



**COMERCIO. LA CADENA BUSCA QUE LAS VENTAS AL CONSUMIDOR MINORISTA SEAN 50% EN 2031**

# Makro ahora se enfoca en el que compra por unidad

P16

Escuche el podcast de la entrevista completa



Nicolás Tobón  
CEO DE MAKRO

Lady Zambrano / LR

**CONSUMO SIGA ESTOS TIPS DE EXPERTOS PARA CONSEGUIR TIQUETES BARATOS. P20**

**HACIENDA. INTERIOR, DEPORTES Y TRANSPORTE, LOS DE MÁS FUNCIONARIOS NOMBRADOS**

## Petro suma 51 ministros en 936 días de gobierno

El tercer remezón ministerial se concretó ayer en la noche con el anuncio del presidente **Gustavo Petro** de los nuevos responsables en las carteras de *Interior, Defensa, Minas y Energía, Ambien-*

*te, Culturas, Deporte e Igualdad y Equidad.* En el evento realizado en el *Teatro Delia Zapata* también se nombró a la Embajadora de Colombia en Catar y al Embajador de Colombia en Arabia Sau-

ditá, así como a la directora del *Dapre* y al director nacional del *DNI*. Con esto, **Petro** se convierte en el mandatario que más ha tenido ministros en un solo periodo, con 51 funcionarios. **P8-9**

### LOS CAMBIOS EN EL GABINETE PRESIDENCIAL

Los cambios confirmados en los ministerios

Ministerio	Titular
● Transporte	▶ María Fernanda Rojas
● Igualdad	▶ Carlos Rosero
● Cancillería	▶ Laura Sarabia
● Defensa	▶ Pedro Sánchez
● Trabajo	▶ Antonio Sanguino
● Ambiente	▶ Lena Estrada
● Interior	▶ Armando Benedetti
● Deporte	▶ Patricia Duque
● Culturas	▶ Yannai Kadamani
● Energía	▶ Edwin Palma

Fuente: Simeio LR / Gestión LR-GR

EDITORIAL

### Primera Línea del metro debe ser una bandera de capitalinos y bogotanos

Ojalá Galán sortee el canibalismo capitalino contra el metro y muestre que sí se puede hacer una buena administración. **P2**

FINANZAS

### Porvenir aclara las 10 principales dudas del traslado pensional con la reforma

**P22-23**

GLOBOECONOMÍA

### Freedom House reveló que la libertad democrática se frenó en 60 países

**P10-11**

OCIO-RESTAURANTE

### La Rebeca Cocina, un restaurante para dar un viaje desde la costa Caribe hasta India

**P29**

### ÍNDICE

EDITORIAL	<b>P2</b>
ECONOMÍA	<b>P3</b>
GLOBOECONOMÍA	<b>P10</b>
EMPRESAS	<b>P13</b>
CONSUMO	<b>P17</b>
FINANZAS	<b>P22</b>
OCIO	<b>P29</b>
ANÁLISIS	<b>P32</b>
CAJA FUERTE	<b>P36</b>



### "ATAQUES SUBIERON 40% EN AMÉRICA LATINA"

Antonio Amador, head de Check Point para América Latina, dijo que el gasto en ciberseguridad está en 20%. **P13**

**HACIENDA. SECTOR MUEVE \$230 BILLONES AL AÑO**

## Nueve de 10 trabajadores en la economía del cuidado son mujeres

La Cuenta Satélite de Economía del Cuidado que realizó el *Dane* arrojó que 32,2 millones de personas realizan actividades de trabajo de cuidado no re-

munerado, y de ellas, 19,5 millones son mujeres, es decir 90,3% de las mujeres mayores de 10 años. El Gobierno busca formalizar estas actividades. **P3**

EMPRESAS

### Kia busca democratizar el auto eléctrico

Ho-sung Song, presidente global de Kia Motors, dijo que Colombia es un mercado muy importante para la compañía y que la participación está creciendo en Suramérica. **P14-15**



### LEA HOY



Postobón gestionó 163.000 toneladas de envases en 2024

Diana ejecuta un proyecto de energía renovable

### Parqueaderos que excedan cobro de tarifas serán multados

Seguramente, en al menos una ocasión, usted ha pagado cobros excesivos por el servicio de parqueadero de su vehículo, algo que no es legal. Debe tener claro cuál es la normativa que rige a estos establecimientos, pues si esto sucede pueden enfrentar multas entre 1.500 y 2.000 salarios mínimos legales vigentes. En casos extremos, la normativa permite el cierre temporal por 180 días. Si usted es víctima de este tipo de conductas, puede interponer una acción de protección al consumidor ante la *SIC* o presentar una queja ante la alcaldía. **ASUNTOS LEGALES**

EDITORIAL

# El canibalismo capitalino contra el metro bogotano

**POR PRIMERA VEZ EN LA HISTORIA, LA PRIMERA LÍNEA DE METRO YA SE EMPIEZA A DIBUJAR EN LAS CALLES DE BOGOTÁ, PERO EL CANIBALISMO CAPITALINO SE PARAPETA PARA MANTENER LA CIUDAD EN EL ATRASO**

No es lo mismo “capitalino” que “bogotano”. En una suerte de definiciones pragmáticas, ser capitalino es solo vivir en Bogotá, como Distrito Capital que le brinda oportunidades académicas, laborales, afectivas o familiares, sin tener ningún tipo de arraigo por este lugar; como puede ser llegar a estudiar, trabajar o buscarse la vida, proceso en el cual no se desarrolla un amor sincero por el terruño que lo ve crecer desde la infancia. En cambio, ser bogotano es muy distinto, son esas personas que han nacido en Bogotá, que sus padres y abuelos tienen su historia en las calles de la ciudad; no solo nacieron, sino que estudiaron su colegio, universidad, pasaron muchas navidades y vacaciones; es decir, hay un rosario de anécdotas y vivencias que lo anclan a la gran ciudad; pero obvio, siempre hay excepciones en todas las reglas sacadas del sombrero y ciertamente hay miles de personas que sin haber nacido en Bogotá, ni tener sus recuerdos de infancia anclados a esta ciudad, la han construido más y la quieren de manera muy superior que sus propios nativos. El cuento viene a colación por el canibalismo de los capitalinos (esos que no sienten la ciudad), y que cualquier avance que ven lo intentan destruir a todo costo político, económico y social. El canibalismo capitalino por el metro bogotano es una larga novela de siete décadas que se viene escribiendo en la primera página de *La República* desde el 1° de marzo de 1954, cuando era el presidente de Colombia era el militar golpista, **Gustavo Rojas Pinilla**, y el alcalde, un coronel de nombre, **Julio Cervantes Quijano**. Anunciaba la primera página, en esa edición de hace ya 71 años: “*Habrá informe para la construcción del subway en la Capital*”; en otros relatos bogotanos hablan que

desde 1942, cuando la ciudad tenía apenas 400.000 habitantes, se discutía ya la importancia de una intervención de movilidad, por la alta demanda de pasajeros del tranvía, que llegaba hasta los 200.000 usuarios diarios. El alcalde era **Carlos Sanz de Santamaría**, quien proponía un metro paralelo a los cerros, pero pasaron los años y la corrupción, la pugnacidad política, los regionalismos se enquistaron en la capital y emergió el poder de los capitalinos, miles de funcionarios públicos de otras regiones que contribuyeron a la explosión de habitantes sin dolor de progreso y desarrollo. Hoy, muchos años después, las cosas no han cambiado: el Gobierno Nacional suspendió, sin previo acuerdo con la *Alcaldía de Bogotá*, las partidas de 2025 y hasta de 2026 para proyectos de infraestructura clave para la capital del país, léase primera línea del metro, aun cuando los avances ya se ven y como nunca antes el sueño de tener un sistema de movilidad eficiente es cada vez más próximo.

El alcalde mayor, **Carlos Fernando Galán**, atina al decir que “el Gobierno Nacional no puede tomar ninguna decisión de cambiar estos acuerdos de pago sin consultarlo con el Distrito”, máxime cuando no hay razones técnicas de por medio. Ese es el episodio más repetido en la historia de los bogotanos, observar cómo del *Concejo*, el *Congreso* y el Gobierno Nacional se le meten palos en la rueda al desarrollo. Ojalá **Galán** logre avanzar, sortear el canibalismo capitalino contra el metro y mostrar con la continuidad de obras que sí se puede hacer una buena administración. Mientras tanto, la primera línea del metro debería ser una bandera de capitalinos y bogotanos, para poder tener menos precariedades.



Escuche el podcast del editorial

PERSONAJE DEL DÍA



**DAVID LONDOÑO**  
NUEVO CEO DE MINEROS S.A.

Mineros anunció a **David Londoño** como el nuevo presidente de la empresa a partir del 8 de abril, donde asumirá las funciones de CEO y Director ejecutivo. Llegará en reemplazo de **Andrés Restrepo**, quien dirigió la organización los últimos 10 años.

28 DE FEBRERO | HACE 50 AÑOS



1975



2025

**1 Reajustes en tarifas de energía**  
El ministro de *Minas y Energía*, **Eduardo del Hierro**, dijo que los precios del petróleo y gasolina serán reajustados y se tendrá un desarrollo eléctrico acorde.

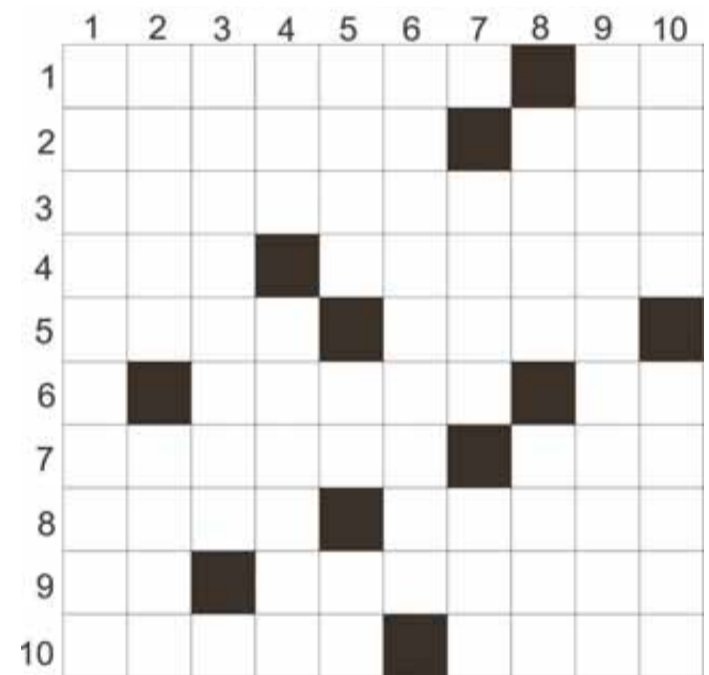
**2 Dudas en medidas económicas**  
A pesar de la favorable reacción del mercado financiero, expertos aseguran que hay una contradicción entre las medidas monetarias y las adoptadas en lo fiscal.

**1 Makro transforma su negocio**  
La cadena mayorista *Makro* ahora también se enfocará en los minoristas. Con esto, busca que para 2031 las ventas a este tipo de consumidor sean 50%.

**2 La economía del cuidado**  
Nueve de cada 10 trabajadores en la economía del cuidado son mujeres, un sector que mueve en promedio al año unos \$230 billones, un 19,6% del PIB.

CRUCIECONÓMICO

HORIZONTALES: 1- José Vicente..., presidente del Banco Mundo Mujer: “Los CDT son los que más crecen, lanzamos el producto crediticio 2x3”. Símbolo del polonio. 2- Indebido. Avión. 3- Arte de la expresión verbal. 4- Hogar. Alfonso Bonilla..., aeropuerto valluno. 5- Bastante poético. Hierro en inglés. 6- ...García, actriz de televisión colombiana. Dominio de internet de Israel. 7- Adverbio relativo. De esta manera. 8- Remedio infalible. Prudencia para proceder en un asunto delicado. 9- Satélite de Júpiter. A..., con incertidumbre. 10- Planta de la familia de las compuestas. Trigo chamorro. VERTICALES: 1- Municipio de Caldas. 2- ...Canetti, Premio Nobel de Literatura en 1981. El Todopoderoso. 3- Sabios, eruditos. 4- New..., género musical. Pájaro de plumaje negro. 5- Madre de Isaac. Símbolo del neodimio. Apostar. 6- Instrumento musical. 7- Vicio o defecto. Hormiga en inglés. 8- Bebida de frutas. En el..., enseguida. 9- Ciertos políticos argentinos. 10- Mark Rutte es su secretario general. Embrolladora.



RESPUESTAS  
Solo damos las horizontales: Velasco, Po, ilegal, jet, literatura, lar, Aragón, asaz, iron, m, Danna, il, adonde, así, risa, tacto, lo, tientos, aster, tosa.

mperoni@hotmail.com

MENSAJES A LR

**¿Cómo puede el gobierno cerrar la brecha fiscal sin frenar el crecimiento?**

**MARIANA AGUDELO.** Si el monto de pérdidas supera las ganancias económicas de un gobierno, es el manejo y control de los recursos que el mandato le está proporcionando, el problema real de la situación.

**CARLOS NIETO.** Yo creo que la única solución que le vería es que, se hallen nuevas alternativas de generar dinero. Se han descuidado formas que eran efectivas, por propulsar ideologías.

**CAMILO ARIAS.** Creo que no hay nada que hacer, estamos en la última porción de este mandato, es imposible encontrar soluciones para tan poco tiempo.

facebook.com/larepublica.co

larepublica\_co

@larepublica\_co



DIRECTOR GENERAL:  
**FERNANDO QUIJANO VELASCO**

GERENTE GENERAL:  
**SERGIO QUIJANO LLANO**

FUNDADO EL 1 DE MARZO DE 1954 | Año LXX - No. 22.853  
EDITORIAL LA REPUBLICA S.A.S.  
Organización Ardila Lülle - oal.com.co

# Nueve de cada 10 trabajadores en la economía del cuidado son mujeres

**HACIENDA.** EL TRABAJO DE CUIDADO NO REMUNERADO MUEVE \$230,3 BILLONES, LO QUE REPRESENTA 19,6% DEL PIB. LAS LABORES SON EJERCIDAS POR 32,2 MILLONES DE PERSONAS Y 19,5 MILLONES SON MUJERES

BOGOTÁ

La economía del cuidado es un concepto que cada vez toma más relevancia dada la tendencia en busca de la equidad de género en el espacio laboral, esto se refiere al trabajo invisibilizado como las tareas del hogar y el cuidado de niños y adultos mayores, funciones que han estado tradicionalmente a cargo de las mujeres sin recibir retribución económica, y las cuáles tienen un peso relevante en la productividad porque son las que posibilitan el desarrollo de otras actividades económicas.

El *Foro Económico Mundial*, *WEF*, señaló que si este trabajo se compensara, representaría 9% del PIB global, equivalente a US\$11 billones, y en América Latina representaría entre 15,7% y 24,2% del PIB. En el caso de Colombia, el cuidado no remunerado asciende a \$230,3 billones, lo que representa 19,6% del PIB, de acuerdo con la Cuenta Satélite de Economía del Cuidado elaborada por el *Dane*.

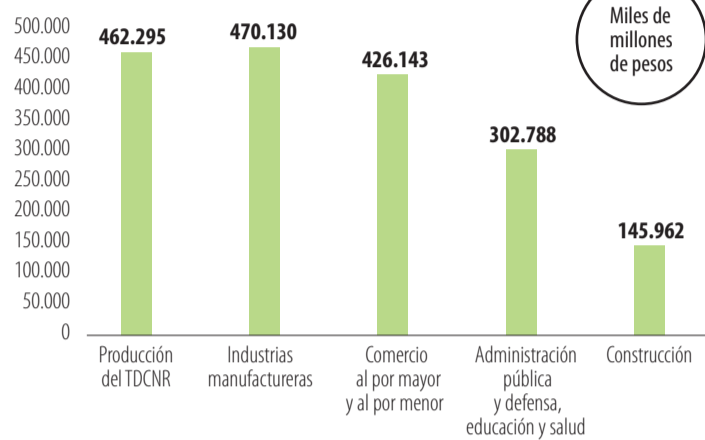
En esta misma revisión nacional a la economía del cuidado, el departamento indicó que 32,2 millones de personas realizan actividades de trabajo de cuidado no remunerado, y de ellas, 19,5 millones son mujeres, lo cual representa 90,3% de las mujeres mayores de 10 años, es decir nueve de cada 10.

En cuánto a personas cuidadoras remuneradas, hay 2,8 mi-

## ECONOMÍA DEL CUIDADO

Peso del trabajo de cuidado en Colombia

VALOR DE LA PRODUCCIÓN Y GENERACIÓN DEL INGRESO DEL TRABAJO DOMÉSTICO Y DE CUIDADO NO REMUNERADO (TDCNR)



TRABAJO DE CUIDADO NO REMUNERADO

Si se compensara  
9% del PIB global  
US\$11 billones

Entre 15,7% y 24,2%  
del PIB de América Latina

19,6% del PIB de Colombia

TRABAJO DE CUIDADO NO REMUNERADO  
\$230,3 billones



Fuente: Dane, Minigualdad, DNP / Gráfico: LR-GR

AVANCES EN RECONOCIMIENTO DEL CUIDADO

Ley 1413 de 2010 Valoración económica del trabajo de cuidado

CONPES 4143 POLÍTICA NACIONAL DE CUIDADO

133 acciones



Se implementarán por 35 entidades, incluidos 15 ministerios

Impactará a 9,5 millones de personas cuidadoras

Plan de acción a 10 años

Aprobado el 14 de febrero de 2025

Desarrollado por  
Ministerio de la Igualdad y Equidad  
Departamento Nacional de Planeación

Presupuesto de \$25,6 billones



lones y de estas, 74,8% son mujeres. Si se tiene en cuenta el trabajo doméstico (reconocido y remunerado) y el de cuidado no remunerado como un sector económico este representa \$462,29 billones, superando otras actividades como el comercio con \$426,14 billones.

Bajo este escenario se han empezado a desarrollar inicia-

tivas públicas para reconocer este trabajo, la más reciente es el Conpes 4143 de Política Nacional de Cuidado, aprobada el 14 de febrero de este año.

**John Fredy Barrero Romero**, director del programa administración en salud de la *Universidad Compensar*, explica que con ello se busca fortalecer el cuidado como un pilar del bienestar



Francia Márquez

Vicepresidenta y exministra de Igualdad y Equidad

*“La aprobación del Conpes de la Política Nacional de Cuidado es un paso para el reconocimiento y la protección de quienes históricamente han sostenido la vida en los hogares y comunidades”.*



Natalia Moreno

Directora de Cuidado del Ministerio de Igualdad y Equidad

*“Permite avanzar en la consolidación de una sociedad donde el derecho a cuidar y a ser cuidado se garantice en condiciones dignas. Es el inicio de una transformación profunda en cómo se entiende el cuidado”.*

90,3%

**DEL TRABAJO DE CUIDADO NO REMUNERADO ES REALIZADO POR MUJERES, 19,5 MILLONES DE PERSONAS DE ESTE GÉNERO.**

Siganos en:

www.larepublica.co

Con información del desarrollo de la Política Nacional de Cuidado.



social por medio de la redistribución equitativa la labor entre el Estado, el sector privado, la sociedad y los hogares. “El Sistema Nacional de Cuidado ha avanzado en el reconocimiento del cuidado como un derecho, consolidado en cuatro momentos clave: la lucha contra la discriminación de las mujeres en el cuidado (Ley 51 de 1981 y Ley 1257 de 2008), la garantía de atención digna para niños y adolescentes (Código de Infancia y Adolescencia de 2006 y Ley 2055 de 2020), la valoración económica del trabajo de cuidado (Ley 1413 de 2010) y la protección de personas mayores y con discapacidad (Ley 2297 de 2023)”, comentó **Barrero**.

La Política Nacional de Cuidado se destinarán \$25,6 billones para impulsar un plan a 10

años con 133 acciones definidas que implementarán 35 entidades, incluidos 15 ministerios, para mejorar las condiciones laborales de cuidadoras y fortalecer el cuidado comunitario.

**Javier Plazas**, viceministro para las Poblaciones y Territorios Excluidos y la Superación de la Pobreza, señaló que con el Conpes “se le estará cumpliendo a quienes cuidan 35% del país: cuidadores de personas con discapacidad, de personas mayores, de niños y niñas, trabajadoras domésticas, madres comunitarias, madres sustitutas, enfermeras, cuidadoras del ambiente y el territorio”.

**Barrero** destacó que con la Ley 1413 de 2010 se permitió medir el impacto de la economía del cuidado en el desarrollo del país al visibilizar su contribución económica, y conocer las limitaciones al empleo formal para las mujeres y prevé que con la nueva política se apuntará a “aumentar la participación femenina en el mercado laboral, mejorar la productividad y dinamizar la economía, promoviendo mayor equidad de género y crecimiento sostenible”.

**KAREN PINTO DUITAMA**  
@karenpinto27

SALUD. LA ADRES HIZO LOS PAGOS DE ENERO

## Giros por UPC fueron de \$6,95 billones

BOGOTÁ La *Adres* informó que en enero giraron \$7,34 billones por concepto de la Unidad de Pago por Capitación, UPC, para financiar los servicios de salud de los afiliados al sistema correspondientes al primer mes del año.

De esos recursos, \$3,57 billones fueron para el régimen contributivo. De los cuales giró directamente \$2,58 billones a 3.348 IPS y a proveedores de servicios y tecnologías en salud. Mientras que más de \$983.000 millones fueron para las EPS.

En el caso del régimen subsidiado, la entidad giró \$3,69 bi-

llones, de los cuales fueron trasladados \$2,32 billones a 2.774 IPS y proveedores de servicios de salud, y \$1,38 billones a las entidades promotoras de salud.

Según lo informado, la *Adres* giró más de \$146.000 millones en enero para reconocer las incapacidades por enfermedad general. Alrededor de \$44.000 millones para el desarrollo de actividades de promoción y prevención de las enfermedades (PyP) y más de \$98.000 millones por 10.591 licencias de maternidad, 6.764 de paternidad, así como 93 fallos de acción de tutela reportados por las EPS.

