN.

"El cierre se logró tres años después de la firma de los acuerdos, superando distintos tipos de retos mediante la colaboración estrecha entre Vatia e IFC", aseguró Dentons.

Los recursos obtenidos serán utilizados para expandir los activos de la compañía de energía renovable y fortalecer sus operaciones en el país.

El despacho afirmó que esta inversión es importante, pues favorece los procesos de tran-

sición hacia las energías renovables y respalda el compromiso de la compañía con el desarrollo sostenible del sector.

OTRAS ASESORÍAS DE DENTONS

En lo que va de 2025, la firma asesoró a IBD Invest en el otorgamiento de una financiación a OnVacation, para que expandiera su operación e iniciara un proceso de transición verde y sostenible; acompañó a Helmerich & Payne en la adquisición de KCA Deutag International, por un valor de US\$1.970 millones, con el fin de fortalecer su presencia internacional; y participó en el proceso de compra de Opentecología S.A. por parte de Wise-Tech Global para robustecer su capacidad aduanera.

SARA IBAÑEZ PITA
sibanez@larepublica.com.co
#Dentons



CONSULTORIO LEGAL PÉREZ-LLORCA, GÓMEZ-PINZÓN

SANDRA RAMÓN
Asociada senior
sramon@fabiohumar.com

VIOLENCIA INTRAFAMILIAR EN COLOMBIA: LO QUE TODA VÍCTIMA DEBE SABER

La violencia intrafamiliar es una dolorosa realidad que afecta a muchas de personas en Colombia. Muchas víctimas, sin embargo, permanecen en silencio por temor, dependencia económica o porque desconocen sus derechos. Este artículo pretende brindar respuestas a las preguntas más comunes que enfrentan las víctimas de este flagelo..

¿Qué se entiende por violencia intrafamiliar?

La violencia intrafamiliar es un delito tipificado en el artículo 229 del Código Penal, consiste en el ejercicio de la violencia ya sea física, psicológica o económica que se presenta en el marco de una familia.

¿Quiénes pueden ser víctimas de este delito?

Si bien las mujeres son las principales víctimas de violencia intrafamiliar, también se presentan casos que afectan a hombres, menores de edad y adultos mayores. Además, el artículo 229 del Código Penal amplió el alcance del delito al permitir que también respondan penalmente quienes, sin pertenecer al núcleo familiar, mantienen vínculos cercanos con la víctima, por ejemplo: exparejas (cónyuges o compañeros permanentes separados o divorciados); el otro progenitor, aunque no convivan; cuidadores de miembros de una familia y personas con quienes se hayan tenido relaciones extramatrimoniales estables.

¿Qué hacer si soy víctima de este delito?

Estos hechos deben ser reportados a las autoridades. Las Comisarias de Familia son el primer canal recomendado para recibir este tipo de denuncias, especialmente cuando se requiere protección inmediata. No obstante, también es posible presentar directamente la denuncia penal ante la *Fiscalía General de la Nación*.

¿Por qué acudir a la Comisaría?

Porque pueden imponer

medidas de protección inmediatas, como el alejamiento del agresor, la custodia y alimentos provisionales (cuando hay menores). También se brinda atención médica, psicológica y forense a la víctima. Además, el Comisario compulsó copias a la *Fiscalía* para que inicie la investigación penal.

¿Quién puede hacer la solicitud de medidas de protección?

La víctima, su abogado, o el Defensor de Familia (cuando hay menores).

¿Qué pasa si la víctima vive con el agresor?

Dentro de las medidas de protección para víctimas de violencia están las casas refugios. En Bogotá, estas casas son administradas por la Secretaría de la Mujer, que actualmente cuenta con 6 en funcionamiento. Están destinadas a mujeres y a sus familiares cercanos, ofreciendo un espacio seguro y gratuito para salvaguardar su vida e integridad.

¿Qué pruebas necesito para denunciar?

Ninguna, es suficiente un relato de hechos.

¿Qué consecuencias penales tiene el delito?

Tiene una pena privativa de libertad que va de cuatro a ocho años y puede aumentarse si se agrava la conducta (víctima mujer, menor de edad o adulto mayor de 60 años) y tiene la prohibición legal de beneficios como prisión domiciliaria.

¿Puedo conciliar el proceso penal?

No, la ley no lo permite.

¿El proceso penal es el mismo que adelanta la Comisaría?

No, son diferentes y autónomos. Denunciar la violencia intrafamiliar no es un acto sencillo, pero sí es un paso valiente hacia la libertad y la protección. Cada víctima merece ser escuchada, protegida y acompañada.

EL ÓRGANO DE CONTROL DIJO QUE LAS MARCAS TIENEN LA MISMA NATURALEZA

Caterpillar se opuso a CEM por su marca SEM en la SIC

BOGOTÁ

La sociedad española *CEM Group S.R.L.* solicitó el registro de su marca CEM para distinguir ascensores en la clase siete de la Clasificación Internacional de Niza.

Al trámite se opuso *Caterpillar*, fabricante de maquinaria de construcción, porque encontró similitudes con su signo SEM. La empresa argumentó que los productos de ambas compañías comparten la misma naturaleza e industria, por lo que los consumidores podrían asumir que ambas marcas provienen del mismo origen empresarial.

También afirmó que el signo solicitante es semejante al suyo, visual, ortográfica, fonética y conceptualmente.

La *Cooperativa Médica del Valle y de Profesionales de Colombia*, *Coomeva*, se sumó en contra de *CEM Group* y se fundamentó en que el signo solicitado es similarmente confundible desde el punto de vista ortográfico y visual con su marca Cem.

También señaló que cuenta con un derecho adquirido sobre esta expresión que “no podrá ser desconocido o vulnerado por el despacho”.

En el estudio de registrabilidad, la *SIC* encontró que al realizar el cotejo de los elementos nominativos, la similitud fonética entre los signos es casi idéntica y la “leve diferencia gráfica pasa a un segundo plano frente a la identidad sonora”.

El órgano de control señaló que un consumidor promedio no percibiría la diferencia or-



CEM Group

Coomeva también se opuso al registro del signo de *CEM Group*, pero el órgano de control declaró infundados sus argumentos.



SIGNO SOLICITADO



SIGNO OPOSITOR



Juan Pablo Reyes Villamizar
Socio en Reyes & Reyes Abogados

“La decisión es acertada, pues la expresión CEM está presente en las marcas opositoras que justificaron su cobertura y conexidad competitiva con la marca solicitada”.

Síganos en:
www.asuntoslegales.com.co
Con más sobre el pleito entre Puma y El Rey por el registro de la marca King.

tográfica y podría caer en el error de considerar que ambas marcas provienen del mismo origen empresarial.

En cuanto a la conexión competitiva con el signo de *Caterpillar*, estableció que sus productos efectivamente comparten la misma naturaleza y finalidad; y con respecto a *Coomeva*, encontró que no existe

ningún criterio que se cumpla y no hay una “razonable expectativa” de que los consumidores consideren que una empresa de maquinaria y una de servicios financieros tengan el mismo origen. Descartó, con esta última, cualquier riesgo de confusión directa o indirecta.

En consecuencia, la *SIC* resolvió declarar fundada la oposición de *Caterpillar*, infundadas las causales en contra expuestas por *Coomeva* y negar el registro de la marca CEM.

Juan Pablo Reyes Villamizar, socio en *Reyes & Reyes Abogados*, opinó que la decisión de negación de la dirección fue acertada, pues “a pesar del carácter mixto de la marca solicitada, su elemento predominante es la expresión CEM, la cual está presente en las marcas opositoras que justificaron su cobertura y conexidad competitiva con la marca solicitada”.

SARA IBAÑEZ PITA
sibanez@larepublica.com.co
#PleitoDeMarcas

LA TRANSACCIÓN DE JCHX FUE UNO DE SUS MAYORES LOGROS

CMS Rodríguez-Azuero aumentó 21% su facturación durante el primer semestre

BOGOTÁ

La firma global de abogados *CMS Rodríguez-Azuero* cerró el primer semestre del año con un crecimiento de 21% en su facturación en comparación con el mismo periodo en 2024.

Tiene presencia en más de 40 países y lleva más de cuatro décadas en el país. Su equipo está conformado por más de 70 expertos que trabajan en 17 áreas de práctica y nueve sectores especializados, lo que les ha permitido ofrecer a las empresas un profundo conocimiento en las industrias en las que cada una opera y aportar un enfoque estratégico en la gestión de sus

20

POR CIENTO
ES EL CRECIMIENTO
PROYECTADO PARA
EL SEGUNDO SEMESTRE.

operaciones diarias y escenarios complejos y contingentes.

Su crecimiento sostenido se debe a cuatro razones principales: su reconocimiento en el mercado, la confianza que sus clientes han depositado,

el talento de su equipo de abogados y sus capacidades regionales e internacionales.

Álvaro Josué Yañez, socio director, señaló que “la colaboración estrecha con nuestras oficinas en Latinoamérica, Europa y Asia”, con parte fundamental en el fortalecimiento de su alcance y posición.

“Uno de los logros más relevantes de este semestre fue nuestra participación en la transacción de *Jchx*, sin duda una de las operaciones más importantes del año”, añadió.

SARA IBAÑEZ PITA
sibanez@larepublica.com.co
#Rodríguez-Azuero



CONOZCA LOS
BENEFICIOS EXCLUSIVOS
PARA NUESTROS SUSCRIPTORES

© 2024, Editorial La República S.A.S. Todos los derechos reservados.

edictos

EDICTO: Que, el señor HIPOLITO CRUZ CUERVO identificado con la cédula de ciudadanía No. 194.833 expedida en Bogotá, a la fecha, se encuentra adelantado la formalización del contrato de arrendamiento del local comercial identificado con el código No. 290127 de la Corporación de Abasto de Bogotá S.A. "CORABASTOS". Lo anterior según documento privado FORMULARIO UNICO PARA TRAMITES DE PROPIEDAD RAIZ DE CORABASTOS DEBIDAMENTE SUSCRITO Y AUTENTICADO, el documento y sus anexos fueron radicados a CORABASTOS en oficio 10290 del 18 de noviembre 2016, donde indica la voluntad de ceder el local comercial por parte de la empresa CITRICOS DE COLOMBIA S.A. CICOLSA, así como la cesión de todos los derechos y obligaciones derivados del contrato de arrendamiento del local comercial anteriormente mencionados, trámite que se encuentra aplazado por la entidad arrendadora hasta la fecha.. Aquellas personas que se consideren con el derecho a intervenir en el trámite de formalización del contrato de arrendamiento del local de la referencia, pueden comparecer ante la Oficina de Propiedad Raíz ubicada en el segundo piso del edificio administrativo de la Corporación de Abastos de Bogotá S.A. "CORABASTOS", ubicada en la Avenida Carrera 80 # 2-51 en la ciudad de Bogotá D.C.. El presente edicto se fija por el término de diez (10) días hábiles.. 002_VEF_22523-8-1

notarias

EDICTO. REPUBLICA DE COLOMBIA DEPARTAMENTO DEL VALLE DEL CAUCA . NOTARIA SEGUNDA . DEL CIRCULO DE SEVILLA, VALLE . La suscrita Notaria Segunda del Círculo de Sevilla Valle EMPLAZA: A todas las personas que se consideren con derecho a intervenir, dentro de los diez (10) días siguientes a la publicación del presente edicto en el periódico, en el trámite Notarial de liquidación sucesoral intestada de la causante ARGENIS NUBLED SANCHEZ SANCHEZ, quien falleció el día 29 de mayo de 2011 en la ciudad de Cali Valle y en vida se identificó con cédula de ciudadanía No. 29.808.671, siendo Sevilla Valle su último domicilio y asiento principal de sus negocios, Aceptado el trámite respectivo mediante Acta No. 33 de fecha 23 de julio de 2025. Se ordena la publicación de este edicto en un periódico del Departamento del Valle, y se difunda en la emisora local, en cumplimiento de lo dispuesto por el Artículo 3º del Decreto 902 de 1988, ordenándose además su fijación en un lugar visible de la Notaría por el término de diez (10) días. El presente edicto se fija hoy 23 de Julio de 2025. . DRA. ADRIANA MARIA USUGA OSORIO . NOTARIA SEGUNDA . SEVILLA VALLE . El presente edicto se desfija hoy . 008_VEF_2553-1-1

EDICTO. LA NOTARIA PRIMERA DEL CIRCULO DE PASTO EMPLAZA A todas las personas que se consideren con derecho a intervenir, dentro de los diez (10) días siguientes a la publicación del presente edicto, en un periódico de Circulación Nacional, de iniciar el trámite notarial de la liquidación de herencia de la sucesión intestada de: De los causantes, señores JESUS PARMENIDES SOLARTE URBANO, quien en vida se identificó con cédula de ciudadanía No. 27.301.093 de Linares (N) y BLANCA ELVIRA ACOSTA DE SOLARTE, quien en vida se identificó con cédula de ciudadanía No. 27.301.093 de Linares (N), cuyo último domicilio y asiento principal de negocios fue en la ciudad de Pasto (Nariño) fecha en la cual por Ministerio de la Ley, se definió su herencia a quienes por Normas de la misma ley están llamados a recogerla. Aceptando el trámite respectivo en esta notaría mediante Acta Número 177 a los 10 días de julio del año 2025. ordenando que se fije el emplazamiento por el término de 10 días mediante edicto emplazatorio que se fija en un lugar visible de esta notaría y su publicación en la radiodifusora local de amplia sintonía y en periódico local de mayor circulación, en cumplimiento a lo dispuesto por el Artículo 3o del Decreto 902 de 1988. El presente edicto se fija: el día veinticinco (25) de JULIO del año 2025 a las 8:00 a.m. DESFUJACIÓN: Se desfija a los once (11) días del mes de agosto del año 2025. MABEL MARTINEZ VARGAS NOTARIA PRIMERA DEL CIRCULO DE PASTO 35487. 003_VEF_13680-1-1

EDICTO NOTARIA CUARTA DEL CIRCULO DE PASTO El Suscrito NOTARIO CUARTO del Círculo de Pasto cita y emplaza a todas las personas que se consideren con derecho a intervenir dentro de los diez (10) días siguientes a la publicación del presente edicto en el periódico, trámite de liquidación sucesoral de (la)(los) causante(s): LAURENTINA SATURIA PUERRES DE HOYOS, quien(es) en vida se identificó (aron) con cédula de ciudadanía Número: 27.072.887, quien(es) falleció(eron), en el Municipio de Pasto (N), el día 14 de MAYO de 2018 teniendo como su último domicilio y asiento principal de sus negocios el Municipio de Pasto (N). Aceptado el trámite respectivo e iniciado mediante ACTA No. 156 de Fecha 25 de JULIO del año 2025. Se ordena la publicación de este edicto en el periódico de amplia circulación Nacional y en una emisora de la ciudad de Pasto, y además su fijación en un lugar visible de esta Notaría por el término de diez (10) días, según lo dispuesto en el artículo 3o del Decreto 902 de 1.988 y 1759 de 1.989 El presente edicto se fija hoy, 25 de JULIO del año 2025. MAURICIO VELA ORBEGOZO NOTARIO CUARTO DEL CIRCULO DE PASTO 35487. 003_VEF_13680-2-1

EDICTO: LA NOTARIA SEGUNDA DEL CIRCULO DE DUITAMA . EMPLAZA: A todas las personas que se consideren con derecho a intervenir en el trámite de SUCESIÓN DOBLE E INTESTADA DE LOS CAUSANTES: RAFAEL ANTONIO GON-

ZALEZ GONZALEZ Y BLANCA ALICIA BARBOSA DE GONZALEZ (Q.E.P.D) fallecidos en Duitama y Bogotá, los días 15 de Diciembre de 2016 y 01 de diciembre de 1995, identificados en vida con las cédulas de ciudadanía números 1.044.165 y 23.542.156, siendo Duitama, su último domicilio y asiento principal de sus negocios, para que lo hagan dentro de los diez (10) días siguientes a la publicación del presente Edicto, aceptado el trámite Notarial mediante acta de inicio número CERO CIENTO SEIS (0106) del veintitrés (23) de Julio de 2.025 y se ordena la publicación de este Edicto, por una vez, en un periódico diario de circulación nacional y en una radiodifusora local, en cumplimiento a lo dispuesto por el artículo 3º del Decreto 902 de 1.988, ordenándose además su fijación en un lugar visible de la Notaría por el término de diez (10) días . El presente Edicto se fija hoy Veinticuatro (24) de Julio del Dos Mil Veinticinco (2.025), siendo las Siete y cuarenta de la mañana (7:40 a.m.). LA NOTARIA SEGUNDA DE DUITAMA, LIBIA PAULINA GOMEZ HIGUERA . (hay firma y sello). 003_VEF_13682-1-1

EDICTO: LA NOTARIA SEGUNDA DEL CIRCULO DE DUITAMA . EMPLAZA: A todas las personas que se consideren con derecho a intervenir en el trámite de la SUCESIÓN DOBLE E INTESTADA DE LOS CAUSANTES: MARIA ELENA CAMARGO DE ALFONSO Y VICTOR MANUEL ALFONSO PUERTO (Q.E.P.D), quienes fallecieron en Tunja y Bogotá, los días 24 de diciembre de 2008 y 23 de octubre de 2020, en vida se identificaron con cédulas de ciudadanía Nos. 23.850.853 y 1.102.589, siendo Duitama, su último domicilio y asiento principal de sus negocios, para que lo hagan dentro de los diez (10) días siguientes a la publicación del presente Edicto, aceptado el trámite Notarial mediante acta de inicio número CERO CIENTO SIETE (0107) del Veintitrés (23) de julio de 2.025 y se ordena la publicación de

este Edicto, por una vez, en un periódico diario de circulación nacional y en una radiodifusora local, en cumplimiento a lo dispuesto por el artículo 3º del Decreto 902 de 1.988, ordenándose además su fijación en un lugar visible de la Notaría por el término de diez (10) días . El presente Edicto se fija hoy Veinticuatro (24) de Julio del Dos Mil Veinticinco (2.025), siendo las Siete y cuarenta de la mañana (7:40 a.m.). LA NOTARIA SEGUNDA DEL CIRCULO, LIBIA PAULINA GOMEZ HIGUERA . (hay firma y sello). 003_VEF_13682-2-1

EDICTO: LA NOTARIA SEGUNDA DEL CIRCULO DE DUITAMA . EMPLAZA: A todas las personas que se consideren con derecho a intervenir en el trámite de SUCESIÓN DOBLE E INTESTADA DE LOS CAUSANTE: GUSTAVO TORRES PERDOMO Y MAGDALENA CRUZ DE TORRES (Q.E.P.D), quienes en vida se identificaron con las cédulas de ciudadanía N°s 17447 y 23.540.878, quienes fallecieron en Sogamoso y Duitama, los días 29 abril de 1992 y 09 de agosto de 2024, siendo Duitama, su último domicilio y asiento principal de sus negocios, para que lo hagan dentro de los diez (10) días siguientes a la publicación del presente Edicto, aceptado el trámite Notarial mediante acta de inicio número CERO CIENTO OCHO (0108) del veintitrés (23) de Julio de 2.025 y se ordena la publicación de este Edicto, por una vez, en un periódico diario de circulación nacional y en una radiodifusora local, en cumplimiento a lo dispuesto por el artículo 3º del Decreto 902 de 1.988, ordenándose además su fijación en un lugar visible de la Notaría por el término de diez (10) días . El presente Edicto se fija hoy Veinticuatro (24) de Julio del Dos Mil Veinticinco (2.025), siendo las Siete y cuarenta de la mañana (7:40 a.m.). LA NOTARIA SEGUNDA DE DUITAMA, LIBIA PAULINA GOMEZ HIGUERA . (hay firma y sello). 003_VEF_13682-3-1

EDICTO: LA NOTARIA SEGUNDA DEL CIRCULO DE DUITAMA . EMPLAZA: A todas las personas que se consideren con derecho a intervenir en el trámite de la SUCESIÓN INTESTADA Y LIQUIDACIÓN DE LA SUCESION CONYUGAL DE LA CAUSANTE: ANA JOAQUINA CELY DE CARO (Q.E.P.D), fallecida en Facatativa, el día 02 de abril de 2022, en vida se identificó con cédula de ciudadanía Numero 41.582.017, siendo Duitama su último domicilio y asiento principal de sus negocios, para que lo hagan dentro de los diez (10) días siguientes a la publicación del presente Edicto, aceptado el trámite Notarial mediante acta de inicio número CERO CIENTO NUEVE (0109) del Veintitrés (23) de julio de 2.025 y se ordena la publicación de este Edicto, por una vez, en un periódico diario de circulación nacional y en una radiodifusora local, en cumplimiento a lo dispuesto por el artículo 3º del Decreto 902 de 1.988, ordenándose además su fijación en un lugar visible de la Notaría por el término de diez (10) días . El presente Edicto se fija hoy Veinticuatro (24) de Julio del Dos Mil Veinticinco (2.025), siendo las Siete y cuarenta de la mañana (7:40 a.m.). LA NOTARIA SEGUNDA DEL CIRCULO, LIBIA PAULINA GOMEZ HIGUERA . (hay firma y sello). 003_VEF_13682-4-1

avisos

AVISO. JIAM INGENIERA SAS, informa que su empleado YERSY ARTURO MARTINEZ RAMOS, identificado con cédula de ciudadanía No. 1053665088, falleció el 17 de junio de 2025. Las personas que se consideren con derecho a reclamar deben escribir al correo jiam.ingenieria@gmail.com. Dentro de los quince días siguientes a esta publicación.. 003_VEF_13539-1-1

SEGUNDO AVISO



LA SOCIEDAD ADMINISTRADORA DEL FONDO DE PENSIONES Y CESANTIAS PORVENIR S.A. INFORMA QUE LOS SIGUIENTES AFILIADOS FALLECIERON

CESANTIAS			
IDENTIFICACIÓN	Nombre Afiliado Fallecido	Fecha Fallecimiento	Nombres de los Beneficiarios
1117968539	JHON JAMES MELENDEZ CAMACHO	28/2/2025	MARIA CRISTINA ROJAS LOMELIN // AUSTIN MATHIS MELENDEZ ROJAS
1020779926	INGRID PAOLA MAYORGA LA ROTTA	14/5/2025	JORGE ANDRES POVEDA MURCIA // JAIME ALBERTO MAYORGA AMAYA // ESPERANZA LA ROTTA VANEGAS
98526302	OVIDIO DE JESUS CASTRO CASTRO	22/5/2025	JULIAN CASTRO GOMEZ // MARIANA ANDREA CASTRO GOMEZ
19118952	ARNULFO EDUARDO VALLEJO OBANDO	30/12/2024	CIELO MARIA LLORENTE RAMOS
42545599	BLANCA ESTELA RODRIGUEZ HERRERA	10/2/2025	ADRIAN MONROY RODRIGUEZ
63481590	FLORALBA IBAÑEZ ROMERO	6/4/2025	AURELIO IBAÑEZ GALIANO // ESPERANZA ROMERO DE IBAÑEZ
25283112	LIZ JOHANNA GALVIS LUNA	14/4/2017	MERY ESPERANZA LUNA NARVAEZ
4287234	JORGE ALBERTO PALACIOS NEIRA	18/5/2025	OLGA MARIA MOLINA SARMIENTO
6334889	FRANCO CESAR MURILLO GUTIERREZ	14/5/2025	MARIA FERNANDA MURILLO SANCHEZ // FRANCO CESAR MURILLO GOMEZ

LAS PERSONAS QUE SE CREAN CON DERECHO PARA RECLAMAR LAS PRESTACIONES ECONÓMICAS DE SUPERVIVIENTES, FAVOR PRESENTARSE A LA OFICINA MÁS CERCANA DE PORVENIR S.A.