GIROS POR UPC EN ENERO 2025



EN ENERO, LA ADRES GIRÓ \$7,34 BILLONES POR CONCEPTO DE UPC

RÉGIMEN SUBSIDIADO

\$3,57 billones

\$2,58 billones fueron a 3.348 IPS y proveedores de servicios y tecnologías en salud

Más de \$983.000 millones fueron a las EPS

Fuente: Adres / Gráfico: LR-ER

Además, de los recursos de UPC destinados para el sistema de salud durante el primer mes del año, la *Adres* transfirió directamente \$4,89 billones a 3.591 clínicas, hospitales y proveedores de salud postulados por las

RÉGIMEN CONTRIBUTIVO

\$3,69 billones

\$2,31 billones fueron a 2.774 IPS y proveedores de servicios de salud

\$1,38 billones a las EPS

EPS. En enero del año pasado, la cifra era de \$2,11 billones, lo que se traduce en un aumento de recursos de 132,46%.

La entidad también reveló cuáles son las IPS y proveedores de servicios y tecnologías en sa-

lud que se beneficiaron del giro directo de la UPC. “Se destaca que estas instituciones recibieron 24,72% de los recursos en enero de 2025”, señalaron.

LAS QUE MÁS RECIBIERON

El top lo lidera la *Caja Colombiana de Subsidio Familiar Colombiana* con \$225.384 millones, lo que sería una participación de 4,61%. Le siguen *Clínica Col-sanitas* con \$140.346 millones y una participación de 2,87%, y *Cafam* con \$107.954 millones y una participación de 2,21%.

Por debajo de las anteriores están *Droguerías y Farmacias Cruz Verde* (\$99.584 millones), *Audifarma* (\$89.849 millones), *Viva la IPS* (\$57.708 millones), *Centros Médicos Col-sanitas* (50.429 millones), *Helpharma* (\$47.669 millones) y también *Servicios de Salud IPS Suramericana* (46.025 millones).

**LUCAS MARTÍNEZ MELO**  
lmartine@larepublica.com.co

## ENERGÍA

## Ecopetrol le contestó al Consejo de Estado



Ecopetrol

Luego que el Consejo de Estado emitiera un fallo el martes pasado pidiendo a Ecopetrol que publicara sus contratos en Secop II, a excepción de los que consideren que "están en reserva", la empresa informó que cumplirá la dicha decisión del alto tribunal. A través de un comunicado detallaron que ya suministran información en el sistema y que continuarán cumpliendo con la regulación vigente, independiente del fallo. (ID)

## CONSTRUCCIÓN

## Confirman cierre de la estación de Calle 19

## FASES DE LA CONSTRUCCIÓN DE LA LÍNEA 1 DEL METRO DE BOGOTÁ

## Fase 1

- Cierre de la estación Calle 19: 8 de marzo
- Se mantendrá en los carriles exclusivos y seguirán operando los carriles mixtos
- Se prevé que este trabajo termine para el 8 de abril

## Fase 2

- El tráfico mixto no circulará por la av. Caracas entre calles 13 y 19
- La SDM, Tmsa y la EMB presentarán con la debida anticipación el plan de manejo de tráfico para los vehículos mixtos

## Fase 3

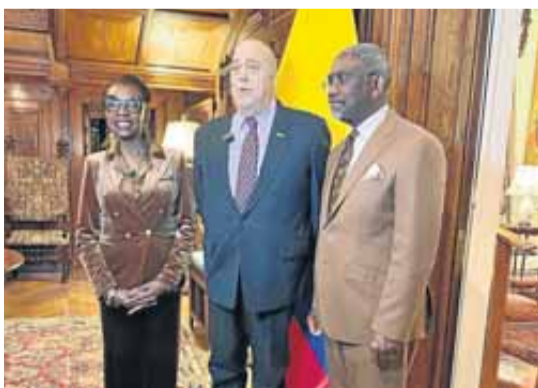
- Llegada de la maquinaria necesaria para realizar la cimentación y construcción
- Ubicación de la nueva estación de TransMilenio de la calle 19
- Se prevé que la nueva estación de la calle 19 esté lista para junio de 2026

Fuente: Metro de Bogotá / Gráfico: LR-ST

Metro de Bogotá confirmó que a partir del próximo ocho de marzo cerrará la estación de Transmilenio de la calle 19. Esta volverá a operar hasta mediados de junio de 2026. "En esta Fase 1 la circulación de Transmilenio seguirá haciéndose por la calzada exclusiva, y los vehículos mixtos continuarán en ambos sentidos por las calzadas mixtas.", explicó **Leonidas Narváez**, gerente general de la Empresa Metro. (ID)

## HACIENDA

## Colombia, aliado en el hemisferio occidental



Congreso de Estados Unidos

La bancada afroestadounidense del Congreso de EE.UU. reiteró su apoyo a Colombia durante un evento bilateral celebrado en la Residencia del embajador colombiano en Washington, Daniel García-Peña. El representante **Gregory Meeks**, miembro de la Comisión de Relaciones Exteriores de la Cámara, y la presidenta de la bancada, **Yvette D. Clarke**, destacaron la fortaleza de la relación entre ambos países. (ID)

## EXPORTACIONES DE CARBÓN DE COLOMBIA



En 2024, las exportaciones de carbón (hullas térmicas) llegaron a US\$5.707 millones (25,3%)



En 2024 el volumen aumento de 54,5 millones de toneladas a 58,9 millones de toneladas (8%)

## Principales destinos (cifras en dólares FOB)

	2023	2024	Variación
Corea	552.948.739	838.477.693	51,6%
Turquía	699.164.509	653.725.549	-6,5%
Países bajos	1.316.303.687	533.821.989	-59,4%
China	377.986.486	500.815.469	32,5%
México	574.997.661	453.646.138	-21,1%

Fuente: Dian, Analex y Dane/ Gráfico: LR-VT

## Principales empresas exportadores (cifras en dólares FOB)

Exportador	2023	2024	Variación
Drummond LTD	3.781.160.737	3.090.007.993	-18,3%
Carbones del Cerrejón Limited	1.984.010.560	1.252.953.066	-36,8%
Cerrejón Zona Norte S.A.	864.231.868	561.538.485	-35%
C.I. Prodeco S.A.	387.782.768	481.648.117	24,2%
Minex Compañía Internacional S.A.S.	65.743.738	81.850.773	24,5%

# La exportación de carbón subió 8%, pero su precio cayó

**ENERGÍA.** LAS VENTAS EXTERNAS DE CARBÓN MOSTRARON UN ALZA ALCANZANDO 64,5 MILLONES DE TONELADAS EN 2024, PERO EL PRECIO BAJÓ 28%, DE ACUERDO CON DATOS DEL DANE

## Los principales destinos de las ventas

En 2024 el principal destino de exportación de carbón colombiano fue uno de los más relevantes con un crecimiento de 51,6% en comparación con 2023. Turquía y Países Bajos, a pesar de tener una variación negativa, ocuparon el segundo y tercer lugar de los principales exportadores con US\$653,7 millones y US\$533,8 millones, respectivamente. En cuarto lugar está China, que también mostró una tendencia positiva, con un aumento de 32,5%, alcanzando US\$500,8 millones. Por último, en quinto lugar se encuentra México que registró un descenso de 21,1%, pasando de US\$574,9 millones a US\$453,6 millones.

## BOGOTÁ

El presidente **Gustavo Petro**, en medio de su intervención en el marco de la vitrina turística de *Anato*, señaló que el país ha avanzado en el proceso de la transición energética, pero aún está lejos de alcanzar el objetivo. El Mandatario agregó que la economía ya no está demandando carbón, no obstante, las exportaciones colombianas de este mineral van al alza.

"Las últimas cifras del Dane nos muestran que hay una caída del carbón; le echarán la culpa a **Petro** pero es que el mundo ya no compra carbón", comentó el mandatario.

Sin embargo, **Andrés Valencia**, exministro de Agricultura, señaló que las cifras del departamento estadístico demuestran que las exportaciones aumentaron más de 7% en 2024, alcanzando 64,5 millones de toneladas. Contrario a lo señalado por **Petro**, los registros son los mejores de los últimos cuatro años. **Valencia** agregó que no son las exportaciones del carbón lo que está en descenso, lo que ha caído es su precio.

"El precio cayó 28%, llegando a US\$110 por tonelada en el año anterior, por eso las cifras del Dane muestran un descenso", expuso el exministro.

El Dane, en las cuentas del carbón cuenta la hulla, el coque y las briquetas. La hulla es otro nombre del carbón mineral y se usa principalmente en la generación de energía y en la produc-



Javier Díaz Molina  
Presidente de Analex

"En 2024, el precio internacional a la baja del carbón afectó ingresos por exportaciones del país. Si bien en toneladas crecimos 8%, en valor disminuyó más de 25%".

## 58,9

**MILLONES DE TONELADAS FUERON LAS EXPORTACIONES EN 2024. CRECIÓ 4,4 MILLONES DE TONELADAS, SEGÚN LA DIAN.**

Siganos en:



www.larepublica.co  
Para conocer más sobre los datos de las exportaciones de Colombia.

ción de coque, que es el resultado de la destilación seca de la hulla en ausencia de oxígeno. Por otro lado, las briquetas son bloques compactados de carbón pulverizado, residuos de hulla o biomasa, aglutinados con sustancias como almidón.

De acuerdo con las cifras de la Dian, en 2024 las exportaciones de carbón (hullas térmicas) alcanzaron US\$5.707 millones, lo que deja en evidencia una caída de 25,3% en los ingresos, si se compara con el dato de 2023.

Sin embargo, aunque el valor de las exportaciones disminuyó, desde la lectura del volumen sí se registró un crecimiento. En 2024, el incremento fue de 8%, pasando de 54,5 millones de toneladas a 58,9 millones de toneladas. En total, el volumen aumentó en 4,4 millones de toneladas durante estos años.

La Federación Nacional de los Productores de Carbón, Fenalcarbón, expuso que los precios internacionales han mantenido una tendencia descendente. El carbón térmico se estabilizó en torno a US\$80 por tonelada en 2024, con una reducción de más de 30% frente a 2023.

"El mundo consumió más de 8770 millones de toneladas en 2024 y se estima que esos volúmenes de demanda se mantendrán por los menos tres décadas más mientras siga aumentando el consumo energético global", detalló **Carlos Cante**, presidente de Fenalcarbón.

Asimismo, para el carbón metalúrgico los precios han caído. Aun así, los volúmenes exportados se han mantenido en torno a 1,7 millones de toneladas, un nivel similar al promedio de los últimos cinco años.

Con estas cifras **Cante** también refutó la tesis de **Petro**, "aunque los valores decrecieron 22%, los volúmenes exportados por el contrario crecieron el 7,5%.

ISABELLA DONADO HENRÍQUEZ  
idonado@larepublica.com.co

Impulsamos el desarrollo de una  
región que **trasciende fronteras.**

Abrimos una ventana al mundo con  
nuestro **inigualable sello de calidad.**



LA VENTANA AL MUNDO  
BARRANQUILLA, COLOMBIA

El Poder de la **Calidad**



NYSE: TGLS

[www.tecnoglass.com](http://www.tecnoglass.com) PBX + 57 (605) 373 4000 - [www.energiasolarsa.com](http://www.energiasolarsa.com) PBX + 57 (605) 366 4600 - Barranquilla, Colombia



Conoce más  
en [tecnoglass.com](http://tecnoglass.com)

# Avanzan iniciativas aeroportuarias de quinta generación

**CONSTRUCCIÓN.** LAS OBRAS DEL BICENTENARIO O DE QUINTA GENERACIÓN, 5G, INCLUYERON INICIATIVAS PRIVADAS PARA CONSTRUIR NUEVOS AEROPUERTOS Y MODERNIZAR ALGUNOS DE LOS MÁS IMPORTANTES



**Manuel Quinche**  
Socio director de Cuatrecasas Bogotá

*“Es importante que el Gobierno, a través de las entidades públicas que revisan las IP, sea consciente de la importancia actuación durante todas las fases”.*



**José Obdulio Curvelo Hassán**  
Decano Contaduría de la U. Cooperativa

*“La modernización de los aeropuertos es constante, las transformaciones en infraestructura, energías, sostenibilidad y tecnologías, se mueven de manera vertiginosa”.*

**BOGOTÁ**

El último paquete de obras para fortalecer el transporte en Colombia incluyó proyectos más allá de los carreteros. Las obras de quinta generación, 5G, buscan impulsar también el transporte aéreo, fluvial y férreo con proyectos, que junto a los carreteros, suponen una inversión de \$21,79 billones, generando más de 600.000 empleos, según datos de la *Agencia Nacional de Infraestructura, ANI*.

Las obras del bicentenario contaron con seis propuestas enfocadas en el sector aeroportuario, en ellas se planteó la construcción de un nuevo aeropuerto en el país y la modernización de otros cinco. Se trata de seis proyectos presentados bajo el modelo de APP Iniciativa Privada, en los que los recur-

sos, a diferencia de las Alianzas Público Privadas, APP, convencionales, provienen netamente del sector privado.

**AEROPUERTOS 5G**

Dentro de las seis propuestas mencionadas se incluyen el nuevo aeropuerto de Cartagena en Bayunca, que estimó un

**AEROPUERTOS, COMPONENTES CLAVE DEL LAS OBRAS 5G**



LOS PROYECTOS SON EN SU TOTALIDAD DE INICIATIVA PRIVADA, Y EN SU MAYORÍA PRETENDE LA RENOVACIÓN DE LAS TERMINALES AÉREAS

Inversión estimada: **\$21,79 billones**



Empleos proyectados: **600.000**



Primera ola incluye **14 proyectos multimodales**

INICIATIVAS PROPUESTAS	ORIGINADOR DE LA INICIATIVA	CAPEX ESTIMADO
IP Edmax Máximo desarrollo Aeropuerto El Dorado	Odinsa S.A.	<b>\$6,9 billones</b>
IP Nuevo aeropuerto de Cartagena, Bayunca	Odinsa y Conecta Caribe S.A.	<b>\$3,08 billones</b>
IP Sur Occidente, Aeropuerto Alfonso Bonilla Aragón, Cali	Estructura Plural Aeropuertos de Suroccidente	<b>\$821.000 millones</b>
IP Rafael Nuñez de Cartagena	Sociedad Aeroportuaria de la Costa S.A. - Sacsa S.A.	<b>\$0,49 billones</b>
IP Aeropuerto Gustavo Rojas Pinilla, San Andrés	SP Ingenieros S.A.S.	<b>\$292.790 millones</b>
IP Sur Occidente, Aeropuerto Benito Salas, Neiva	Estructura Plural Aeropuertos de Suroccidente	<b>\$74.910 millones</b>

Fuente: Agencia Nacional de Infraestructura / Gráfico: LR-GR

capex de \$3,08 billones. En cuanto modernizaciones, se presentó un proyecto para el Aeropuerto Rafael Núñez en Cartagena, con un capex de \$0,49 billones; para el Alfonso Bonilla Aragón de Cali, con capex de \$821.000 millones; para el Gustavo Rojas Pinilla de San Andrés, con capex de \$292.790

millones; el Benito Salas de Neiva, con capex de \$74.910 millones; y el proyecto Edmax para El Dorado en Bogotá, con capex de \$6,9 billones.

En materia de avances, hasta el momento solo cuatro de ellos tienen un cronograma para 2025. Por parte del proyecto en el Rafael Núñez, la ANI ya

**Nos conoces como un TAG para pagar peajes sin filas ni efectivo... Pero somos mucho más**



**Con Gopass puedes pagar en:**

- Parqueaderos**
- Estaciones de servicio**
- Seguros y más**

**Desde nuestra app:**

**Paga SOAT, multas y más**

**Y consulta:**

- Vencimientos de tecnomecánica**
- Pico y placa**

La vías 4G y 5G conectan a Colombia. **Gopass conecta tu movilidad.**



**Pide tu Tag y descarga la app**

\*Aplican T&C, encuéntralos en la app Gopass.

## PROYECTOS AEROPORTUARIOS

Número de proyectos: **seis**

Tipo de proyectos: APP Inicitiva Privada

## ESTADO

- ▶ En etapa de Evaluación, desde diciembre de 2024, por el Consorcio Consultor Aeropuerto El Dorado
- ▶ En etapa de Evaluación, desde diciembre de 2024, por la Unión Temporal Validación IP Cartagena
- ▶ Aeropuerto se encuentra concesionado hasta agosto de 2025 por lo que aún no se adjudican nuevas concesiones para nuevas obras
- ▶ Se adjudicó, en noviembre de 2023, concesión a OINAC por 8,5 años en los que se invertirá \$920.000 millones en 22 obras de modernización y adecuaciones
- ▶ Inicitiva se declaró desierta en enero de 2025
- ▶ En el segundo trimestre de 2025 se apertura proceso para interesados en la licitación

adjudicó una nueva concesión a *Oinac* por 8,5 años, en los que se harán 22 obras de modernización. Para las obras Edmax de El Dorado y el nuevo Aeropuerto de Cartagena en Bayunca, la ANI ya anunció, en diciembre de 2024, el inicio de la etapa de evaluación, que tendrá una duración de nueve meses.

Y en el caso del Benito Salas, de Neiva, se espera que en el segundo trimestre de 2025 la ANI aperture el proceso para los interesados en la licitación y así dar inicio a las demás fases.

En el caso de Cali, la concesión actual se encuentra vigente hasta agosto de 2025, razón por la que aún no se dan luces de algún nuevo proyecto en el aeropuerto. Y en el caso del Gustavo Rojas Pinilla, de San Andrés, la iniciativa se declaró desierta en enero de este año, “por temas financieros y de interpretación que habrían podido evitarse de existir una buena planeación”, aseguró **Manuel Quinche**, socio director de la oficina de *Cuatrecasas* en Bogotá.

Cabe recordar, que estas obras, como su modalidad lo indica, son Inicitivas Privadas donde un particular identifica oportunidades de mejoras para la infraestructura aeroportuaria del país y propone al Gobierno, a través de la ANI, estudiar su viabilidad, para **Manuel Quinche**, socio director de la oficina de *Cuatrecasas* en Bogotá, las IP son una oportunidad para que el sector privado pueda “por iniciativa propia, estructurar, presentar y ejecutar proyectos de infraestructura directamente, sacando así el mayor provecho a la capacidad gerencial, eficiencia e innovación del sector privado. Se trata de un ganadora en el cual nuestro país desarrolla a través del sector privado infraestructura pública”, aseguró **Quinche**.

En relación con el papel de la ANI en estas obras, **José Obdulio Curvelo Hassán**, decano de Contaduría Pública de la *Universidad Cooperativa de Colombia*, apuntó que la entidad

## Las IP, Inicitivas Privadas, por el desarrollo de infraestructura

Según **Manuel Quinche**, socio director de la oficina de *Cuatrecasas* en Bogotá, para el tercer trimestre de 2024, 165 de 199 proyectos de Alianzas Público Privadas, APP, en evaluación, corresponden a iniciativas privadas, lo que representa 81,91% del total. Un dato que muestra la importancia de este modelo que se convierte en un “ganadora”, pues permite que el país desarrolle infraestructura pública necesaria a través del sector privado, algo que, de otra forma, no podría llevarse a cabo debido a los recursos limitados del Estado.

## 6

**PROYECTOS AEROPORTUARIOS HACEN PARTE DE LAS OBRAS DE QUINTA GENERACIÓN, 5G, PLANTEADAS PARA EL PAÍS.**

Síguenos en:



[www.larepublica.co](http://www.larepublica.co)  
Para conocer más sobre el avance de las obras 4G y 5G en el país.

“cumple una función de mediación para generar transparencia en la participación de las iniciativas privadas en infraestructura en Colombia se desarrollen de manera transparente y atendiendo criterios de eficiencia y sostenibilidad”.

En ese sentido, las IP se convierten en una posibilidad de atender necesidades, en este caso aeroportuarias, desde el sector privado y donde el Gobierno, según **Manuel Quinche**, socio director de la oficina de *Cuatrecasas* en Bogotá “tiene el reto de impulsar estos proyectos, aprovechando los estudios que presentan los originadores y el apetito que el mercado ha mostrado por los mismos”.

**ISABELLA SALAZAR GAITÁN**  
[isalazar@larepublica.com.co](mailto:isalazar@larepublica.com.co)

# CONSTRUIR PAÍS ES UN DEBER DE TODOS.

Proyectos que se convierten en realidades y benefician a millones de colombianos.



### ● Concesiones de Cuarta Generación (4G)

1. PAMPLONA – CÚCUTA
2. AUTOPISTA BOGOTÁ – GIRARDOT
3. CORREDOR IBAGUÉ – ARMERO – MARIQUITA – HONDA
4. CORREDOR CAMBAO – ARMERO – LIBANO – MURILLO – LA ESPERANZA
5. PUERTA DE HIERRO – PALMAR DE VARELA Y CARRETO – CRUZ DEL VISO
6. AUTOPISTA AL MAR 1
7. AUTOPISTA AL MAR 2
8. CONEXIÓN VIAL PACÍFICO 1
9. CONEXIÓN VIAL PACÍFICO 2
10. CONEXIÓN VIAL PACÍFICO 3
11. AUTOPISTAS DEL NORDESTE – CONEXIÓN NORTE
12. RUTA AL SUR – SANTANA – MOCOCA – NEIVA
13. NUEVO CAUCA – POPAYÁN – SANTANDER DE QUILICHAO
14. TRANSVERSAL DE SISGA
15. CONCESIONARIA RUTA DEL CACAO – BUCARAMANGA – BARRANCABERMEJA – YONDÓ
16. CONCESIÓN COSTERA – CARTAGENA – BARRANQUILLA
17. PERIMETRAL ORIENTAL DE BOGOTÁ (POB)
18. NEIVA – GIRARDOT
19. TERCER CARRIL BOGOTÁ – GIRARDOT

### ● Concesiones de Quinta Generación (5G)

1. CORREDOR ACCESOS CALI – PALMIRA
2. CORREDOR BUENAVENTURA – LOBOGUERRERO – BUGA
3. TRONCAL DEL MAGDALENA 1, PUERTO SALGAR – BARRANCABERMEJA
4. TRONCAL DEL MAGDALENA 2, SABANA DE TORRES – CURUMANÍ
5. AVENIDA LONGITUDINAL DE OCCIDENTE TRAMO SUR (ALO SUR)
6. ACCESOS NORTE FASE II

\*Experiencia de los miembros del equipo de *Cuatrecasas* que han trabajado junto a los valientes constructores, concesionarios y financiadores que deciden apostar por el futuro de Colombia.