LA SOCIEDAD ADMINISTRADORA DEL FONDO DE PENSIONES Y CESANTIAS PORVENIR S.A. INFORMA QUE LOS SIGUIENTES AFILIADOS FALLECIERON

IDENTIFICACIÓN DEL AFILIADO(A)	Nº DE EXPEDIENTE	NOMBRE DEL AFILIADO(A)	FECHA DE FALLECIMIENTO	NOMBRES DE LOS SOLICITANTES
15237143	VN 81069	ARREGOCES ARIZA ORLANDO JESUS	01/05/2025	SOLANO DE ARREGOCES IDELMA-MANCILLA DIAZ GRANADOS EDMA DEL SOCORRO
52524407	PS 761147	SAENZ CORREA DIANA PATRICIA	09/01/2024	ORTEGA LUIS ALBEIRO
79820279	SM 761151	RAMOS HOLGUIN JOSE ERNEY	31/10/2018	RAMOS AYALA MARIA ALEJANDRA-RAMOS AYALA JUAN SEBASTIAN
79399861	PS 761046	SANABRIA GARCIA RIGOBERTO	26/03/2025	SANABRIA CIFUENTES ANDRES FELIPE-CIFUENTES TRIVIÑO ROSALBA
1014178263	PS 761073	LIZCANO GUERRA VICTOR MANUEL	27/04/2025	LIZCANO DUARTE MARTHA LUCIA-DUARTE CASTILLO SANDRA VIVIANA
1059988303	PS 761050	GONZALEZ ARARAT CRISTHIAN ALEXIS	08/02/2025	GONZALEZ CHARA WESLYN ALEXIS
1053821994	PS 761260	FLOREZ TABARES CRISTIAN CAMILO	01/05/2025	FLOREZ TABARES MARIA EUGENIA
52556600	SM 761171	AYALA CRUZ JOSEFA	31/10/2018	RAMOS AYALA MARIA ALEJANDRA-RAMOS AYALA JUAN SEBASTIAN
17633204	PS 761032	PRIETO RUIZ ELBER	21/02/2022	MOSQUERA VOLVERAS ELSY-PRIO TO MOSQUERA SERGIO ANDRES -PRIO TO MOSQUERA YEISON DUVAN-PRIO TO MOSQUERA KAROL LISETH -PRIO TO MOSQUERA JOHAN STID
53091881	PS 761132	ROJAS ROJAS CAROLINA	09/05/2025	ROJAS CASTRO CIRO-ROJAS SILVA ROSALBA
52551753	PS 761105	VEGA DIANA ISABEL	03/07/2022	VALERIE LILIANA FERNANDEZ VEGA
77188023	PS 761265	ALTAMAR BARBOSA LUIS ALFONSO	17/06/2025	FLOREZ QUIÑONEZ KATY LORENA-ALTAMAR FLOREZ ZE ISABELLA-ALTAMAR FLOREZ ZARA MELISSA
1112461047	PS 761010	GIL EDUARDO JOSE	30/09/2024	GIL OSORIO BRANDO STIVEN-GIL OSORIO SAMUEL
16213131	SM 761113	UCHIMA MACHADO HECTOR FABIO	28/05/2003	UCHIMA MACHADO LUZ MARINA
4784304	PS 761144	SANTACRUZ PALACIOS JORGE ENRIQUE	31/10/2024	SANTACRUZ TOMBE KEVIN EDUARDO
86039201	PS 761088	PERDOMO GOMEZ ISMAEL	24/05/2025	PERDOMO MORA MARIA ALEJANDRA-MORA CAMACHO CAROLINA
1121846478	PS 761228	CABANZO AMEZQUITA RAMIRO ALEJANDRO	01/05/2025	MARQUEZ VARGAS DORIS ROCIO-CABANZO MARQUEZ MARIA CAMILA -CABANZO MARQUEZ SAMUEL DAVID-CABANZO MARQUEZ SARA SOFIA -CABANZO MARQUEZ LAURA VALENTINA-CABANZO MARQUEZ RAMIRO ALEJANDRO
1111667837	PS 761048	SIGUECIA ARROYO KAREN SOFIA	15/11/2024	ARROYO VALENCIA CLARISA
16782300	PS 761253	CORTES SAAVEDRA CARLOS ALBERTO	18/05/2025	LEON BROQUIUS MARITZA-CORTES LEON MANUEL ALEJANDRO
72216319	PS 761181	OSPIÑO GARCIA LUIS ENRIQUE	02/04/2025	CORREA HURTADO MARTHA ISABEL
71251757	PS 761043	BEDOYA ORTIZ EDIR	16/12/1999	GIL HERRERA MARIA GUDIELA
79805796	PS 761209	AVILA MORENO JAIRO NELSON	31/03/2025	PONGUTA PEREZ DIANA MILENA-AVILA PONGUTA MANUELA-AVILA PONGUTA JULIANA
1041148167	PS 761212	RODRIGUEZ MONSALVE JUAN FERNANDO	24/09/2023	DELGADO MACHADO ALEJANDRA MARIA-RODRIGUEZ DELGADO JUAN SEBASTIAN
18972679	PS 761195	AMAYA AMAYA MISAEL ANDRES	14/04/2013	VELASQUEZ VEGA ELIZABETH-AMAYA VELASQUEZ MARIA JOSE
8409537	PS 761255	CANO ARTEAGA ARTURO DE JESUS	01/10/2024	TORRES CASTRO DORA ISABEL
41719334	SM 761304	DIAZ CEFERINO BERTHA JUDIT	08/06/2025	CALA DIAZ SANDRA PATRICIA-ANGARITA DIAZ DANIEL EDUARDO
1024565160	PS 761211	DUCUARA VALBUENA JESUS ALBERTO	09/06/2025	CANACUE BONILLA TANIA MARCELA-DUCUARA CANACUE JESUS MATIAS -DUCUARA CANACUE JEHIDY SALOME
1146442429	PS 761049	MUÑOZ HERNANDEZ JULIETH VANESSA	05/03/2023	GARCIA MUNOZ JHON CAMILO-GARCIA MUÑOZ ASHLY
28817340	PS 761219	ORTIZ CASTRO ROSA ELENA	01/06/2024	NAVARRO ORTIZ NIKOLL DAYANA
71825813	PS 761119	LONDOÑO VASQUEZ RUBEN DARIO	26/12/2024	ZAPATA MUÑOZ LILIANA EUGENIA
1143832265	PS 761197	CASALLAS ACOSTA ANDRES FELIPE	30/12/2024	CASALLAS ZAMORA ESMERALDA
1033723500	PS 761116	FERNANDEZ GOMEZ WILLMERY YESID	08/04/2025	FERNANDEZ ALVARADO VICTOR GENARO
5029681	SM 761102	GALLARDO BARBOSA MANUEL JACINTO	05/07/2024	QUIROZ FARELO ARIDES
16719998	PS 761188	MUÑOZ BELALCAZAR DANILLO	16/04/2011	MUÑOZ RAMIREZ MELISSA
60368189	PS 761225	BALAGUERA GARCIA PABLINA	16/03/2025	TRIANA BALAGUERA LEIBER JESUS
1087188470	PS 761146	VALVERDE RIASCOS ADRIAN	24/05/2020	JIMENEZ PALOMINO ZULEIMA-VALVERDE JIMENEZ KIMBERLY ZOLEY -VALVERDE JIMENEZ YADIS ADRIANA
52047186	PS 761083	CHICAIZA LILIANA DEL SOCORRO	10/04/2025	CHICAIZA FAJARDO MATILDE ISABEL
17974350	PS 761052	SIERRA BAYONA HENRY	23/02/2022	SIERRA SALAZAR RAFAEL EDUARDO
94410512	PS 761110	TALAGA CAICEDO EDUAR ALEJANDRO	15/06/2025	TALAGA LOPEZ KAREN ANDREA
15956261	PS 760910	CARDONA VALENCIA MARIO	06/06/2024	HIDALGO GRANADA MARIA DANERY
10778751	PS 761031	ABDALA LOPEZ DAVID JOSE	27/03/2025	ABDALA REYES ANGEL DAVID
1098603461	PS 761148	ARANGO MONSALVE RICARDO	18/03/2025	GALLEGO ROYERO NURY MARCELA
52544442	PS 761020	PAMPOLONA ARIAS MERCEDES	07/06/2025	PULIDO PARRA JOSE ALVEIRO
97447538	PS 761109	RAMIREZ RODRIGUEZ JUAN FRANCISCO	20/10/2024	RAMIREZ VANEGAS JOSE MATHIAS-RAMIREZ VANEGAS JUAN JOSE
1110470301	PS 761025	SUAREZ HENAO JOANI ANDRES	25/01/2025	HENAO HERRERA GLORIA INES
1082067413	PS 761042	PINEDA GARCIA JORGE ELIECER	16/06/2025	PINEDA MEDINA CRISTINA ISELA-PINEDA MORALES MATIAS-MORALES BARRAZA YIRLENA

LAS PERSONAS QUE SE CREAN CON DERECHO PARA RECLAMAR LAS PRESTACIONES ECONÓMICAS DE SUPERVIVIENTES, FAVOR PRESENTARSE A LA OFICINA MÁS CERCANA DE PORVENIR S.A.



INDUSTRIA MILITAR INFORMA

Que el día 28 de junio de 2025, falleció el señor **LUIS FRANCISCO PEDRAZA PAIPA (Q.E.P.D)**, quien en vida se identificaba con cédula de ciudadanía No. 5.960.467, pensionado de la Industria Militar. Quienes se consideren con derecho a reclamar la sustitución pensional, deben presentarse a la calle 44 No. 54-11 CAN, Industria Militar Bogotá – Gerencia de Talento Humano, dentro de los treinta (30) días siguientes a la publicación de este aviso aportando las pruebas en que funde la reclamación.

SEGUNDO AVISO

Editado por: Roberto Casas Lugo - rcasas@larepublica.com.co

BANCOS

Finagro lanza crédito para la sostenibilidad



Finagro

Finagro presentó una nueva línea de crédito para lo que resta de año enfocada en apoyar la transición hacia modelos productivos sostenibles en el campo colombiano. "Nuestro objetivo es que los productores puedan adoptar tecnologías y prácticas más limpias y sostenibles, con tasas de interés bajas y condiciones financieras ajustadas a sus ciclos productivos", agregó **Alexandra Restrepo**, presidenta de Finagro. (SV)

BANCOS

Scotiabank premiado por su banca sostenible



Scotiabank

Scotiabank fue reconocido en los *Euromoney Awards for Excellence 2025* como el 'mejor banco de inversión en financiamiento' y el 'mejor banco en finanzas sostenibles' para la región y Colombia. "Nos sentimos honrados de recibir estos galardones que reafirman la solidez de la relación con los clientes y nuestra experiencia regional", dijo **José Jorge Rivero**, vicepresidente senior de Scotiabank. (SVS)

BANCOS

Davivienda desembolsó \$1,1 billones en créditos



Davivienda

Davivienda anunció que desembolsó más de \$1 billon en créditos para el sector agropecuario colombiano en el marco de su feria Agrosostenible, que se realizó a nivel nacional. La iniciativa entregó más de 3.000 créditos a productores de más de 400 municipios, con participación de pequeños y medianos agricultores. De hecho, 22% de los beneficiarios fueron pequeños productores, mientras que 52%, medianos. (SVS)

“Financiar la vivienda debe ser una prioridad por sus efectos macro”

BANCOS. EL PRESIDENTE EJECUTIVO DE CAF, SERGIO DÍAZ-GRANADOS, ENTREGÓ SU VISIÓN DE LOS SECTORES QUE SE DEBEN IMPULSAR EN COLOMBIA. LA ADAPTACIÓN AL CAMBIO, ENTRE LOS PRINCIPALES DESAFÍOS

SANTA MARTA

Durante jueves y viernes de la semana pasada, el Banco de Desarrollo para América Latina y el Caribe, CAF, celebró en Santa



DANIELLA P. RODRÍGUEZ
Enviada especial*

Marta, la 'Conferencia CAF: Iberoamérica 500+'. Ciudades con un legado para el futuro, como parte de las actividades relacionadas con el aniversario

500 de fundación de la capital del departamento de Magdalena. En la cita, **Sergio Díaz-Granados**, presidente ejecutivo de CAF, habló sobre cuáles son las estrategias que se deben implementar para impulsar el desarrollo y la inversión en el país.

¿Cuáles son los sectores a impulsar con más inversión?

En un país como Colombia hoy, vivienda por ejemplo, debería ser una de las grandes propiedades; financiamiento de vivienda, porque tiene varios efectos esto, siendo el primero sobre la producción manufacturera con más de 20 industrias

interconectadas. De tal forma que sí, yo diría Vivienda debe ser uno de esos canales que deberíamos preocuparnos y los bancos tienen un rol importantísimo acá.

¿Qué otros sectores tienen potencial a su juicio?

Creo que en turismo tenemos una gran oportunidad de crecimiento sobre todo espacial, territorial. Esto es un sector que tiene una capacidad de hibridación y permite que cada territorio valga y genere su propio nicho de turismo.

¿Cómo reforzar las instituciones financieras?

Esencialmente, lo que se trata es de sumar las fortalezas de los bancos de desarrollo. Nosotros no solo tenemos líneas de financiamiento favorables, sino también fortalezas técnicas para preparación de proyectos y conocimientos especializados.

Queremos traer todo el conocimiento desde otras experiencias de la región y adicionalmente, proveer mayor liquidez para mejorar el producto financiero que se entrega al usuario.

¿Cómo ve al sistema financiero para lo que resta de año?

En el panorama financiero y económico de Colombia, en lo que va del año y en lo que falta, veo un sistema financiero sólido y que tiene una gran capacidad de innovación y una gran capacidad de aportar al crecimiento económico.

El desafío está en darle mejores servicios financieros a la



Escanee para escuchar el podcast de la entrevista con Sergio Díaz-Granados, presidente de CAF.

Sergio Díaz-Granados, pte. ejecutivo de CAF, habló de rubros claves para invertir.

CAF

gente No solamente de crédito, sino productos financieros de diversas índoles

A la pequeña y mediana empresa, sobre todo, cerrarle el espacio a la especulación Esa es una de las banderas del sistema financiero y en la que hemos trabajado conjuntamente los bancos de desarrollo.

¿Identifica este como el mayor reto del sistema?

El mayor desafío está en encontrar o en desarrollar instrumentos financieros que tengan el mayor impacto en la sociedad, en el cierre de brechas, en la generación de empleo y en el mejor aprovechamiento del capital natural

Ahí están los desafíos grandes. Obviamente hay coyunturas, donde se van ajustando las velas de las embarcaciones a medida que los vientos van soplando. La clave está en tener el puerto de destino claro, de lo que queremos hacer, donde queremos sociedades más resilientes, más preparadas para adaptarse a los cambios que vamos a tener en el futuro, como la crisis climática que sabemos que está pasando y cómo la crisis hídrica que sabemos que está pasando. Hagamos un sistema financiero pensando en el sector real, tanto en el pequeño productor agrícola, en el mundo rural, como en los negocios de servicios en las áreas urbanas.

*INVITADA POR CAF



Mario Pardo
Presidente de Bbva Colombia

“Hemos acompañado a los empresarios del campo durante décadas, y hoy reafirmamos ese compromiso con la nueva línea de financiación para agroexportadores”.

\$200.000

MILLONES ES EL MONTO DE LA NUEVA LÍNEA DE FINANCIAMIENTO PARA FORTALECER A FIRMAS AGROEXPORTADORAS DEL PAÍS.



Síganos en:
www.larepublica.co
Con el seguimiento a los anuncios del CAF con motivo del 500 aniversario de Santa Marta.



El GEA llegó a su fin tras la escisión de Grupo Argos, Grupo Sura y Cemargos

BOLSAS. AHORA, CADA GRUPO EMPRESARIAL ENFOCARÁ SU ESTRATEGIA Y RECURSOS EXCLUSIVAMENTE EN SU CORE DE NEGOCIO. INFRAESTRUCTURA EN EL CASO DE ARGOS, Y SERVICIOS FINANCIEROS EN SURA

BOGOTÁ

Se completó la implementación del proyecto de escisión entre Grupo Argos, Cementos Argos y Grupo Sura, dando fin a lo que un día se llamó Grupo Empresarial Antioqueño, GEA, o sindicato antioqueño.

La agrupación que nació en los 70 por la preocupación de Adolfo Arango Montoya, presidente de Cementos Argos; Samuel Muñoz Duque, presidente de Nacional de Chocolates; y Jorge Molina Moreno, presidente de Suramericana, ante las feroces OPA hostiles que empresarios como Julio Mario Santodomingo y Jaime Michelsen Uribe estaban haciendo por las compañías paísa, hoy marca un hito tras el desenroque de una unión de casi medio siglo.

Ahora cada compañía se enfocará en su negocio, sin tener injerencia alguna en las demás. De hecho, como resultado de las escisiones se dieron principalmente tres transferencias de acciones. En la primera, Grupo Argos, tras la escisión de Cementos Argos, recibió 15,56 millones de acciones ordinarias de Grupo Sura.

Después, Grupo Argos escindió a favor de Grupo Sura, un bloque patrimonial que incluía 197.276.871 acciones ordinarias de Sura. De forma simultánea, Grupo Sura escindió a favor de Grupo Argos un bloque patrimonial de 285,8 millones de acciones ordinarias de Grupo Argos. Cada una absorbió ese bloque patrimonial.

Como resultado, los accionistas ordinarios de Grupo Sura recibieron acciones ordinarias de

Grupo Argos y los accionistas preferenciales recibieron acciones preferenciales. Grupo Argos, como accionista de Grupo Sura, recibió 142,7 millones de acciones ordinarias propias y las canceló.

Grupo Argos quedó con 732,4 millones de acciones suscritas, de las cuales 693,6 millones están en circulación. Tras este proceso, todos los accionistas de Grupo Argos, además de mantener su participación en la compañía, tienen una participación directa en Grupo Sura. Es decir, ahora la inversión de cada accionista está representada en acciones de Grupo Argos y de Grupo Sura.

La operación fue respaldada por la Asamblea de Accionis-

tas, los tenedores de bonos y autorizada por la Superintendencia Financiera, y se convierte en la más grande en la historia del mercado de valores del país, con entregas directas de títulos a los accionistas por cerca de \$20 billones.

NUEVO ENFOQUE DE GRUPO ARGOS

Tras revisar el impacto de la transacción, BRC Ratings - S&P Global y Fitch Ratings ratificaron la calificación AAA de Grupo Argos. Ahora, el grupo empresarial centrará toda su estrategia y recursos exclusivamente en sus negocios de infraestructura y materiales de construcción. "Lo que sigue es avanzar en nuestro pipeline de proyectos en desarrollo por

cerca de \$40 billones en sectores estratégicos que tienen necesidades estructurales para la economía colombiana y de la región", dijo el presidente de Grupo Argos, Jorge Mario Velásquez.

OTRA ERA PARA CEMENTOS ARGOS

Tras la escisión, Cementos Argos podrá centrarse en tres ejes: profundizar su especialización como compañía líder en la industria de materiales de construcción e impulsar la continuidad en el largo plazo de su plan de negocios; fortalecer su estrategia de incrementar su visibilidad y atractivo para inversionistas institucionales globales, y en el marco del programa Sprint, en el cierre de la brecha

entre el valor de la compañía y su precio de mercado. "Reiteramos agradecimiento por la confianza de sus accionistas e inversionistas en este proceso histórico y reafirmamos el compromiso con la consolidación como jugador regional en materiales de construcción", dijo la cementera.

EL FOCO DE GRUPO SURA

Sura focalizará su portafolio en la industria de servicios financieros y simplificará su estructura. "Agradecemos a Grupo Argos y a Cementos Argos por su papel como accionistas. Ha existido un vínculo asociado a la forma de hacer empresa que ha generado un impacto positivo en América Latina", señaló la empresa.

KAREN PINTO DUITAMA
@karenpinto27

Síganos en:
www.larepublica.co
Con más información de cómo se comportará la acción de Grupo Sura y Grupo Argos.



Jorge Mario Velásquez
Presidente de Grupo Argos

"Se trata de una transacción muy positiva para el mercado público de valores colombiano. Con la escisión mejora el flotante y se eleva la liquidez de dos emisores líderes en bolsa".



Ricardo Jaramillo Mejía
Presidente de Grupo Sura

"Fomentaremos nuestra posición como un grupo financiero referente en América Latina, esta es ahora una organización con una estructura de propiedad simplificada".

ASÍ FUE EL PROCESO FINAL DE ESCISIÓN DE GRUPO ARGOS, GRUPO SURA Y CEMENTOS ARGOS



BANCOS. ESTA HERRAMIENTA BUSCA QUE LOS BANCOS ADOPTEN METAS CLARAS EN EQUITAD DE GÉNERO

Lanzan guía para promover la igualdad

BOGOTÁ

Durante el 15° Congreso Internacional de Asomicrofinanzas, las organizaciones ONU Mujeres y la Iniciativa Financiera del Programa de las Naciones Unidas para el Medio Ambiente, se presentó oficialmente en Colombia la 'Guía para el establecimiento de metas en equidad de género y empoderamiento de las mujeres para bancos', una herramienta que busca movilizar al sector financiero en el país

para mejorar la igualdad y la equidad de género.

Según se lee en el informe, el evento contó con la participación de 20 entidades de países como Colombia, Bolivia, España y Países Bajos, con el fin de convertirse en una herramienta estratégica para que bancos y microfinancieras integren de manera correcta estas políticas.

"Los bancos y microfinancieras pueden ser catalizadores del cambio. Por esta razón, esta guía

no solo propone acciones concretas, sino que ofrece una hoja de ruta clara para que las entidades financieras contribuyan al cierre de brechas históricas de género desde su rol como empleadores, financiadores y actores del desarrollo dentro del ecosistema", agregó Laura Díaz Zea, líder de Impacto Social para Bancos de la Iniciativa Financiera del Programa de las Naciones Unidas para el Medio Ambiente, Unep FI.

La guía se basa en los Principios de Banca Responsable y los Principios de Empoderamiento de las Mujeres, y propone objetivos Smart y acciones en pro del empoderamiento económico femenino. Viviana Araque Mendoza, presidenta de Banca mía, resaltó la participación en la elaboración de esta guía, alineada con los propósitos de la entidad microfinanciera.

SANTIAGO VELANDIA SOTO
svelandia@larepublica.co



Asomicrofinanzas

Laura Díaz Zea, líder de Impacto Social para Bancos de la iniciativa Unep FI.

TASAS DE INTERÉS DE CAPTACIÓN ⁽¹⁾ E.A.

JULIO 24 DE 2025

CDT	BANCOS(2)	COMPAÑÍAS	COOPERATIVA FINANCIERAS	INSTITUCIONES OFICIALES (IOE)	TOTAL
A 30 DÍAS	8,7	1,32	3,26	-	8,66
ENTRE 31 Y 44 DÍAS	8,1	1,07	4,31	-	8,03
A 45 DÍAS	8,28	1	4,34	-	8,28
ENTRE 46 Y 59 DÍAS	7,72	1,5	4,56	-	7,44
A 60 DÍAS	8,67	3	5,13	-	8,66
ENTRE 61 Y 89	9,42	9,58	6,42	-	9,41
A 90 DÍAS	8,88	7,87	8,53	-	8,91
ENTRE 91 Y 119 DÍAS	9,07	9,45	8,71	-	9,07
A 120 DÍAS	8,93	8,54	8,71	-	9,02
ENTRE 121 Y 179 DÍAS	8,96	9,47	8,18	-	8,95
A 180 DÍAS	8,95	9,64	8,19	-	8,94
ENTRE 181 Y 359 DÍAS	9,13	-	8,78	8,85	9,18
A 360 DÍAS	9,13	9,57	8,66	9,72	9,59
SUPERIORES A 360 DÍAS	9,96	9,6	8,65	10,05	9,96

(*) El promedio ponderado total excluye la información de los Organismos Cooperativos de grado Superior, de las Cooperativas Financieras, de las Entidades Financieras Especiales,

TASAS DE INTERÉS

(CIFRAS EN %)

	ACTUAL	AYER
DTF EFECTIVO ANUAL	8,93	8,93
DTF TRIMESTRE ANTIC.	8,46	8,46
DTF TRIMESTRE VENC.	8,65	8,65
DTF SEMESTRE ANTIC.	8,37	8,37
DTF SEMESTRE VENC.	8,74	8,74
TCC EFECTIVO ANUAL	-	-
TCC TRIMESTRE ANTIC.	-	-
TCC TRIMESTRE VENC.	-	-
TCC SEMESTRE ANTIC.	-	-
TCC SEMESTRE VENC.	-	-

Fuente: Banco de la República

U.V.R.