**CUATRECASAS**

# Petro sumó 51 ministros en 936

**HACIENDA.** EL JEFE DE ESTADO PRESENTÓ A CARLOS ROSERO COMO MINISTRO DE IGUALDAD, A EDWIN PALMA EN MINMINAS Y A ARMANDO BENEDETTI COMO EL NUEVO JEFE DEL MININTERIOR

BOGOTÁ

El presidente **Gustavo Petro** presentó de forma oficial a su gabinete ministerial, que desde el arranque de 2025 sufrió cambios, y que aumentaron tras el consejo de ministros televisado. En dos años y medio de gobierno el Presidente ha tenido más de 50 titulares, siendo el presidente que más ha hecho cambios en su equipo, comparando con los mandatarios que ha tenido Colombia durante el siglo XXI, solo lo supera **Juan Manuel Santos**, con 61 ministros, pero sumando sus dos gobiernos.

Los primeros cambios que se confirmaron fueron los titulares de **Transporte**, y **Relaciones Exteriores**, ocupados por **María Fernanda Rojas** y **Laura Sarabia** respectivamente, que se posesionaron antes del polémico consejo de ministros.

Tras dicho consejo, la primera en ser confirmada fue **Yannai Kadamani** quien es la nueva ministra de **Cultura**, y reemplazará a **Juan David Correa**.

**Kadamani** es maestra en artes escénicas de la **Universidad Distrital Francisco José de Caldas (Asab)** y cuenta con una maestría en formación dancística de la **Universidad Nacional de Costa Rica**. Es política independiente.

Luego se confirmó la llegada de **Antonio Sanguino**, quien tiene filiación con el partido **Alianza Verde**. Sanguino llegó a la cartera laboral en reemplazo de **Gloria Inés Ramírez**, y ya había sido posesionado antes del evento liderado ayer por el presidente **Gustavo Petro**. Entre los principales retos de este nuevo funcionario, está el de li-

derar el trámite de la reforma laboral y la entrada en vigencia de la pensional.

**Sanguino** es sociólogo de la **Universidad Cooperativa**, cuenta con un magíster en administración y planificación de desarrollo regional de la **Universidad de los Andes** y es doctor de la **Universidad Complutense de Madrid** en gobierno y administración pública. Fue senador en el periodo 2018-2022, por el partido **Alianza Verde**. Y también se desempeñó como jefe de gabinete de la alcaldía mayor en el periodo de **Claudia López**.

Junto con **Ramírez**, se confirmó la renuncia de **Iván Velásquez**, del **Ministerio de Defensa**, ambos permanecieron 30 meses en el gabinete. En su reemplazo llegó el general **Pedro Sánchez**. Cabe señalar que este cargo no lo ocupaba un militar desde 2009.



**Andrés Forero**  
Representante a la Cámara

*“Petro sacrificó su vieja guardia para ponerse en manos de Benedetti. Reconoce que la izquierda fracasó. Sus esperanzas están en la politiquería y la cleptocracia”.*



**Mateo Amaya**  
Politólogo Universidad del Rosario

*“La postura de Petro parece tomar un rumbo de radicalización. Los nuevos nombramientos podrían entenderse como una estrategia para evitar un golpe blando”.*



Síganos en:  
[www.larepublica.co](http://www.larepublica.co)  
Con toda la información sobre los cambios en el gabinete presidencial de Petro.

Con una extensa trayectoria militar, el general **Sánchez** es especialmente reconocido por haber liderado la **Operación Esperanza**, en la cual se logró el rescate de los cuatro hermanos **Mucutuy**, quienes permanecieron más de 30 días perdidos en la selva del Amazonas en 2023.

En cuanto a su formación académica, **Sánchez** se ha destacado por su enfoque en la seguridad y la defensa. Tiene estudios en administración de empresas de la **Escuela de Administración de Negocios, EAN**, así como una especialización en seguridad y defensa nacional de la **Escuela Superior de Guerra**; y ha obtenido un magíster en Estudios Estratégicos de la **Air University de la Fuerza Aérea de EE.UU.**

Otra de las fichas claves para el presidente que salió en este remezón fue **Susana Muhamad**, quien lideraba la cartera de **Ambiente**. **Muhamad** permaneció en la cartera 30 meses, siendo la tercera funcionaria en durar más tiempo en el cargo desde el año 2000. Se rumora que la exministra pasará a ser la directora del **Departamento Nacional de Planeación**.

A la cartera de **Ambiente** llegó **Lena Estrada Añokazi**, quien se desempeñaba como la directora de la **Academia Diplomática**, entidad adscrita al **Ministerio de Relaciones Exteriores**.

Estrada es profesional en ciencias políticas, titulada de la **Universidad Nacional** y de la **Universidad Autónoma de Barce-**

**lona**, cuenta con una maestría en ingeniería medioambiental, del **Instituto de Sostenibilidad de la Universidad Politécnica de Cataluña**, y también tiene un doctorado en estudios de sostenibilidad, de este mismo claustro en España.

De hecho, ya ha trabajado de cerca con el Gobierno, siendo asesora del **Ministerio del Interior** en 2014, también se destaca que fue presidente departamental del **Movimiento Alternativo Indígena Social, Mais**, cargo que desempeñó entre 2015 y 2018.

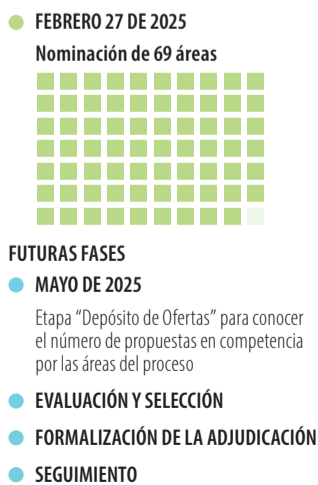
El nombramiento más polémico fue el de **Armando Benedetti**, en el **Ministerio del Interior**, tras la salida de **Juan Fernando Cristo**. De hecho, este es el quinto cargo que ocupa **Benedetti** en

## MINISTROS EN LA ERA PETRO

Ministerio	Titular	Periodo	Meses	Promedio ministros
Ministerio Interior	Alfonso Prada Luis Fernando Velasco Juan Fernando Cristo Armando Benedetti	Agosto 2022 - Mayo 2023 Mayo 2023 - Julio 2024 Julio 2024 - Febrero 2025 Febrero 2025 - Actualidad	9 14 7	10
Pacto Histórico				
Cancillería	Álvaro Leyva Luis Gilberto Murillo Laura Sarabia	Agosto 2022 - Febrero 2024 Mayo 2024 - Enero 2025 Febrero 2025 - Actualidad	18 8	13
Hacienda	José Antonio Ocampo Ricardo Bonilla Diego Guevara	Agosto 2022 - Mayo 2023 Mayo 2023 - Diciembre 2024 Diciembre 2024 - Actualidad	9 19 2	10
Justicia	Néstor Osuna Ángela Buitrago	Agosto 2022 - Julio 2024 Julio 2024 - Actualidad	23 7	15
Defensa	Iván Velásquez Gr. Pedro Sánchez	Agosto 2022 - Febrero 2025 Febrero 2025 - Actualidad	30	30
Agricultura	Cecilia López Jhenifer Mojica Martha Carvajalino	Agosto 2022 - Mayo 2023 Mayo 2023 - Agosto 2024 Agosto 2024 - Actualidad	9 15 6	10
Salud	Carolina Corcho Guillermo Jaramillo	Agosto 2022 - Mayo 2023 Mayo 2023 - Actualidad	9 21	15
Trabajo	Gloria Inés Ramírez Antonio Sanguino	Agosto 2022 - Febrero 2025 Febrero 2025 - Actualidad	30	30
Energía	Irene Vélez Andrés Camacho Edwin Palma	Agosto 2022 - Julio 2023 Agosto 2023 - Febrero 2025 Recién designado	11 18	14,5
Comercio	Germán Umaña Luis Carlos Reyes	Agosto 2022 - Junio 2024 Junio 2024 - Actualidad	23 7	15
Educación	Alejandro Gaviria Aurora Vergara Daniel Rojas	Agosto 2022 - Febrero 2023 Marzo 2023 - Julio 2024 Julio 2024 - Febrero 2025	6 16 7	9,6

## AVANCE EN RONDA EÓLICA COSTA AFUERA

DICIEMBRE 9 DE 2024	FEBRERO 27 DE 2025
La ANH habilita empresas	Nominación de 69 áreas
Empresas habilitadas	
1 PARQUE EÓLICO OFFSHORE VIENTOS ALSIOS S.A.S. E.S.P	Individual
2 CI GMF II COÖPERATIEF U.A.	Individual
3 JAN DE NUL N.V.	Individual
4 ECOPEPETROL S.A.	Individual
5 POWERCHINA INTERNATIONAL GROUP LIMITED	Individual
6 CTG COLOMBIA HOLDING S.A.S.	Individual
7 OSW COLOMBIA S.A.S.	Plural
8 DEME CELSIA OFFSHORE WIND S.A.S.	Plural



Fuente: ANH, Ministerio de Energía / Gráfico: LR-ER

270

**KM2 ES EL MÁXIMO DE ÁREA POR EL QUE LAS EMPRESAS PUEDEN PRESENTAR OFERTAS PARA LOS DESARROLLOS DE ENERGÍA EÓLICA.**

## ENERGÍA. PARA FINALES DE MAYO INICIARÁ LA ETAPA DEPÓSITO DE OFERTAS PARA CONOCER

# Ya fueron nominadas 69 áreas para la

**BOGOTÁ**  
El **Ministerio de Minas y Energía**, la **Dirección General Marítima, Dimar**, y la **Agencia Nacional de Hidrocarburos, ANH**, informó que se obtuvo la nominación de 69 áreas para la primera ronda de energía eólica costa afuera, estas iniciarán proceso de validación por parte de la cartera y la **Dimar**.

En diciembre, la **ANH** habilitó a las empresas que participarán en la ronda, y estas fueron las que nominaron las áreas.

Ahora lo que sigue es que se verifique que las propuestas sean aptas, y tras ello los habilitados podrán realizar ofertas sobre áreas de su interés, con

la opción de adjudicación de máximo dos a cada uno. "Trabajamos de manera articulada para realizar los análisis necesarios con el fin de verificar que las áreas nominadas sean aptas para ofertar. Esto permitirá a los interesados definir sus estrategias para la presentación de ofertas y garantizar que la energía eólica marina se materialice en el país y que las comunidades se vean beneficiadas con la entrada de nuevos energéticos, y así seguir avanzando con la transición energética justa", dijo el exministro de **Energía, Omar Andrés Camacho**.

Se proyecta que, para finales de mayo del año en curso, se

surta la etapa denominada "Depósito de Ofertas" y se conozca el número de propuestas en competencia por las áreas del proceso. Las compañías interesadas pueden presentar ofertas sobre áreas de hasta 270 km, para proyectos que cuenten con una capacidad instalada mínima de 200 megavatios (MW).

"Los resultados de esta primera fase de la etapa de nominación del proceso confirman el alto nivel de interés que genera el segmento de la energía renovable en Colombia, demuestran el compromiso del sector privado con la transición energética del país y el desarrollo de fuentes de energía limpia y sos-



# días de Gobierno

el desarrollo del Gobierno de **Gustavo Petro**.

**Benedetti** tiene una amplia trayectoria en la política colombiana. Es un periodista de 57 años. Entre 1990 y 1991 perteneció a la redacción política de *El Tiempo*, entre 1998 y 2000 fue concejal de Bogotá por el *Partido Liberal*. Desde 2006 hasta 2022 fue congresista y luego senador, en ese último año asumió como embajador en Venezuela y luego ante la FAO y luego regresó al país como asesor del despacho de Presidencia.

Entre los cambios que también se confirmaron se destaca el de **Patricia Duque**, quien liderará el *Ministerio del Deporte*, en reemplazo de **Luz Cristina López**.

**Duque** es administradora de empresas con formación en administración y finanzas. Cuenta con estudios en la *Universidad Católica Popular* de Risaralda, la *Fundación Universidad Central* de Bogotá y la *Universidad Militar Nueva Granada*, donde se ha especializado en áreas administrativas, económicas y financieras. En el sector público, ha ocupado diversos cargos, incluyendo roles en la *Contraloría* y la *Personería* de Bogotá, así como en el Concejo de la ciudad.

Otro de los cambios más sensibles se dio en el *Ministerio de Minas y Energía*. A esta cartera llega **Edwin Palma**, quien actualmente es agente interventor de Air-e, y que es una de las

fichas clave del Gobierno, de hecho, el presidente **Gustavo Petro** ya lo ha designado en otras entidades, por ejemplo, ya se había desempeñado como viceministro de relaciones laborales, en el *Ministerio de Trabajo*. Entre otros cargos es miembro de la junta directiva de *Ecopetrol*, entidad en la que trabajó por más de 20 años.

Además, es profesional en derecho de la *Universidad Cooperativa de Colombia* y cuenta con una especialización en derecho constitucional de la *Universidad Externado* y otra en derecho laboral y seguridad laboral, título otorgado por la *Universidad Libre*. Asimismo, cuenta con una maestría en derecho también de la *Universidad Externado*.

BÁRBARA ANDREINA OROZCO OSTOS / MATEO MEDINA ARIZA

## El Presidente dijo que vendrán más cambios en su gabinete ministerial

En el discurso de posesión de los nuevos ministros, **Petro**, hizo énfasis que podrían darse más cambios en el gabinete, según el, porque algunos de los candidatos que tiene en mente deben completar ciertos requisitos. El mandatario también oficializó la llegada de **Rayan El Barkacji Abou Trabi** como embajador de Colombia ante Arabia Saudita; y de **Odette Yidi** como embajadora nacional ante Catar. Además, confirmó la llegada de **Jorge Lemus** a la dirección del *Departamento Nacional de Inteligencia*, siendo los principales cambios.

## 11

MINISTROS HAN RENUNCIADO AL GABINETE DE GUSTAVO PETRO EN LO QUE VA DE 2025, HAN SIDO POSESIONADOS 10 HASTA AHORA.

Ministerio	Titular	Periodo	Meses
Ambiente Mais* Fue presidente departamental del Mais entre 2015 y 2018	Susana Muhamad Lena Estrada	Agosto 2022 - febrero 2025 Comienza su período en marzo	30 ● 30
Vivienda Alianza Verde	Catalina Velasco Helga Rivas	Agosto 2022 - julio 2024 Julio 2024 - actualidad	23 ● 15 7
TIC	Sandra Urrutia Mauricio Lizcano	Septiembre 2022 - mayo 2023 Mayo 2023 - enero 2025	8 ● 9,6 20
Sin afiliación política	Belfor García En encargo	Enero 2025 - Actualidad	1
Transporte	Guillermo Reyes William Camargo María Constanza García	Agosto 2022 - Abril 2023 Mayo 2023 - Julio 2024 Julio 2024 - Enero 2025	8 ● 7,25 14 6
Alianza Verde	María Fernanda Rojas	Enero 2025 - Actualidad	1
Cultura	Patricia Ariza Jorge Zorro* Juan David Correa	Agosto 2022 - Febrero 2023 Febrero 2023 - Agosto 2023 Agosto 2023 - Febrero 2025	6 ● 7,5 6 18
Sin filiación política	Yannai Kadamani	Febrero 2025 - Actualidad	0
Ciencias Sin filiación política	Arturo Luna Yesenia Olaya	Agosto 2022 - Mayo 2023 Mayo 2023 - Actualidad	9 ● 15 21
Deporte	María Isabel Urrutia Astrid Rodríguez Luz Cristina López	Agosto 2022 - Marzo 2023 Marzo 2023 - Febrero 2024 Marzo 2024 - Febrero 2025	7 ● 9,6 11 11
Partido Conservador	Patricia Duque	Febrero 2025 - Actualidad	0
Igualdad Sin filiación política	Francia Márquez Carlos Rosero	Junio 2023 - Febero 2025 Febrero 2025 - Actualidad	20 ● 20

Fuente: Sondeo LR / Gráfico: LR-ST

EL NÚMERO DE PROPUESTAS EN COMPETENCIA

## ronda de energía eólica costa afuera

tenible. La energía eólica offshore representa una oportunidad única para diversificar la matriz energética del país, generar empleo y mitigar el impacto que genera el cambio climático", dijo **Orlando Velandia Sepúlveda**, presidente de ANH.

El ministerio señaló que la ronda eólica promete abrir nuevas puertas para el desarrollo de proyectos innovadores que ponen a Colombia entre los países pioneros en la tendencia hacia la transición energética con fuentes de energías renovables.

"Colombia continúa su ejercicio de diversificación de matriz energética, en donde las áreas marítimas y costeras co-

bran un importante interés. Dimar apoyará la consolidación de este proceso competitivo poniendo a disposición del País, el conocimiento con el que cuenta", manifestó el director general marítimo, vicealmirante **John Fabio Giraldo Gallo**.

En la lista de compañías habilitadas se incluye a varias con sedes en países como Bélgica, Reino Unido, España y China, países líderes en estas fuentes de energía, además de empresas colombianas. Las organizaciones participantes son *Parque Eólico Offshore Vientos Alisios, CI GMF II Coöperatief U.A., Jan de Nul N.V., Ecopetrol, PowerChina International Group Limited, CTG*

*Colombia Holding, OSW Colombia y Deme Celsia Offshore Wind.*

Después de la evaluación y selección de ofertas, los permisos de ocupación temporal serán asignados según la calificación obtenida por cada proponente y la preferencia que estos indiquen al presentar las áreas ofertadas y nominadas.

La ronda terminará con el otorgamiento del Permiso de Ocupación Temporal sobre las áreas marítimas a cargo de *Dimar* por una duración máxima de ocho años, periodo en el que serán auditados por inspectores elegidos por la *Dirección*.

KAREN PINTO DUITAMA @karenpinto27

## LOS DIRECTORES ADMINISTRATIVOS DE PETRO

Departamento	Duración
Mauricio Lizcano	9 meses
Carlos Ramón González	9 meses
<b>Dapre</b> Laura Sarabia	11 meses
Jorge Rojas	Seis días
Angie Rodríguez	Actualidad
Jorge Iván González	18 meses
<b>DNP</b> Alexander López	11 meses
Susana Muhamad	Actualidad
Luis Carlos Reyes	21 meses
<b>Dian</b> Jairo Villabona	8 meses
Luis Llinás (e)	Actualidad

Departamento	Duración
Cielo Rusinque	12 meses
<b>DPS</b> Laura Sarabia	5 meses
Gustavo Bolívar	Mar24- actualidad
<b>Función Pública</b> César Manrique Soacha	24 meses
Paulo Molina	Dic24-actualidad
Manuel Casanova	6 meses
<b>DNI</b> Carlos Ramón González	5 meses
Jorge Lemus (e)	Jul24-actualidad
<b>Dane</b> Piedad Urdinola	Ago22-actualidad

Fuente: Sondeo LR / Gráfico: LR-GR

HACIENDA. VAN 20 DIRECTORES DESDE 2022

## ¿Quiénes son los que dirigen los Departamentos Administrativos?

BOGOTÁ

Los Departamentos Administrativos del *Gobierno* de **Gustavo Petro** también sufrieron cambios en los primeros dos meses de este año. En dos años y medio de mandato suma 20 directores en las siete entidades.

La primera renuncia en confirmarse este año fue la del director de la *Dian*, **Jairo Villabona**, en sustitución está **Luis Llinás**, quien funge como director encargado de la entidad.

El *Dapre* también ha sido epicentro de varios cambios, luego del movimiento de **Laura Sarabia** quien dejó el cargo para hacerse con la titularidad de *Ministerio de Relaciones Exteriores*. Su puesto lo suplió el exvicecanciller **Jorge Rojas**, por seis días.

**Rojas** presentó su renuncia irrevocable al jefe de Estado luego del polémico consejo de ministros televisado, fue uno de los funcionarios que no estuvo de acuerdo con el regreso de **Armando Benedetti** al gabinete.

Su lugar ahora lo ocupa **Angie Lizeth Rodríguez**, quien fue juramentada la semana pasada por el mandatario, pero apenas el martes, aspirantes a presidencia publicó su hoja de vida.

Otro que presentó su renuncia irrevocable fue **Alexander López** a la dirección del *DNP*, sin embargo hasta el viernes le comunicaron a *LR* que su renuncia no había sido aceptada, por lo que **López** se mantiene en ejercicio de sus funciones.

A pesar de eso, hay grandes rumores, que pronto llegará a su puesto la exministra de *Ambiente* **Susana Muhamad**, aun sin confirmarse este movimiento las críticas yale llueven a la exjefa de la cartera ambiental, quien manifestó que no podría seguir en el gabinete del presidente **Petro** si **Armando Benedetti** regresaba al gobierno, y a principios de semana se confirmó que el político es el nuevo ministro del *Interior* en sustitución de **Cristo**.

**López** tampoco saldría del gabinete sino que pasaría a ser el jefe de despacho de *Presiden-*



Catherine Juvinao  
Representante a la Cámara

"*Ternura da ver a algunos creyendo que Petro le pide la renuncia al gabinete para enderezar el camino de su proyecto. No, los saca porque necesita muchos puestos libres*".

## 30

MESES TIENE PIEDAD URDINOLA EN EL DANE, LA ÚNICA QUE ESTÁ AL FRENTE DE DEPARTAMENTO DESDE EL INICIO DE LA ERA PETRO.

cia, cargo que ocupó **Armando Benedetti** por tres semanas, antes de ser nombrado como nuevo jefe de la cartera del *Interior*.

El *DPS*, a cargo de **Gustavo Bolívar**, a pesar de los rumores parece también transcurrir sin grandes novedades. A principios de semana se conoció que había renunciado a su cargo para dedicarse a sus aspiraciones presidenciales, pero esta información fue inmediatamente desmentida por el director.

Pero aclaró que su renuncia yace en el despacho de presidencia a espera que sea aceptada por el jefe de Estado, respecto a su candidatura dijo que espera conversarlo con **Petro**.

LOS QUE NO SE MUEVEN

Por su parte hay otras direcciones que se mantienen quietas como es el caso del *Dane* a cargo de **Piedad Urdinola** desde septiembre de 2022, un mes después que **Gustavo Petro** asumiera como nuevo presidente.

*Función Pública* está a cargo de **Paulo Molina** desde finales del año pasado. Mientras que el *Departamento Nacional de Inteligencia* está a cargo de **Jorge Lemus** desde mediados de 2024.

BÁRBARA A. OROZCO OSTOS @BarbaraAorozco

Editado por: Allison Gutiérrez Núñez-agutierrez@larepublica.com.co

# Así está la libertad democrática

**HACIENDA.** FREEDOM HOUSE LANZÓ SU REPORTE DE 2024 EN EL QUE REVELÓ QUE 60 PAÍSES BAJARON EN LIBERTAD DEMOCRÁTICA, CIVIL Y ECONÓMICA; COLOMBIA QUEDÓ EN EL PUESTO 13 DEL CONTINENTE



**Carlos Suárez**  
CEO de Estrategia&Poder

“Los indicadores de lo que es o no democrático en los países del mundo dependen de quién está dando la calificación y de la perspectiva desde la que se está viendo”.



**Carlos Arias**  
Analista político

“Los autoritarismos se asocian a la excesiva radicalización de posiciones que ha generado en los gobiernos políticas a costa de las libertades individuales”.



Escanee para ver el comment con los detalles del ranking que mide la libertad democrática.

BOGOTÁ

Freedom House lanzó su más reciente ranking sobre los países más libres en términos políticos, democráticos y económicos en el mundo. En América, Canadá, Uruguay y Chile son las economías con mayor libertad, con un puntaje de 97, 96 y 95, sobre 100, respectivamente, siendo 0 la calificación más baja de libertad y 100 la más alta.

En el caso de Colombia, el país ocupa el puesto 13 en materia de libertad, pues tiene un puntaje de 70 y está por debajo de países como Argentina (85 puntos); Estados Unidos (84); Panamá (83); Jamaica (80); Surinam (80); Guyana (74) y Brasil, con un puntaje de 72.

El índice de Freedom House es elaborado con variables de libertad de prensa, corrupción en autoridades políticas y la independencia judicial de los países. Así, la publicación encontró que el mundo completó un “decimonoveno año de decadencia de la libertad”, periodo marcado por la violencia, represión de opositores políticos durante las elecciones, conflictos armados en curso y propagación de prácticas autoritarias.

La falta de libertad en 2024 afectó a más de 40% de la población, pues el índice global encontró que 60 países del mundo desmejoraron en el indicador de libertad, mientras que solo 34 tuvieron una mejoría. **Carlos Suárez**, CEO de Estrategia&Poder, asegu-

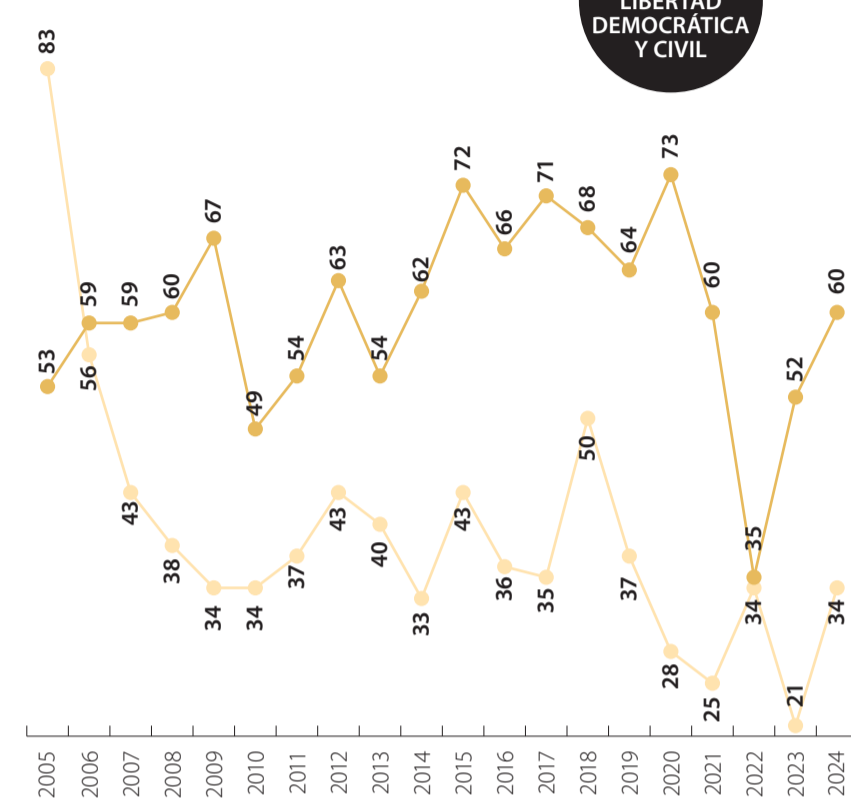
ró que “los indicadores de lo que es o no democrático pueden variar dependiendo de quién está dando la calificación y desde qué perspectiva. El concepto de democracia es diferente en todos los lugares y no es el mismo que podamos tener nosotros”.

**Suárez** aseguró que una de las grandes tensiones de la democracia es la democratización de la información a través de las plataformas digitales. “Nos hemos vuelto consumidores y productores de contenido; esa nueva forma de ejercer la comunicación está ayudando o no a fortalecer la democracia y en esos dos puntos está el debate”, dijo el analista.

## EL MUNDO ENFRENTA 19 AÑOS DE DECADENCIA DE LA LIBERTAD GLOBAL

### HISTÓRICO DE NÚMERO DE PAÍSES QUE HAN MEJORADO Y EMPEORADO

● Disminución ● Mejora



Fuente: Freedom House / Gráfico: LR-ER

EL RANKING MIDE LA LIBERTAD DEMOCRÁTICA Y CIVIL

## RANKING DE AMÉRICA

- Canadá 🇨🇦
- Uruguay 🇺🇾
- Chile 🇨🇱
- Costa Rica 🇨🇷
- Belize 🇧🇿
- Argentina 🇦🇷
- Estados Unidos 🇺🇸
- Panamá 🇵🇦
- Jamaica 🇯🇲
- Surinam 🇸🇷
- Guyana 🇬🇾
- Brasil 🇧🇷
- Colombia 🇨🇴
- República Dominicana 🇩🇴
- Perú 🇵🇪
- Ecuador 🇪🇨
- Bolivia 🇧🇴
- Paraguay 🇵🇾
- México 🇲🇽
- Guatemala 🇬🇹
- Honduras 🇭🇳
- El Salvador 🇸🇻
- Haití 🇭🇹
- Nicaragua 🇳🇮
- Venezuela 🇻🇪
- Cuba 🇨🇺

De las 34 naciones que lograron mejorar, Bangladesh, Bután, Sri Lanka y Siria lograron los resultados más óptimos, en contraposición con El Salvador, Haití, Kuwait y Túnez, naciones que tuvieron la mayor caída durante el año. Los conflictos fueron sinónimo de inestabilidad y obstaculización del proceso democrático en el mundo. Guerras civiles, conflictos interestatales y violencia de milicias y organizaciones criminales fueron un duro golpe para la seguridad y los derechos fundamentales.

El analista político, **Carlos Andrés Arias** cree que la pérdida de libertades está asociada a variables como los sistemas de comunicación. “Prueba de ello es lo que pasa en Estados Unidos, pues **Jeff Bezos** está cambiando la línea editorial del *Washington Post*, por ejemplo”.

En materia política, explicó que la atomización de partidos políticos ha provocado regímenes autoritarios de izquierda y de derecha, que ha radicalizado las posiciones y obstruyen los procesos democráticos.

En 60 países medidos por la publicación, los derechos políticos y libertades individuales sufrieron una disminución y deterioro. Por otro lado, la violencia afectó a 27 naciones en los 66 países donde hubo elecciones.

Sobre la libertad en Colombia, **Arias** cree que, a pesar del gobierno actual, se siguen contando con las libertades de un Estado social de derecho. “Aún se puede tener una opinión y pensamiento diferente”, dijo.

**CRISTIAN ACOSTA ARGOTE**  
cacosta@larepublica.com.co

**HACIENDA.** EL PRESIDENTE DONALD TRUMP DECIDIÓ DUPLICAR EL IMPUESTO A CHINA

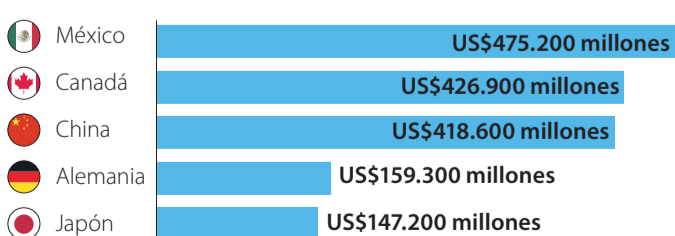
# Aranceles a Canadá y México inician la próxima semana

## TASA DE ARANCEL POR CADA PAÍS

Tasa de arancel por cada país



## Top 5 de importadores en EE.UU.



Fuente: Sondeo LR / Gráfico: LR-ST

25%

**SERÁ EL ARANCEL QUE SE LE APLICARÁ A TODAS LAS IMPORTACIONES CANADIENSES Y MEXICANAS, PARA CHINA SERÁ DE 20%.**

WASHINGTON

El presidente **Donald Trump** dijo que los aranceles de 25% sobre Canadá y México entrarán en vigencia el 4 de marzo, y dijo que impondría un impuesto adicional de 10% a las importaciones chinas, medidas que profundizarían su

**Bloomberg** lucha con los socios comerciales más grandes del país.

El presidente suspendió el 3 de febrero los aranceles a Canadá y México durante un mes, después de que los líderes de ambos países anunciaran nuevas medidas de seguridad fronteriza. Sin embargo, el presidente estadounidense había sembrado recientemente confusión sobre si entrarían en vigor una vez que terminara el periodo de gracia o no.

**Trump** dijo el jueves en una publicación en las redes sociales que las drogas procedentes de los vecinos norteamericanos de Estados Unidos siguen entrando “en niveles muy altos e inaceptables”.

“No podemos permitir que este flagelo siga dañando a los Estados Unidos y, por lo tanto, hasta que se detenga o se limite seriamente, los aranceles propuestos que están programados para entrar en vigor el 4 de marzo entrarán en vigor, según lo programado”, escribió el presidente. “A China también se le aplicará un arancel adicional de 10% en esa fecha”.

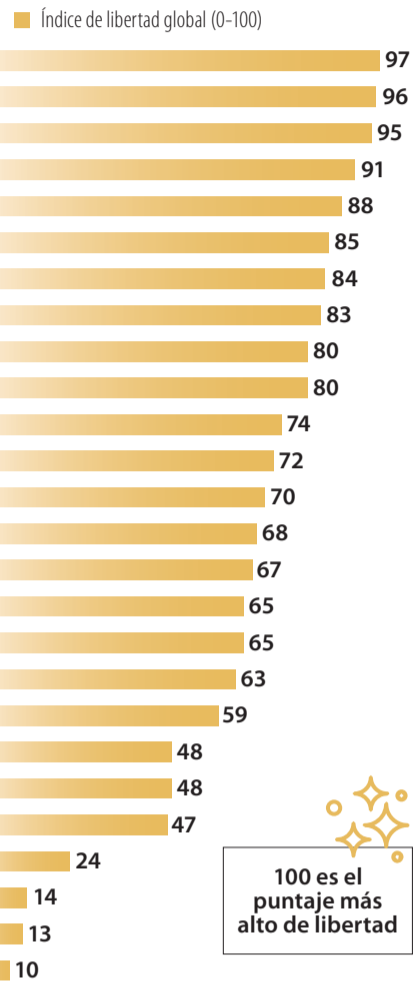
Los nuevos aranceles sobre China se suman a un arancel anterior del 10% que **Trump** permitió que entrara en vigor a principios de este mes, cuando retrasó los aranceles sobre Ca-

nadá y México. Los aranceles de 25% se aplican a todas las importaciones canadienses y mexicanas, excepto a los productos energéticos de Canadá, que estarán respectivamente sujetos a un impuesto de 10%.

La última amenaza arancelaria de **Trump** sacudió los mercados financieros. El índice **Bloomberg Dollar** subió a un máximo de la sesión, mientras que el dólar canadiense, el peso y el yuan offshore cayeron. Los futuros del S&P 500 redujeron sus ganancias y el petróleo alcanzó los máximos del día.

En una reunión de gabinete el miércoles, **Trump** pareció confundir los aranceles norteamericanos, que están vinculados al tráfico de drogas y la migración ilegal con aranceles recíprocos separados que su administración.

# en América



## Este año estará guiado por la solidaridad democrática

Para este año, *Freedom House* asegura que puede haber oportunidades democráticas para derrocar gobiernos autoritarios de larga data y fortalecer las instituciones. La solidaridad será crucial este año, pues hay "líderes elegidos democráticamente que tratan de promover sus objetivos anulando los controles institucionales a su poder". La solidaridad democrática será crucial para este año. La denuncia contra detractores de derechos humanos y apoyar a las libertades individuales será clave.

70

**PUNTOS SOBRE 100 ES EL PUNTAJE QUE TIENE COLOMBIA EN AMÉRICA AL MEDIR LA LIBERTAD POLÍTICA ECONÓMICA Y DE PENSAMIENTO.**

Síganos en: [www.larepublica.co](http://www.larepublica.co)  
Para conocer el ranking completo sobre libertad publicado por *Freedom House*.

**ENERGÍA.** SE GENERARÍA UNA NEGOCIACIÓN CON PDVSA PARA EXPORTAR CRUDO

## Cancelación de licencia a Chevron lleva a compraventa de petróleo venezolano

WASHINGTON  
Se espera que la cancelación anunciada de una licencia clave para que el productor estadounidense *Chevron* opere en Venezuela conduzca a la negociación de un nuevo acuerdo con la empresa estatal *Pdvsa* para exportar crudo a destinos distintos de Estados Unidos, dijeron fuentes cercanas a las conversaciones.

Hasta el jueves, los cargamentos fletados por *Chevron CVX.N* partían según lo programado desde los puertos del país latinoamericano con destino a Estados Unidos.

El *Departamento del Tesoro* de Estados Unidos no ha publicado hasta ahora los términos de cancelación de la licencia ni ha establecido una fecha límite para reducir las exportaciones.

El presidente **Donald Trump** anunció que tiene la intención de revocar una licencia petrolera que permite operar en la sede de Venezuela.

La razón de la decisión se basa en que el país no cumplió con la promesa de recibir a los

migrantes que regresarían a Estados Unidos en el plazo establecido entre ambos países.

Esta medida hace referencia a un acuerdo firmado en noviembre de 2022, que coincidió con la autorización que recibió *Chevron Corp.* para producir y comercializar petróleo en Venezuela, a pesar de las sanciones impuestas al gobierno de **Nicolás Maduro**.

De acuerdo con las condiciones de la licencia otorgada, la petrolera estadounidense

debe abandonar Venezuela antes de que termine el mes de julio de 2025, lo que ha sido una de las estipulaciones clave de este acuerdo.

*Chevron* es el único gran productor de petróleo estadounidense que opera en Venezuela y producía más de 200.000 barriles al día.

Con esta noticia, los precios del petróleo subieron ayer más de 2% al resurgir las preocupaciones sobre el suministro; el Brent subió 2,11%.

BANCO GNB SUDAMERIS

### ESTIMADOS CLIENTES Y USUARIOS

El Banco GNB Sudameris informa que la **Sucursal Principal Cúcuta**, ubicada en la Av. 0 # 19-23 de Cúcuta, será cerrada de manera definitiva a partir del **martes 1 de abril de 2025**.

Los productos radicados en esta oficina serán trasladados a la **Sucursal Principal Bucaramanga**, Calle 48 # 28 - 61.

Ponemos a su disposición nuestros canales de atención alternos:

ATMs Servibanca Banca Móvil Banca Virtual

Línea de Atención al Cliente GNB en Contacto  
Bogotá 601 307 7707 Otras ciudades 018000 910499  
[www.gnbsudameris.com.co](http://www.gnbsudameris.com.co)



Por todos  
los que  
creemos

en el progreso  
de nuestro país,  
estamos ahí.



Por ti, estamos ahí

epm®

## TECNOLOGÍA

EL ECONOMISTA

Tencent lanza un modelo de IA, rival de DeepSeek



Bloomberg

**Pekín.** El gigante tecnológico chino *Tencent* lanzó un nuevo modelo de inteligencia artificial que, según dice, puede responder consultas más rápido que el éxito mundial R1 de *DeepSeek*. El Hunyuan Turbo S es capaz de responder consultas en un segundo, lo que lo distingue "de *DeepSeek* R1, Hunyuan T1 y otros modelos de pensamiento lento que necesitan 'pensar un rato antes de responder'", dijo *Tencent* en un comunicado.

## HACIENDA

REUTERS

Macron y Merz acuerdan relación franco-alemana



Bloomberg

**París.** El presidente francés, **Emmanuel Macron**, y el principal candidato a canciller alemán, el conservador **Friedrich Merz**, acordaron durante una reunión en París abrir un nuevo capítulo en las relaciones franco-alemanas, dijo a *Reuters* una fuente cercana a **Merz**. "Hubo un gran acuerdo y numerosos puntos de partida para iniciativas conjuntas", dijo la fuente, añadiendo que había habido un ambiente amistoso durante su reunión.

**BANCOLOMBIA S.A.** informa que el 26 de enero de 2025 falleció el empleado **JORGE ELIECER ZAPATA VELASQUEZ** en Envigado, Antioquia, quien en vida se identificó con la cédula 98590487 y residía en la ciudad de La Estrella, Ant.

Se presenta a solicitar ACRENCIAS LABORALES su cónyuge **SANDRA ELENA ESTRADA RAMIREZ** y sus hijos **MATIAS ZAPATA ESTRADA** y **JUAN JOSE ZAPATA CADAVID**

Si alguien se cree con igual o mayor derecho, comuníquese en Medellín al (604) 404 2529 o en la carrera 46 N°27-95, Torre Oriente, piso 4A, con Paula Andrea Jaramillo Duarte

SEGUNDO AVISO

**BANCOLOMBIA S.A.** informa que el 23 de enero de 2025 falleció el empleado **JIM BRAYAN VARON BARRERA** en Villavicencio, quien en vida se identificó con la cédula 1121883550 y residía en la ciudad Meta, Villavicencio.

Se presenta a solicitar ACRENCIAS LABORALES su única beneficiaria de ley, en calidad de Hija menor de edad: **EVA LUCIA VARON LIENDO** representada legalmente por su madre **STEFANI LIENDO GARCIA** quien reside en el exterior por temas laborales; la menor se encuentra en Colombia bajo el cuidado de su abuela paterna **MARINA BARRERA ROMERO** y su tía paterna **LINDA VARON**.

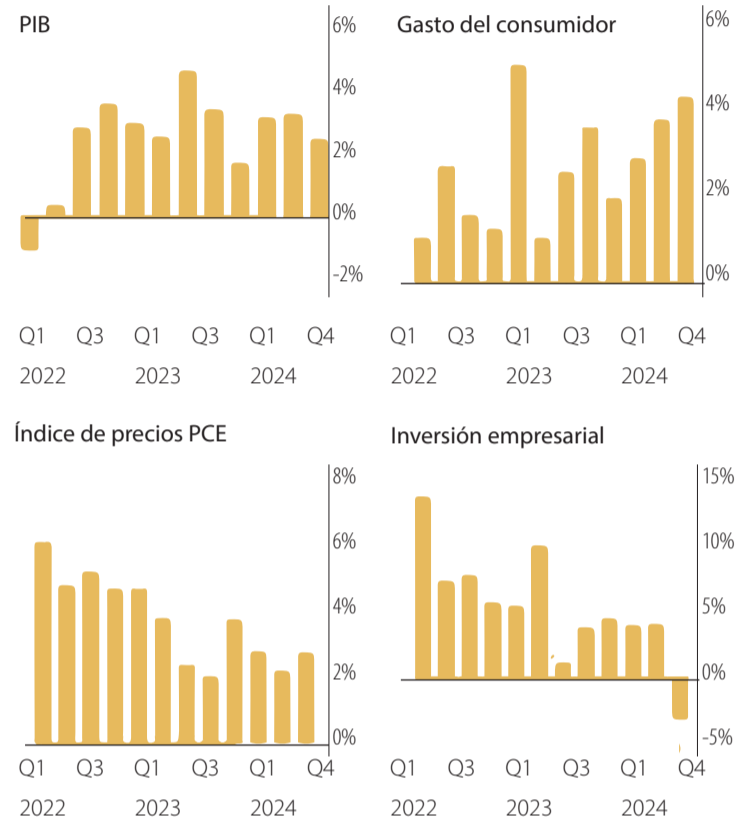
Si alguien se cree con igual o mayor derecho, comuníquese en Medellín al (604) 404 2529 o en la carrera 46 N°27-95, Torre Oriente, piso 4A, con Paula Andrea Jaramillo Duarte.

SEGUNDO AVISO

# La economía de EE.UU. se expandió 2,8% en 2024, menos que 2023

**HACIENDA.** EL CRECIMIENTO SE DESACELERÓ EN EL CUARTO TRIMESTRE Y LA PÉRDIDA DE IMPULSO PARECE HABER PERSISTIDO A INICIOS DE ESTE TRIMESTRE EN MEDIO DE LAS BAJAS TEMPERATURAS Y ARANCELES

## HISTÓRICO PRINCIPALES INDICADORES ECONÓMICOS DE EE.UU.



Fuente: Bloomberg / Gráfico: LR-VT

## ¿Cómo va el comportamiento inflacionario?

La inflación de Estados Unidos se aceleró por tercer mes consecutivo, alcanzando 2,9% en diciembre de 2024, el nivel más alto desde julio. La cifra anterior había sido de 2,7% en noviembre, en línea con las expectativas del mercado. En términos mensuales, el IPC en diciembre aumentó un 0,4 %, el mayor aumento desde marzo, y por encima de las previsiones de 0,3 %. Mientras tanto, la inflación básica anual, que excluye componentes volátiles como los alimentos y la energía, bajó ligeramente a 3,2% desde la cifra de 3,3%, por debajo de las previsiones de 3,3%.