(CIFRAS PESOS)

FECHA	VALOR
23/06/2025	\$ 391,8402
24/06/2025	\$ 391,8819
25/06/2025	\$ 391,9237
26/06/2025	\$ 391,9654
27/06/2025	\$ 392,0071
28/06/2025	\$ 392,0489
29/06/2025	\$ 392,0907
30/06/2025	\$ 392,1324
16/06/2025	\$ 391,5482
17/06/2025	\$ 391,5899
18/06/2025	\$ 391,6316
19/06/2025	\$ 391,6733
20/06/2025	\$ 391,7150
21/06/2025	\$ 391,7567
22/06/2025	\$ 391,7985
23/06/2025	\$ 391,8402
24/06/2025	\$ 391,8819
25/06/2025	\$ 391,9237
26/06/2025	\$ 391,9654
27/06/2025	\$ 392,0071
28/06/2025	\$ 392,0489
29/06/2025	\$ 392,0907
30/06/2025	\$ 392,1324
1/07/2025	\$ 392,1742
2/07/2025	\$ 392,2159
3/07/2025	\$ 392,2577
4/07/2025	\$ 392,2995
5/07/2025	\$ 392,3413
6/07/2025	\$ 392,3831
7/07/2025	\$ 392,4248
8/07/2025	\$ 392,4666
9/07/2025	\$ 392,5084
10/07/2025	\$ 392,5502
11/07/2025	\$ 392,5920
12/07/2025	\$ 392,6339
13/07/2025	\$ 392,6757
14/07/2025	\$ 392,7175
15/07/2025	\$ 392,7593
16/07/2025	\$ 392,7720
17/07/2025	\$ 392,7846
18/07/2025	\$ 392,7973
19/07/2025	\$ 392,8100
20/07/2025	\$ 392,8226
21/07/2025	\$ 392,8353
22/07/2025	\$ 392,8480
23/07/2025	\$ 392,8606
24/07/2025	\$ 392,8733
25/07/2025	\$ 392,8860
26/07/2025	\$ 392,8986
27/07/2025	\$ 392,9113
28/07/2025	\$ 392,9240
29/07/2025	\$ 392,9366
30/07/2025	\$ 392,9493
31/07/2025	\$ 392,9620

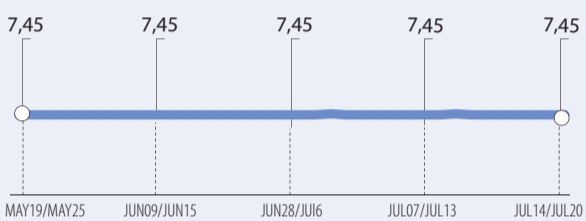
Fuente: Banco de la República

TASA DE CAPTACIÓN

ÚLTIMO DATO DISPONIBLE

Corporaciones financieras

Cifras porcentuales 2025

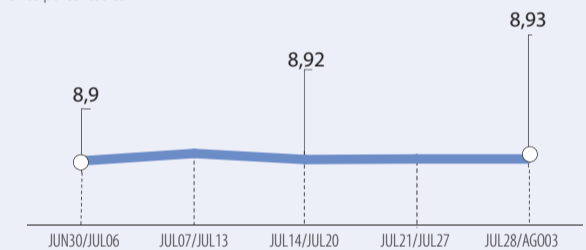


Fuente: Banco de la República

DTF 90 DÍAS

Efectivo JUL/AGO 2025

Cifras porcentuales

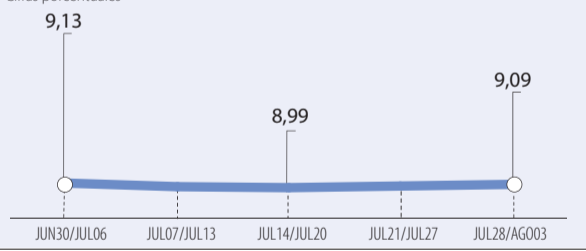


Fuente: Banco de la República

DTF 180 DÍAS

Efectivo JUN/JUL 2025

Cifras porcentuales

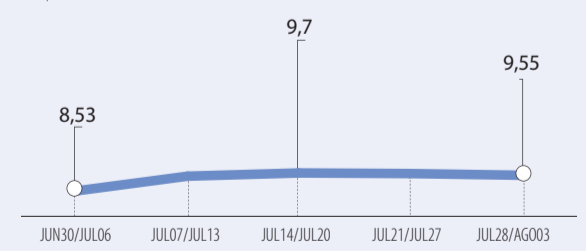


Fuente: Banco de la República

DTF 360 DÍAS

Efectivo JUL/AGO 2025

Cifras porcentuales

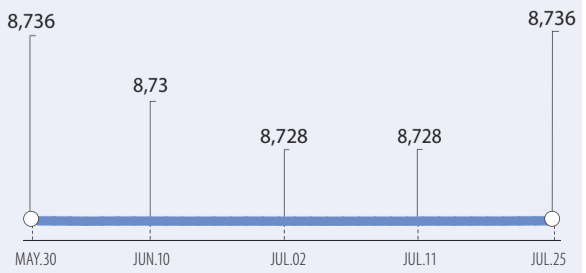


Fuente: Banco de la República

IBR

Overnight - 2025

Datos en porcentajes



Fuente: Banco de la República

TASAS DE CAPTACIÓN (E.A.) POR ENTIDAD

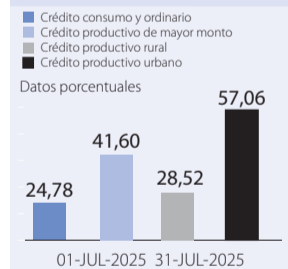
Las tasa corresponden a los promedios ponderados de los motos captados

REPORTE DIARIO CORTE: JULIO 24 DE 2025

Entidad	Tasa captación ponderada (% E.A.)	Tasa promedio ponderada mercado vigente (E..A)	Diferencia tasa vs promedio mercado
LA HIPOTECARIA	10,42	9,10	1,32
BANCO CONTACTAR	10,41	9,10	1,31
RCI COLOMBIA S.A.	10,00	9,10	0,90
BANCO SANTANDER	9,98	9,10	0,88
BANCO SERFINANZA S.A.	9,97	9,10	0,87
CORFICOLOMBIANA S.A.	9,90	9,10	0,81
BANCIEN	9,85	9,10	0,75
BANCO DE OCCIDENTE	9,83	9,10	0,73
GM FINANCIAL COLOMBIA S.A.	9,79	9,10	0,69
CREDIFAMILIA	9,73	9,10	0,63
BANCO W S.A.	9,71	9,10	0,61
BANCO PICHINCHA S.A.	9,67	9,10	0,58
CREZCAMOS	9,63	9,10	0,53
BANCAMÍA S.A.	9,55	9,10	0,45
BANCO UNIÓN	9,52	9,10	0,43
BANCO POPULAR	9,51	9,10	0,41
FINANCIERA JURISCOOP C.F.	9,51	9,10	0,41
NU COLOMBIA C.F.	9,50	9,10	0,40
BANCO FALABELLA S.A.	9,50	9,10	0,40
BANCO DE BOGOTÁ	9,47	9,10	0,37
MIBANCO S.A.	9,24	9,10	0,14
BANCO MUNDO MUJER S.A.	9,16	9,10	0,06
ITAÚ	9,15	9,10	0,05
TUYA	9,10	9,10	0,01
BANCOLOMBIA	9,08	9,10	-0,02
SCOTIABANK COLPATRIA S.A.	9,07	9,10	-0,03
BANCO GNB SUDAMERIS	9,04	9,10	-0,06
BANCOOMEVA	8,94	9,10	-0,16
BANCO DAVIVIENDA	8,85	9,10	-0,25
BBVA COLOMBIA	8,85	9,10	-0,25
COOPCENTRAL	8,53	9,10	-0,56
JFK COOPERATIVA FINANCIERA	8,46	9,10	-0,64
BANCO CAJA SOCIAL S.A.	8,43	9,10	-0,67
FINANDINA	8,39	9,10	-0,70
IRIS C.F.	8,32	9,10	-0,78
CONFIAR	8,13	9,10	-0,96
BANAGRARIO	8,00	9,10	-1,10
COOPERATIVA FINANCIERA DE ANTIOQUIA	7,73	9,10	-1,37
COTRAFA	7,68	9,10	-1,42
AV VILLAS	7,14	9,10	-1,96

Fuente: Superfinanciera

TASA USURA



Fuente: Superfinanciera

INTERÉS BANCARIO

Interés bancario corriente
Cifras porcentuales / Consumo y Ordinario

Resol. ► #* Fecha

Vigencia: ● Desde ● Hasta

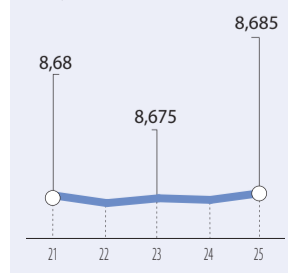
0837 -ABR-30	17,31
● 1-May-25 ● 31-May-25	
1078 -MAY-30	17,03
● 1-jun-25 ● 30-Jun-25	
1254 -JUN-27	16,52
● 1-jul-25 ● 31-Jul-25	

Fuente: Superfinanciera

IBR

Trimestral Julio 2025

Cifras porcentuales



Fuente: Banco de la República

COTIZACIÓN DEL EURO

JULIO 25 DE 2025

PAÍS		ANTERIOR	ACTUAL
USD	US DOLLAR	1.1756	1.1724
JPY	JAPANESE YEN	172.22	173.11
BGN	BULGARIAN LEV	1.9558	1.9558
CZK	CZECH KORUNA	24.553	24.539
DKK	DANISH KRONE2	7.4643	7.4644
GBP	POUND STERLING	0.86750	0.87150
HUF	HUNGARIAN FORINT	397.95	396.90
PLN	POLISH ZLOTY	4.2553	4.2543
RON	ROMANIAN LEU	5.0710	5.0707
SEK	SWEDISH KRONA	11.1850	11.1665
CHF	SWISS FRANC	0.9341	0.9343
ISK	ICELANDIC KRONA	142.00	142.20
NOK	NORWEGIAN KRONE	11.8765	11.8995
TRY	TURKISH LIRA	47.5853	47.5454
AUD	AUSTRALIAN DOLLAR	1.7771	1.7852
BRL	BRAZILIAN REAL	6.4923	6.4757
CAD	CANADIAN DOLLAR	1.6009	1.6035
CNY	CHINESE YUAN RENMINBI	8.4142	8.4046
HKD	HONG KONG DOLLART	9.2283	9.2027
IDR	INDONESIAN RUPIAH	19154.81	19153.97

Fuente: Bloomberg

TASAS DE INTERÉS BANCOS CENTRALES

	BANCO	ANTERIOR	ACTUAL	VAR. (PBS.)
19/12/24	RESERVA FEDERAL EEUU	4.58	4.33	-0.25
05/06/25	BANCO CENTRAL EUROPEO	2.40	2.15	-0.25
03/07/25	BANCO DE INGLATERRA	4.25	4.25	-0.25
24/01/25	BANCO DE JAPÓN	0.25	0.50	0.25
12/03/25	BANCO DE CANADÁ	3.00	2.75	-0.25
30/04/25	BANCO DE LA REPÚBLICA DE COLOMBIA	9.50	9.25	-0.25
27/06/25	BANCO CENTRAL DE MÉXICO	8.50	8.00	-0.50
24/07/25	BANCO CENTRAL DE BRASIL	15.00	15.00	0.25
18/12/24	BANCO CENTRAL DE CHILE	5.25	5.00	-0.25

Fuente: Grupo Aval

Obras arquitectónicas con nuestro sello de calidad y seguridad

Diseñamos, fabricamos e instalamos vidrios, ventanas y fachadas de calidad mundial



PIER 66, FLORIDA
ARQUITECTO: DAROFF DESIGN INC & DDI ARCHITECTS, PC
CONSTRUCTOR: MORIARTY



NORWEGIAN CRUISE LINE - TERMINAL B, FLORIDA
ARQUITECTO: BA. BERMELO AJAMIL & PARTNERS
CONSTRUCTOR: THE OHIO STATE UNIVERSITY



BIJU, FLORIDA
ARQUITECTO: REVUELTA ARCHITECTURE
CONSTRUCTOR: COASTLAND CONSTRUCTION



HUB50HOUSE, BOSTON
ARQUITECTO: GENSLER
CONSTRUCTOR: JOHN MORIARTY & ASSOCIATES



TORRE EAR, BOGOTÁ
ARQUITECTO: AR CONSTRUCCIONES
CONSTRUCTOR: AR CONSTRUCCIONES



545 WYN, FLORIDA
ARQUITECTO: GENSLER
CONSTRUCTOR: MORIARTY



UNIVERSAL AVENTURA HOTEL, FLORIDA
ARQUITECTO: SHULMAN & ASSOCIATES
CONSTRUCTOR: HENSEL PHELPS CONSTRUCTION CO.



BLOC 83, CAROLINA DEL NORTE
ARQUITECTO: GENSLER
CONSTRUCTOR: WHITING - TURNER



JW MARRIOTT, FLORIDA
ARQUITECTO: NICHOLS BROSCH WURST WOLFE & ASSOCIATES
CONSTRUCTOR: COASTAL

El Poder de la Calidad

TECNOGLASS



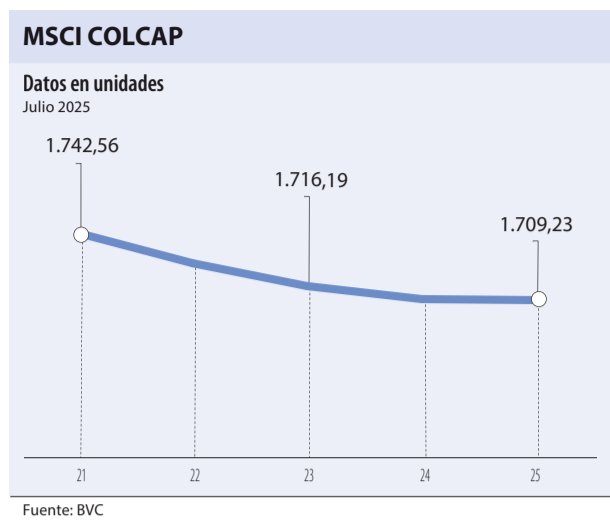
imagina lo extraordinario



Conoce más en tecnoglass.com

NYSE: TGLS

www.tecnoglass.com PBX + 57 (605) 373 4000 - www.energiasolarsa.com PBX + 57 (605) 366 4600 - Barranquilla, Colombia



ACCIONES

La más transada
Millones de pesos Julio 25

ECOPETROL ▶ \$11.847,75

Alzas
Precio de cierre Julio 25

NUTRESA
\$129.000,00 **1,90%**

Bajas
Precio de cierre Julio 25

PFDVVNDA
\$21.420,00 **-2,64%**

Fuente: BVC

BONOS DE DEUDA PÚBLICA

(CIFRAS EN PESOS)

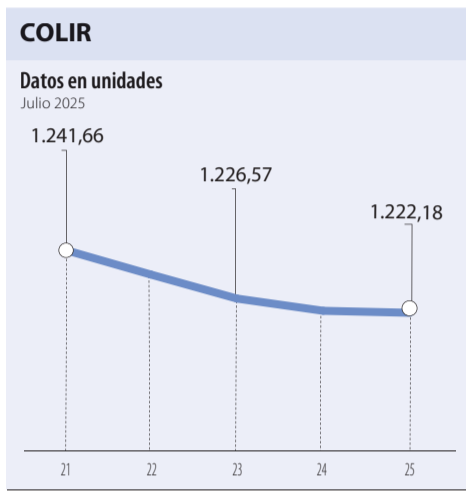
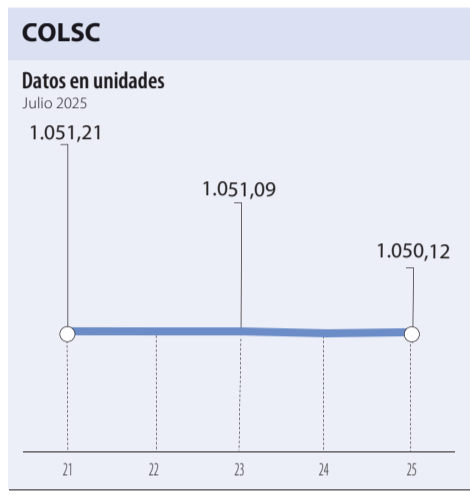
VCTO.	TASA FIJA	CIERRE*	VCTO.	UVR	CIERRE*
NOV-25		8.010	SEP-30		10.979
MAR-27		5.700	MAR-41		6.656
AGO-26		8.730	MAR-31		11.380
ABR-29		6.150	JUN-47		11.523
NOV-27		9.295	JUN-32		11.523
MAR-33		6.560	JUN-49		11.759
ABR-28		9.849	FEB-33		11.759
ABR-35		6.428	MAY-55		6.398
AGO-29		10.708	OCT-34		11.770
FEB-37			JUL-36		11.811

Fuente: ICAP SECURITIES COLOMBIA Estos reportes pertenecen a comportamientos mensuales y no diarios. Casillas "cierre" en blanco: Valores no operados en el día.

ADR LATINOAMERICANOS

NOMBRE	CIERRE (DLRS)
AMBEV	N/A
AMÉRICA MÓVIL-L	18,48
BANCO DE CHILE	27,64
BANCO LATINOAM-E	41,74
BANCO MACRO SA-B	71,69
BANCO SANTAN-ADR	8,97
GRUPO CIBEST SA-	44,1
BRADESCO	2,8
BITCOIN DEPOT IN	5,32
BRASKEM	3,29
BUENAVENTURA-INV	17,37
CEMEX SAB-CPO	8,41
CEMIG	1,87
COCA-COLA FEMSA	85,55
COPA HOLDIN-CL A	110,12
COPEL	8,39
ANDINA-A PREF	22,27
ANDINA-A PREF	18,775
EMBRAER	47,84
FOMENTO ECON-UBD	98,6
GERDAU	3,05
GRUPO AEROPORT-B	303,55
GRUPO AEROPORT-B	223,93
READY CAPITAL CO	4,47
GRUPO TELEV-CPO	2,37
IRSA SA	15,6

Fuente: Bloomberg



OPCIONES Y FUTUROS BVC

INSTRUMENTO	VOLUMEN (COP)*	No. CONTRATOS	PRECIO	OPEN INTEREST**
ECOPETROL SEP 2025	144	80	\$1.795	8.874
TES30 DIC 2025	48.285	220	88%	1.180
	41.444	230	1.350%	7
USD SEP 2025	386.542	1.878	\$4.117	32.921

* Los volúmenes informados corresponden al valor en millones de COP de las operaciones calzadas o registradas hasta las 03:45:00 p. m.
**El Open Interest corresponde al número de contratos de posición abierta al inicio de la jornada.

Fuente: BVC



MOVIMIENTO ACCIONARIO JULIO 25 DE 2025

Especies Canasta EQTY (1)	Modalidad (*)	Cantidad No. Acciones	Número de Oper.	Monto Millones	Pr. Promedio Pesos(2)	Pr. Inicial Pesos	Pr. Mínimo Pesos(3)	Pr. Máximo Pesos(3)	Pr. Último Pesos	Variac. Día (4)	Variac. Anual (5)	Comp. EQTY (6)	PROX. P. EXD. (7) INICIA	TERMINA	Vr. Dividendo Anual Pesos	Cap. Bursátil Millones (8)	Valor en Libros	Utilidad por Acción
BBVACOL	S	-	-	-	-	-	-	-	180,00	0,00%	-5,26%	0,06%			0,00	3.294.717,90	373,32	-15,74
BHI	C	279.519,00	23	88,19	315,52	318,00	315,00	316,00	315,00	-0,94%	6,78%	0,88%	11-DIC-2025	18-DIC-2025	29,16	13.614.357,50	417,11	59,13
BMC	S	-	-	-	-	-	-	-	2.310,00	0,00%	15,50%	0,04%			354,40	136.749,76	1.489,83	395,25
BOGOTA	C	5.475,00	42	176,29	32.198,61	32.280,00	32.000,00	32.400,00	32.340,00	0,19%	27,22%	1,90%	28-JUL-2025	4-AGO-2025	1.752,00	11.488.819,54	45.012,95	2.778,05
BVC	C	647,00	23	7,85	12.139,63	12.000,00	-	-	12.000,00	0,00%	7,33%	0,04%			1.641,32	726.161,63	10.357,35	1.436,22
CELSIA	C	194.398,00	217	914,66	4.705,11	4.750,00	4.685,00	4.740,00	4.685,00	-1,37%	14,41%	3,07%	17-OCT-2025	24-OCT-2025	326,00	4.926.400,90	4.101,44	210,92
CEMARGOS	C	242.340,00	234	2.534,04	10.456,56	10.440,00	10.380,00	10.500,00	10.500,00	0,57%	25,00%	8,46%	25-SEP-2025	2-OCT-2025	770,00	13.549.333,69	10.086,41	4.222,08
CIBEST	C	70.198,00	269	3.661,23	52.155,82	52.400,00	51.860,00	52.540,00	52.100,00	-0,57%	0,00%	11,17%			3.900,00	47.154.306,10	43.948,99	5.951,99
CNEC	C	10.073,00	21	67,62	6.712,51	6.700,00	6.600,00	6.800,00	6.800,00	1,49%	-46,46%	0,15%			3.231,10	231.957,91	42.290,98	2.076,22
CONCRET	C	331.276,00	26	156,62	472,77	473,00	466,00	477,00	477,00	0,85%	71,58%	0,23%			0,00	541.039,61	1.299,96	12,25
CORFICOLCF	C	51.612,00	346	909,50	17.621,79	17.620,00	17.400,00	17.700,00	17.400,00	-1,25%	27,01%	2,27%			0,00	6.335.058,73	34.364,41	899,13
ECOPETROL	C	6.705.531,00	596	11.847,75	1.766,86	1.755,00	1.755,00	1.780,00	1.765,00	0,57%	-17,52%	6,40%			214,00	72.570.966,13	1.903,70	371,26
ELCONDOR	S	-	-	-	-	-	-	-	470,00	0,00%	-20,34%	0,04%			0,00	269.951,94	1.078,21	-412,97
ENKA	C	7.324.946,00	22	133,77	18,26	18,60	18,10	18,60	18,60	0,00%	22,37%	0,08%			0,00	218.991,27	42,97	1,15
ETB	S	300,00	1	0,02	52,50	52,50	-	-	52,50	0,00%	-34,38%	0,03%			0,00	186.404,05	573,13	-34,02
EXITO	C	159.831,00	82	500,39	3.130,71	3.170,00	3.110,00	3.145,00	3.130,00	-1,26%	44,57%	0,09%			21,11	4.062.315,44	4.981,12	21,13
FABRICATO	S	1.820.000,00	2	5,46	3,00	3,30	-	-	3,30	0,00%	10,00%	0,03%			0,00	30.366,10	30,83	-8,40
GEB	C	425.504,00	172	1.249,40	2.936,29	2.940,00	2.920,00	2.950,00	2.930,00	-0,34%	16,97%	9,21%	09-DIC-2025	16-DIC-2025	238,00	26.900.848,66	2.055,53	293,42
GRUBOLIVAR	C	939,00	30	66,06	70.356,21	70.400,00	70.280,00	70.280,00	70.280,00	-0,17%	18,84%	1,59%	11-AGO-2025	19-AGO-2025	2.736,00	5.739.678,27	177.341,94	23.443,07
GRUPOARGOS	C	-	-	-	-	-	-	-	24.800,00	0,00%	45,88%	8,89%	07-OCT-2025	15-OCT-2025	688,00	19.896.446,39	21.908,73	3.246,71
GRUPOAVAL	C	42.576,00	33	24,82	582,92	587,00	-	-	587,00	0,00%	39,76%	0,40%	28-JUL-2025	4-AGO-2025	27,60	13.974.835,58	751,43	33,37
GRUPOSURA	C	-	-	-	-	-	-	-	54.720,00	0,00%	69,10%	3,18%	08-OCT-2025	16-OCT-2025	1.500,00	20.205.974,44	55.095,00	12.836,14
ISA	C	181.587,00	240	3.600,77	19.829,46	19.720,00	19.700,00	20.020,00	19.700,00	-0,10%	7,89%	8,45%	10-DIC-2025	17-DIC-2025	1.265,00	21.821.254,51	15.802,28	2.399,54
MINEROS	C	81.770,00	138	614,89	7.519,72	7.550,00	7.310,00	7.550,00	7.540,00	-0,13%	125,07%	1,12%	28-JUL-2025	4-AGO-2025	419,26	2.260.020,01	5.258,02	1.141,16
NUTRESA	C	642,00	19	82,75	128.898,26	126.600,00	129.000,00	129.000,00	129.000,00	1,90%	143,40%	1,30%			0,00	59.050.507,10	15.308,78	1.538,92
OCCIDENTE	S	-	-	-	-	-	-	-	20.500,00	0,00%	55,30%	0,36%	28-JUL-2025	4-AGO-2025	1.596,00	3.195.944,24	34.985,88	3.482,58
PFAVAL	C	4.703.178,00	256	2.774,94	590,01	585,00	585,00	595,00	592,00	1,20%	38,97%	3,12%	28-JUL-2025	4-AGO-2025	27,60	13.974.835,58	751,43	33,37
PFCMARGOS	C	978,00	32	10,99	11.238,32	11.520,00	-	-	11.520,00	0,00%	50,59%	0,03%	25-SEP-2025	2-OCT-2025	770,00	13.549.333,69	10.086,41	4.222,08
PFCIBEST	C	227.824,00	390	10.341,53	45.392,63	45.300,00	45.200,00	45.560,00	45.560,00	0,57%	0,00%	10,66%			3.900,00	47.154.306,10	43.948,99	5.951,99
PFCORFICOL	C	2.635,00	13	42,15	15.995,01	16.000,00	16.000,00	16.000,00	16.000,00	0,00%	29,45%	0,31%			1.194,00	6.335.058,73	34.364,41	899,13
PFDVVNDA	C	60.358,00	126	1.313,69	21.764,93	22.000,00	21.420,00	22.200,00	21.420,00	-2,64%	14,18%	2,55%			0,00	2.497.593,68	29.066,30	1.842,47
PFGRUPOARG	C	-	-	-	-	-	-	-	18.580,00	0,00%	56,13%	5,31%	07-OCT-2025	15-OCT-2025	688,00	19.896.446,39	21.908,73	3.246,71
PFGRUPOSURA	C	-	-	-	-	-	-	-	42.140,00	0,00%	81,64%	6,25%	08-OCT-2025	16-OCT-2025	1.500,00	20.205.974,44	55.095,00	12.836,14
PROMIGAS	C	227.839,00	74	1.508,73	6.621,89	6.700,00	6.590,00	6.700,00	6.640,00	-0,90%	-10,27%	1,65%	15-AGO-2025	25-AGO-2025	545,00	7.535.391,01	5.434,23	979,15
TERPEL	C	9.923,00	97	122,18	12.312,31	12.340,00	12.140,00	12.340,00	12.340,00	0,00%	40,55%	0,65%			1.462,75	2.238.778,39	17.461,60	2.715,15
VILLAS	S	731,00	1	1,32	1.805,00	2.100,00	-	-	2.100,00	0,00%	-40,00%	0,02%			0,00	480.636,38	7.053,17	-449,19