**Torsten Slok**  
Socio y economista jefe de Apollo

*"Si el crecimiento se desacelera de manera más significativa, si la tasa de desempleo comienza a aumentar, creo que la Fed comenzará a dar más importancia a los riesgos".*

### ¿CÓMO VA LA INFLACIÓN?

La inflación ha mostrado señales de recuperación en los últimos meses, con informes sobre precios al consumidor y al productor, así como sobre costos laborales y de insumos, que apuntan a presiones persistentes sobre los costos. Después de reducir las tasas de interés en un punto porcentual el año pasado, los funcionarios de la Reserva Federal, *Fed*, ahora quieren ver más avances en la inflación antes de realizar recortes adicionales de tasas.

El indicador preferido de la *Reserva Federal*, el índice de pre-

cios de los gastos de consumo personal, excluidos los alimentos y la energía, subió un 2,7%, más rápido que 2,5% informado inicialmente. Esto se debió principalmente a los costos de los servicios. Actualmente se proyecta que el informe PCE de enero, que se publicará el viernes, muestre que la métrica básica aumentó un 2,6% si se compara con las cifras del año pasado.

### SOLICITUDES POR DESEMPLEO

Datos gubernamentales separados publicados el jueves mostraron que las solicitudes iniciales de beneficios de desempleo aumentaron en 22.000 la semana pasada, el nivel más alto este año.

Más allá de la demanda de los hogares, el informe mostró que el gasto público fue mayor, mientras que la inversión empresarial fue menor de lo que se informó inicialmente. El gasto en equipos cayó a una tasa anualizada revisada de 9%, mientras que el valor de los productos de propiedad intelectual apenas varió.

# El año pasado hubo más de 2.500 ciberataques por semana en la región

**TECNOLOGÍA.** ANTONIO AMADOR, HEAD DE CHECK POINT PARA AMÉRICA LATINA, EXPLICÓ EL AVANCE DE LOS CIBERCRIMINALES Y DIJO QUE LOS ATAQUES EN LA REGIÓN SON 40% MÁS QUE EL PROMEDIO MUNDIAL

**LAS VEGAS**  
El año pasado, en América Latina, hubo un promedio de 2.569 ataques cibernéticos por semana, eso representó un crecimiento



**JOAQUÍN LÓPEZ BEJARANO**

Enviado especial\*

de 40% respecto a 2023, es decir, los hackers cada vez aceleran sus intentos de espionaje, robo o secuestro de datos.

Además, según un informe de Check Point, Colombia entró a la lista de los países con mayor riesgo en la región.

**Antonio Amador**, head de Check Point para América Latina, explicó los avances de los cibercriminales y cómo las empresas han acelerado, al mismo tiempo, el gasto en protección contra esas amenazas.

**¿Las empresas en América Latina sí se están protegiendo?**

Creo que estamos mejor preparados. En el sentido de que la pandemia nos enseñó muchas cosas. El trabajo remoto nos hizo forzosamente tener que pensar la manera en que hacíamos las cosas y por ende pensar en invertir en ciberseguridad. Se tomó más conciencia tanto a nivel empresarial como a nivel de las personas. Ahora bien, eso no quiere decir que estemos bien. Todos los días ocurren ataques.

Los adversarios tienen herramientas de inteligencia artificial, son más eficientes al cometer sus ataques. Quienes están detrás de los ciberataques no tienen que lidiar con compliance, regulaciones, presupuestos, juntas directivas a la hora de ejecutar. Los que estamos de este lado, sí. Entonces, eso muchas veces nos hace más lentos. Si seguimos tomando decisiones de la misma manera y no entendemos que tenemos que cambiar la perspectiva de cómo lo analizamos, la perspectiva de cómo lo resolvemos y la perspectiva de cómo lo visualizamos a futuro, seguiremos teniendo problemas.

**¿Qué tantos ataques ocurren en América Latina?**

En la región hubo más de 2.569 ataques por semana, casi 40% más que el promedio mundial de 1.848 intentos por organización. Ahora, evidentemente, es un crecimiento exponencial sostenido. Y no se trata de que



Antonio Amador, head de Check Point para América Latina, habló de la ciberseguridad.

Joaquín López/LR



**Bob VanKirk**  
Presidente y CEO de SonicWall

*“Los ciberdelincuentes están operando a una velocidad sin precedentes y explotan nuevas vulnerabilidades para las empresas en cuestión de días”.*

Síguenos en:



[www.larepublica.co](http://www.larepublica.co)  
Con más información sobre los ataques cibernéticos en Colombia.

haya cambiado la naturaleza en realidad de los ataques. El malware, el phishing, los ataques de día cero siguen y seguirán siendo los líderes.

**¿Cuánto le cuestan esos ataques a las víctimas?**

El malware se convirtió en una industria de billones de dólares. De hecho, hace poco hubo un malware que se distribuyó a nivel de redes de telecomunicaciones, y costó US\$1,5 billones. Y ese es solo un caso de muchos, los ciberataques le pueden costar a un país billones de dólares.

Es un costo muy alto por encima de lo que realmente se compara al invertir en la seguridad correcta desde el punto de vista de tecnología.

**¿Dónde están los hackers?**

Primero que todo hay que entender que esto es una estructura delictiva, son organizaciones. En un informe del FBI hace aproximadamente 10 años, se describió muy bien cómo es la estructura organizacional.

Es una cadena, quién produce, quién se imagina la forma,

la técnica del software malicioso es diferente de quién lo fabrica. Son como siete niveles.

Ahora, ¿de dónde viene cada uno de esos? La complejidad de todo esto es que esos niveles no se hablan entre sí.

Muchas veces el nivel siete no necesariamente sabe quién es el nivel cero. Solamente utilizó algo que alguien hizo en las etapas anteriores. Entonces son organizaciones delictivas cada vez más complejas.

Normalmente se ha tipificado que los ataques vienen del costado oriental, en países como Corea del Norte o Rusia, pero no, hay organizaciones delictivas también en Colombia y en América Latina que trabajan en conjunto con todo esto.

Lo que sí es común son las técnicas que utilizan o los comportamientos que manifiestan; los perfiles de empresas y usuarios que deciden como objetivo.

**¿Cuáles son esos patrones de las víctimas?**

En algunos casos, por ejemplo, si estamos hablando de un tema político, obviamente son personas, a quien quieren afectar en imagen o alguna organización que mencione o esté relacionada con ese gobierno.

**¿Las empresas están invirtiendo lo adecuado?**

Estamos mejor que antes. Para 2024 fue casi de 15% a 20% del gasto de tecnología de las organizaciones. Venía de ser 5%. A veces con una inversión no necesariamente porcientualmente alta puede resolver.

Todos pueden ser víctimas de un ataque. Todas las empresas, de hecho. Nuestra misión es que no pase, anticiparnos a todo.

\*INVITADO POR CHECK POINT

20%

ES EL GASTO EN TECNOLOGÍA QUE ESTÁN EMPLEANDO LAS EMPRESAS.



## TOME DECISIONES EN TIEMPO REAL

Macro

Bancos

Acciones

Mercado Cambiario

Materias Primas





Consulte en tiempo real el comportamiento de los indicadores económicos

larepublica.co

© 2025, Editorial La República S.A.S. Todos los derechos reservados.  
Carrera 13A # 37 - 32, Bogotá (601) 4227600

## AUTOMOTOR

## Familia Agnelli vendió participación en Ferrari



Bloomberg

La familia **Agnelli** dio a conocer que vendió una participación valorada en alrededor de US\$3.140 millones en *Ferrari NV*. *Exor NV*, la compañía inversionista de la familia, vendió alrededor de siete millones de acciones ordinarias del fabricante de carros de lujo. A pesar de la significativa venta, *Exor* sigue siendo el mayor accionista de *Ferrari*, y conserva aproximadamente 30% de sus derechos de voto. (XBS)

## AUTOMOTOR

## Volvo renombrará sus vehículos eléctricos



Volvo

*Volvo* anunció que renombrará la identidad de sus modelos eléctricos más populares. A partir de esta semana, los XC40 Recharge y C40 Recharge ahora adoptarán las nuevas denominaciones EX40 y EC40, respectivamente. Este cambio es parte de la estrategia de la marca para estandarizar la nomenclatura de sus vehículos eléctricos y facilitar la identificación de sus modelos que son 100 % eléctricos. (XBS)

## AUTOMOTOR

## Modelos eléctricos de BMW tendrán más carga



BMW

*BMW* anunció que su nueva gama de vehículos eléctricos Neue Klasse tendrá el nuevo motor de 800 V, con una mayor capacidad de carga y más autonomía. La batería es capaz de recargarse 30% más rápido, y proporciona un aumento también de 30% en la autonomía del vehículo. Además, tiene capacidad de carga bidireccional, para devolver energía a la red o utilizarla para alimentar otros dispositivos. (XBS)

# “Queremos democratizar

**AUTOMOTOR.** HO-SUNG SONG, CEO MUNDIAL DE KIA, HABLÓ DE LA IMPORTANCIA QUE TIENE EL PAÍS PARA EL MERCADO DEL GIGANTE ASIÁTICO Y CÓMO VE LA EXITOSA OPERACIÓN QUE DESARROLLA EN LA REGIÓN

BARCELONA

*Kia*, el gigante asiático de carros, le apuesta con toda a los vehículos eléctricos. Esta semana realizó en Tarragona, España, el *EV Day 2025*, su evento más importante, en el que presentó su estrategia ampliada de liderazgo global en este sector. Los dos próximos automóviles eléctricos de la marca surcoreana serán el *Kia EV4* y el



**CARLOS ANDRÉS JARAMILLO**

Enviado especial\*

rá en el primer modelo de producción de la estrategia Platform Beyond Vehicle (PBV) de *Kia*.

El presidente mundial y director general de *Kia*, **Ho-sung Song**, habló, entre otras cosas, de la importancia para ellos del mercado colombiano, donde viene logrando unos éxitos clave desde 2022, pues pasó de la quinta posición en ventas acumuladas a la tercera en junio de 2024.

### ¿Qué tan importante es Colombia para Kia?

Colombia es un mercado muy importante para nosotros. Estamos vendiendo mucho y estamos haciendo un buen negocio con nuestro socio en Colombia. Es como Ecuador, estamos haciendo un buen negocio por la evolución de los EV. Esto lleva un poco de tiempo, lo mismo que en los mercados emergentes en otros países. Por eso creo que debemos observar la intención de nuestro socio comercial en Colombia y Ecuador, tienen una intención muy fuerte de introducir EV e iniciar nuestra penetración de EV en esos mercados y los apoyaremos para que puedan penetrar con nuestro modelo EV tanto como sea posible, esto es muy importante.



BYD

BYD es la marca de vehículos eléctricos más vendida de Colombia y abrió un nuevo punto en Cali.



Ho-sung Song es el CEO mundial de *Kia*. Su principal tarea es la de ejecutar el plan estratégico de la firma surcoreana.

**Con el interés de los fabricantes chinos en vehículos eléctricos, ¿cómo planea Kia hacer competitivo el mercado latinoamericano frente a las nuevas oleadas de vehículos eléctricos?**

Sí, las marcas chinas están dando muchas oportunidades, mucha tarea y están produciendo productos a precios muy competitivos. Y debo decir que en la brecha de precios entre las marcas chinas y nosotros, nuestros autos están casi entre 20% y 30% del precio arriba. Este es un hecho real. Y especialmente en los países de América del Sur, y su participación en el mercado por país es casi de 25%, 30%. Y están creciendo. Pero esto es, en mi opinión, una cosa nueva en la industria automotriz. Pero afortunadamente, también estamos creciendo en el mercado de América del Sur. A pesar de que las marcas chinas están subiendo, nosotros también lo estamos haciendo a un muy buen ritmo. Así que, tal vez, alguien pierda par-

ticipación en el mercado, pero afortunadamente estamos aumentando la nuestra.

Lo principal, lo importante es que no podemos alcanzar esa brecha de precios, pero continuaremos mejorando nuestra calidad, mejorando todo el servicio postventa, mejorando la red de servicio postventa, también en el área de experiencia del cliente.

Queremos mejorar la experiencia del cliente mucho más en nuestra red en línea y fuera de línea. Así que esta es la única manera para nosotros de continuar nuestra posición en el mercado de América del Sur.

### ¿Cómo Kia está impactando este sector de los vehículos eléctricos?

*Kia* mantiene su compromiso de convertirse en la marca líder mundial de vehículos eléctricos y proveedor de soluciones de movilidad sostenible al mejorar las opciones y experiencias que ofrecemos a nuestros clientes.

**AUTOMOTOR.** LA VITRINA ESTARÁ UBICADA HASTA EL 15 DE

## BYD abrió su primer Cubo

BOGOTÁ

Desde esta semana y hasta el próximo 15 marzo estará abierto el Cubo BYD y el BYD Test Drive Center en el centro comercial *Unicentro*, al norte de Bogotá.

La iniciativa hace parte de la estrategia de la marca china de vehículos eléctricos para posicionarse en Colombia.

El objetivo de *BYD Auto*, de la mano de su distribuidor y representante en Colombia *Motorysa*, es mostrar todo su portafolio en sitios estratégicos del país, por lo que comenzaron en este reconocido centro comercial.

El Cubo estará ubicado en el parqueadero de la Plaza Bander-

# los autos eléctricos”



Kia

## Háblenos del Kia EV4 y la visión mostrada en el Kia Concept EV2...

Con estos modelos nos esforzamos por democratizar la propiedad de vehículos eléctricos, haciendo que los beneficios de las soluciones de movilidad sostenible estén abiertos a todos.

## ¿Cómo analiza el mercado de estos vehículos eléctricos?

En una era en la que la demanda de productos y experiencias personalizadas es cada vez mayor, los compradores siguen esperando que los fabricantes satisfagan sus necesidades. Como pionero en el sector de los PBV, Kia, a través del PV5, combina un enfoque centrado en el cliente con tecnología muy avanzada de vehículos eléctricos para transformar la movilidad personal.

## La normativa Cafe y el cobro de sanciones por superar el máximo de emisiones es un proble-

## ma que tiene a todos los fabricantes en vilo, ¿cómo lo ven?

En Kia hemos hecho todos los deberes de la mejor forma. Nunca hemos pensado en reducir la producción de carros de combustión, la idea es vender más eléctricos.

## ¿Qué están haciendo para reducir el foco de carbono durante el proceso de fabricación de los vehículos?

Definitivamente, tenemos un objetivo claro de reducir el foco de carbono durante el proceso de fabricación en 2040. Estamos expandiendo muchas actividades para reducirlo. Y la mayoría de nuestras plantas tendrán un sistema de energía solar en la mayoría de nuestras fábricas. También vamos a comprar energías recicladas muy limpias para producir o alinear nuestras fábricas con toda esta estrategia. Estamos en marcha para alcanzar ese objetivo tan importante.

\*INVITADO POR KIA



Andrés Felipe Plata  
Gerente de ventas de Kia Colombia

“Estamos muy contentos con el lanzamiento que será el próximo 1° de abril para nuestro país de la EV3. Es una SUV que va a llegar a enamorar a los colombianos”.

## 274

VEHÍCULOS, EL AUMENTO DE LAS VENTAS DE KIA EN COLOMBIA SI SE COMPARAN LAS DE ENERO DE 2024 RESPECTO A LAS DE 2023

## 54%

EL CRECIMIENTO DE LA MARCA EL AÑO PASADO Y TUVIERON UNA PARTICIPACIÓN DE MERCADO DE 12,3%.

Síguenos en:

www.larepublica.co  
Para saber cómo ha evolucionado la dinámica del sector automotor.



AUTOMOTOR. EL VEHÍCULO COSTARÁ US\$43.000

# Giorgio Armani y Fiat se asocian para crear un eléctrico de lujo

BOGOTÁ

Fiat anunció recientemente un acuerdo de colaboración con la marca de diseño y artículos de lujo Giorgio Armani para la fabricación de un vehículo eléctrico pequeño 500e.

Entre las características del Fiat 500e Giorgio Armani Collector's Edition están los juegos de llantas específicos con una Gyuna A en honor a la marca de ropa y las pinturas para la carrocería Greige Armani y Verde Armani que van a juego respectivamente con las tapi- cerías de piel sintética de color gris y verde.

El carro de lujo se venderá en Europa con un precio inicial de US\$43.000, aunque el precio en página web bajo encargo es de menos de US\$40.000.

Entre las características del vehículo están una motorización eléctrica de 118 CV con batería de 37,3 kWh que permite recorrer algo más de 300 km.

## 9

SEGUNDOS ES LO QUE TARDA EL MODELO DE LUJO DE FIAT Y GIORGIO ARMANI PARA IR DE CERO A 100 KM POR HORA.

Con esta base, el Fiat 500e acelera de 0 a 100 km/h en solo nueve segundos y alcanza una velocidad máxima de 150 km/h.

Entre las principales diferencias que tiene este vehículo de colección frente a un 500e Red o La Prima, marcas comercializadas por la marca, son las molduras de efecto madera del Giorgio Armani y las firmas del reconocido diseñador repartidas en la pantalla digital y en la tapa del airbag.

Las dos primeras unidades fabricadas en Turin, Italia, fueron entregadas al mismo Giorgio Armani en persona.

XAVIER BECERRA SILVA  
@XavierBecerra11

SISTEMA INTEGRADO DE GESTION									
TARIFA CALCULADA MERCADO REGULADO									
Tarifas calculadas según Resoluciones CREG 031/97, 079/97, 096/99, 001/07, 119/07 Y 097/10									
Mercado de Comercialización Operador de Red A-IRE S.A.S E.S.P [ATLÁNTICO, MAGDALENA, GUAJIRA] FEBRERO 2025									
Nivel Tensión	Cargo de Inversión	Costo Unitario de Prestación del Servicio de Energía							
		Gm	Tm	Dn,m	Prn,m	Cvm	Rm	COT	CUvcn
1	100% - OR	451,35	49,85	176,36	116,02	159,19	18,62	0,00	971,39
	50% - OR	451,35	49,85	159,45	116,02	159,19	18,62	0,00	954,48
	0% - OR	451,35	49,85	142,54	116,02	159,19	18,62	0,00	937,57
2		451,35	49,85	124,31	48,51	159,19	18,62	0,00	851,83
3		451,35	49,85	84,89	43,74	159,19	18,62	0,00	807,64
Cfmj (\$/factura) 14958.12									
Mercado de Comercialización Operador de Red AFINIA S.A.S E.S.P [BOLIVAR, CESAR, CÓRDOBA, SUCRE] FEBRERO 2025									
Nivel Tensión	Cargo de Inversión	Costo Unitario de Prestación del Servicio de Energía							
		Gm	Tm	Dn,m	Prn,m	Cvm	Rm	COT	CUvcn
1	100% - OR	451,35	49,85	216,31	150,58	223,53	19,05	84,16	1194,83
	50% - OR	451,35	49,85	198,87	150,58	223,53	19,05	84,16	1177,39
	0% - OR	451,35	49,85	181,43	150,58	223,53	19,05	84,16	1159,95
2		451,35	49,85	137,76	43,68	200,17	19,05	64,54	966,40
3		451,35	49,85	106,86	30,59	139,37	19,05	0,00	797,07
Cfmj (\$/factura) 15006.26									
Mercado de Comercialización OR Enel Colombia SA ESP [BOGOTÁ Y CUNDINAMARCA] FEBRERO 2025									
Nivel Tensión	Cargo de Inversión	Costo Unitario de Prestación del Servicio de Energía							
		Gm	Tm	Dn,m	Prn,m	Cvm	Rm	COT	CUvcn
1	100% - OR	451,35	49,85	272,98	69,89	76,38	12,90		933,36
	50% - OR	451,35	49,85	249,77	69,89	76,38	12,90		910,15
	0% - OR	451,35	49,85	226,56	69,89	76,38	12,90		886,94
2		451,35	49,85	172,80	23,58	115,73	12,90		826,21
3		451,35	49,85	117,31	22,91	76,38	12,90		730,70
Cfmj (\$/factura) 9711.8005									

Notas:

- La tarifa para usuarios industriales y comerciales con contribución se calcula sumando un 20% adicional al costo unitario, este porcentaje corresponde a la contribución de solidaridad y se aplica a los usuarios industriales, comerciales y residenciales de los estratos 5 y 6.
- La tarifa para los usuarios residenciales de los estratos 1, 2 y 3 incluye un subsidio del 60%, 50% y 15%, respectivamente, sobre la tarifa aplicada, hasta el valor correspondiente al consumo de subsistencia.
- Para los municipios localizados en altitudes superiores o iguales a 1000 metros, el valor del Consumo de Subsistencia (CS) es 130 kWh-mes y en altitudes menores a 1.000 metros, el CS es 173 kWh-mes.
- Según lo dispuesto en la Resolución CREG 101 028 de 2023, los clientes que cambien de comercializador después de la emisión de esta resolución y cuyo comercializador anterior estuviera aplicando el COT, seguirán teniendo este concepto aplicado y se continuará recaudando con el nuevo comercializador hasta que finalice el contrato o la aplicación del COT. Estos recursos no forma parte de los ingresos propios de Empresa de Energía del Putumayo SA ESP.

MARZO EN UNICENTRO

## de Test Drive en Bogotá

ras, cerca a la carrera 13 y abajo de la Calle 127 y el BYD Test Drive Center estará activo hasta este domingo 2 de marzo.

En la zona del Test Drive Center, los visitantes podrán observar la tecnología de los vehículos de la marca y probar algunos vehículos con el apoyo de pilotos expertos.

Por su parte, en el Cubo BYD estarán exhibidos algunos de los modelos más reconocidos de la marca, como el BYD Tang, el BYD Yuan Plus y el BYD Seal, el Sea Lion 7, el BYD Seagull y el BYD Yuan Up, que también se podrán probar en el Test Drive.