Otras Especies (1)	Modalidad	Cantidad No Acciones	Número de Oper.	Monto Millones	Pr. Promedio Pesos(2)	Pr. Inicial Pesos	Pr. Mínimo Pesos(3)	Pr. Máximo Pesos(3)	Pr. Último Pesos	Variac. Día (4)	Variac. Anual (5)	Fecha	ULTIMO MOVIMIENTO DE LA ESPECIE P. Medio	P. Cierre	P.P. Exd. (7)	Cap. Bursátil Millones (8)	Valor en Libros
GXTESCOL	C	63,00	2	3,42	54.240,00	54.000,00	0,00	0,00	54.000,00	0,00%	7,10%	24-JUL-2025	54.006,80	54.000,00		210.600,00	50.000,00
HCOLSEL	C	273,00	18	5,21	19.101,71	19.045,00	0,00	0,00	19.045,00	0,00%	30,53%	24-JUL-2025	19.047,92	19.045,00		190,45	15.000,00
ICOLCAP	C	32.049,00	95	546,42	17.049,40	16.995,00	17.049,00	17.050,00	17.050,00	0,32%	24,27%	24-JUL-2025	17.060,35	16.995,00		6.171.077,00	17.160,00
PEI	C	40.053,00	48	2.834,22	70.761,65	71.860,00	70.520,00	71.200,00	70.520,00	-1,86%	-0,79%	24-JUL-2025	70.816,15	71.860,00		3.042.387,94	146.668,81
POPULAR	S	3.000,00	1	0,63	210,00	170,00	0,00	0,00	170,00	0,00%	-15,00%	12-MAY-2025	170,00	170,00		1.313.305,51	317,88
VALSIMESA	S	175,00	1	1,15	6.560,00	7.980,00	0,00	0,00	7.980,00	0,00%	201,13%	08-JUL-2025	7.980,00	7.980,00		165.982,61	9.859,44

(1) La Canasta EQTY se recalcula trimestralmente evaluando la frecuencia y rotación de cada especie. (2) El precio medio es calculado al tomar el volumen total de todas las operaciones de contado realizadas en el día de negociación, dividido entre la cantidad total de acciones negociadas en el mismo día. (3) Los precios mayor y menor son calculados tomando solo las operaciones de contado del día de negociación que han cumplido con el criterio de marcación de precio definido en el artículo 3.3.5.3 de la Circular Única de la BVC. (4) La variación diaria se calcula considerando el cambio entre el precio de cierre del día y el último precio de cierre de la acción. (5) La variación anual se calcula considerando el cambio en el precio de cierre en un año calendario. (6) La participación porcentual de cada acción en el EQTY se calcula teniendo en cuenta el último precio de cierre y la ponderación fija que se asigna trimestralmente. (7) Hace referencia al tiempo durante el cual se entiende que una operación de compra venta de acciones no comprende el derecho a percibir los dividendos pendientes de pago por parte del comprador siempre que tales Operaciones se celebren en el periodo determinado entre el primer día hábil de pago de dividendos de las respectivas acciones y los cuatro (4) días hábiles bursátiles inmediatamente anteriores a tal fecha. (8) Es el valor dado a una empresa en bolsa y se obtiene multiplicando el número de acciones en circulación para cada uno de los diferentes tipos de acciones que componen el capital de la empresa por su precio de cierre. (9) Es el rendimiento del dividendo en el año sobre el precio de cierre de la acción. (10) Es la relación de precio de cierre con el valor en libros. (11) Es la relación del precio de cierre con la utilidad por acción. (12) Variación porcentual

ÍNDICE DE MILLONARIOS

(Datos del 25 de Julio 2025)

	Patrimonio neto total	Último cambio(\$)	Cambio YTD(\$)
 ELON R MUSK	354.000 MILLONES	19.500 MILLONES	78.600 MILL.
 LAWRENCE JOSEPH ELLISON	293.000 MILLONES	353 MILLONES	101.000 MILL.
 JEFF BEZOS	253.000 MILLONES	3.460 MILLONES	14.200 MILL.
 MARK ZUCKERBERG	251.000 MILLONES	493 MILLONES	44.000 MILL.
 STEVE BALLMER	175.000 MILLONES	1.620 MILLONES	28.800 MILL.
 LARRY PAGE	173.000 MILLONES	1.640 MILLONES	4.570 MILL.
 SERGEY BRIN	162.000 MILLONES	1.540 MILLONES	3.710 MILL.
 BERNAR ARNAULT	157.000 MILLONES	2.740 MILLONES	19.600 MILL.
 JENSEN HUANG	151.000 MILLONES	2.550 MILLONES	37.000 MILL.
 WARREN E. BUFFETT	146.000 MILLONES	536 MILLONES	3.520 MILL.

Fuente: Bloomberg / Cifras en dólares

Yield (9)	QTOBIN (10)	RPG (11)	YTD (12)	COMP. COLCAP(13)	COMP. COLSC(14)	Especies Canasta EQTY(1)
0,00%	0,48	-11,44	0,00%	0,00%	3,91%	BBVACOL
9,26%	0,76	5,33	5,70%	0,00%	0,00%	BHI
15,34%	1,55	5,84	5,96%	0,00%	2,30%	BMC
5,42%	0,72	11,64	20,40%	0,82%	0,00%	BOGOTA
13,68%	1,16	8,36	21,21%	0,00%	2,46%	BVC
6,96%	1,14	22,21	27,31%	2,26%	0,00%	CELSIA
7,33%	1,04	2,49	2,94%	6,97%	0,00%	CEMARGOS
7,49%	1,19	8,75	0,00%	13,54%	0,00%	CIBEST
47,52%	0,16	3,28	-38,74%	0,14%	6,28%	CNEC
0,00%	0,37	38,94	-1,85%	0,00%	14,06%	CONCRET
0,00%	0,51	19,35	18,53%	1,54%	0,00%	CORFICOLCF
12,12%	0,93	4,75	5,37%	8,88%	0,00%	ECOPETROL
0,00%	0,44	-1,14	-21,67%	0,00%	2,61%	ELCONDOR
0,00%	0,43	16,17	44,19%	0,00%	5,13%	ENKA
0,00%	0,09	-1,54	-29,05%	0,01%	1,90%	ETB
0,67%	0,63	148,13	49,40%	0,00%	5,68%	EXITO
0,00%	0,11	-0,39	65,00%	0,00%	1,60%	FABRICATO
8,12%	1,43	9,99	20,08%	8,23%	0,00%	GEB
3,89%	0,40	3,00	16,36%	1,17%	0,00%	GRUBOLIVAR
2,77%	1,13	7,64	20,39%	7,17%	0,00%	GRUPOARGOS
4,70%	0,78	17,59	31,32%	0,00%	16,71%	GRUPOAVAL
2,74%	0,99	4,26	47,10%	3,94%	0,00%	GRUPOSURA
6,42%	1,25	8,21	17,96%	8,90%	0,00%	ISA
5,56%	1,43	6,61	77,20%	0,69%	0,00%	MINEROS
0,00%	8,43	83,83	63,29%	0,00%	0,00%	NUTRESA
7,79%	0,59	5,89	13,89%	0,00%	18,57%	OCCIDENTE
4,66%	0,79	17,74	32,74%	2,50%	0,00%	PFAVAL
6,68%	1,14	2,73	-0,86%	0,00%	2,05%	PFCMARGOS
8,56%	1,04	7,65	0,00%	21,00%	0,00%	PFCIBEST
7,46%	0,47	17,79	12,04%	0,27%	15,79%	PFCORFICOL
0,00%	0,74	11,63	21,98%	2,16%	0,00%	PFDVVNDA
3,70%	0,85	5,72	20,34%	3,77%	0,00%	PFGRUPOARG
3,56%	0,76	3,28	61,95%	4,83%	0,00%	PFGRUPOSURA
8,21%	1,22	6,78	-10,87%	0,77%	0,00%	PROMIGAS
11,85%	0,71	4,54	7,30%	0,46%	0,00%	TERPEL
0,00%	0,30	-4,68	6,06%	0,00%	0,95%	VILLAS

Utilidad por Acción	YIELD (9)	QTOBIN (10)	RPG (11)	YTD (12)	Otras Especies
0,00	0,00%	1,08	0,00	7,14%	GXTESCOL
0,00	0,76%	1,27	0,00	28,72%	HCOLSEL
0,00	5,76%	0,99	0,00	22,49%	ICOLCAP
10,132,76	1,66%	0,48	6,96	0,77%	PEI
-32,67	0,00%	0,53	-5,20	-15,00%	POPULAR
1,116,01	0,00%	0,81	7,15	153,33%	VALSIMESA

del precio de cierre de hoy con el primer día hábil del año. (13) La participación porcentual de cada acción en el COLCAP se calcula teniendo en cuenta el último precio de cierre y la ponderación fija que se asigna trimestralmente. (14) La participación porcentual de cada acción en el COLSC se calcula teniendo en cuenta el último precio de cierre y la ponderación fija que se asigna trimestralmente.

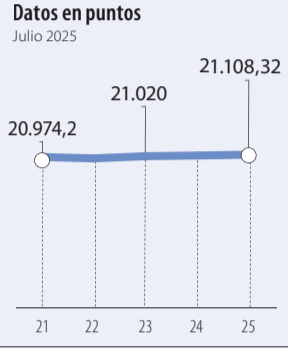
C: Continuo S: Subasta Fuente: BVC

DOW JONES



Fuente: Bloomberg

NASDAQ



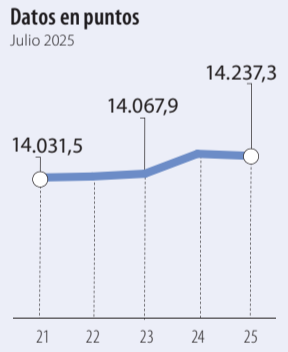
Fuente: Bloomberg

STANDARD & POOR'S



Fuente: Bloomberg

IBEX



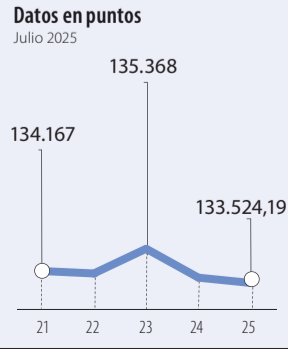
Fuente: Bloomberg

NIKKEI



Fuente: Bloomberg

BOVESPA



Fuente: Bloomberg

FONDOS DE INVERSIÓN COLECTIVA CATEGORIZADOS

DATOS AL 23 DE JULIO DE 2025

CATEGORÍA DE FIC / ADMINISTRADOR	NOMBRE FIC	RENTABILIDAD EFECTIVA ANUAL		
		MENSUAL (%)	SEMESTRAL (%)	ANUAL (%)
FONDO DE RENTA FIJA PESOS DE LIQUIDEZ				
ACCIONES Y VALORES S.A.	ACCIVAL VISTA	7.62	8.01	8.18
BBVA ASSET MANAGEMENT S.A. S.F.	ABIERTO BBVA DIGITAL CON PARTICIPACIONES DIFERENCIALES	9.01	8.91	8.90
BTG PACTUAL S.A.	ABIERTO BTG PACTUAL LIQUIDEZ	8.14	8.44	8.60
CREDICORP CAPITAL S.A.	CREDICORP CAPITAL VISTA	8.21	8.49	8.36
FIDUCIARIA COOMEVA S.A.	ABIERTO FIC AVANZAR VISTA	8.34	8.75	8.48
FIDUCIARIA CORFICOLOMBIANA S.A.	F.I.C. VALOR PLUS I	7.13	7.70	7.64
FIDUCIARIA DE OCCIDENTE S.A.	ABIERTO OCCIDENTA	7.71	7.92	7.93
FIDUCIARIA LA PREVISORA S.A.	EFFECTIVO A LA VISTA	8.00	7.88	8.02
FIDUCIARIA LA PREVISORA S.A.	EFFECTIVO A PLAZOS	8.29	8.30	8.46
FIDUCIARIA POPULAR S.A.	ABIERTO RENTAR	7.15	7.85	7.85
FIDUCIARIA SCOTIABANK COLPATRIA S.A	ABIERTO RENDIR	8.20	8.32	8.28
FIDUCIARIA SURA S.A.	FIC SURA ULTRACASH COLOMBIA	7.31	7.80	8.00
PROGRESION SCB	ABIERTO GLOBAL VISTA	7.68	8.06	7.70
PROGRESION SCB	RENDA FIJA ABIERTO MEDIANO PLAZO	8.33	7.52	7.63
RENDA 4 & GLOBAL FIDUCIARIA S.A.	RENDA 4 GLOBAL VISTA	7.87	8.05	8.25
FONDO DE RENTA FIJA NACIONAL PARA ENTIDADES PÚBLICAS				
BBVA ASSET MANAGEMENT S.A. S.F.	ABIERTO BBVA PAÍS CON PARTICIPACIONES DIFERENCIALES	8.81	8.11	8.16
CREDICORP CAPITAL FIDUCIARIA S.A.	ABIERTO FIDUCREDICORP VISTA	6.38	7.10	7.13
FIDUCIARIA BOGOTA S.A.	ABIERTO FIDUGOB	8.07	8.25	8.36
FIDUCIARIA CORFICOLOMBIANA S.A.	F.I.C. A. CONFIANZA PLUS	6.88	7.39	7.26
FIDUCIARIA DE OCCIDENTE S.A.	ABIERTO OCCIDENTOS	8.35	8.20	8.17
FIDUCIARIA LA PREVISORA S.A.	DE ALTA LIQUIDEZ	8.11	8.44	8.57
FIDUCIARIA POPULAR S.A.	ABIERTO FIDULIQUIDEZ	7.05	7.72	7.66
FIDUCIARIA SCOTIABANK COLPATRIA S.A	ABIERTO 1525	8.49	8.57	8.48
FIDUCOLDEX S.A.	FIDUCOLDEX	7.50	7.98	8.06
FONDO DE RENTA FIJA PESOS BAJA DURACIÓN				
BBVA ASSET MANAGEMENT S.A. S.F.	ABIERTO BBVA EFFECTIVO CON PARTICIPACIONES DIFERENCIALES	7.36	7.59	7.73
FIDUCIARIA CORFICOLOMBIANA S.A.	F.I.C. A. LIQUIDEZ 1525 PLUS	7.88	8.34	8.41
FIDUCIARIA DE OCCIDENTE S.A.	INVERTIR+	7.37	7.50	0.00
FIDUCOLDEX S.A.	FIDUCOLDEX OBJETIVO	7.42	0.00	0.00
FONDO DE RENTA FIJA PESOS DE CORTO PLAZO				
ACCIONES Y VALORES S.A.	FIC ABIERTO ACCICUENTA CONSERVADOR	13.78	8.09	7.67
BBVA ASSET MANAGEMENT S.A. S.F.	ABIERTO Y PARTICIPACIONES DIFERENCIALES BBVA	10.68	8.53	8.36
FIDUCIARIA DE OCCIDENTE S.A.	ABIERTO AVANZA RENTA FIJA	8.13	8.30	8.55
FIDUCIARIA DE OCCIDENTE S.A.	ABIERTO META PLANEADA	8.71	8.92	8.72
FONDO DE RENTA FIJA PESOS DE MEDIANO PLAZO				
ACCIONES Y VALORES S.A.	ACCIVAL RENTA FIJA 180	14.77	7.85	8.26
BTG PACTUAL S.A.	ABIERTO BTG PACTUAL RENTA FIJA COLOMBIA	15.63	8.75	9.57
CREDICORP CAPITAL S.A.	CREDICORP CAPITAL DEUDA CORPORATIVA	13.52	8.97	8.47
FIDUCIARIA CORFICOLOMBIANA S.A.	F.I.C. DEUDA CORPORATIVA	14.80	10.67	8.94
FIDUCIARIA SCOTIABANK COLPATRIA S.A	ABIERTO SCOTIA DEUDA PÚBLICA COLOMBIA	13.17	8.18	7.61
FIDUCIARIA SURA S.A.	FIC SURA RENTA FIJA COLOMBIA	9.99	7.27	6.98
SKANDIA SOCIEDAD FIDUCIARIA S.A.	SKANDIA MULTIPLAZO	12.32	9.18	8.87
FONDO DE RENTA FIJA PESOS DE LARGO PLAZO				
BBVA ASSET MANAGEMENT S.A. S.F.	ABIERTO BBVA PÁRAMO	24.57	6.83	6.84
BTG PACTUAL S.A.	BTG PACTUAL ALTA DURACION COLOMBIA	25.66	5.65	7.42
CREDICORP CAPITAL S.A.	CREDICORP CAPITAL RENTA FIJA COLOMBIA	19.45	7.81	7.33
FIDUCIARIA BOGOTA S.A.	ABIERTO ÓPTIMO	26.23	4.90	2.98
FONDO DE ACTIVO DE CRÉDITO				
BTG PACTUAL S.A.	CERRADO BTG PACTUAL CRÉDITO	12.09	11.17	11.80
CREDICORP CAPITAL S.A.	CREDICORP CAPITAL FACTORING	8.82	9.09	9.28
CREDICORP CAPITAL S.A.	CREDICORP CAPITAL DERECHOS ECONOMICOS 2026	9.66	10.03	10.60
FIDUCIARIA COOMEVA S.A.	FIC ABIERTO AVANZAR 90 DIAS	10.51	11.66	12.14
FIDUCIARIA COOMEVA S.A.	ABIERTO AVANZAR 365 DIAS	9.67	9.75	10.16
FIDUCIARIA CORFICOLOMBIANA S.A.	ABIERTO ALTERNATIVOS 180 PLUS	16.32	12.48	12.62
FIDUCIARIA SURA S.A.	FIC SURA CREDITO PRIVADO III	12.95	13.59	14.52
FIDUCIARIA SURA S.A.	CERRADO DENOMINADO SURA CREDITO PRIVADO V	11.54	0.00	0.00
FIDUCIARIA SURA S.A.	CERRADO SURA LIBRANZAS I	8.40	9.01	9.44
FIDUCIARIA SURA S.A.	CERRADO SURA CREDITO PRIVADO COLOMBIA	7.78	8.43	9.13
FONDO DE RENTA FIJA INTERNACIONAL				
ACCIONES Y VALORES S.A.	ACCIVAL USD	-6.22	0.00	0.00
BTG PACTUAL S.A.	ABIERTO BTG PACTUAL RENTA FIJA INTERNACIONAL	5.11	-2.73	6.08
CREDICORP CAPITAL S.A.	CREDICORP CAPITAL DEUDA CORPORATIVA LATAM	22.08	12.22	10.73
CREDICORP CAPITAL S.A.	CREDICORP CAPITAL RENTA FIJA GLOBAL	15.61	9.91	9.35
CREDICORP CAPITAL S.A.	CREDICORP CAPITAL DOLAR EFFECTIVO	-3.81	-4.50	5.73
FONDO ACCIONARIO NACIONAL				
ACCIONES Y VALORES S.A.	ABIERTO ACCIVAL ACCIONES DINAMICO	87.04	72.60	37.16
BTG PACTUAL S.A.	ABIERTO BTG PACTUAL ACCIONES COLOMBIA	76.90	72.33	41.11
CREDICORP CAPITAL S.A.	CREDICORP CAPITAL ACCIONES COLOMBIA	126.42	74.81	41.79
FIDUCIARIA CORFICOLOMBIANA S.A.	F.I.C. ACCIONES PLUS	48.32	57.51	30.40
FONDOS BURSÁTILES ACCIONARIOS BETA				
CITIVALORES S.A. COMISIONISTA DE B	FONDO BURSÁTIL ISHARES MSCI COLCAP	74.17	48.70	24.78
FIDUCIARIA BOGOTA S.A.	FONDO BURSÁTIL GLOBAL X COLOMBIA SELECT DE S&P	67.05	61.21	30.84
FONDO ACCIONARIO INTERNACIONAL				
ACCIONES Y VALORES S.A.	ACCIONES USA VOO	79.49	-3.63	0.00
ACCIONES Y VALORES S.A.	FIC ABIERTO ETF 500 US	75.27	-1.42	12.59
BTG PACTUAL S.A.	ABIERTO BTG PACTUAL ACCIONES INTERNACIONALES	73.91	5.07	14.65
BTG PACTUAL S.A.	BTG PACTUAL ACCIONES MERCADOS EMERGENTES	106.73	24.88	17.53
CREDICORP CAPITAL S.A.	CREDICORP CAPITAL ACCIONES GLOBALES	93.66	5.54	14.44
CREDICORP CAPITAL S.A.	CREDICORP CAPITAL ACCIONES LATAM	-24.54	15.65	2.22
FONDO DE ALTO RENDIMIENTO NACIONAL				
FIDUCIARIA DE OCCIDENTE S.A.	ABIERTO RENTA FIJA DINAMICA	7.40	8.36	8.05
FONDO BALANCEADO MENOR RIESGO				
ACCIONES Y VALORES S.A.	FIC ABIERTO ACCICUENTA MODERADO	32.27	12.46	11.05
BBVA ASSET MANAGEMENT S.A. S.F.	FIC MULTISTRATEGIA ESTABLE	12.42	8.27	8.00
BTG PACTUAL S.A.	FIC BTG PACTUAL MGC EFICIENTE USD	28.01	3.15	0.00
BTG PACTUAL S.A.	BTG PACTUAL DINAMICO	36.64	13.12	10.98
FIDUCIARIA BOGOTA S.A.	ABIERTO ES+	14.39	11.87	10.30
FIDUCIARIA CORFICOLOMBIANA S.A.	F.I.C. ESTRATEGIA MODERADA	22.21	10.23	8.68
FONDO BALANCEADO MODERADO				
ACCIONES Y VALORES S.A.	FIC ABIERTO ACCICUENTA MAYOR RIESGO	56.35	21.05	17.09
BBVA ASSET MANAGEMENT S.A. S.F.	FIC MULTISTRATEGIA CRECIMIENTO	29.42	11.26	9.20
BBVA ASSET MANAGEMENT S.A. S.F.	FIC MULTISTRATEGIA EQUILIBRIO	27.00	12.41	10.84
CREDICORP CAPITAL S.A.	CREDICORP CAPITAL BALANCEADO COLOMBIA	31.58	14.61	11.88
CREDICORP CAPITAL S.A.	CREDICORP CAPITAL BALANCEADO COLOMBIA	34.23	0.00	0.00
FIDUCIARIA SCOTIABANK COLPATRIA S.A	ABIERTO SCOTIA PORTAFOLIO GLOBAL MODERADO	42.07	6.34	9.65
FONDO BALANCEADO MAYOR RIESGO				
BBVA ASSET MANAGEMENT S.A. S.F.	ABIERTO BBVA AM ESTRATEGIA BALANCEADO GLOBAL	65.81	24	

METALES LONDRES

DÓLARES POR TONELADA

EFECTIVO CIERRE VAR.

ALUMINIO DE ALTA CALIDAD		
EFFECTIVO	2.649	N/A
3 MESES	2.647	N/A
15 MESES	2.676	N/A
27MESES	2.699	N/A
63 MESE	2.763	N/A

ALEACION DE ALUMINIO

EFFECTIVO	2.509	N/A
3 MESES	2.509	N/A
15 MESES	2.509	N/A
27MESES	2.509	N/A

COBRE		
577,2	-0,50	
AUG25	0	0,00
SEP25	579,85	583,80
OCT25	0	0,00
JAN26	385,9	386,20

PLOMO		
EFFECTIVO	1.998	N/A
3 MESES	2.023	N/A
15 MESES	2.081	N/A

NIQUEL		
EFFECTIVO	-202	N/A

ESTANO		
EFFECTIVO	34.771	N/A
3 MESES	34.626	N/A
15 MESES	34.387	N/A

ZINC		
EFFECTIVO	2.843	N/A
3 MESES	2.844	N/A
15 MESES	2.846	N/A
27MESES	2.788	N/A

Fuente: Bloomberg

MERCADO NYMEX

DÓLAR / PETRÓLEO

PLAZO CIERRE

WTI		
SEP 25		65,04
OCT 25		64,21
NOV 25		63,6
DEC 25		63,17
JAN 26		62,92
FEB 26		62,77
MAR 26		62,72
APR 26		62,78

BRENT		
SEP 25		68,33
OCT 25		67,52
NOV 25		66,89
DEC 25		66,48

ACEITE		
AUG 25		239,78
SEP 25		237,11
OCT 25		235,4
NOV 25		232,73

GAS NATURAL (USD/MMBTU)		
AUG 25		3,093
SEP 25		3,146
OCT 25		3,25
NOV 25		3,626

GASOLINA		
AUG 25		208,98
SEP 25		205,8
OCT 25		191,63

Fuente: Bloomberg

BOLSA MERCANTIL DE COLOMBIA

PRECIOS DE REFERENCIA

(25/07/2025)

PRODUCTO	PRECIO
ACEITE CRUDO DE PALMA (ANTIOQUIA)	\$ 4.384
ACEITE CRUDO DE PALMA (NIVEL NACIONAL)	\$ 4.449
ARROZ BLANCO (REEMPACADO) (NIVEL NACIONAL)	\$ 3.655
ARROZ BLANCO (SACO) (BOGOTÁ D.C.)	\$ 2.929
ARROZ CÁSCARA HÚMEDO (NIVEL NACIONAL)	\$ 1.356
ARROZ CÁSCARA HÚMEDO (CASANARE)	\$ 1.239
ARROZ CÁSCARA HÚMEDO (META)	\$ 1.474
CAFÉ PASILLA (NIVEL NACIONAL)	\$ 24.204
CAFÉ PASILLA (RISARALDA)	\$ 24.319
FRIJOL CARGAMANTO ROJO (ANTIOQUIA)	\$ 11.242
FRIJOL CARGAMANTO ROJO (NIVEL NACIONAL)	\$ 10.642
FRIJOL SOYA NAL. (NIVEL NACIONAL)	\$ 2.029
MAÍZ AMARILLO IMPORTADO (USA (NIVEL NACIONAL))	\$ 802
MAÍZ AMARILLO NAL. (NIVEL NACIONAL)	\$ 1.169
MAÍZ BLANCO NAL. (ANTIOQUIA)	\$ 1.602
MAÍZ BLANCO NAL. (NIVEL NACIONAL)	\$ 1.541

Fuente: Sistemas de informacion de Bolsa - SIB
Unidad de Análítica y Big data de la Bolsa Mercantil de Colombia S.A.**ÍNDICE I-GAS****EXPRESS GESTOR DEL MERCADO DE GAS**

DEL 24/07/2025

I-GAS DÍA	14,01
CUSIANA	13,96
GUAJIRA	13,80
OTROS CAMPOS	-

Fuente: Sistema electrónico de gas - SEGAS

**ALGODÓN**

DÓLARES POR TONELADA

PLAZO	CIERRE	VAR
MAR28	68,32	-0,23
MAY28	68,92	-0,23
EMPTY	70	-0,01
CURITY	0	0
CURITY	108	0,14
CURITY	101,48	-1,38
CURITY	101,71	0,23

Fuente: Bloomberg

PRECIOS DEL CAFÉ(*)

	ICO COMPOSITE INDICATOR	COLOMBIAN MILDS	OTHER MILDS	BRAZILIAN NATURALS	ROBUSTAS
15-JUL	262.45	326.90	330.23	301.98	167.40
16-JUL	269.57	337.62	340.95	312.62	168.18
17-JUL	266.94	336.22	339.55	311.44	163.18
18-JUL	265.74	333.68	336.61	308.03	165.33
21-JUL	255.94	322.76	325.31	296.30	158.45
22-JUL	254.95	319.22	321.76	292.48	162.25
23-JUL	258.78	324.60	327.13	298.10	163.11
24-JUL	262.06	328.19	330.67	301.65	165.92

(*) En centavos de dólar/libra / Fuente: OIC

PRODUCTOS AGRÍCOLAS

JULIO 25 DE 2025

PRECIO/KG	BARRANQUILLA		BOGOTÁ		BUCARAMANGA		CARTAGENA		CÚCUTA		IBAGUÉ	
	PREC.	VAR.	PREC.	VAR.	PREC.	VAR.	PREC.	VAR.	PREC.	VAR.	PREC.	VAR.
HORTALIZAS Y VERDURAS												
AHUYAMA	1.848	2%	2.917	0%	1.450	-1%	N.D.	N.D.	1.883	0%	2.500	0%
ARVEJA VERDE EN VAINA	9.483	-5%	7.075	0%	N.D.	N.D.	N.D.	N.D.	7.417	-5%	6.000	7%
CEBOLLA CABEZONA BLANCA	2.759	-1%	2.113	3%	2.300	-1%	2.725	-2%	2.158	-8%	2.218	-15%
CEBOLLA JUNCA	N.D.	N.D.	4.417	6%	2.656	0%	N.D.	N.D.	2.500	3%	N.D.	N.D.
CHÓCOLO MAZORCA	N.D.	N.D.	1.350	15%	1.160	-3%	1.000	-3%	1.379	-5%	1.467	N.D.
FRIJOL VERDE*	7.517	-16%	5.175	-6%	4.200	-2%	N.D.	N.D.	N.D.	N.D.	3.200	-14%
HABICHUELA	3.033	-17%	4.688	-4%	2.500	-6%	3.167	-3%	3.292	-6%	4.100	-1%
LECHUGA BATAVIA	3.321	-1%	2.500	-7%	2.333	1%	2.700	1%	2.917	5%	2.840	18%
PÉPINO COHOMBRO	2.674	4%	3.488	1%	2.000	0%	2.750	3%	2.333	30%	3.200	85%
PIMENTÓN	2.892	0%	3.513	-3%	2.500	0%	3.333	-1%	3.160	2%	2.317	-3%
REMOLACHA	3.775	-10%	3.292	11%	3.333	-5%	3.889	-10%	3.800	1%	3.200	N.D.
TOMATE*	4.597	0%	4.574	-7%	3.561	-2%	N.D.	N.D.	3.958	-14%	4.650	-1%
ZANAHORIA	N.D.	N.D.	3.771	-2%	2.722	2%	3.056	-2%	3.283	5%	3.480	-8%
FRUTAS FRESCAS												
AGUACATE *	N.D.	N.D.	7.625	0%	7.250	-3%	8.000	2%	6.000	0%	5.875	-7%
BANANO*	1.800	0%	2.463	2%	3.200	0%	N.D.	N.D.	3.500	-1%	2.400	-4%
COCO	6.967	3%	7.431	0%	N.D.	N.D.	6.825	0%	N.D.	N.D.	N.D.	N.D.
GRANADILLA	N.D.	N.D.	6.250	0%	7.143	0%	N.D.	N.D.	8.929	1%	N.D.	N.D.
GUAYABA*	4.721	-1%	2.833	1%	3.100	-3%	3.375	0%	3.769	-1%	N.D.	N.D.
LIMÓN COMÚN	N.D.	N.D.	1.988	-3%	N.D.	N.D.	N.D.	N.D.	3.208	15%	2.238	15%
LIMÓN TAHITÍ	1.222	-1%	1.476	-8%	720	0%	1.818	3%	1.136	7%	1.000	-5%
LULO	5.950	-1%	3.750	-3%	4.400	0%	4.950	-3%	5.708	-1%	4.150	11%
MANDARINA*	2.931	3%	2.339	6%	2.717	1%	3.580	-10%	3.117	11%	N.D.	N.D.
MANGO TOMMY	3.587	13%	7.813	1%	6.600	-3%	N.D.	N.D.	4.333	16%	N.D.	N.D.
MANZANA ROYAL GALA	N.D.	N.D.	9.101	-2%	8.000	0%	N.D.	N.D.	8.500	0%	8.860	3%
MARACUYÁ	N.D.	N.D.	4.713	-3%	4.100	-2%	N.D.	N.D.	4.792	6%	3.520	-6%
MORA DE CASTILLA	5.503	-1%	4.750	-3%	N.D.	N.D.	4.360	-4%	3.854	-12%	4.800	-3%
NARANJA*	1.600	3%	1.538	-1%	N.D.	N.D.	1.200	0%	1.444	17%	N.D.	N.D.
PAPAYA MARADOL	N.D.	N.D.	N.D.	N.D.	N.D.	N.D.	N.D.	N.D.	3.242	4%	N.D.	N.D.
PIÑA *	2.548	0%	1.639	1%	1.500	4%	2.400	0%	N.D.	N.D.	3.000	2%
TOMATE DE ÁRBOL	4.029	-9%	4.475	-1%	4.200	-5%	4.700	0%	4.267	-2%	4.533	6%
TUBÉRCULOS Y PLÁTANOS												
ARRACACHA*	N.D.	N.D.	417	0%	N.D.	N.D.	N.D.	N.D.	1.667	-6%	560	-19%
PAPA NEGRA*	859	-3%	1.038	-1%	967	0%	825	4%	N.D.	N.D.	N.D.	N.D.
PAPA CRIOLLA	N.D.	N.D.	3.694	-2%	2.533	-3%	3.767	12%	1.917	-14%	3.233	29%
PLÁTANO GUINEO	N.D.	N.D.	3.238	1%	N.D.	N.D.	N.D.	N.D.	N.D.	N.D.	N.D.	N.D.
PLÁTANO HARTÓN VERDE	2.100	0%	2.906	-1%	3.200	-3%	2.138	2%	3.083	-4%	1.938	-1%
YUCA*	1.942	2%	3.063	-1%	2.381	0%	1.781	4%	2.400	4%	N.D.	N.D.

* Variedad predominante en el mercado - Var: Variación porcentual con respecto al promedio del día anterior de mercado N.D.

METALES PRECIOSOS

CIFRAS EN DÓLARES

ORO	CIERRE	ALTA	BAJA
COMEX / NY	3394,70	3434,30	3382,30
TOCOM / TOKYO	16005,00	16118,00	15958,00
CBOT/ CHICAGO	0,00	0,00	0,00
CBOT MIN / CHICAGO	0,00	0,00	0,00
MERCADO DEL ORO		PRECIO	VAR
LONDRES (DOLARES / ONZA)		3361,55	-2,00
NUEVA YORK (DOLARES / ONZA)			
JULIO		3338,78	-0,89
JUNIO		0	0
AGOSTO		999,2	-0,84
PRECIO			
ONZA TROY			US\$3.338,45

PLATA (CENTAVOS DÓLAR POR ONZA)	CIERRE	ALTA	BAJA
COMEX / NY	38,3550	39,5200	38,1000
TOCOM / TOKYO	178,0000	178,0000	178,0000
CBOT/ CHICAGO	1,8384	N/A	N/A
CBOT MIN / CHICAGO	0,0000	0,0000	0,0000
PLATINO			
NYMEX / NY	1431,50	1454,00	1412,00
TOCOM / TOKYO	6070,00	6176,00	6040,00
SHANGAI	332,91	335,47	332,00

PALADIO			
NYMEX / NY	1262,00	1296,50	1250,50
TOCOM / TOKYO	5900,00	N/A	N/A

Fuente: Bloomberg

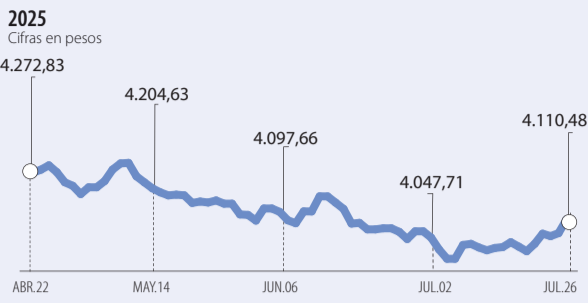
PETRÓLEO MERCADO ICE

DÓLAR

PLAZO PRECIO

CRUDO BRENT		
SEP 25		68,33
OCT 25		67,52
NOV 25		66,89
DEC 25		66,48
JAN 26		66,24
FEB 26		66,1
MAR 26		66,04
APR 26		66
CRUDO WTI		
SEP 25		65,05
OCT 25		64,21
NOV 25		

DÓLAR TRM



Fuente: Superfinanciera

DEVALUACIÓN

	HOY	AYER	DIA ANT.
DIARIA %	-1,14	-0,25	0,20
CORRIDO DEL AÑO %	-7,84	-8,08	-7,88
CORRIDO MES %	5,18	5,18	5,18
ULTIMOS 90 DIAS %	-4,94	-5,71	-5,17
ULTIMOS 12 MESES %	0,38	1,05	-1,38

Fuente: Banco de la República (Cálculos La República)

DÓLAR SUBIÓ 47,17 ▲

	HOY	AYER	DIA ANT.
TRM	4.110,48	4.063,31	4.052,86
TRM COMPRA - CASA DE CAMBIO	3.942	3.942	3.942
TRM VENTA - CASA DE CAMBIO	4.063	4.063	4.063
EURO	4.821,80	4.781,09	4.755,63
EURO COMPRA - CASA DE CAMBIO	4.530	4.530	4.530
EURO VENTA - CASA DE CAMBIO	4.360	4.360	4.360

Fuente: Superfinanciera -Cifras en pesos

DÓLAR LATINOAMÉRICA

Cierre del dólar contra monedas latinoamericanas en Nueva York:

PAÍS/MONEDA	COMPRA	MDA/USD	VENTA
ARGENTINA/PESO	1279,5000		1281,1646
BOLIVIA/BOLIVIANO	6,8600		6,9350
BRASIL/REAL	0,0000		0,0000
CHILE/PESO	963,0000		964,0000
COLOMBIA/PESO	4141,1600		4144,8000
COSTA RICA/COLÓN	504,2200		506,2900
EL SALVADOR/COLÓN	8,7500		8,7500
GUATEMALA/QUETZAL	0,0000		0,0000
HONDURAS/LEMPIRA	25,9751		26,2283
MÉXICO/PESO	0,0000		0,0000
NICARAGUA/CÓRDOBA	36,5861		37,0739
PARAGUAY/GUARANÍ	7400,0000		7455,0000
PERÚ/NUEVO SOL	3,5440		3,5460
REP DOMINICANA/PESO	60,5980		61,0940

Fuente: Bloomberg

DÓLAR NUEVA YORK

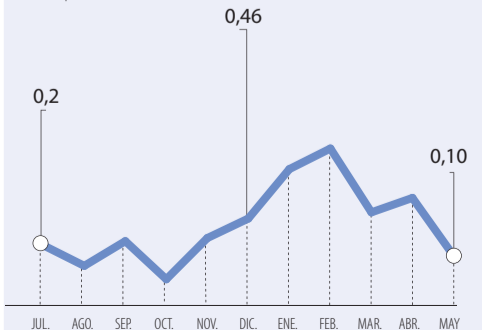
Cierre del dólar frente a las principales monedas en Nueva York. A continuación publicamos aquellas monedas de países europeos que no son miembros de la UE:

MONEDA	COMPRA	VENTA
IS.FAROE/CORONA DANESA	6,3550	6,3560
NORUEGA/CORONA	10,1569	10,1643
SUECIA/CORONA	9,5114	9,5179
AUSTRALIA/DÓLAR	0,6565	0,6566
CANADÁ/DÓLAR	1,3701	1,3703
NUEVA ZELANDA/DÓLAR	0,6015	0,6016
EURO	0,8516	0,8517
SUIZA/FRANCO SUIZO	0,7950	0,7951
GRAN BRETAÑA/LIBRA	1,3433	1,3435
JAPÓN/YEN	147,6600	147,6800
OROSPT	3338,1300	3338,9700
PLATINO SPOT	1399,8400	1407,9800
PLATA SPOT	38,1454	38,1930
PALADIO SPOT	1223,1100	1231,7200

Fuente: Bloomberg

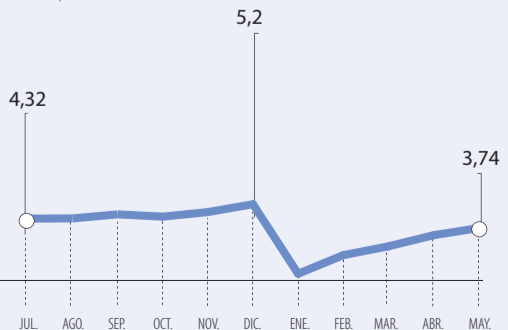
ÍNDICE DE PRECIOS AL CONSUMIDOR (IPC)

Mensual - 2025
Puntos porcentuales

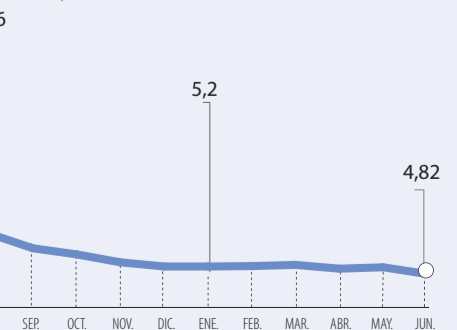


Fuente: Dane

Año corrido - 2025
Puntos porcentuales

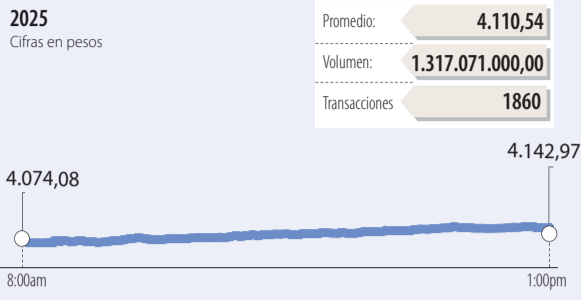


Doce meses -2025
Puntos porcentuales



Fuente: Dane

DÓLAR INTRADÍA



Fuente: SET-FX

MONEDAS

MONEDA	MDA/USD	PESOS COL.
PESO ARG.	1280,3323	3,24
EURO	0,8516	4864,69
LIBRA ESTERLINA	0,7444	5565,68
FRANCO SUIZO	1,2577	5210,64
YEN	0,0068	28,06
DOLAR CANADA	0,7298	5676,71
CORONA SUECA	9,5146	435,43
DOLAR AUSTRALIANO	1,5232	6310,71
NUEVO SOL	3,5450	1168,68
BOLIVAR FUERTE	N/A	N/A
REAL BRASIL	5,5643	744,56
PESO MEXICANO	18,5494	223,35
RENMINBI (CHINA)	7,1695	577,86
RAND (SUDAFRICA)	17,7624	233,24

Precio de cierre

Fuente: Bloomberg

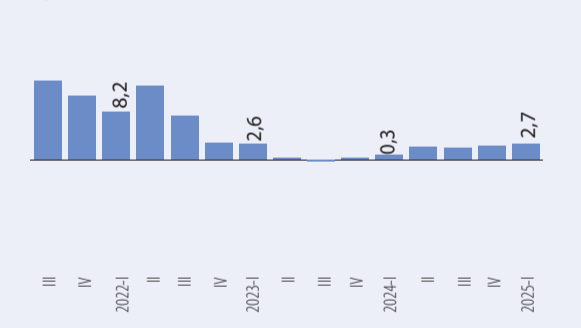
CRIPATOMONEDAS

	HOY	AYER	DIA ANT.
BITCOIN	117.264,90	118.795,40	117.955,10
ETHEREUM	3.695,64	3.736,25	3.560,99
XRP	3,1257	3,2291	3,1305
SOLANA	184,22	188,811	186,448
TETHER	1,0001	1,0003	1,0003

Fuente: Bloomberg

PRODUCTO INTERNO BRUTO

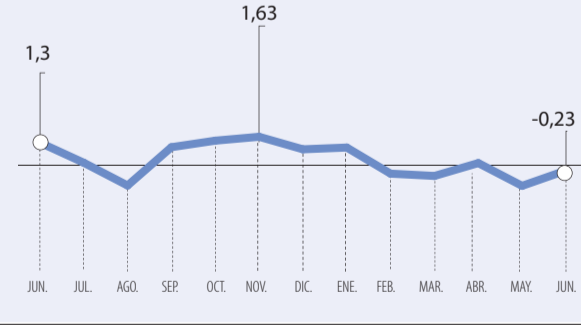
Variación anual
Datos porcentuales



Fuente: Dane

ÍNDICE DE PRECIOS AL PRODUCTOR (IPP)

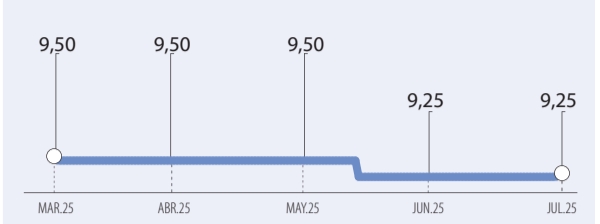
Producción Nacional -Variación Mensual
Datos porcentuales



Fuente: Dane

TASA DE INTERVENCIÓN DE POLÍTICA MONETARIA

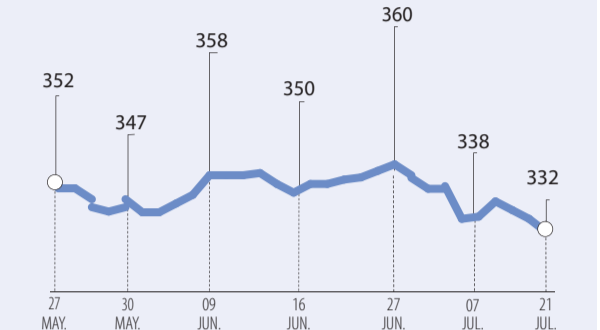
Banco de la República
Datos porcentuales



Fuente: Banco de la República

EMERGENT MARKET BOND INDEX (EMBI)

EVOLUCIÓN - 2025
Puntos (PBS)



Fuente: Bolsa de Nueva York

SALARIO MÍNIMO

	ACTUAL
ACTUAL (2025)	\$1'423.500,00
ANTERIOR (2024)	\$1'300.000,00
INCREMENTO FINAL 2025	9,5% (\$123.500)

DÍA Y HORA

DÍA (S.M.D.L.V.)	\$47.450
HORA (S.M.L.V.)	\$5.931
HORAS EXTRAS DIURNA (S.M.L.V.)	\$7.736 25 *
NOCTURNA (S.M.L.V.)	\$10.831 75 *

DOMINICALES Y FESTIVOS

SALARIO MÍNIMO (HORA DIURNA)	\$10.831 75 *
------------------------------	---------------

RECARGO NOCTURNO

HORA EXTRA NOCTURNA	\$10.831 75 *
JORNADA NOCTURNA	DE 9 P.M. A 6 A.M.
JORNADA DIURNA	DE 6 A.M. A 9 P.M.