XAVIER BECERRA SILVA  
@XavierBecerra11

# “La apuesta por el comercio minorista responde a necesidades del mercado”

**COMERCIO.** NICOLÁS TOBÓN, CEO DE MAKRO, REVELÓ QUE FOCALIZARÁ SUS ESFUERZOS EN LAS VENTAS POR UNIDADES, HASTA QUE ESTE RUBRO REPRESENTA 50% DE LOS INGRESOS EN 2025

BOGOTÁ

‘Makro también es Mikró’ es la apuesta de esta cadena para incursionar y competir en el mercado minorista. Y si bien las cifras proporcionadas revelan que la compañía tiene un fuerte músculo financiero, no la tendrá fácil con marcas como *Éxito*, *Ara*, *Olimpica*, entre otras que participan en este sector.

Para **Nicolás Tobón**, CEO de la organización, las oportunidades están sobre la mesa en una época donde el cambio generacional y las formas de consumo de las familias cambiaron. En esta conversación, **Tobón** habló de la estrategia de la cadena hasta 2025, las cifras de la compañía y las razones de apostar por el mercado nacional.

## ¿De qué se trata la iniciativa Makro también es Mikró?

Makro atraviesa una evolución transformadora bajo este concepto. Esta nueva etapa representa una respuesta directa a las necesidades cambiantes de las familias y del mercado. Nuestro concepto era un modelo que atendía a los clientes que hacían compras de abastecimiento para sus negocios.

Ahora incluimos al consumidor final, y eso nos llevó a la transformación de nuestro surtido. Seguimos atendiendo a hoteles, restaurantes, cafeterías y tenderos, pero ya hay una propuesta al consumidor final. Makro también es Mikró es una so-



Nicolás Tobón, CEO de la cadena comercial Makro en Colombia.

Lady Zambrano/LR

lución para el cliente que compra pocas unidades.

## Pero ustedes son conocidos por vender al por mayor y no por vender en unidades

Esa es la razón por la que lanzamos la campaña Makro también es Mikró, con la finalidad de que el cliente sepa que aquí puede comprar también por unidades. No vamos a desatender a clientes de negocios, pero ya no tenemos esa barrera de que se debe comprar volumen.

Y es que los consumidores familiares tienen una participación de 44%, esos son los clientes que más crecen dentro de nuestro negocio. Esa es la razón por la que queremos llevar las ventas al consumidor minorista a 50% en 2025.

## ¿Qué inversiones hicieron para mejorar la experiencia hacia el cliente?

Realizamos remodelaciones en 12 de nuestras 21 tiendas, estas van en alrededor de US\$4 millones por tienda; esto se dio entre 2018 a 2023. También tenemos una propuesta en marcas propias, que pesan 25% de la venta completa.

## ¿Cuánto registraron en ventas al consumidor minorista el año pasado?

En ese año le vendimos al consumidor minorista \$750.000 millones. En ese mismo lapso, las ventas fueron de \$1,7 billones, 44% fue el consumidor final y 33% el cliente profesional, a estos últimos les vendimos casi \$1 billón.

## ¿Y qué proyectan para 2025?

En 2025 creceremos 9,7% en ventas, para llegar a \$1,9 billones. Estamos apalancados en desarrollos en marca propia y en Makro también es Mikró, campaña en la que queremos mostrarnos como un aliado del consumidor.

## Con variables como la inflación o lentitud en bajas de las tasas de interés, ¿cómo esperan vender por unidad a precios accesibles?

A través de bajos costos operativos, eso se transmite al precio. Cuando comparo un retail tradicional, solo en empleados, tienen alrededor de 30% más personal que nuestras tiendas. Nosotros tenemos eficiencias de operación, en compras, en



José Manuel Carbonell  
Presidente de Olímpica

“En este sector es fundamental tener una visión global, junto con la priorización de la innovación integral, no solo en procesos, sino en productos y tecnología”.

\$1,9

**BILLONES ES LO QUE ESPERA OBTENER MAKRO EN VENTAS DE 2025, 9,7% MÁS EN COMPARACIÓN CON 2024.**



Escanee para escuchar la entrevista con Nicolás Tobón, CEO de Makro en Colombia.

Síganos en:



[www.larepublica.co](http://www.larepublica.co)  
Con más sobre el terreno ganado de las marcas propias en supermercados.

negociaciones con proveedores y en las marcas propias, que pueden generar hasta 20% de ahorro al consumidor, y proyectamos que la marca propia nos represente 31% en 2025.

## Makro Argentina fue vendida a Cencosud, ¿cuál es su apuesta en Colombia?

La venta de las operaciones en Argentina no afecta nuestra presencia en Colombia. Tenemos unos objetivos claros y en 2025 unos presupuestos de inversión para seguir remodelando las sucursales. El año pasado fue desafiante, pero estuvimos por encima del comportamiento del retail. En Colombia, la operación es exitosa.

MANUEL ALEJANDRO CORREA  
@Alejandro07759

## Bancolombia

**BANCOLOMBIA S.A.** informa que el 07 de febrero de 2025 falleció en Accidente de Tránsito, la empleada **KATRINA RIOS PAVA** en Bogotá, quien en vida se identificó con la cédula 52498242 y residía en la ciudad Bogotá, Cundinamarca.

Se presenta a solicitar ACREENCIAS LABORALES su única beneficiaria de ley, en calidad de Hija única: **VALENTINA MUNEVAR RIOS**

Si alguien se cree con igual o mayor derecho, comuníquese en Medellín al (604) 404 2529 o en la carrera 46 N°27-95, Torre Oriente, piso 4A, con Paula Andrea Jaramillo Duarte. **SEGUNDO AVISO**

## Bancolombia

**BANCOLOMBIA S.A.** informa que el 09 de enero de 2025 falleció el empleado **JOHAN EDUARDO URBANO GALVIZ** en Palmira, Valle, quien en vida se identificó con la cédula 1005965518 y residía en la ciudad Pradera, Valle.

Se presenta a solicitar ACREENCIAS LABORALES su Madre **MARIA RUBIELA GALVIZ INSUASTY** y su padre **JAIRO URBANO ORDOÑEZ**

Si alguien se cree con igual o mayor derecho, comuníquese en Medellín al (604) 404 2529 o en la carrera 46 N°27-95, Torre Oriente, piso 4A, con Paula Andrea Jaramillo Duarte. **SEGUNDO AVISO**

**MINAS.** EL EJECUTIVO TIENE MÁS DE 35 AÑOS DE EXPERIENCIA EN EL SECTOR MINERO

## Mineros anunció a David Londoño como nuevo presidente desde abril

BOGOTÁ

**David Londoño** será el nuevo presidente de *Mineros* a partir del próximo 8 de abril, en reemplazo de **Andrés Restrepo Isaza**, quien dirigió la organización durante los últimos 10 años. **Londoño** asumirá las funciones de Director ejecutivo y CEO de la compañía.

“En su nuevo rol, **David Londoño** continuará contribuyendo al crecimiento sostenible de *Mineros S.A.* Su liderazgo, experiencia y visión serán clave para alcanzar los objetivos estratégicos de la compañía, impulsar nuevos proyectos y continuar

construyendo sobre el éxito de la empresa”, aseguró *Mineros* en un comunicado.

*Mineros* también agradeció a **Andrés Restrepo** su “servicio y liderazgo” a lo largo de su estancia en la empresa, “tiempo durante el cual realizó una contribución fundamental al desarrollo y evolución de la compañía”, afirmó la compañía en el comunicado.

**David Londoño** tiene más de 35 años de experiencia en el sector minero. Además, ha ocupado puestos técnicos, operativos y de gestión en empresas internacionales como *OceanaGold*,

*Kirkland Lake Gold*, *AngloGold Ashanti* y *Barrick Gold*.

Es Licenciado en Ingeniería de Minas de la *Universidad Nacional de Colombia*, tiene una Maestría en Ciencias en Ingeniería de la Tierra y de Sistemas de la *Escuela de Minas de Colorado* y un MBA de la *Universidad Regis*.

**Londoño** llega en un momento en el que la compañía afronta dos OPAs, una por parte de *Sun Valley Investments* por un mayor control de *Mineros* y otra de *Negocios y Representaciones*.

MARTÍN PINZÓN LEMOS  
mpinzon@larepublica.co





# CONSUMO

VIERNES 28 DE FEBRERO DE 2025

P17



## TURISMO

# Sí es posible viajar económico

AL FINAL DEL DÍA, LA DIFERENCIA ENTRE UNAS VACACIONES PLACENTERAS Y UNA DEUDA INNECESARIA NO ESTÁ EN EL DESTINO, SINO EN EL AHORRO TOMANDO DECISIONES INFORMADAS. ACÁ ENCONTRARÁ ALGUNOS TIPS



**Santiago Mejía**  
Country manager de Global 66

Miles de colombianos aprovechan esta época del año para desconectarse de la rutina, reunirse con sus familias y explorar nuevos destinos nacionales e internacionales. Sin embargo, en un escenario de constantes cambios económicos con la volatilidad del dólar, organizar un viaje dejó de ser solo una cuestión logística: ahora es un tema de planeación financiera.

Contar con un pasaporte y la maleta lista no basta para moverse a otros destinos, y eso lo tienen claro los ciudadanos globales. La verdadera clave está en la capacidad de administrar inteligentemente el dinero en diferentes monedas y mercados, sacando provecho de ello. Al final del día, la diferencia entre unas vacaciones placenteras y una deuda innecesaria no está en el destino, sino en el ahorro tomando decisiones informadas.

Salir del país es cada vez más recurrente, según la Asociación Colombiana de Agencias de Viajes y Turismo

(Anato), en marzo de 2023 más de 395.000 colombianos viajaron al exterior, siendo Estados Unidos, México y España los principales destinos. Pero, para esta fecha la compra de tiquetes aéreos puede ser una experiencia frustrante. Un día vemos una tarifa atractiva, y al siguiente ha subido un 30%. La oferta y la demanda juegan con los precios, y las aerolíneas lo saben.

Para evitar pagar de más no basta solo con comprar días antes, un error frecuente es adquirir los tiquetes sin analizar la moneda en la que se realiza la compra. Muchas plataformas ofrecen pagar en pesos colombianos, donde la conversión no siempre es favorable.

Lo ideal es comparar el precio en la moneda original del país donde opera la aerolínea o agencia de viajes y, si se cuenta con herramientas financieras que permitan pagar en esa moneda sin sobrecostos, se debe aprovechar. Soluciones como la Cuenta Global de Global66

permite ahorrar en dólares, euros o pesos mexicanos antes del viaje, asegurando un tipo de cambio competitivo y evitando sorpresas al momento de pagar.

En línea al incremento del turismo internacional, también lo han hecho los costos ocultos. Retiros en cajeros automáticos, pagos con tarjeta de crédito en el exterior y conversiones de última hora pueden terminar costando entre un 5% y 10% más de lo presupuestado. Por ello, desde mi experiencia hay cuatro reglas básicas para evitar estas fugas de dinero:

La primera de ellas: seguir el tipo de cambio con tiempo. No hay peor error que esperar hasta llegar al aeropuerto para cambiar dinero, en dónde además es más costoso. El dólar y el euro pueden fluctuar a diario, y los costos de conversión en puntos físicos suelen ser más altos.

Segunda: usar herramientas sin costos ocultos. Optar por tarjetas que no cobren comisiones por transacciones internacionales ni pen-

lidades por conversión de divisa.

En tercer lugar: evitar retiros en efectivo innecesarios: Aunque parezca práctico, los cajeros en el extranjero pueden cobrar tarifas altísimas por retiros en moneda extranjera. Lo recomendable es llevar una cuenta con saldo en la moneda del destino y usar pagos digitales cuando sea posible.

La última, pero destacaría es la más relevante: tener un presupuesto flexible pero controlado. Es fácil gastar de más cuando estamos de vacaciones, y aquí mi gran llamado ¡No nos dejemos llevar! Contar con un monto predefinido y monitorear los gastos evita regresar con deudas imprevistas.

Así que, viajar durante Semana Santa cuidando el bolsillo es posible. Las herramientas están a la mano, pero el reto es usarlas con inteligencia. En un mundo interconectado, la planeación financiera es el verdadero pasaporte hacia la libertad de movimiento.

# Los países que más consumen comida ultraprocesada

**INDUSTRIA.** EE.UU., REINO UNIDO Y AUSTRALIA OCUPAN EL PODIO, PUES ESTOS COMESTIBLES PESAN MÁS DE 40% EN LA DIETA DE LOS ADULTOS. EN COLOMBIA, ESA TENDENCIA ES DE 20%

BOGOTÁ

El origen de los alimentos ultraprocesados data del siglo XIX, de la mano con la primera revolución industrial, época en la que empezaron a manufacturarse las primeras harinas y aceites. Luego, los enlatados tomaron fuerza durante la Primera y Segunda Guerra Mundial, pues los soldados necesitaban provisiones de larga duración.

Si bien el consumidor tiene libertad para elegir los alimentos que desea ingerir, se sabe que los ultraprocesados pueden aportar hasta 1.000 calorías más de las que necesita un adulto promedio y sus ingredientes están asociados a enfermedades no transmisibles.

Por su composición, pueden ser irresistibles y generan hábitos de ingesta recurrente.

Pero este fenómeno, de acuerdo con el escalafón de *British Medical Journal*, se da más en algunos países en la que sus habitantes favorecen en su dieta la comida ultraprocesada. Son Estados Unidos (58%), Reino Unido (57%), Australia (40%) en donde hay una mayor participación de este tipo de alimentos en las comidas diarias de las personas.

## ¿UN ASUNTO DE DINERO?

El poder adquisitivo en estos países es uno de los factores que tiene incidencia en el

consumo. Pero también influyen la disponibilidad, la publicidad y la falta de tiempo para preparar platos a base de alimentos frescos en casa. Adicionalmente, hay menos regulación o impuestos que gravan estos víveres.

Por lo que, en la mayoría de estos países, ya hay una cultura acentuada que data de mucho años de tener en la dieta productos ultraprocesados.

En el top 10 del ranking hay tres países de América Latina: México, Brasil y Chile (ver gráfico). Y aunque Colombia no está en ese primer bloque, la porción de ultraprocesados en las dietas de su gente, según una investigación publicada en la revista *SciELO*, con corte a 2005, ya era de 16%.

**Gustavo Cediel**, profesor de la *Escuela de Nutrición y Dietética de la Universidad de Antioquia*, indicó que, conforme con la más reciente Encuesta de la Situación Alimentaria en Colombia (2015), los ultraprocesados ya tienen un peso de 20% en la dieta de los colombianos. Es decir, en un periodo de 10 años, aumentó cuatro puntos.

“Podríamos decir que entre los grupos alimenticios que consume un colombiano (alimentos naturales, ingredientes culinarios, alimentos procesados y alimentos ultraprocesados) los ultraprocesados son el segundo más consumido y los naturales son el primero”, detalló el docente.

Si bien no son los más preponderantes, el académico hizo notar que guardan relación con las enfermedades que actualmente más causan muertes entre los connacionales.

Expuso que esa prevalencia de 20% habla de un dato prome-



**Gustavo Cediel**  
Docente de la Universidad de Antioquia

“Si estamos hablando de salud, sí se deberían evitar porque ya hay evidencia suficiente que muestra como estos productos están asociados a mayor morbilidad”.



**Jaime Alberto Cabal**  
Presidente de Fenalco

“Según un sondeo de *Fenaltendas*, 62% de las tiendas consideró que han sido perjudicadas por el llamado impuesto saludable que ya llegó a un incremento de 20%”.

## 1950

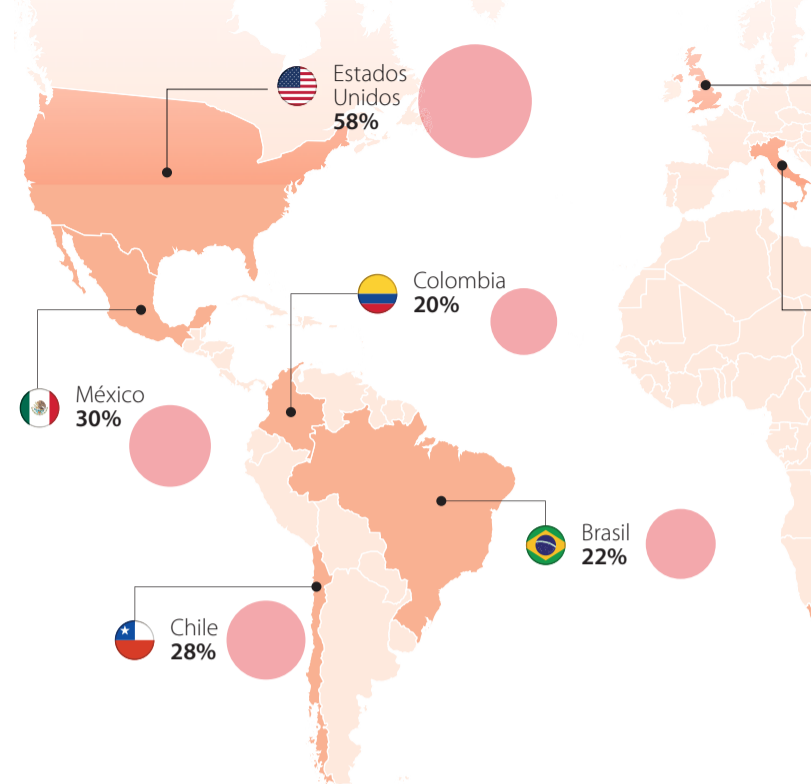
**FUE EL AÑO EN QUE, DE LA MANO CON EL TELEVISOR, SE FORTALECIÓ EL MARKETING DE LA INDUSTRIA DE ALIMENTOS.**

Síguenos en:  
[www.larepublica.co](http://www.larepublica.co)  
Y acceda a más información relacionada con tendencias en el consumo.

dio. Sin embargo, “la situación de adolescentes y niños, especialmente de los menores de un año, de acuerdo revistas médicas, es más grave porque en esas etapas se configuran los hábitos alimentarios para el resto de la vida y estamos hablando de que en ellos aumenta casi el doble esa ingesta comparado con los adultos,

## CONSUMO DE ALIMENTOS ULTRAPROCESADOS

### PARTICIPACIÓN EN DIETA DE ADULTOS POR PAÍS



### ULTRAPROCESADOS Y SU EFECTO

Contenidos	Riesgo para la salud
<b>Refrescos</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>● Azúcar, colorantes y aditivos</li> <li>● Diabetes y obesidad</li> </ul>	<b>Embutidos</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>● Nitritos, conservantes y sodio</li> <li>● Cáncer colorrectal e hipertensión</li> </ul>
<b>Comida rápida</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>● Alta en grasas trans y sodio</li> <li>● Enfermedades cardiovasculares e hipertensión</li> </ul>	<b>Cereales azucarados</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>● Exceso de azúcar y saborizantes</li> <li>● Resistencia a la insulina y caries dental</li> </ul>

Fuente: Sondeo LR / Gráfico: LR-ER

## Disminuir la presión al sistema de salud

Al momento de cargar impuestos a los ultraprocesados, el argumento siempre gira en torno al impacto que tienen para la salud pública y el costo que acarrea atender a una población cada vez más expuesta a la obesidad y demás afectaciones que vienen con ella. Según la Organización de las *Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura, FAO*, los países que encabezan la lista de población obesa, en América Latina, son México (29,4%), Argentina (29,4%), Chile (29,1%) y Panamá (28,9%). Colombia ocupa la séptima casilla (24,2%).

entonces, en los niños, representan casi la mitad de la energía consumida”.

Desde su óptica, la facilidad en el acceso, la rapidez y el mercadeo también son aspectos que promueven el consumo en países emergentes.

¿Deberían descartarse estos alimentos en la dieta? Al extenderle esa consulta, dijo que “la

alimentación es un acto muy complejo y depende desde la perspectiva en la que se mire”.

“Si estamos hablando de salud, que es en donde pongo el foco como docente e investigador, sí se deberían evitar porque ya hay evidencia suficiente que muestra como estos productos están asociados a mayor morbilidad y a

## ¿POR QUÉ COMER MANÍ?

- Rico en proteínas**  
Ayuda a la reparación y crecimiento muscular, ideal para mantener la saciedad
- Fuente de grasas saludables
- Alto en fibra
- Aporta energía

5 Regula el azúcar en sangre

6 Fuente de antioxidantes

7 Ayuda a controlar el apetito

Búsquelo sin sal y sin azúcar

Favorece la digestión y su combinación de proteínas, grasas y carbohidratos lo convierte en un snack ideal para mantenerse activo



Fuente: Sondeo LR / Gráfico: LR-ER

**COMERCIO.** HAY QUE BUSCAR OPCIONES SIN AZÚCAR NI SAL PARA VER LOS RESULTADOS MÁS

## Los beneficios que trae el maní

**BOGOTÁ**  
Comer de manera saludable no tiene por qué ser sinónimo de sacrificio o aburrimiento. Para muchas personas, disfrutar de la comida es una parte fundamental de su bienestar y estilo de vida, lo que hace que encontrar opciones nutritivas y deliciosas sea una prioridad. El equilibrio entre sabor y nutrición es clave para mantener hábitos alimenticios sostenibles a largo plazo sin caer en

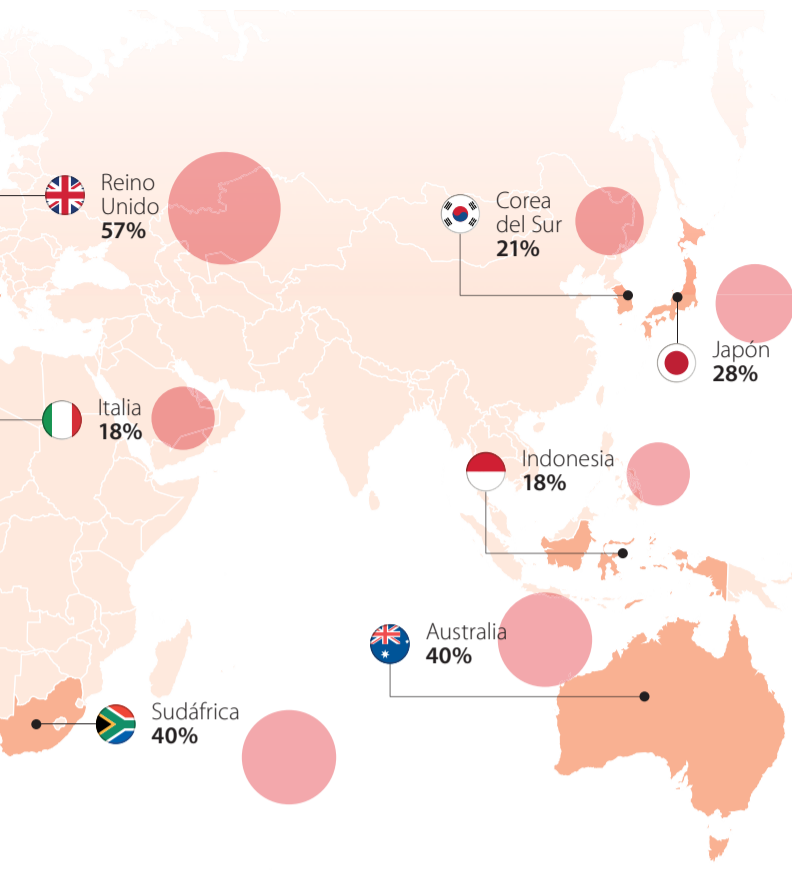
restricciones extremas o antojos descontrolados.