AUXILIO DE TRANSPORTE

2025	\$200.000,00
2024	\$162.000,00
DÍA	\$6.666

Fuente: Min Protección *(Cifras sin aproximar)

RESERVAS INTERNACIONALES NETAS METODOLOGÍA FMI (SIN FLAR) 1/2/ (MILLONES DE DÓLARES)

FECHA	VALOR
MAR./24	59.390,8
ABR./24	59.202,2
MAY./24	59.978,6
JUN./24	60.297,6
JUL./24	61.264,6
AGO./24	62.174,6
SEP./24	62.978,0
OCT./24	62.771,5
NOV./24	62.957,7
DIC./24	62.481,1
ENE./25	62.797,8
FEB./25	63.450,6
MAR./25	63.854,0
ABR./25	64.630,5

Fuente: Banco de la República

DESEMPLEO CIFRAS PORCENTUALES

PERÍODO	13 CIUDADES	NACIONAL
JUN.23	8,8	9,3
JUL.23	9,8	9,6
AGO.23	9,6	9,3
SEP.23	9,6	9,3
OCT.23	9,0	9,2
NOV.23	8,7	9
DIC.23	10,4	10,2
ENE.24	12,4	12,7
FEB.24	11,6	11,7
MAR.24	10,8	11,3
ABR.24	10,3	10,6
MAY.24	10,3	10,3
JUN.24	10,2	10,3
JUL.24	10,2	9,9
AGO.24	10,0	9,7
SEP.24	9,2	9,1
OCT.24	9,5	9,1
NOV.24	8,0	8,2
DIC.24	9,0	9,1
ENE.25	11,1	11,6
FEB.25	9,8	10,3
MAR.25	9,3	9,6
ABR.25	8,7	8,8
MAY.25	9,00	9,00

Fuente: Dane

COMBUSTIBLES (CIFRAS EN PESOS)

GALÓN	PRECIOS
Gasolina corriente (1)	\$16.293
Acpm o Diesel	\$10.876

*Precio sugerido
Fuente: Ministerio de Minas Gas Natural/Creg

Nvidia y Microsoft, las tecnológicas

BOLSAS. EL GRUPO DE LAS SIETE MAGNÍFICAS ESTÁ COMPUESTO POR APPLE, AMAZON, ALPHABET, META, MICROSOFT, TESLA Y NVIDIA QUE ROMPIÓ UN HITO BURSÁTIL AL ALCANZAR UN VALOR DE US\$4,23 BILLONES



Elon Musk
CEO de Tesla

“Probablemente tengamos algunos trimestres difíciles. Una vez que alcancemos la autonomía a gran escala, se mejorarán las perspectivas de Tesla”.



Chris Zaccarelli
Director de inversiones de Northlight Asset Management

“Estamos observando cierta divergencia en las ganancias, pero en general las empresas superan las expectativas y mantienen el repunte de las acciones”.

BOGOTÁ

Este año ha sido un vaivén para las empresas más poderosas del mundo. Las siete magníficas han tenido que demostrar su hegemonía en medio de los cambios arancelarios y las tensiones geopolíticas. Nvidia se convirtió en la empresa más valiosa del mundo seguida de Microsoft y Apple, mientras que otras compañías como Tesla y Apple reportaron contracciones en su valor en Bolsa.

El podio está liderado por el fabricante de chips con una capitalización de US\$4,23 billones, una cifra nunca antes vista en los mercados bursátiles. Este año ha tenido un crecimiento de 26,2%, con un precio por acción de US\$173,4.

Por valor, continúa Microsoft y Apple con un valor de mercado de US\$3,79 billones y US\$3,19 billones, respectivamente. En el rankingsigue Amazon con US\$2,46 billones; Alphabet (US\$2,33 billones), Meta Platforms (US\$1,79 billones); y Tesla (US\$983.350 millones).

LAS DE MÁS Y MENOS CRECIMIENTO

Nvidia lidera el crecimiento desde enero de este año con una variación de 26,2% de su capitalización bursátil. La empresa logró un hito: romper el récord de valor de mercado. Expertos de Bloomberg aseguran que la empresa ha sido clave para el desarrollo de la inteligencia artificial en medio del auge de la tecnología. Es importante recordar que la compañía liderada por Jensen Huang marcó otro hito a inicios de año: fue la empresa con la mayor pérdida de

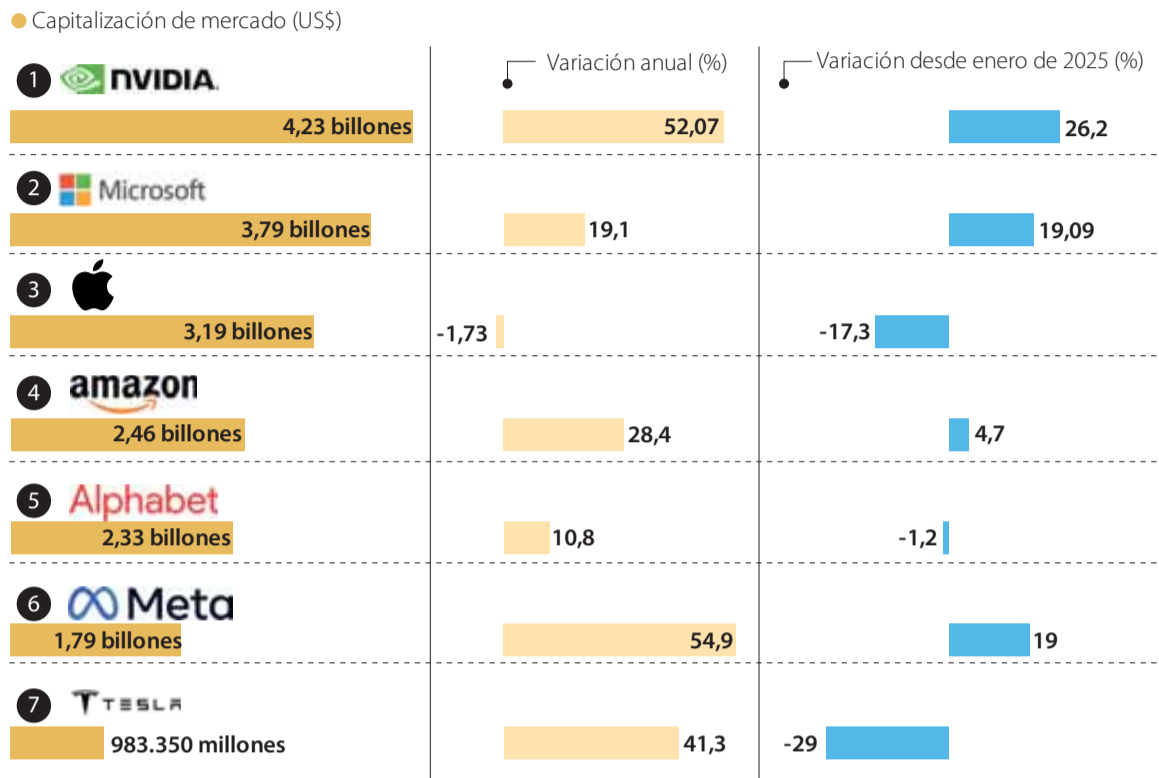
valor en la Bolsa con la llegada DeepSeek. El fabricante de chips tuvo un retroceso de US\$600.000 millones en enero de 2025.

A pesar de la caída, la empresa supo recuperarse y aprovechó la gran demanda de chips y múltiples productos claves para la carrera de la inteligencia artificial. Bloomberg informó que su reconocimiento empezó a ser mayor hace años con el lanzamiento de ChatGPT, una herramienta de IA que utiliza procesadores de Nvidia.

Microsoft está en el segundo lugar de las Siete con el mayor crecimiento desde inicios de año: la empresa logró una variación de 19,09% y un valor de cada título de US\$510,8.

Meta Platforms está en el tercer lugar con una variación de 19% y un valor de acción de US\$714,8, la más alta de las siete tecnológicas. Amazon está en el cuarto escaño con una variación de 4,7% en materia de ca-

ASÍ VA LA CAPITALIZACIÓN BURSÁTIL DE LAS SIETE MAGNÍFICAS



¿Cómo Nvidia se convirtió en la empresa más valiosa?

- Se beneficia del auge de la IA

Fuente: Companies Market Cap / Gráfico: LR-AA

- Las ganancias del sector tecnológico ayudan a impulsar los mercados a pesar de la preocupación de los aranceles

- Saltó del desarrollo de videojuegos al desarrollo de tecnología para IA

pitalización durante este año. Sus títulos individuales tienen un precio de US\$232,2.

En contraste, las de menor crecimiento han sido Tesla, Apple y Alphabet. De hecho, las tres tienen cifras negativas. La empresa de Elon Musk tiene la caída más pronunciada al retroceder 29% en capitalización. “Probablemente tengamos algunos trimestres difíciles. Pero una vez que alcancemos la autonomía a gran escala en la segunda mitad del año que viene, y sin duda para finales de 2026, me sorprendería que las perspectivas económicas de Tesla no fueran muy atractivas”, aseguró el empresario. El fabricante de vehículos eléctricos ha tenido su año más difícil a causa de

una caída en ventas, una falta de confianza en las decisiones de Musk y una disputada competencia en el mercado de los autos eléctricos.

Apple, liderada por Tim Cook, también ha tenido una caída de al menos 17,3% desde inicios de año. La empresa fue afectada por los anuncios arancelarios de Donald Trump y sus constantes amenazas comerciales a China hacen sufrir las cadenas de suministro en China, según ha informado Reuters.

Por último, Alphabet (Google) tuvo una contracción menos pronunciada, de apenas 1,2%, desde enero de este año. A pesar de la caída, la empresa muestra una solidez, a diferencia de Tesla, con un último trimestre

optimista en ventas. “Estamos observando una demanda significativa de nuestra completa cartera de productos de IA”, aseguró Sundar Pichai, director ejecutivo de la empresa.

Al cierre del mercado del pasado viernes, el índice de Bloomberg para las Siete Magníficas tuvo un avance de hasta 0,9%, uno de sus mejores resultados desde diciembre de 2024.

Las acciones se vieron impulsadas por una entrega de ganancias mejor de lo esperado. “En general, las empresas están superando las expectativas y manteniendo el repunte”, dijo Chris Zaccarelli, de Northlight Asset.

CRISTIAN ACOSTA ARGOTE
cacosta@larepublica.com.co

COMERCIO. EL PRECIO DE ALGUNAS PRENDAS DE VESTIR TUVO UN AUMENTO DE 123% ENTRE ABRIL Y JULIO

Continúa el alza de precios de Shein por los aranceles

¿CÓMO VAN LOS AUMENTOS DE PRECIOS DE SHEIN?

Aumento de algunas de las prendas más baratas

Producto	Precio (US\$)	Variación entre abril y junio (%)
Body de bebé	US\$5,19	63%
Camiseta de niño	US\$5,09	68%
Pantalones cortos de niño	US\$4,7	57%
Camiseta de niño	US\$4,52	45%
Camiseta de tirantes	US\$3,87	52%
Camisa de bebé	US\$3,75	24%
Camiseta para niña	US\$3,67	35%
Vestido de niña	US\$2,9	10%

Fuente: Reuters / Gráfico: LR-GR

WASHINGTON

Reuters rastreó el precio de 70 de los artículos de ropa de menor costo listados en el sitio web estadounidense de Shein en las categorías de niñas, niños, hombres y bebés el 24 de abril, un día antes de que los ajustes de precios de Shein entraran en vigencia para acomodar las nuevas reglas arancelarias a partir del 2 de mayo, que en ese momento expusieron estos paquetes a aranceles elevados de hasta 145%. Los 10 artículos de la muestra que experimentaron los mayo-



res aumentos porcentuales incluyen blusas para hombre, niña y niño, y mamelucos para bebé. Si un carrito de compras en línea contuviera los 10 artículos, el costo habría pasado de US\$31 el 24 de abril a \$69 el 22 de julio, un alza de 123%. En abril, si usted hubiera pedido ropa en Shein, el popular sitio web de comercio electrónico fundado en China, habría llegado a su domicilio libre de impuestos, gracias al de minimis, una exención arancelaria estadounidense para bienes valorados en US\$800. Pero eso ya no es así. El 2 de mayo, la administración Trump puso fin al acce-

so libre de aranceles a Estados Unidos para envíos de bajo valor procedentes de China y Hong Kong, cuyo número se había disparado en los últimos años. Esos envíos, a menudo de minoristas extranjeros populares como Shein y Temu, ahora están sujetos a aranceles, que actualmente rondan 30%.

Casi dos meses después de que se desvaneció la exención, los consumidores estadounidenses han comenzado a sentir el impacto a medida que los precios comienzan a subir y en Estados Unidos dependen en gran medida de estas compras de minoristas chinos.

más valiosas

La inteligencia artificial impulsa la temporada de ganancias

Precio de la acción (US\$)

173,4

510,8

213,7

232,2

193,2

714,8

305,3

● Su apuesta por la IA está clara desde 2006

● El mundo tiene una alta demanda de sus productos

Las empresas que centran su producción en la inteligencia artificial están teniendo los mejores resultados empresariales este trimestre. Un aumento del gasto en IA está dando un impulso a los grandes productores de semiconductores y software, como *Alphabet*. Otras compañías como aerolíneas, restaurantes y fábricas de alimentos no están teniendo un buen periodo por las barreras comerciales de **Donald Trump**. Algunas unidades empresariales absorben los aranceles al trasladar costos.

26,2

POR CIENTO HA SIDO EL ALZA DEL VALOR DE MERCADO DE NVIDIA DESDE ENERO; LA EMPRESA CON MEJOR DESEMPEÑO.



Síganos en:

www.larepublica.co

Para leer los resultados individuales de cada una de las tecnológicas más grandes.

COMERCIO. LA MARCA LA ADQUIRIÓ EN 1997 PARA VENDER BOLSOS Y ROPA

Lvmh en diálogos para vender Marc Jacobs valorada en US\$1.000 millones

PARÍS

Lvmh, Moët Hennessy Louis Vuitton, está en conversaciones para vender el sello de moda estadounidense Marc Jacobs en un acuerdo que podría ser valorado en unos US\$1.000 millones.

Bloomberg

La compañía de artículos de lujo más grande del mundo ha estado trabajando con asesores desde el año pasado para explorar opciones para Marc Jacobs después de ser contactada por compradores potenciales.

Se dice que las firmas de gestión de marcas *Authentic Brands*, *Bluestar Alliance* y *WHP Global* están entre los interesados para la adquisición. El diseñador **Marc Jacobs** fundó la marca en 1984 y convirtió su etiqueta en un negocio global de bolsos y ropa. *Lvmh* adquirió la marca en 1997.

Lvmh rara vez se deshace de las principales marcas de su cartera. En 2016, acordó vender la empresa matriz de las marcas *Donna Karan* y *Dkny* a un valor de US\$650 millones. El jueves,



Reuters

Las acciones de la empresa han caído 30% en el último año, pero se prevé una recuperación.

la directora financiera **Cecile Cabanis** señaló a los inversionistas que *Lvmh* había vendido recientemente participaciones en las marcas de moda *Off-White* y *Stella McCartney*.

RECUPERACIÓN ACCIONARIA

Después de que las acciones cayeran alrededor de 30% en los últimos 12 meses, los analistas dijeron que los últimos resultados y comentarios en una lla-

mada con ejecutivos de la compañía sugirieron que las tendencias en China podrían estar mejorando y que *Lvmh* está tomando medidas para abordar los altos costos. Los "resultados muestran una rápida implementación de mejoras y un atisbo de esperanza de que la caída de las ventas finalmente haya tocado fondo", dijeron en una nota los analistas de *Hsbc* liderados por **Erwan Rambourg**.

Los inversionistas también se muestran más optimistas sobre las perspectivas arancelarias después de que el presidente estadounidense, **Donald Trump**, alcanzara acuerdos recientes con Japón y otros países, con una tasa potencial de 15% para la UE en el punto de mira.

Aunque las ventas de *Lvmh* en Japón y China cayeron en el segundo trimestre, se mantuvieron estables en EE.UU., una mejora con respecto al primero, impulsada por el champán y la resiliencia de la división de moda y artículos de cuero, según informó la directora financiera, **Cécile Cabanis**, a la prensa en una conferencia telefónica.

Uniminuto sigue transformando la educación superior con su modelo a distancia 4.0: más accesible, inteligente y conectado con las necesidades del estudiante

La universidad implementó una nueva versión del modelo a distancia que integra tecnología, flexibilidad, innovación y un acompañamiento inteligente que redefine la experiencia universitaria en Colombia.

La Corporación Universitaria Minuto de Dios (Uniminuto) avanza con firmeza en la consolidación de su modelo a distancia 4.0, una apuesta estratégica que está transformando la educación superior en el país. Con una oferta más accesible, flexible y personalizada, acompañada por herramientas de inteligencia artificial generativa y estrategias de omnicanalidad, la Institución responde a las expectativas de miles de colombianos que buscan una formación de calidad, adaptada a sus vidas.

La modalidad a distancia 4.0 permite a los estudiantes gestionar su proceso formativo de manera autónoma, desde cualquier dispositivo y a cualquier hora, incluso sin conexión a internet. Con recursos actualizados, plataformas intuitivas y actividades basadas en problemas reales, los estudiantes desarrollan competencias de alto impacto, sin dejar de lado sus responsabilidades laborales o familiares.

Esta transformación ya impacta a 42.134 estudiantes matriculados en el primer semestre de 2025, quienes cursan alrededor de 100 programas con 328 cursos transformados, equivalentes a más de 7 mil aulas virtuales. A la fecha, más del 80% de los programas a distancia de Uniminuto ha sido beneficiado con esta transformación, permeando gradualmente la experiencia de los estudiantes, la cual combina lo mejor de la educación digital y la interacción presencial, asegurando que el aprendizaje sea vibrante, accesible, flexible y altamente personalizado.

Trayectorias que reconocen el saber y aceleran la formación

El modelo 4.0 permite a los estudiantes que sus experiencias previas sean reconocidas y obtener certificaciones antes de graduarse. En 2024, se lograron 73.091 inscripciones de estudiantes con aprobación certificable, y de estas 9.054 correspondían a Coursera. Para 2025, se amplió el portafolio: 138 cursos transformados ofrecen microcredenciales certificadores, 110 propias de UNIMINUTO y 35 alternativas, en alianza con Coursera.

Estas credenciales, emitidas conforme el avance del ciclo formativo y previo a la graduación, aportan valor real y verificable a la hoja de vida de los estudiantes, fortaleciendo su inserción laboral y movilidad profesional. Las certificaciones más solicitadas por

los estudiantes se centran en campos como la argumentación crítica, la concertación, la planificación presupuestal, el análisis de datos, la creatividad empresarial, entre otras.

MIA y LEO: acompañamiento inteligente, con sentido humano y personalizado

En este nuevo modelo, el acompañamiento es esencial. Por eso, Uniminuto ha desarrollado a MIA y LEO, dos agentes conversacionales basados en Inteligencia Artificial Generativa. MIA, la Mentora Inteligente para el Acompañamiento, funciona como una consejera digital que ayuda a organizar tareas, mantener la motivación y planificar metas personales. LEO, el Líder en Educación y Orientación, es un tutor académico que ofrece explicaciones, contenidos personalizados, preguntas detonantes y estrategias de aprendizaje. Ambos están diseñados para apoyar tanto el aprendizaje como el bienestar estudiantil.

Estos agentes no solo están integrados a la plataforma virtual, sino también disponibles por web y Teams, y a manera de piloto y programas especiales, ya están en WhatsApp. Esta estrategia responde a una necesidad identificada en las encuestas institucionales: la de contar con acompañamiento académico, especialmente para quienes enfrentan dificultades de conexión o requieren interacción inmediata y flexible. Actualmente, LEO permite a los profesores crear y compartir actividades personalizadas con sus estudiantes, integradas a las aulas virtuales, y adaptadas a metodologías activas de aprendizaje. Tras varios prototipos, la actual versión es diez veces más ligera en peso digital, facilitando su uso desde dispositivos con baja conectividad, y se está habilitando la posibilidad de personalización de la apariencia del agente. Por su parte, otra agente, lanzada a finales de marzo, acompaña a los estudiantes en la creación y validación de sus modelos de negocio mediante diálogo socrático. Y MIA Prácticas Profesionales, habilitada desde abril, guía a los estudiantes en sus procesos de prácticas, brindando apoyo en la comprensión de normativas, participación en eventos, acceso a información institucional y en la resolución de retos reales en los entornos laborales.

Este ecosistema tecnológico cobra vida gracias al compromiso de más de dos mil docentes capacitados, quienes integran ac-

tivamente estas herramientas en su práctica educativa. Ellos son aliados estratégicos del aprendizaje activo, diseñadores de experiencias significativas y figuras fundamentales del acompañamiento académico. Como expresó uno de ellos, "es gratificante ver cómo nuestros estudiantes se apropian del aprendizaje cuando tienen herramientas poderosas y un ecosistema que los motiva".

Experiencia validada y valorada por los estudiantes

Durante 2024 y el primer semestre de 2025, Uniminuto aplicó encuestas de percepción a más de 6.800 estudiantes a distancia en distintos momentos. Estas encuestas midieron cinco dimensiones: plataforma virtual, experiencia de aprendizaje, evaluación, accesibilidad y acompañamiento inteligente. En todos los casos, los estudiantes reportaron mejoras notables. Señalaron una mayor facilidad de uso, actualización de contenidos, pertinencia de las actividades, flexibilidad en el acceso, y una mejor orientación por parte de los agentes conversacionales MIA y LEO, que complementan el acompañamiento docente.

El promedio de satisfacción con la plataforma virtual pasó del 85% al 90%; la experiencia de aprendizaje creció del 80% al 87%; la transformación en los esquemas evaluativos aumentó del 86% al 91%; la accesibilidad, del 88% al 93%; y el acompañamiento inteligente, del 77% al 81%. Estas mejoras reflejan la eficacia técnica del modelo y la creciente apropiación de la comunidad estudiantil frente a una propuesta educativa pensada para sus necesidades y expectativas.

Muchos estudiantes han compartido espontáneamente su experiencia con frases como: "Gracias MIA y LEO, por ser herramientas valiosas para la plataforma y relevantes para el aprendizaje y desarrollo personal de nosotros los estudiantes", o "el diseño de MIA y LEO es muy atractivo y amigable, lo que facilita la conexión emocional con los usuarios". Otro estudiante comentó: "Es gratificante que vayan a la vanguardia de la tecnología; es muy importante innovar y Uniminuto lo hace diariamente". Estas voces evidencian que detrás de cada dato existen historias reales de transformación educativa positiva: más motivación, mejores aprendizajes y una experiencia formativa que conecta con la vida de los estudiantes.

Presencial, distancia o virtual

AVANZA HACIA EL FUTURO QUE QUIERES CON UNIMINUTO.

← ESCANEA PARA MÁS INFORMACIÓN

MATRICÚLATE YA

01 8000 11 93 90

uniminuto.edu

El poder de elegir es tuyo

VIGILADA MINECUCACIÓN

BOLSAS

Bloomberg

Goldman regresa a los fondos cotizados



Reuters

Nueva York _ Goldman Sachs Group volvió al liderazgo en la creación de mercado de fondos cotizados en bolsa, después de una pausa de ocho años, reviviendo su presencia en un sector de las finanzas ahora dominado por empresas comerciales de rápido movimiento. La firma de Wall Street ha asumido el rol principal de creador de mercado para el ETF CG US Large Growth, Cggg, de US\$34.000 millones, lanzado por la empresa Capital Group a finales de junio de este año.

HACIENDA

Bloomberg

Argentina alcanzó un acuerdo con el FMI



Bloomberg

Buenos Aires _ Argentina llegó a un acuerdo con el personal del Fondo Monetario Internacional, FMI, sobre la primera revisión del programa de US\$20.000 millones del país, un voto de confianza para el presidente Javier Milei antes de las elecciones de mitad de término en octubre. A la espera de la aprobación de su directorio ejecutivo, el FMI desembolsaría US\$2.000 millones a Argentina. El directorio ejecutivo planea reunirse antes de finales de julio para votar sobre la primera revisión.

Donald Trump busca una ventaja para la carrera mundial de IA

TECNOLOGÍA. TRUMP PRESENTÓ SU PLAN DE ACCIÓN QUE FLEXIBILIZA LAS REGULACIONES EN TORNO AL DESARROLLO DE MODELOS COMO CHATGPT Y BUSCA MANTENER A EE.UU. COMO LÍDER EN LA IA

HISTORICO DE ACCIONES DE NVIDIA



WASHINGTON

El Plan de Acción de IA del presidente **Donald Trump** representa una importante flexibilización de las normas en torno al auge de *ChatGPT*. Se trata de un ambicioso discurso cuyo objetivo es mantener a Estados Unidos a la cabeza en la carrera por la supremacía de la IA.

Bloomberg

“China” solo se menciona dos veces en el documento de 23 páginas, pero bien podría haber estado en el título. La administración **Trump** también apuesta con gran optimismo a que puede mantenerse a la vanguardia si continúa vendiendo chips avanzados al país.

Aunque el propio plan no da esa impresión, pues promete rotundamente negar a “nuestros adversarios extranjeros” el acceso a la experiencia informática de Silicon Valley. Pero las acciones del presidente **Trump** cuentan una historia diferente. A principios de este mes, revocó la prohibición vigente desde abril de 2025 sobre los envíos de chips de inteligencia artificial, principalmente de *Nvidia*, a China. Fue un giro radical sorprendente para un presidente que prometió tomar medidas enérgicas contra la segunda economía más grande del mundo.



John Moolenaar
Representante a la Cámara de EE.UU.

“Aprobar venta de grandes volúmenes de chips H20 podría darle a China la potencia computacional que necesita para desarrollar modelos de IA libres para los usuarios”.

El director ejecutivo de *Nvidia*, **Jensen Huang**, había presionado en los últimos meses a la Casa Blanca para que levantara las restricciones a los chips de su compañía que se exportaban a China; restricciones que, según las propias estimaciones de la compañía, habrían costado a *Nvidia* US\$15.000 millones en

ingresos. **Huang** argumentó que prohibir las exportaciones de sus chips H O perjudicaría las ambiciones del presidente de “América Primero”.

Su lógica, retomada por el zar de la IA de la Casa Blanca, **David Sacks**, y el secretario de Comercio, **Howard Lutnick**, era que la mejor manera de mejorar los intereses económicos de Estados Unidos era permitir que su tecnología proliferara por todo el mundo lo más rápido posible, venciendo en la carrera a otras potencias mundiales. Esta teoría refleja una visión del mundo que ha sustentado durante mucho tiempo a las empresas de Silicon Valley: cuantas más personas usan un producto, más se aferran a su ecosistema, a plataformas móviles de *Apple*, o servicios en la nube de *Microsoft*.

XVIII Versión

Exp 2025

INDUSTRIAL

Feria Industrial del Pacífico

13, 14 Y 15 DE AGOSTO

CENTRO DE EVENTOS VALLE DEL PACÍFICO
CALI, COLOMBIA

EXPOINDUSTRIAL 2025 TE CONECTA CON EL FUTURO DE LA INDUSTRIA

Descubre lo último en:

Automatización y robótica

Eficiencia energética

Innovación

Soluciones integrales

Y más tendencias que están transformando el sector, de la mano de expertos de la industria.

Regístrate SIN COSTO en www.expoindustrial.com.co

un evento:

Fenalco
VALLE DEL CAUCA

SOCIEDAD LIMITADA

Zuly Linarez, médica estética; Daniel Díaz, médico estético; y María Oviedo, especialista del equipo del médico de Dr. Daniel.



Rafael Nunes, director clínico de Mesoesthetic Brasil; y Camila Altamirano, export area manager de Mesoesthetic.



MESOESTETIC PRESENTÓ EXPERIENCIA 360°

Mesoesthetic celebró en Bogotá el lanzamiento oficial de su experiencia 360° junto a Progyne, marcando el inicio de una alianza estratégica que promete transformar el cuidado médico-estético en el país. El evento, realizado en el Hotel Coco, reunió a reconocidos medios de comunicación, médicos, dermatólogos, líderes de opinión e invitados del sector salud y belleza.

Sandra Becerra, gerente de Mesoesthetic en Colombia; Andrés Anaya y Christian Prada, dermatólogos; y Verónica García, médica estética.



Fotos: Mesoesthetic



Carolina Morales e Isabel Erazo, dermatólogas, entre los asistentes al evento.



Los CEO de Centro Estética Salud y Forma, Johan Isaza y Katerine Romero, participaron del encuentro.



Hamilton Garzón y Diana Carolina Pinzón, médicos estéticos.

GASTRONOMÍA



El restaurante Arpege se pasa a los vegetales



Reuters

El chef francés **Alain Passard**, conocido por su dominio de las técnicas de asado, decidió eliminar casi todos los productos animales del menú de su restaurante *Arpege*, galardonado con tres estrellas Michelin. El cambio se da después de que a principios de la década de 2000 eliminó la carne roja de los platos de *Arpege*. El menú actualizado de Passard excluye la carne, el pescado y los lácteos.

MODA

Skechers debuta en Colombiamoda 2025



Skechers

Skechers, la marca internacional especializada en calzado, anunció que hará parte de la pasarela inaugural de Colombiamoda 2025 con HotShots, su modelo insignia de la línea Court & Classics. Destacaron que buscan consolidarse como referente de tendencia, diseño e innovación por medio de esta nueva silueta, que combina estilo, funcionalidad y comodidad. Los modelos llegan en colores neutros y pastel. (SRM)

TURISMO

Marriott Hotel ofrece 'Brunchear' en El Poblado



Marriott

The Market, el icónico restaurante de *Marriott Medellín*, presentó una nueva alternativa para pasar los domingos en familia, comer rico y escuchar música en vivo. Entre las 12:00 p.m. y las 4:00 p.m. presentan 12 estaciones gastronómicas. Hay semanas en las que la cocina colombiana será el eje central; sin embargo, los sabores de la gastronomía italiana, mexicana, española o asiática también estarán presentes. (SRM)

Así puede hacer un viaje sostenible por Santander

TURISMO. BARICHARA, GIRÓN Y LEBRIJA SE PERFILAN COMO ALGUNOS DE LOS MAYORES MODELOS DE TURISMO CONSCIENTE EN LA ACTUALIDAD, POR SUS PAISAJES, SU HISTORIA Y TRADICIÓN



Luiz Cegato
Vocero de Booking.com

“En Booking.com creemos que el turismo debe ser una fuerza positiva para el cambio y Colombia tiene la oportunidad de consolidarse como referente”.

BARICHARA
En Colombia, hace algún tiempo el turismo está cambiando de piel, debido a que hoy ya no solo se trata de poder visitar lugares soñados, sino que vale mucho más hacerlo de forma consciente y responsable, de tal manera que sea posible conectarse con las comunidades locales y minimizar el impacto ambiental.



JULIANA RAMOS

*Enviada especial**

Bajo esta premisa, el último estudio de *Booking.com* reveló que ocho de cada 10 viajeros colombianos quieren dejar una huella positiva en las comunidades que visitan, y 83% de ellos desean ex-

plorar el mundo de forma más consciente.

Es por ello que Santander es uno de los destinos sostenibles favoritos de los turistas, pues por \$1,8 millones, puede hacer un viaje lleno de tradiciones y riqueza cultural. Una ruta más consciente puede empezar por Barichara, uno de los pueblos más hermosos que hay en todo el país. Para poder llegar, usted tendrá que ir en avión hasta Bucaramanga, con vuelos que pueden estar sobre los \$525.000 ida y regreso durante un fin de semana.

Después de ello, podrá dirigirse a Barichara en autobús, que está en \$60.000, o *Uber*, que está desde \$120.000. Además, podrá hospedarse en ho-

teles como *Santa Sofia Casa Boutique*, que está caracterizado por tener la esencia colonial de este pueblo, con un valor por noche de \$320.000. Allí podrá participar en diferentes actividades para recorrer el lugar y cenar en restaurantes como *Milana*, que tiene comida mediterránea, donde por persona, con los mejores platos, puede pagar, en promedio, \$85.000.

Para el segundo día, puede desayunar en el hotel, y después participar en talleres artesanales con diferentes precios, dependiendo de lo que desee hacer. Luego, hacia la tarde, podrá disfrutar de un buen almuerzo en el restaurante de alta cocina, *Elvia*, que por persona, también puede oscilar en el mismo precio del anterior.

Un segundo destino al que se puede ir en autobús o carro por un estimado de entre \$45.000 y \$90.000, es Girón, que es un lugar perfecto para disfrutar de la gastronomía, el arte y el legado cultural.

Allí podrá alojarse en el *Hotel Macaregua*, que por noche en una habitación doble están-

CULTURA. UN LIBRO SOBRE AUTOCONFIANZA

Invencible

BOGOTÁ
A **Jamie Kern Lima** le dijeron que ninguna mujer querría verse como ella. Fue la forma en que un alto ejecutivo rechazaba su idea. Llevaba meses buscando una oportunidad para posicionar su marca de maquillaje “IT Cosmetics” en el mercado.



LEWIS ACUÑA

Colaboración especial @LibroAlAire

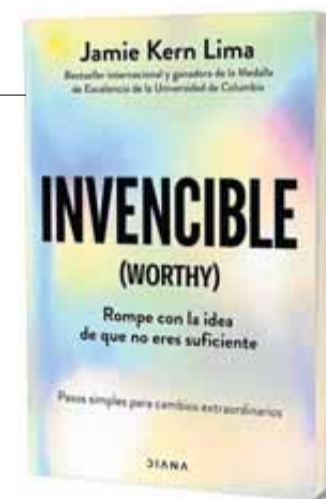
La creó en la sala de su casa, para pieles reales, con rosácea, sin filtros, imperfectas. Como la suya, para la cual, la línea tradicional de productos no funcionaba. Ella proponía una revolución en la industria de la apariencia enfocada en la aceptación y esa fue la respuesta que obtuvo.

La misma que recibiría en otras presentaciones, en las que, además, tuvo que cargar con el peso de los prejuicios y juicios por su sobrepeso. Una detrás de otra. Todas decían no. Su marca no era lo suficientemente “aspiracional”.

Jamie empezó a dudar. No solo del producto. De ella. De su rostro. De su voz. De su cuerpo. De su valor. Ella, quien fue dada en adopción al nacer y que en el transcurso de su vida había aprendido a creer que estaba viva por un propósito, quien era digna, gentil y suficiente. **Jamie** no se detuvo.

La oportunidad llegó con una transmisión en vivo en QVC, el canal de ventas más importante de Estados Unidos. Le dieron 10 minutos para vender todo. Si fallaba, no habría segunda oportunidad. Salió sin maquillaje. Mostró su piel con rosácea en primer plano, frente a millones. No explicó. Expuso su cuerpo y su verdad. Vendió todo.

Y lo hizo no una, sino miles de veces. Se convirtió en la cara de su propia marca. Durante ocho años fue quien habló a la cámara, sin esconderse. En 2016, *L'Oréal* compró su empresa por US\$1.200 millones y se convirtió en la primera mujer en la historia en entrar a la junta directiva de esa gigante marca de productos de belleza. Pero el dinero no fue el triunfo.



El triunfo fue no creerle a la voz que le decía que no era suficiente. La que fue tomando fuerza con cada rechazo, cuando todo parecía salir mal, cuando sintió que no habría un lugar para ella ni para las millones de mujeres inconformes con el mercado del maquillaje.

Jamie no fue invencible porque no se quebró. Lo fue porque se quebró muchas veces, como su piel, y eligió seguir. Supo que no era su autoestima lo que debía recuperar, sino su poder. Que no era aprobación lo que buscaba, era fe. Fe en su historia, en su voz, en lo que nadie más estaba viendo.

Ese es el corazón de *Invencible*, su libro, donde lo cuenta todo. No es solo sobre tener confianza. Es sobre construirla y mantenerla mientras todo parece decir que no deberías tenerla.

\$1,8

MILLONES ES EL PRECIO PROMEDIO DE UN VIAJE DE TRES DÍAS POR BARICHARA, GIRÓN Y LEBRIJA, EN SANTANDER.

dar está desde \$376.000. Además, puede cenar en el restaurante *Cruz Blanca* para tener la oportunidad de saborear la tradición del pueblo con un toque contemporáneo en \$60.000 por persona.

Finalmente, su viaje puede terminar en Lebrija, que está a tan solo 15 minutos de Girón y es conocido como la capital piñera. La experiencia puede cerrar con un tour del cacao que tiene un valor de \$110.000, que le permitirá conocer más de cerca cómo la agricultura puede ser un acto de sostenibilidad.

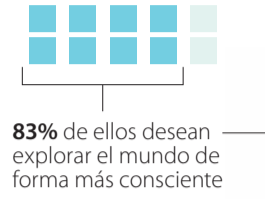
Estas actividades no son solo para divertirse, pues detrás de cada una hay un mensaje claro frente a esta tendencia que está creciendo para los viajeros colombianos. De acuerdo con el estudio publicado por *Booking.com*, 74% considera fundamental que el dinero que gasten sea para beneficiar directamente a las comunidades locales, y 78% para priorizar experiencias más auténticas.

Luiz Cegato, vocero para América Latina de *Booking.com*, a propósito de este tema, añadió que "Colombia tiene la oportunidad de consolidarse como un

ESTO LE PUEDE COSTAR HACER UN VIAJE SOSTENIBLE POR SANTANDER



Reveló que **ocho de cada 10 viajeros** colombianos quieren dejar una huella positiva en las comunidades que visitan



Puede participar en talleres artesanales con diferentes precios dependiendo de lo que desee hacer

Fuentes: Booking.com y Sondeo LR / Gráfico: LR-ER

referente regional en sostenibilidad si la industria y los destinos logran acompañar la intención de los viajeros con infraestructura, educación y visibilidad para las opciones responsables".

*INVITADA POR BOOKING.COM

COSTOS (no incluyen gastos como souvenirs o licor)

Tiquetes ida y vuelta de Bogotá a Bucaramanga

\$525.000

EN BARICHARA

Transporte

Bus para llegar a Barichara \$60.000

Uber para llegar a Barichara \$120.000

Hospedaje por noche

En Santa Sofía Casa Boutique \$320.000

Cena y almuerzo

Restaurante Milana para cenar Desde \$85.000

Restaurante Elvia para almorzar Desde \$85.000

EN GIRÓN

Transporte

Viaje en autobús o en Uber de Barichara a Girón De \$45.000 a \$90.000

Hospedaje por noche

Hotel Macaregua \$376.000

Cena y almuerzo

Restaurante Cruz Blanca \$60.000

Restaurante La Casona \$50.000

Estos son algunos de los destinos turísticos sostenibles que hay en Colombia

En la actualidad, el país cuenta con una red que está en crecimiento referente a los destinos turísticos que le están apostando a la sostenibilidad como uno de los ejes centrales de su oferta. Es por ello que lugares como Mompo, Salento, Nuquí, San Agustín y el Santuario de Flora y Fauna en Malpelo son los mejores lugares para visitar, pues han venido desarrollando una serie de iniciativas que promueven la conservación ambiental, la preservación del patrimonio cultural, la protección de fauna y flora y el fortalecimiento de las comunidades locales.

Síguenos en:

LR www.larepublica.co
Para estar informado sobre más destinos sostenibles en Colombia.

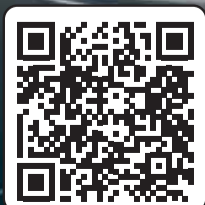


ORGANIZA

ENERGÍA SOLAR: APUESTA RENTABLE Y SOSTENIBLE PARA LAS EMPRESAS

VIRTUAL

AGO
05
8:00 am



INSCRIPCIÓN SIN COSTO
REGÍSTRESE FÁCIL DESDE SU CELULAR

Juventud atrapada

No hay mayor fracaso de una sociedad que resignarse a ver a su juventud sin rumbo. En un país donde más de 24% de la población está compuesta por jóvenes entre 14 y 28 años, uno esperaría encontrar esperanza, energía, talento y proyectos de vida floreciendo. En cambio, Colombia se enfrenta a una realidad inquietante: 22,1% de estos jóvenes –2,48 millones según el Dane– ni estudian ni trabajan. Son los llamados “ninis”, jóvenes invisibles para el sistema, arrastrados por la inactividad, la informalidad o, en el peor de los casos, por la ilegalidad.

Más preocupante aún es el hecho de que 70% de estos jóvenes son mujeres, muchas de ellas atrapadas en roles tradicionales de cuidado no remunerado, que les impiden estudiar o ingresar al mercado laboral. Las cifras oficiales indican que más de 90% de las mujeres jóvenes inactivas declara que su principal actividad tiene que ver con las responsabilidades del hogar. Se trata de una exclusión estructural.



MARÍA CLAUDIA LACOUTURE

Presidenta de AmCham Colombia y Aliadas
@mclacouture

Esta situación refleja fallas persistentes en las políticas educativas y laborales y una histórica indiferencia estatal. Aunque la cobertura en educación básica ha aumentado, la deserción escolar sigue afectando a más de 360.000 estudiantes al año, según el *Ministerio de Educación*. Las razones son múltiples: falta de recursos económicos, infraestructura inadecuada, docentes mal remunerados y poco acompañamiento socioemocional. A esto se suman entornos familiares inestables y una desconexión profunda entre el sistema educativo y las realidades regionales y del mercado laboral.

La tasa de desempleo juvenil ronda 17,1%, y más de 54% de los nuevos empleos en 2025 son informales, especialmente entre los jóvenes (*Dane*). Esta precariedad alimenta el círculo vicioso de la marginalidad. Un informe del *Banco Mundial* calcula que Colombia pierde hasta 2% de su PIB anual por no aprovechar a esta población joven en edad productiva.

Sin embargo, también hay razones para

COLOMBIA PIERDE HASTA 2% DE SU PIB ANUAL POR NO APROVECHAR A LA POBLACIÓN JOVEN EN EDAD PRODUCTIVA

crear en el cambio. Desde *AmCham Colombia*, con el apoyo de la *Fundación Warren Buffett*, hemos capacitado y vinculado laboralmente a más de 11.000 jóvenes en situación de vulnerabilidad. Es un esfuerzo, como otros, importante, pero insuficiente. Necesitamos políticas públicas decididas y articuladas con enfoque regional.

Integrar a los jóvenes con los sectores productivos de cada territorio es clave. Países como Alemania han reducido su desempleo juvenil a través del modelo de formación dual, donde los jóvenes combinan estudios con prácticas laborales en empresas. Chile y Uruguay han impulsado sistemas de alerta temprana para prevenir la deserción escolar, con resultados positivos. Irlanda y Portugal ofrecen subsidios temporales a empresas que contratan jóvenes sin experiencia, combinando empleo y formación certificada.

En Colombia urge fortalecer los programas de primer empleo, rediseñar incentivos tributarios para las empresas que contraten jóvenes y fomentar alianzas entre gremios, universidades, cajas de compensación y gobiernos locales. También debemos mejorar el acceso a servicios de cuidado infantil para que más mujeres jóvenes puedan estudiar o trabajar.

Colombia necesita a sus jóvenes, no solo como mano de obra, sino como líderes, innovadores y ciudadanos activos, devolverles el lugar que merecen no es un favor, es una inversión urgente, justa y necesaria.



SERGIO CLAVIJO

Prof. Universidad de los Andes
sclavijo@uniandes.edu.co

Inflación y política monetaria en 2025

Por fin el dato de inflación de junio-2025 nos dio la buena noticia de desaceleración hacia 4,8% anual en el IPC (aunque la inflación sin alimentos todavía da señales de persistencia al 5% anual). Esto ocurre tras meses de ambivalencia sobre las posibilidades de cerrar este año con inflación cercana a 4,5% frente a 5,2% de 2024 y de 9,3% en 2023. Aun si cristalizara la posibilidad de continuar con esta trayectoria de desinflación, el récord histórico de “inflación-objetivo” ha quedado mancillado durante este periodo de postpandemia (2021-2025) al completar cinco años seguidos con inflación superando el rango de 2%-4% anual establecido por el *Banco de la República, BR*, como la meta deseable de inflación baja y estable.

Nuestro consuelo es que se ha tratado de un descarrilamiento inflacionario global, afectando tanto a EE.UU. como a la zona euro. Pero, sin lugar a dudas, en el contexto de América Latina el país con tradición de “inflación-objetivo” más afectado ha sido Colombia y ello ha minado la credibilidad en esa meta del *BR*, pues el promedio de inflación 2021-2025 será cercano a 7,5% anual frente a un históri-

co de 5% y una meta puntual de 3%.

La incertidumbre inflacionaria del segundo semestre de 2025 estará alimentada por: i) continuidad de la inercia inflacionaria generada por excesivos ajustes en el SML y por el desborde del gasto público en Colombia, donde el gasto primario (sin intereses) ha saltado de 17% hacia 19% del PIB; ii) efectos inflacionarios globales resultantes del escala-

SE TRATA DE UN DESCARRILAMIENTO INFLACIONARIO GLOBAL

miento en los aranceles efectivos en los Estados Unidos, probablemente pasando de 3% hacia el rango 20%-25% (ahora incluyendo el cobre, acero y aluminio); y iii) el efecto compensatorio bajista proveniente del precio del petróleo promediando US\$70 barril-Brent tras los anuncios de la mayor oferta *Opep+* y la menor demanda global (especialmente de China).

El balance de estas fuerzas locales y globales apunta a una alta probabilidad de que la inflación en Colombia, en efecto, vaya en la dirección de un cierre cercano a 4,5% anual

en nuestro IPC, mientras que la inflación subyacente se ubicaría cerca de 4,7% anual. Un factor que ayuda en esta tendencia desinflacionaria tiene que ver con la relativa estabilidad de la inflación de alimentos-bebidas, ahora bordeando 4,3% anual; si bien este guarismo ascendió durante el primer semestre de valores históricamente bajos (cerca de 1% anual) el régimen climático “neutral” de los últimos meses viene garantizando buenas cosechas (de hecho, excesivas en el caso del arroz, con sus productores en modo-paro por desplome de precios).

¿Dónde nos deja este panorama frente al accionar de los bancos centrales? Como es sabido, la *FED* ha pausado su repo en 4,5% y se cree que solo tendrá espacio para reducirla hacia 4% en el último trimestre de este año, pues si bien se tienen algunas señales de desaceleración en su PIB-real hacia 1,5%, sus datos de desempleo continúan siendo sólidos a 4,2%, y la desinflación sigue siendo gran incógnita debido al efecto arancelario (arriba comentado). En cambio, el *BCE* ha podido aprovechar una inflación ya por debajo de 2% y llevando entonces su repo-no-

Cinco formas de desempoderar a tu equipo



PILAR IBÁÑEZ

Psicóloga organizacional y conferencista
@pilaribanezspeaker

A veces los líderes no se dan cuenta de que ciertos comportamientos, incluso sin intención, pueden terminar desempoderando a su equipo de trabajo. Esto tiene consecuencias serias: disminuye la productividad, aumenta la rotación y provoca que personas con talento y fortalezas valiosas abandonen la organización al no poder desarrollar su máximo potencial.