Es por esto que el maní se posiciona como uno de los mejores alimentos para comer sano y delicioso. “Recomiendo como snack para el control de peso 30g a 40g de maní sin azúcar puede acompañar de una porción de fruta y/o proteína como yogurt griego o queso pera empaçado”, explicó la nutricionista **Daniella Bellizia**. Estos frutos secos no solo son deliciosos,

40

**GRAMOS DE MANÍ SIN AZÚCAR NI SAL, PUEDE AYUDARLO A BAJAR DE PESO Y SEGUIRÁ COMIENDO DELICIOSO Y NUTRITIVO.**

sino que también ofrecen una gran cantidad de beneficios para la salud. Ricos en proteínas y grasas saludables, los manís ayudan a mantenernos llenos por más tiempo, lo que puede



### Galletas y panadería

- Grasas trans y azúcares añadidos
- Colesterol alto y obesidad

### Snacks empaquetados

- Grasas trans, sal en exceso y aditivos
- Problemas metabólicos

### INGESTA DE CALORÍAS DIARIAS (según el Dane)



las enfermedades más frecuentes tratadas en hospitales: fallas cardiovasculares, diabetes e hipertensión”, añadió el profesor.

Resaltó que, en la *Revista Americana de Medicina Preventiva*, recientemente fue aceptado un estudio que muestra como el consumo de esos productos está asociado con muerte temprana. En otra, un estudio de la *Universidad de Navarra*, España, encontró que por cada 10 muertes entre quienes comían menos alimentos ultraprocesados, hubo 16 entre quienes más los consumían.

#### EVOLUCIÓN DEL MERCADO

En la reforma tributaria aprobada en 2022 se incluye-

ron impuestos a los alimentos ultraprocesados, una decisión controversial pues afectó una canasta de comestibles especialmente demandados por estratos socioeconómicos bajos.

A pesar de ello, muchas empresas han iniciado el tránsito hacia portafolios con líneas saludables y estas opciones han ganado espacio en las estanterías de las grandes superficies. Los empleos alrededor de la industria de pasabocas ultra procesados y cadenas de comida rápida son uno de los motivos de preocupación ante el giro del mercado. No obstante, la adaptación a los nuevos hábitos y preferencias es el reto que deberá afrontar la industria alimenticia.

JUAN CAMILO QUICENO  
@jqquiceno@larepublica.com

#### RÁPIDO

## para bajar de peso

ser clave para controlar el peso.

“Mantequilla de maní recomendando: crema de maní natural *Funat*, *Tosh* sin azúcar añadida, *Taeq*, *Manitoba Consciente* o *Wakeup*, hay otras marcas de emprendimientos pequeñas también saludables que solo tienen maní y sal en ingredientes y también son una buena opción”, agregó.

Otro beneficio de comer maní es que son una fuente importante de antioxidantes y

otros nutrientes esenciales como el magnesio y la vitamina E. Estos compuestos no solo contribuyen a fortalecer el sistema inmunológico, sino que también promueven la salud cardiovascular y ayudan a reducir la inflamación en el cuerpo.

Estas opciones las puede conseguir en las plazas de mercado o emprendimientos que tienen productos sin sal.

ALEJANDRA RICO MUÑOZ  
@aleja\_912

#### COMERCIO. LAS CIFRAS DE SHŌGUN SON UNA MUESTRA

## En el streaming, el contenido anglosajón ya no domina el rating

BOGOTÁ

El entretenimiento es cada vez más diverso, debido al alcance y el público al que se dirigen las grandes productoras como *Netflix* o *Disney*.

Y es que este fenómeno llega a todas las partes del mundo, lo que impulsa a las productoras a generar contenido en otro tipo de lenguajes. De acuerdo con el informe “Fragment Forward” de *Dentsu*, 66% de las personas entre 18 y 34 años consumen, regularmente, contenido en otro idioma.

Según el informe, 80% de los Millennials y Gen Z prefieren contenido culturalmente relevante, debido al auge de las plataformas digitales, por lo que priorizan contenido que refleje sus valores y pasiones, sin importar el origen.

**Angélica Escruceria**, CEO de *Dentsu Creative*, dijo que “la comunidad y el entretenimiento se han convertido en puertas de entrada para interactuar con nuevas culturas dondequiera que estemos y satisfacer la búsqueda de la diferencia por parte de las personas”.

Este fenómeno ha inspirado movimientos como el “Japan-di”, que es una fusión entre diseño escandinavo y japonés que ha ganado terreno en marcas como *Ikea*. La compañía dijo

que el fenómeno de la cultura nipona está presente en Latinoamérica, por ejemplo, en Brasil, *Dentsu Creative* reimaginó los productos de *Nissin* combinando estéticas japonesas con la cultura local, lo que logró crecimiento de ventas en el país.

Un informe de *Ampere* destacó que el consumo de contenido no angloparlante ha crecido 24% en mercados como Estados Unidos, Reino Unido y Canadá en los últimos cuatro años.

*Dentsu Creative* recalcó que la cultura anglosajona ya no domina el entretenimiento, como lo demuestra la colaboración entre *KFC Hong Kong* y el anime “Attack on Titan”, que combinó experiencias inmersivas con creatividad digital, o la serie “Shōgun”, grabada originalmente en japonés y obtuvo 18 premios *Emmy*, incluyendo el de ‘Mejor Serie Dramática’.

Además, el informe demuestra que el aumento del turismo ha llevado a un rechazo al sobreconsumo de destinos populares, lo que está redefiniendo cómo y dónde se viaja. En 2024, ciudades como Venecia y Kioto implementaron medidas para reducir la afluencia turística a través de tarifas a extranjeros que llegan al lugar.

DIEGO OSPINA HENAO  
@dospina@larepublica.com

#### CONSUMO CURIOSO



##### ¿De dónde sale la información?

- Informe “Fragment Forward” de *Dentsu*



##### Datos claves:

- 66% de las personas entre 18 y 34 años consumen regularmente contenido en otro idioma
- 80% de los Millennials y Gen Z prefieren contenido culturalmente relevante
- Consumo de contenido no angloparlante ha crecido 24% en mercados como Estados Unidos, Reino Unido y Canadá



##### Otros datos:

- Tendencia de series en otros idiomas
- Destacan series como:
  - Attack on Titan y Shōgun

Fuente: *Dentsu* / Gráfico: LR-ST



**Angélica Escruceria**  
CEO de *Dentsu Creative*

“La comunidad y el entretenimiento se han convertido en puertas de entrada para interactuar con nuevas culturas dondequiera que estemos y satisfacer la búsqueda de la diferencia”.

#### El mercado en las plataformas

De acuerdo con datos de *Just Watch*, *Netflix*, *Prime Video* y *Disney+* dominan el mercado de las plataformas de streaming, con una participación dentro del mercado nacional de 22%, 20% y 16% respectivamente. *Netflix* es la que más reconocimiento y suscriptores tiene en la actualidad, según *Antenna*, ya que sumó más de dos millones de suscriptores pagos y llegó a un total de 64,8 millones en Estados Unidos. *Prime Video* y *Disney+* gozan de características propias que las diferencian de las demás, ya que cuentan con alianzas como *Amazon* u otras entidades.

#### PARA LEER

##### SALUD

## ¿QUÉ SABEMOS DE LOS ULTRAPROCESADOS?



En las últimas décadas se ha dado una revolución en la ciencia y la tecnología de los alimentos que ha motivado un crecimiento en su fabricación y consumo. Al mismo tiempo, el sobrepeso y la obesidad se han extendido por todo el planeta. El libro se hace una pregunta que busca responder: ¿Qué son los ultraprocesados y cómo han llegado a nuestras cestas?

JAVIER S. / LOS LIBROS DE LA CATARATA / PÁGS. 128

##### TURISMO

## LOS 100 LUGARES INCREIBLES DEL MUNDO



Es una obra que, mediante una selección de 100 lugares increíbles, insólitos y alucinantes, invita a soñar y viajar. Podrá emprender una vertiginosa vuelta al mundo por salvajes, extraños o aún por conocer: desde los principios de Machu Picchu hasta las figuras de sal de lago Natron, pasando por los oasis del desierto de Gobi o luminiscentes de las Maldivas.

BRICE GRUET / LAROUSSE / PÁGS. 200

##### COMERCIO

## ASÍ FUNCIONA LA ERA DEL CONSUMO



El autor aborda el fenómeno del consumo como práctica social concreta que sintetiza un conjunto de fuerzas y que tiene una dimensión de política concreta de lucha desigual por la distribución del excedente y del sentido realizada por grupos sociales concretos. En la llamada nueva sociedad de consumo se ha multiplicado la cantidad y los estilos de vida

LUIS E. ALONSO / SIGLO XXI EDITORES ESPAÑA / PÁGS. 400

# Los tips de expertos para comprar boletos aéreos más baratos

## TURISMO.

LA FLUCTUACIÓN DE LOS PRECIOS DE LOS TIQUETES AÉREOS ESTÁ MOTIVADA POR ALGORITMOS QUE ANALIZAN LA OFERTA Y LA DEMANDA, ADEMÁS DE LA ÉPOCA Y LA FECHA

### BOGOTÁ

A la hora de planear un viaje, son varios los detalles que hay que tener en cuenta además del destino y las fechas. Por ejemplo, es clave determinar dónde y cuándo comprar los tiquetes, esto teniendo en cuenta que los precios de los boletos aéreos pueden variar según la época y el día.

La mayoría de los usuarios que compran boletos aéreos han notado que el costo varía según los días, regido por la regla del mercado de oferta y la demanda. **Julián Gómez Peñuela**, CEO de *The Julián Best Experiences*, señaló que hay aerolíneas que cuentan con sistemas algorítmicos avanzados que permiten rastrear la alta demanda de usuarios buscando una frecuencia o destino en particular en tiempo real y de allí definen precios.

Señaló que a partir de allí hacen los ajustes al costo final del tiquete adecuándose a la oferta y demanda de los vuelos, pero también explicó que hay agencias de viajes o empresas privadas que compran vuelos completos y eso les permite darles manejo a los precios. “Los venden a otros portales web como *Kayak* o *Skycanner*”, dijo.

Ante estos escenarios, **Gómez** sugirió utilizar aplicaciones de rastreo de vuelo que logran mostrar la tarifa más

## Resultados de la inteligencia artificial

A pesar de lo que han dicho especialistas y CEO de agencias de viajes, la inteligencia artificial, que últimamente es utilizada para ser consultada, estima que sí hay días específicos para encontrar vuelos más económicos y son los martes y miércoles. *Chatgpt* señaló que normalmente los días de mayor demanda son viernes y sábado, por los que las aerolíneas suelen incrementar los precios los jueves por la noche. Mientras que en el mismo horario de los lunes modifican las tarifas a menores precios. Por eso aseguran que sí hay días recomendados para hacer sus compras.

económica y apropiada para el vuelo a requerir.

Por su parte, **Jeisson Martínez**, miembro de la agencia de viajes corporativa *Skytrips*, resaltó que no hay días específicos para encontrar vuelos más económicos de manera generalizada a menos que existan promociones específicas como el Black Friday que es cuando las empresas ofrecen tarifas económicas por un tiempo limitado.

Por lo que destacó que para encontrar tiquetes a un menor precio se debe comprar con anticipación. “Si una persona compra un vuelo con poca antelación, es más probable que las tarifas sean más altas, ya que los asientos disponibles serán limitados. En general, mientras más pronto se compre el boleto, mayor será la posibilidad de encontrar una tarifa alta, lo ideal es reservar los tiquetes con un tiempo prudencial”, explicó.

**Martínez** coincidió con **Gómez** sobre los algoritmos implementados por las compañías aéreas, señaló que las aerolíneas toman en cuenta la demanda, así como los tipos de temporadas y la ocupación de vuelos. “Por eso hay que monitorear constantemente los precios y ser flexible con las fechas para las que se planifica el viaje, puede ser una estrategia efectiva para conseguir mejores tarifas”.



**Miguel Páez**  
CEO de Escappy Travel

“La volatilidad de los precios en las aerolíneas es porque usan una analítica que con IA agrupan la información de los vuelos y toman decisiones de tarifas”.



**Julián Gómez**  
CEO The Julián Best Expert

“Las aerolíneas cuentan con sistemas algorítmicos que rastrean la alta demanda de usuarios buscando una frecuencia o destino y luego le hacen ajustes al precio final”.

Síguenos en:  
[www.larepublica.co](http://www.larepublica.co)  
Para conocer más detalles sobre las fechas adecuadas para encontrar boletos baratos.

### LOS MITOS

**Daniel Figueroa**, gerente Comercial de *Viajes Falabella*, aseguró que existen varios mitos sobre por qué varían los precios de los boletos en una semana.

## ¿CÓMO ENCONTRAR VUELOS ECONÓMICOS SEGÚN EL DÍA?

- 1 Aerolíneas tienen algoritmo para determinar su tráfico de búsqueda y compra
- 2 Los días con mayor demanda: viernes, sábado y domingo
- 3 Los días con mejores precios: martes y miércoles
- 4 Ajustes de tarifas: los lunes ajustan las tarifas a precios más justos
- 5 Jueves: aumentan los precios preparándose para la alta demanda
- 6 Agencias de viajes compran vuelos enteros y luego dan manejo de los precios
- 7 Recomiendan utilizar apps de rastreo de vuelo para conseguir la mejor tarifa



Hasta **45%** se puede reducir costos de un vuelo si se reserva con anticipación

El ahorro constante si se reserva un vuelo varios meses antes está entre **25%** y **30%**

## CIFRAS DE VUELOS AÉREOS EN COLOMBIA EN 2024



Fuente: Aerocivil y Sondeo LR / Gráfico: LR-GR

Aclaró que todos los días pueden ser ideales para encontrar buenas ofertas u oportunidades de viaje, pero que eso ya depende de la demanda y la anticipación con la que se verifiquen los precios.

Es decir, que al igual que otros especialistas y trabajadores de agencias de viaje, señaló que la clave es reservar los boletos aéreos para poder encontrar buenos precios.

Otra razón que destacó **Figueroa** es la demanda de los vuelos, porque puede crear una fluctuación en los costos.

“Para ahorrar en la compra, lo recomendable es reservar con anticipación, comparar precios en distintos días y considerar opciones con escalas o fechas flexibles, ya que esto puede ayudar a los viajeros a encontrar mejores tarifas”, explicó.

### LAS TEMPORADAS

El gerente comercial de *Viajes Falabella* pidió tener en cuenta que comprar tiquetes para temporadas en las que la mayoría está de vacaciones significaría encontrarlos con un precio más elevado a si viajan en temporadas no vacacionales.

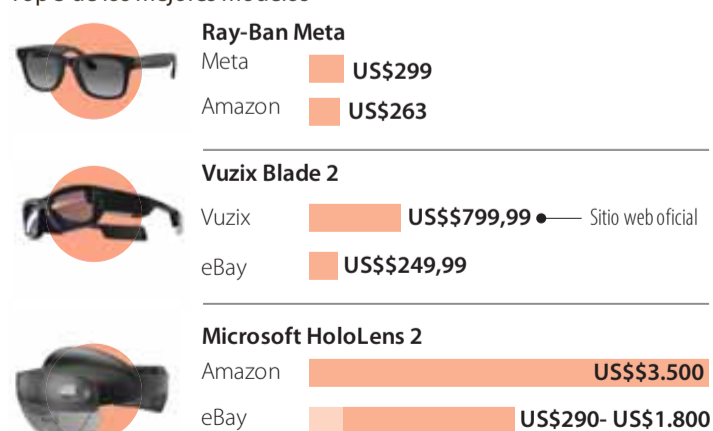
“La temporada baja suele darse después de períodos de alta demanda, como fin de año, Semana Santa, mitad de año o el receso escolar. Aprovecharla puede generar ahorros significativos”, acotó **Figueroa**.

Agregó que, en estos períodos, puede reducir los costos hasta 45%. “Es clave la flexibilidad en las fechas de viaje, ya que para diversos destinos volar entre semana suele ser más barato que hacerlo el fin de semana”.

**BÁRBARA A. OROZCO OSTOS**  
@BarbaraAorozco

## GAFAS INTELIGENTES

Top 3 de los mejores modelos



Fuente: Sondeo LR / Gráfico: LR-ST

# US\$263

ES EL PRECIO QUE TIENEN LAS RAY-BAN DE META EN AMAZON, Y EN LA TIENDA OFICIAL TIENEN UN PRECIO DE US\$299 APROXIMADAMENTE.

## TECNOLOGÍA. LOS MODELOS INCLUYEN IA, MOLDEADO EN 3D Y RECONOCIMIENTO FACIAL

# Las gafas inteligentes que están de moda en el mercado

El mercado de la tecnología sigue actualizándose y con él, las gafas inteligentes. Estas prometen ser el siguiente paso en la tecnología de este tipo, y por eso, aquí le contamos cuáles son los mejores modelos y cuánto pueden costarle.

De acuerdo con **Gustavo Torres**, director del medio *Tecnogus.com.co*, hay tres modelos principales. Las primeras son las Ray-Ban de *Meta*, sobre las cuales afirmó que

“cuentan con elementos de IA que, por ejemplo, permite subir contenido con la integración con redes sociales y permite hacer traducción de varios idiomas en tiempo real”. En *Amazon*, se encuentran en US\$263 aproximadamente.

En segundo lugar, se encuentran las *Vuzix Blade*. Entre las características que resaltó el experto estas tienen herramientas como reconocimiento facial, ayudan mucho para entornos industriales y se están empe-

zando a usar también en la medicina. En el sitio oficial de la marca las consigue por US\$799,99.

Y finalmente, las *Microsoft HoloLens*. Son unas gafas de realidad mixta que agregan hologramas o imágenes al entorno real y su uso en campos como la medicina y la arquitectura ha aumentado. En *Amazon*, el precio de las HoloLens 2 es de US\$3,5.

**SOFÍA DUARTE TORRES**  
sduarte@larepublica.com.co

# Se acerca la Semana Santa y estos son algunos destinos ideales para visitar

**TURISMO.** DEL 14 AL 20 DE ABRIL ES USUAL HACER TURISMO RELIGIOSO Y TOMARSE UN TIEMPO DE DESCANSO Y REFLEXIÓN EN LUGARES COMO BOJACÁ, POPAYÁN, BUGA, LORICA Y VILLA DE LEYVA



**Fernando Estupiñán**  
Gerente (e) de Fontur

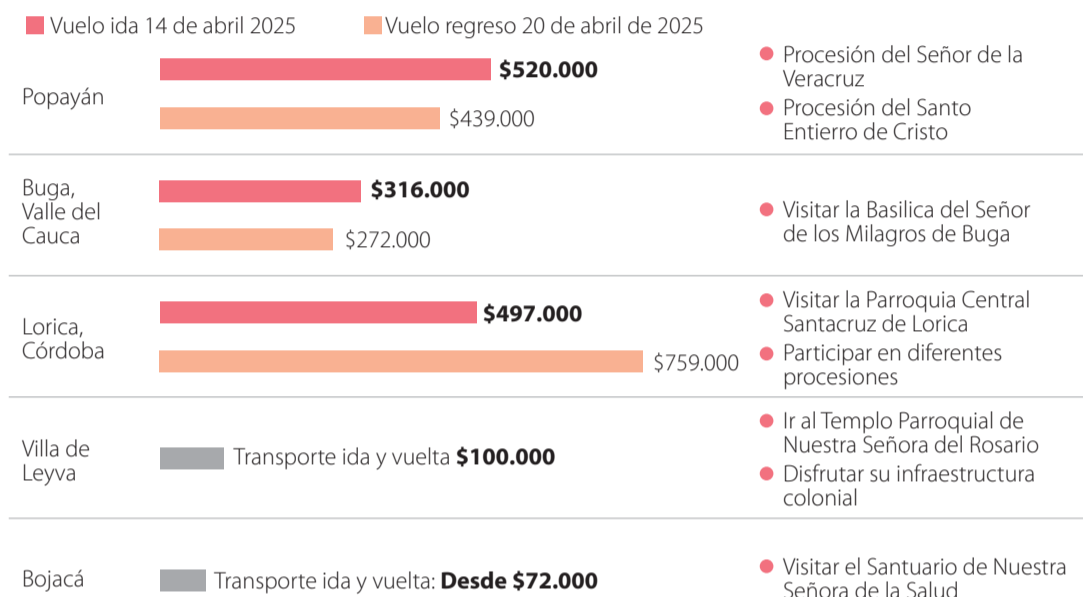
“Quiero invitar a los colombianos a que, en esta Semana Santa, recorran Colombia y disfruten desde los destinos consolidados de sol y playa hasta destinos de turismo con propósito social”.



**Carmen Caballero**  
Presidente de ProColombia

“Colombia es un destino con un invaluable patrimonio religioso y cultural, que se convierte en un escenario ideal para vivir experiencias auténticas durante la Semana Santa”.