Como dice el refrán, “donde manda capitán no manda marinero”, pero ¿qué pasa cuando el capitán desempodera tanto a los marineros que no queda nadie para llevar el barco? Aquí te comparto algunas prácticas nocivas que debes evitar a toda costa si quieres mantener un equipo fuerte, motivado y comprometido.

Primero, minimizar o socavar las decisiones del equipo. Si pides al equipo que tome decisiones, les das las herramientas necesarias y sabes que tienen la capacidad para hacerlo, lo peor que puedes hacer es ignorar esas decisio-

nes y actuar de manera completamente opuesta. Este comportamiento desgasta, rompe la confianza y genera frustración.

Segundo, no empoderar y microgestionar todo. Un líder debe entender que no está contratando niños sino adultos competentes. Cuando se hostiga al equipo con micromanagement constante, se limita su autonomía, se bloquea su crecimiento y, tarde o temprano, se pierde su motivación.

LA FALTA DE SEGURIDAD PSICOLÓGICA DAÑA EL CLIMA LABORAL

Tercero, tratar a las personas como máquinas. Los equipos están formados por seres humanos, no por robots. Ignorar sus necesidades de descanso, saturarlos con reuniones interminables sin respetar horarios laborales o fines de semana, solo conduce al agotamiento (*burnout*) y a que aumenten las bajas por temas de salud.

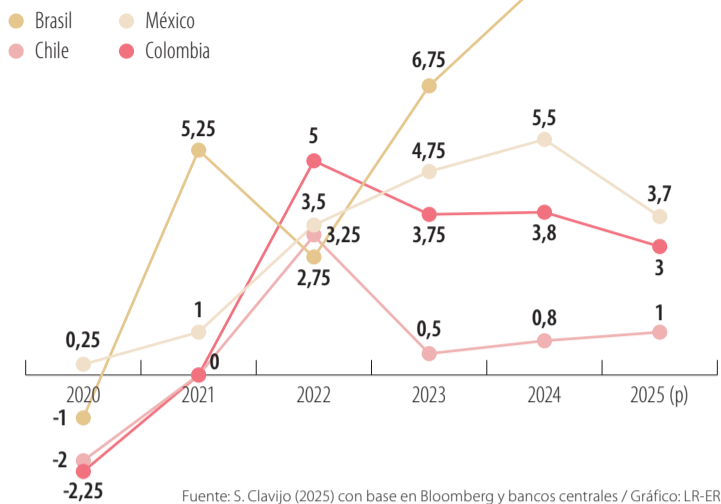
Cuarto, no generar seguridad psicológica. Cuando los colaboradores sienten que no pueden preguntar, proponer ideas o cometer errores sin te-

mor a represalias, caminan por la empresa como si fuera un campo minado. La falta de seguridad psicológica daña el clima laboral, inhibe la innovación y disminuye la productividad.

Finalmente, no reconocer ni valorar los logros. La ausencia de reconocimiento es otra forma de desempoderar. Cuando los líderes no valoran los esfuerzos ni celebran los logros, por pequeños que sean, el equipo se siente invisible. Esto apaga la motivación, disminuye el compromiso y hace que las personas pierdan la conexión emocional con la organización. Un “gracias” a tiempo puede marcar una gran diferencia.

No es casualidad que grandes empresas como *Google* hayan estudiado durante años qué hace que un equipo funcione bien. En su famoso Proyecto Oxígeno, descubrieron que los mejores líderes no son los más técnicos ni los más controladores, sino aquellos que saben escuchar, reconocer, generar confianza y dar espacio a su gente para crecer. En otras palabras, empoderan. Porque al final, un equipo empoderado no solo alcanza mejores resultados: también crea un lugar donde todos quieren estar.

TASA REPO-REAL-CORE LATAM



minal hacia 1,75% para finales de este año.

En el caso de Colombia, el BR ha continuado enfatizando que debido al deterioro fiscal (ahora incluyendo abandono de la línea contingente del FMI y rebaja en calificación de Moody's) le ha quedado difícil continuar bajando su tasa repo de 9,25% establecido en abril-2025.

El propio BR señalaba, en su Junta de diciembre-2024, que "la dependencia fiscal" y las presiones de costos salariales, con un SML ajustándose nuevamente muy por encima de lo

razonable (9,5% vs. una "regla universal" que sugería un 5,5%), estarían forzando al BR a ir de manera más lenta en su reducción de tasa-repo.

En su reunión de junio-2025, el BR ratificó su postura en 9,25%, con lo cual se ha tenido que prolongar el "apretón monetario" que deja a Colombia con una repo-real-core de 4,3%, equivalente a la de inicios de 2024. Si la inflación sin alimentos continuara su descenso a lo largo del segundo semestre hacia un 4,7%, cabría esperar que el BR pudiera continuar reduciendo su tasa repo-nominal hacia un 8% (-125 pbs) y de esta

manera reducir su repo-real-core hacia un 3,25%, aun distante de 2% deseado.

De no lograrse, por cuenta de la alta dependencia fiscal y la inercia derivada de excesivos reajustes en el SML, se tendrían negativas incidencias sobre la recuperación crediticia (hoy apuntando hacia una caída de -1% real y representando solo 40% del PIB) y también respecto del esperado rebote del PIB-real, pasando eventualmente de 1,7% en 2024 hacia un 2,5% en 2025.

Nótese que algo similar han tenido que realizar los bancos centrales de Brasil y México (ver gráfico adjunto). Inclusive ellos tuvieron que elevar su repo-real-core hacia 9,75% en Brasil y a 5,6% en México para finales de 2024, para asegurar de esta manera los flujos de capital que les permitieran fondar sus exagerados déficits fiscales (bordeando 7,5% y 6% del PIB, respectivamente). Allí también se tiene serios desafíos para mantener crecimientos del PIB-real superiores a 3% anual, pero las presiones fiscales y la obstinada inflación han forzado a sus bancos centrales a actuar precautelativamente. De hecho, en este 2025 Brasil ha tenido que mantener su repo-real-core en 9,25% y México cerca de 4%.

Un pacto con impacto



JONATHAN MALAGÓN

Presidente de Asobancaria
@JolMalagon

Se cumplirán diez meses de implementación del Pacto por el Crédito, con resultados francamente sobresalientes: en cerca de la mitad del tiempo previsto, se ha logrado

81% de la meta establecida con el Gobierno Nacional. Esta cifra no corresponde únicamente a un hito en términos de gestión, es la evidencia de una estrategia de reactivación económica exitosa y, sobre todo, de un esfuerzo colectivo por impulsar un país más equitativo y próspero. Cada operación de crédito representa mucho más que un dato. Detrás de cada desembolso hay confianza, sueños y proyectos de crecimiento. Son historias que reflejan cómo el crédito se convierte en apalancamiento para construir un mejor futuro.

En estos diez meses, el Pacto por el Crédito ha alcanzado cerca de 19 millones de operaciones, es decir, 19 millones de votos de confianza del sector financiero en iniciativas productivas que día a día construyen país. En el sector turismo, por ejemplo, se han realizado casi 3 millones de desembolsos, con un crecimiento de 16% respec-

to a la línea base y un monto acumulado de \$4,4 billones. En vivienda e infraestructura se registran 189.000 desembolsos, un aumento de 12,8% y un total de \$36,5 billones. En el sector agropecuario se han otorgado más de 4 millones de créditos, creciendo 9,3% y acumulando \$15,7 billones. Y en el sector manufacturero, las operaciones superan los 11,2 millones, sumando \$78,9 billones.

Aunque persisten retos, uno de los mayores esfuerzos se evidencia en la economía popular. Allí se han realizado 817.000 desembolsos por un total de

DETRÁS DE CADA DESEMBOLSO HAY CONFIANZA, SUEÑOS Y PROYECTOS

\$2,9 billones. Detrás de estas cifras hay rostros, historias de esfuerzo y transformación. Las mujeres lideran esta dinámica con un 57,2% de participación, 99,95% de los créditos ha sido destinado a microempresas y 67,85% se ha otorgado en ciudades que no son capitales. El Pacto está llegando a todos los rincones del país y a quienes más lo necesitan. El ticket promedio en la economía popular es de \$3,58 millones, un monto que, aunque suena modesto, puede significar un nuevo comienzo, un segundo intento, una oportu-

dad real para salir adelante. No son solo números, son apuestas por un desarrollo incluyente.

¿Y qué significa esto en la práctica? Significa historias como la de la Fundación Construcción Social, liderada por Ivonne Bustos en el Cauca, donde gracias al respaldo de la banca, familias campesinas han dejado atrás viviendas precarias para habitar hogares dignos. O la de Ingrid Rodríguez en Tumaco, quien al frente de Chocolate Tumaco ha fortalecido la economía de más de 5.000 familias cacaoteras, muchas de ellas encabezadas por mujeres. También la de Héctor Galindo, líder de la Mesa Nacional de Tenderos, quien ha consolidado miles de pequeños negocios a través del crédito productivo, convirtiéndolos en anclas de desarrollo económico y social en sus comunidades.

Colombia enfrenta enormes desafíos, pero también avances que merecen ser reconocidos. El Pacto por el Crédito es uno de ellos: una iniciativa que transforma la vida de miles de personas. Más allá de las cifras, a la banca le queda la convicción de que vale la pena seguir apostándole a este camino, porque cuando el crédito se convierte en inclusión, productividad y bienestar, no solo mejora la economía: mejora el país. Esta es nuestra apuesta decidida desde el sector.



CONSEJOS PARA LÍDERES

MAURICIO RODRÍGUEZ

Profesor de Liderazgo y Periodista

Líderes que inspiran confianza aumentan el potencial creativo y la capacidad de ejecución de los integrantes de su equipo. Esa confianza se logra con hechos, no con palabras.

MRM

Es urgente enfocar el discurso

Creo poder decir sin temor a equivocarme que el gobierno del presidente Petro es el peor gobierno de la historia de Colombia, y que debe estar en el top tres o cuatro dentro del ranking de los peores gobiernos de la historia de Latinoamérica. El gobierno de Petro no tiene un solo logro relevante para mostrarle a su electorado. Pero a pesar del desastre que ha demostrado ser este gobierno, la popularidad de Gustavo Petro se mantiene entre 30% y 40%, dependiendo de la encuesta que uno mire. Esa realidad es increíble, y absolutamente preocupante.

Seguramente hay muchas razones detrás de la resiliencia de la popularidad de Petro. Pero en mi opinión, la principal razón por la cual no cae la popularidad por debajo de ese 30% se debe al altísimo nivel de resentimiento que sigue existiendo dentro la sociedad colombiana. Es muy triste, pero lo de Colombia hoy me recuerda a Venezuela hace un par de décadas. Recuerdo como si fuera ayer que hace como 20 años estaba en mi oficina de Nueva York viendo NTN 24 por YouTube, en la época en que Hugo Chávez decidió censurar a ese canal opositor. En ese entonces RCN decidió transmitir su señal por YouTube para que los



ALBERTO J. BERNAL-LEÓN

Jefe de Estrategia Global, XP Investments
@albertobernale

venezolanos pudieran seguir viendo la programación. Durante la transmisión de ese día la reportera le preguntó a una señora de unos 45 años que qué pensaba sobre que le tocara hacer tantas horas de cola para comprar la harina que necesitaba para cocinar las arepas que le iba a dar a su familia. La señora contestó, textualmente, lo siguiente: "pues a mí no me importa hacer cola porque sé que a los sifrinos de Las Mercedes también les está tocando hacer cola, entonces pues no me importa".

Años después en Ciudad de México tomé un Uber rumbo a una conferencia que tenía en Polanco. Era la época en que López Obrador acababa de ganar las elecciones y había convocado un referendo popular para decidir si se continuaba la obra del aeropuerto de Texcoco, el que hubiera sido el más moderno de Norteamérica -vale recordar que Amlo canceló la obra a pesar de que ya tenía un 30% de avance. El hombre me dijo que iba a votar en contra del proyecto porque Amlo le había dicho al pueblo que ese era el voto lógico. Traté de explicarle que tener un aeropuerto moderno le iba a ayudar a México a incrementar exponencialmente la entrada de turistas, y con eso, el trabajo que él, como chofer de Uber, iba a recibir. Le dije que seguramente se incrementaría su ingreso si llegaban más turistas. Acto seguido el chofer del Uber me dijo lo siguiente: "señor, es claro que usted está mucho más enterado que yo sobre el proyecto del aeropuerto. Pero ustedes los de la élite se llevan equivocando por 200 años, ya es hora de que nosotros los pobres nos equivoquemos, estamos hartos de que ustedes decidan por nosotros".

Desafortunadamente, somos una región que tiene una incidencia muy alta de resentimiento y es muy poco probable que vayamos a poder cambiar esta realidad antes de las elecciones de 2026. Por lo tanto, lo único que podemos hacer los antipetristas, si queremos salvar al país, es recuperar ese voto de centro que se fue con Petro en el 2022 porque "no tenemos nada que perder". Pero ese grupo de personas sí ha perdido mucho desde 2022, especialmente el acceso a una salud digna y a tener la posibilidad de pasearse por el país o las ciudades sin tener miedo a que algo malo les pase a ellos o a sus familias.

Por lo tanto, el antipetrista tiene que enfocarse en asegurarse que ese voto se embolote. Y para lograr eso tenemos que proyectar un mensaje, un programa de gobierno, MUY sencillo. Mi propuesta es que el mensaje sea el de (1) recuperar el acceso a una salud digna, (2) recuperar la seguridad física incrementando la moral y el presupuesto de la fuerza pública, y (3) impulsar la minería y la explotación petrolera para así recuperar las cuentas públicas y el crecimiento de la inversión. Nada más y nada menos. Corto, al punto, y, lo más importante, UNIDOS bajo una candidatura de coalición. Ojo con 2026. O nos unimos o nos hundimos.

CONMUTADOR BOGOTÁ
(1) 4227600
LÍNEA GRATIS NACIONAL
018000510051

BOGOTÁ, CARRERA 13A #37-32 /// OFICINA TEUSAQUILLO BOGOTÁ: (1) 4227600 EXT: 1403 - 1092

OFICINAS REGIONALES: BARRANQUILLA: (5)3161870 - BUCARAMANGA: (7)6910190 - CALI: (2)3690750 - CARTAGENA: (5)6429400 - MANIZALES (6)8720900 - MEDELLIN: (4)2040040 - PEREIRA: (6)3470350

larepublica.co /// servicioalcliente@larepublica.com.co

@larepublica.co



NIKE Y LEGO LANZARON ZAPATILLAS

Nike y Lego lanzaron una colaboración especial. Se trata de las nuevas Air Max DN, un modelo diseñado, por ahora, para el público infantil. En lugar del clásico logo de Nike en la lengüeta, se impone el de Lego, con color rojo. Las cámaras de aire en la media-suela están decoradas también con pequeños motivos de Lego y el color que reviste a este nuevo producto es amarillo. (JM)



Lego

LA FERIA DE LAS FLORES EN NUEVA YORK

La Feria de las Flores llegó a Time Square, en Nueva York, desde la semana pasada. Así lo dio a conocer la Alcaldía de Medellín, tras indicar que las famosas pantallas de 'La gran manzana' se habían convertido en el escenario de imágenes sobre la feria, las cuales se robaron las miradas de extranjeros. (KMA)



DONALD TRUMP CHOCÓ CON POWELL DURANTE TOUR



MONÓMEROS PESA 12,5% EN EL MERCADO DE FERTILIZANTES



ESTO HA SUBIDO EL PRESUPUESTO DESDE 1990



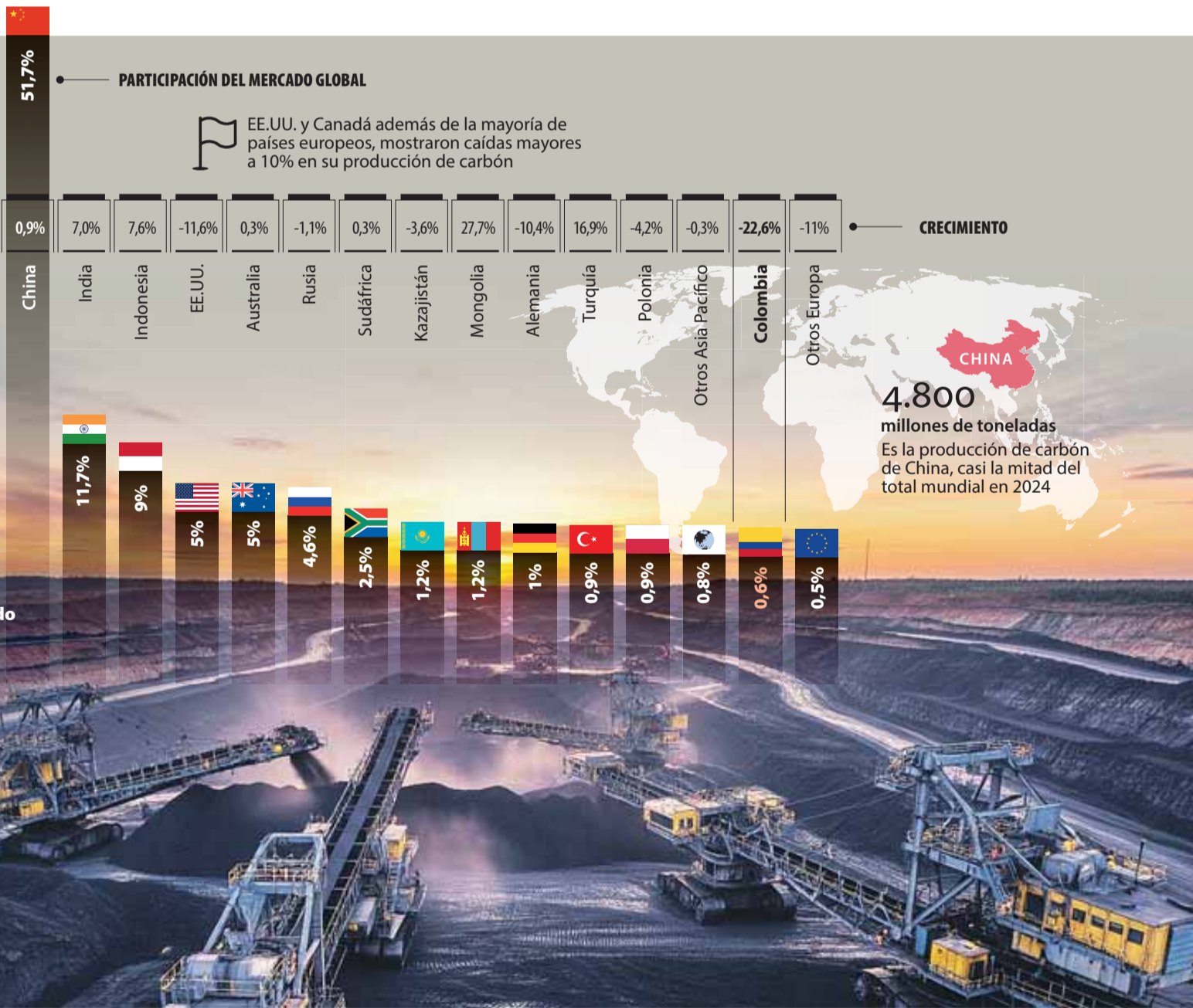
PETRO PIDIÓ QUE FONDOS NO INVIRTAN EN EL EXTERIOR

EL VIAJE A SUECIA PARA UNIR ESFUERZOS

El sector financiero continúa siendo protagonista de las noticias empresariales del año. Hace una semana, **Freddy Castro** (1984), presidente ejecutivo de *Fecolfin*, viajó a Suecia para asistir a la cumbre del Consejo Mundial de Uniones Crediticias. "Fue un espacio para tejer alianzas", dijo. (RCL)

TOP 15 DE MAYORES PRODUCTORES DE CARBÓN

En 2024, el carbón continúa siendo la principal fuente de energía a nivel mundial, al contribuir con 34% de la electricidad generada en el planeta



Fuente: Energy Institute, Statistical Review of World Energy 2025 - Adaptación de Visual Capitalist / Gráfico: LR / Foto: G

El Índice de Mención Empresarial se construye con el nombre de las empresas e instituciones que son citadas en cada uno de los artículos que se publican día a día en el diario La República. Cada una de las páginas responde a una serie de empresas mencionadas las cuales son compiladas en este índice.

ÍNDICE DE MENCIÓN EMPRESARIAL
22.974

LA REPÚBLICA | POR EMPRESAS: ALPHABET P24-25, AMAZON P24-25, APPLE P24-25, ARQUITECTURA & CONCRETO P8-9, AUTHENTIC BRANDS P25, BANCOLOMBIA, BBVA P16, BLOOMBERG P24-25, BMW P7, BODYTECH P10, BOOKING P28-29, CAF P16, CAPITAL GROUP P26, CHATGPT P26, CIENCUADRAS P8-9, COSCO SHIPPING P7, DEEPSEEK P24-25, DIAN P17, DKNY P25, DONNA KARAN P25, ESTRUCTURA PLURAL LÍNEA FÉRREA CENTRA P7, FEDECAFÉ, FEDEGÁN, FEDEPALMA, FENALCO, FENAVI, FINCARAÍZ P8-9, FMI P26, GOLDMAN SACHS GROUP P26, GRUPO VALOR P8-9, HOTEL MACAREGUA P28-29, HSBC P25, INDICO CONSTRUCTORA P8-P9, LAGUADO & DE LA ROSA TORO ASOCIADOS P17, LUIS VUITTON P25, LVMH P25, MARC JACOBS P25, MARTÍNEZ QUINTERO MENDOZA GONZALEZ, MERCEDES P7, MESOESTETIC P27, META PLATFORMS P24-25, MICROSOFT P24-25, MICROSOFT P26, MINISTERIO DE AGRICULTURA, NORTHLIGHT ASSET P24-25, NVIDIA P24-25, OFF-WHITE P25, REUTERS P24-25, SANTA SOFIA CASA BOUTIQUE P28-29, SHEIN P24, SMART FIT P10, SOCIEDAD PORTUARIA DE SANTA MARTA P7, STELLA MCCARTNEY P25, SUPERINTENDENCIA FINANCIERA P16, TEMU P24, TESLA P24-25, UBER P28-29. **POR SECTOR:** AGRO P4-5, BANCOS P16-17, BOLSAS P24-25-26, COMERCIO P24-25, CONSTRUCCIÓN P8-9, HACIENDA P26, INDUSTRIA P10, LABORAL P6, SOCIALES P27, TECNOLOGÍA P7-26, TRANSPORTE P7, TURISMO P28-29. **ASUNTOS LEGALES POR EMPRESAS:** AMARILLO P12, CATERPILLAR LTD. P14, CEM GROUP S.L.R. P14, CMS RODRÍGUEZ-AZUERO P14, COMISIÓN INTERAMERICANA DE DERECHOS HUMANOS, CIDH P12, COOMEVA P14, COREX HOLDING P12, CORPORACIÓN FINANCIERA INTERNACIONAL P13, CORTE SUPREMA P12, CUATRECASAS P12, DENTONS CÁRDENAS & CÁRDENAS P13, GRUPO RANSA P12, HELMERICH & PAYNE P13, IBD INVEST P13, KCA DEUTAG INTERNACIONAL P13, MEGA STORAGE COLOMBIA S.A.S. P12, ON VACATION P13, ONU P12, OPENTECNOLOGÍA S.A. P13, REYES & REYES ABOGADOS P14, SOUTH32 P12, SUPERINTENDENCIA DE INDUSTRIA Y COMERCIO P14, TERMOTASAJERO S.A. P12, TRIBUNAL SUPERIOR DE BOGOTÁ P12, U-STORAGE P12, VARIA S.A.S. P13, WISETECH GLOBAL P13. **POR SECTOR:** JUDICIAL P12, 13 Y 14.