## LOS DESTINOS PARA VISITAR DURANTE SEMANA SANTA



Fuente: Sondeo LR / Gráfico: LR-GR

**BOGOTÁ**  
Se acerca el miércoles de ceniza y con ello la Semana Santa, una fecha especial para los religiosos, pero que también para muchos representa una época más de vacaciones, ideal para reflexionar y descansar. Por eso, durante esta época, es común que muchos elijan recorrer Colombia y conocer su diversidad, visitando destinos donde se mantienen las tradiciones religiosas. Bojacá, Popayán, Buga, Lorica y Villa de Leyva, son, por nombrar, alguno de ellos.

Si está buscando una experiencia para esta Semana Santa, podrá encontrar opciones desde \$650.000 hasta \$2,1 millones por persona. Estos precios incluyen transporte y hospedaje en los destinos seleccionados.

En Popayán, en el departamento del Cauca, se lleva a cabo una de las celebraciones religiosas con más antigüedad en Suramérica durante Semana Santa. Cada año, de martes a sábado, se realizan cinco procesiones que forman parte de los eventos del turismo religioso en Colombia.

En estos recorridos de casi dos kilómetros, las personas transportan estatuas que representan figuras bíblicas, mientras que los asistentes caminan con cirios encendidos y oran a lo largo del trayecto.

Para este viaje, el vuelo de ida el lunes 24 de abril tiene un costo de \$520.000, mientras que el de regreso el domingo de Resu-

rección cuesta \$439.000. Un alojamiento en *Airbnb* por una semana puede alcanzar hasta \$1,2 millones.

“Colombia es un destino con un invaluable patrimonio religioso y cultural, que se convierte en un escenario ideal para vivir experiencias auténticas durante la Semana Santa. Desde las majestuosas procesiones de Popayán, reconocidas como Patrimonio Cultural Inmaterial de la Humanidad, hasta los emblemáticos templos y santuarios que recorren nuestro país, el turismo religioso es una oportunidad para conectar con nuestra historia, tradiciones y comunidades”,

mencionó **Carmen Caballero**, presidente de *ProColombia*.

Pero, en definitiva, el lugar más icónico para vivir la Semana Santa en Colombia es en Buga, Valle. Este destino es conocido como la tierra del Señor de los Milagros, y por eso entre sus templos más visitados está la Basílica del Señor de los Milagros, una iglesia que es visitado al año por más de tres millones de peregrinos.

Entre las opciones cercanas que está Bojacá, conocida por su Santuario de Nuestra Señora de la Salud. En este lugar se ofrecen actividades como procesiones, misa vespertina y visitas al

monumento. Puede conseguir transporte desde \$36.000 y hospedaje por una semana desde \$600.000.

En esa misma línea, otro lugar cercano a Bogotá y conocido por su oferta religiosa es Villa de Leyva. Aquí podrá visitar el Convento de Santo Ece-Homo, el Museo de Arte Religioso o una de las muchas iglesias, capillas y recintos sagrados del pueblo boyacense. Un último destino es Lorica, Córdoba, en la que el turismo religioso y de playa, aunque está a las afueras, se mezclan.

**CARLOS DUQUE**  
@carlosduq24

## Otros sitios que podrá visitar en el país para disfrutar en esta temporada

Existen diversos destinos en el país para disfrutar de esta Semana Santa, como Mompo, con su arquitectura colonial y ambiente tranquilo; y la ciudad de Bogotá, que ofrece varias actividades espirituales y culturales. También se puede visitar el Parque Nacional Natural Tayrona, para quienes buscan disfrutar de paisajes naturales. Además, la ciudad de Cartagena, con su rica historia y playas, y el Eje Cafetero, que combina cultura, naturaleza y tranquilidad, son otras opciones para vivir en Semana Santa.

### \$520.000

ES EL COSTO DE UN VUELO DE IDA PARA POPAYÁN EN EL INICIO DE LA SEMANA SANTA, 70% MÁS QUE EN TEMPORADA NORMAL.

### \$600.000

LE PUEDE COSTAR HOSPEDARSE DURANTE SEMANA SANTA EN BOJACÁ PARA VIVIR LAS ACTIVIDADES DE LA REGIÓN.

Síganos en:

**LR**  
[www.larepublica.co](http://www.larepublica.co)  
Con más información sobre costos y planes que podrá realizar en Semana Santa.

**TECNOLOGÍA.** A TRAVÉS DE SOFTWARE Y HARDWARE, ALGUNAS MARCAS YA INCORPORAN ESTA SOLUCIÓN

## Mejor imagen, entre las funciones de un TV que tiene IA

**BOGOTÁ**  
El avance de la inteligencia artificial es innegable y su incorporación a las actividades del día a día avanza sin perder el compás y cada vez se hace más recurrente para los ciudadanos.

Su incorporación ya se observa en computadores, teléfonos, electrodomésticos como lavadores y hasta en televisores, donde ya promete una especie de “revolución” en el ámbito de la experiencia inmersiva.

De acuerdo con *Samsung Colombia*, la incorporación de esta tecnología en los televisores “permite que reconozca automáticamente el contenido reproducido, ajustando la confi-

guración de imagen y sonido para personalizar la experiencia del usuario”.

Por ejemplo, en cuanto al sonido, la incorporación de esta tecnología “optimiza la experiencia auditiva según la ubicación del TV”.

Además, la tecnología de sonido busca analizar el entorno y calibrar automáticamente el sonido para ofrecer una calidad de audio óptima. “Además, detecta ruidos ambientales para nivelar el sonido del TV y amplificar los diálogos, proporcionando un audio auténtico y envolvente”, de acuerdo con lo expuesto por la seccional de la multinacional surcoreana.

Este tipo de televisores también cuentan con interacciones con dispositivos de hogares inteligentes; asistentes de voz; recomendaciones personalizadas, entre otras interacciones.

En el mercado colombiano ya se pueden encontrar algunos modelos que incorporan esta tecnología. Algunas opciones corren por cuenta de la marca nacional *Caixun*, así como también de *LG* o de *Samsung*.

El rango de precios va desde \$1,1 millones de *Hyundai* hasta \$4 millones si se trata de *Samsung*.

**ROBERTO CASAS LUGO**  
rcasas@larepublica.com.co

### TELEVISORES CON IA EN EL MERCADO COLOMBIANO

Modelo	Precio base
<b>Caixun</b> Smart TV C40V	\$1.759.900
<b>SAMSUNG</b> Smart TV UN40T52	\$1.799.900
<b>LG</b> Thinkq Ai 43L	\$2.399.900
<b>OLIMPO</b> U8200S	\$2.999.000
<b>Hisense</b> Smart TV 55A6N	\$3.199.900
<b>LG</b> 55UT7300	\$3.299.900
<b>SAMSUNG</b> Crystal UHD DU7000	\$3.599.900
<b>SAMSUNG</b> Crystal UHD DU7000K	\$4.099.900

**CARACTERÍSTICAS DE TV CON IA**

Mejoramiento de la imagen tras análisis de la transmisión

Optimizar la experiencia auditiva

# Las 10 dudas claves sobre el traslado pensional

**LABORAL.** ERIK MONCADA, VICEPRESIDENTE DE CLIENTES Y OPERACIONES EN PORVENIR, ENTREGÓ MÁS DETALLES SOBRE ESTE MECANISMO QUE SE HABILITÓ CON EL NUEVO ESQUEMA PENSIONAL



Escanee para ver el #Respuestatón con Erik Moncada, vicepresidente de clientes en Porvenir.

Síguenos en:



[www.larepublica.co](http://www.larepublica.co)  
Para mayor información sobre la implementación de la reforma pensional.

unas proyecciones de lo que puede ser su pensión en el momento del retiro, para que el usuario elija a cual fondo desee ir o en otros casos quedarse.

BOGOTÁ

La reforma pensional es uno de los temas transversales en la actual realidad colombiana, toda vez que representa un antes y un después en el ahorro de cada uno de los ciudadanos.

Esta normativa trajo consigo distintos factores que modificaron el sistema pensional y creó ventanas de mecanismos particulares, como la oportunidad de cambiar de administrador de para el fondo de pensiones.

Al respecto, **Erik Moncada**, vicepresidente de clientes y operaciones en *Porvenir*, explicó las 10 dudas recurrentes que tienen los colombianos sobre el traslado de entidad de manejo de pensiones y sobre la reforma.

**¿QUÉ ES EL TRASLADO PENSIONAL?**

**Moncada** explicó que la oportunidad de traslado es la opción que tienen ciertos grupos específicos de asesorarse, tanto en *Colpensiones* y en una AFP, como *Porvenir*, sobre las características de cada sistema pensional. Luego se toma la información y cada entidad le hace

**¿PARA QUIÉN APLICA?**

*Porvenir* recalcó que esta herramienta va para las personas que están en transición y tienen que cumplir con dos aspectos. El primero es que, al 30 de junio de este año, se tienen que demostrar más de 900 semanas cotizadas en caso de los hombres y más de 750 para las mujeres.

El otro requisito es que, al 16 de julio de 2024, las personas deben tener 52 años, en el caso de los hombres, o 47 años para las mujeres, es decir que estén a menos de 10 años de su pensión. Si el hombre tenía 57 y más de 900 semanas a 30 de junio de 2025, esta persona es candidata, por ejemplo.

**¿QUÉ ES LA DOBLE ASESORÍA?**

**Moncada** mencionó que uno de los requisitos para trasladarse es haber recibido una asesoría por cada entidad del proceso, es decir, una por la que está actualmente afiliado y a la compañía interesada.



Erik Moncada es el actual vicepresidente de clientes y operaciones en Porvenir.

Alejandro Lugo/LR

**¿Y SI YA ESTOY PENSIONADO?**

**Erik Moncada** aclaró que no es posible aprovechar este mecanismo si ya está pensionado porque, “las personas que ya reciben una pensión, quedan en el sistema en el que se encuentran sin la opción de cambio”.

*Porvenir* recalcó que si es una persona que ya tiene la edad de pensión y no está pensionado, puede hacer uso de la doble asesoría y tomar la mejor decisión que consideren para su futuro.

**¿TIENE UNA DEMANDA EN CURSO?**

La compañía enfatizó en que, para estos casos en los que las personas hayan demandado un cambio de régimen, los colom-

bianos pueden aprovechar la oportunidad de traslado, para no generar costos adicionales como era antes.

**¿SE NECESITAN ABOGADOS?**

La AFP aseguró que este procedimiento es gratuito y que no se requieren de terceros para generar el cambio.

**¿CÓMO HACER EL TRÁMITE?**

Otra inquietud es cómo las personas pueden ver la información para el cambio y los medios para hacerlo. **Moncada** explicó que en los portales web de cada entidad, call centers, piezas gráficas y aplicación móvil se pueden ver. Además, puntualizó en buscar la información detallada por cada ciudad.

**¿CUÁNTOS AFILIADOS SE UNIRÁN?**

*Porvenir* identificó a 250.000 afiliados que son candidatos. Hemos asesorado a 62.000 afiliados.

**¿QUÉ PASA SI SE CAE LA REFORMA?**

**Moncada** aseguró que la ley sigue vigente y, de cara a las decisiones de la *Corte*, las personas que ya hicieron el trámite se mantienen sin cambios.

**¿HAY TRASLADO ENTRE FONDOS?**

Los afiliados de las AFP tienen derecho a la libre elección entre las diferentes entidades actuales. Luego de seis meses, si usted considera que por alguna razón lo necesita, puede solicitar este trámite.

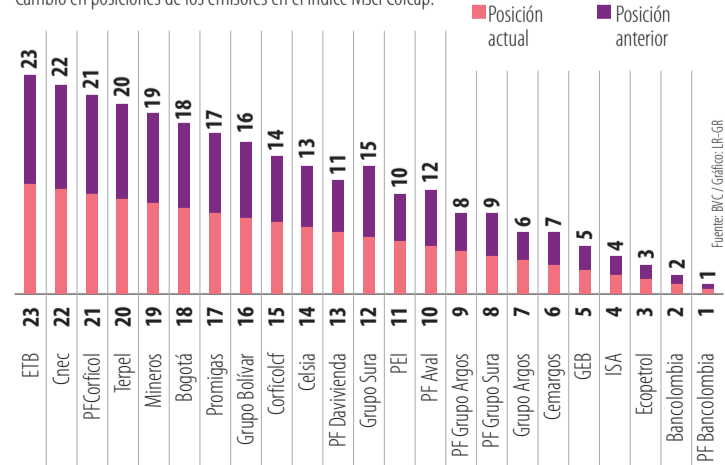
**DIEGO OSPINA HENAO**  
dospina@larepublica.com.co

**BOLSAS.** LA BVC DIO A CONOCER LA CANASTA PRO FORMA DEL MSCI COLCAP PARA EL PRIMER TRIMESTRE

## Bacolombia y Ecopetrol, las acciones más valoradas

**REBALANCEO DEL MSCI COLCAP**

Cambio en posiciones de los emisores en el índice Msci Colcap:



BOGOTÁ

La Bolsa de Valores de Colombia, BVC, dio a conocer la canasta pro forma del índice Msci Colcap, el principal del mercado bursátil, para el primer trimestre del año de las cotizaciones accionarias. Por esto, la compañía *Acciones e Valores* informó que la acción preferencial y ordinaria de *Bancolombia* y *Ecopetrol* son los títulos más ponderados para este periodo.

“No hay novedades relevantes en materia de entrada y salida de emisores del índice Msci Colcap. El rebalanceo del índice se llevará a cabo el día viernes 28 de febrero de 2025”, enfati-

zó la consultora *Acciones y Valores* en su informe del mercado de renta variable.

Teniendo en cuenta lo anterior, las acciones con mayores ponderaciones son *PF Bancolombia* (20,58%); *Bancolombia* (ordinaria) (12,5%) y *Ecopetrol* (11,9%); y, por el contrario, las de menor participación son *PF Corficolombiana* (0,28%), *Canacol* (0,24%) y *ETB* (0,016%).

Entre los cambios de posición más relevantes se encuentran la subida de *Grupo Sura*, que ascendió tres puestos, hasta el 12 del listado, debido al incremento en su flotante. Entre otros movimientos relevantes

se encuentra el *PF Aval* hasta el puesto número 10 y de *PF Davivienda* que ascendió hasta el puesto 13 desde la casilla 11.

Desde *Acciones y Valores* estimaron que el flujo más relevante de compra se podría observar sobre la acción de *Grupo Sura*, lo que podría significar una compra por un total de 1,57 millones de acciones en el lapso.

Mientras que, el flujo de venta más relevante puede ser sobre la acción de *Grupo Argos* con el traspaso de 687.000 títulos. Otros flujos relevantes se podrían observar en *Bancolombia*.

**DIEGO ALEJANDRO OSPINA**  
dospina@larepublica.com.co




**Eduardo Almanza Junco**  
Coordinador derecho laboral del consultorio jurídico de la U. Rosario

*“Uno de los grandes retos que puede tener el nuevo sistema pensional es el recaudo necesario para poder sostener las prestaciones que está dando el sistema, en cada uno de los pilares de la misma”.*

**250.000**

**ASOCIADOS DE PORVENIR APLICAN PARA ESQUEMA DE DOBLE ASESORÍA.**

**COMESTIBLES LA ROSA S.A.**  
**AVISA**



Que la señora **Celina Martínez De Ospina** identificada con la Cédula de Ciudadanía 25168642 quien era Sobreviviente de Jubilado de esta empresa falleció el 10 de diciembre de 2024.

Se publica este aviso en cumplimiento a lo dispuesto por Código Sustantivo del Trabajo, con el fin de que aquella persona que considere tiene derecho a reclamar sus prestaciones sociales se presente al Departamento de Recursos Humanos de COMESTIBLES LA ROSA S.A. acreditando su condición bajo la cual reclama.

Dosquebradas, **SEGUNDO AVISO**

**SEGUROS BOLÍVAR S.A. Y LA ASOCIACIÓN DE PENSIONADOS DE SEGUROS BOLÍVAR APENBOL**

**AVISA:**

Que el pasado 10 de enero de 2025, falleció en la ciudad de Bogotá D.C., el señor **GUSTAVO RODRÍGUEZ**, identificado con la Cédula de Ciudadanía No.142201, quien era pensionado de nuestra empresa. Quienes crean tener derecho a la liquidación definitiva de mesadas pensionales, y demás derechos conexos, deben comunicarse al correo [relacioneslaborales@segurosbolivar.com](mailto:relacioneslaborales@segurosbolivar.com), dentro de los 30 días siguientes a la publicación de este aviso con el fin de acreditar ese derecho.

**PRIMER AVISO**




**Adriana Camacho Ramírez**  
Directora de la maestría en derecho laboral de la Universidad del Rosario

*“Es urgente la expedición de decretos reglamentarios, ya que para el próximo 1° de julio de 2025 se espera que todo esté en marcha, salvo decisiones de la Corte Constitucional al respecto de la materia”.*

**102.000**

**AFILIADOS YA ELIGIERON A PORVENIR COMO SU ACCAI DE PREFERENCIA.**


**COMESTIBLES LA ROSA S.A.**  
**AVISA**



Que la señora **Clara Josefa Llanos De Roca** identificada con la Cédula de Ciudadanía 22372266 quien era Sobreviviente de Jubilado de esta empresa falleció el 13 de enero de 2025.

Se publica este aviso en cumplimiento a lo dispuesto por Código Sustantivo del Trabajo, con el fin de que aquella persona que considere tiene derecho a reclamar sus prestaciones sociales se presente al Departamento de Recursos Humanos de COMESTIBLES LA ROSA S.A. acreditando su condición bajo la cual reclama.

Dosquebradas, **SEGUNDO AVISO**

  
**FiduOccidente**  
**SEGUNDO AVISO**

FIDUCIARIA DE OCCIDENTE domiciliado en la ciudad de Bogotá, en la Carrera 13 N° 26° 47 piso 9°y10°, de conformidad con lo prescrito por el artículo 212 del Código Sustantivo del Trabajo, hace saber que:

El señor/La señora **MARIANA JACOME CASTAÑEDA** (Q.E.P.D.), identificada con cédula de ciudadanía 1.022.322.107, falleció en la ciudad de Bogotá, el día 13 del mes de diciembre de dos mil veinticuatro (2024).

Por lo cual, las personas que se crean con derecho a reclamar salarios pendientes de pago, prestaciones sociales y demás acreencias laborales, en calidad de beneficiarios, deberán presentarse en nuestras oficinas ubicadas en la dirección Carrera 13 N° 26° 47 piso 9°y10°, con el fin de acreditar su derecho anexando carta formal de reclamación y documentos pertinentes que acrediten dicha calidad.

“Bogotá, 28 de febrero”.





ORGANIZAN





**EL CONSUMIDOR 2030**

**¿Cómo llegar al nuevo comprador?**

**Gran Salón - Club El Nogal** Cra. 7 #78-96, Bogotá  
Apertura punto de registro: 7:00 a.m.

PRESENCIAL  
Cupos limitados



INVITA



APOYA



**MAR 05**  
**8:00 am**

## BANCOS

## Bbva destinó US\$150 millones a biodiversidad



Bbva

Bbva en Colombia informó los resultados de sus compromisos por la biodiversidad que abarcan una inversión US\$150 millones en 2024.

Destacaron la colaboración con *Corporación Financiera Internacional* y *BID Invest*, para el primer bono de biodiversidad a nivel global. "Demostramos la apuesta por la sostenibilidad, proteger la biodiversidad no solo es ética", dijo **Mario Pardo**, presidente ejecutivo de *Bbva*. (SVS)

## BANCOS

## El apoyo de Grupo Aval a la educación financiera



Banco de Bogotá

Dentro del proyecto Misión La Guajira, *Grupo Aval*, llevó soluciones de inclusión financiera a través del *Banco de Bogotá*, una de sus principales entidades. Junto a *Visa* y la *Universidad del Rosario*, se presentó este proyecto dedicado a 80 comunidades indígenas, cuyo enfoque está centrado en la educación financiera familiar "como un pilar fundamental para el bienestar de las comunidades de largo plazo". (JQ)

## HACIENDA

## Hacienda y Banco Agrario refuerzan sus estrategias

El presidente del *Banco Agrario*, **Hernando Chica Zuccardi**, recibió en la Dirección General al ministro de *Hacienda*, **Diego Guevara** y presidente de la Junta Directiva de la entidad. Según explicó el *Banco Agrario* en X, el encuentro se realizó "el objetivo de establecer un diálogo para fortalecer la estrategia 2025 - 2026 y consolidar el trabajo articulado para seguir impulsando la asociatividad en el país" (RCL)

**BANCOLOMBIA S.A.** informa que el 13 de febrero de 2025 falleció el empleado **OSCAR LEONARDO LOZADA OROZCO** en BOGOTÁ, quien en vida se identificó con la cédula 79547736 y residía en la ciudad Bogotá, Cund.

Se presenta a solicitar ACREENCIAS LABORALES su cónyuge **JAQUELINE GLENN GONZALEZ** y su única hija: **CAROLINA LOZADA GLENN**

Si alguien se cree con igual o mayor derecho, comuníquese en Medellín al (604) 404 2529 o en la carrera 46 N°27-95, Torre Oriente, piso 4A, con Paula Andrea Jaramillo Duarte.

SEGUNDO AVISO

# “Vendrán nuevas reformas pensionales y vamos a adaptarnos”

**LABORAL.** RICARDO GUERRA, PRESIDENTE DE COLFONDOS, ASEGURÓ QUE SE INVIRTIERON MÁS DE US\$5 MILLONES PARA ADECUAR LA PLATAFORMA DE LAS ACCAI, LA FIGURA DE LAS AFP DESDE JULIO



Hernán Alzate

Presidente del Autorregulador del Mercado de Valores

“El tema de la reforma pensional, claramente, es del mayor interés a nivel país. Lo que podemos facilitar como tal son espacios de discusión donde ofreceremos opiniones técnicas”.

BOGOTÁ

**Ricardo Guerra** fue recientemente anunciado como presidente de *Colfondos* y liderará la compañía en un momento crucial en el país, donde se tramita la reglamentación para la entrada en vigencia del nuevo sistema pensional desde julio.

En ese contexto, el ejecutivo dijo que, en conjunto con el *Gobierno* y el gremio del sector, se ha avanzado en la reglamentación; un aspecto que calificó como vital para la protección de los ahorradores a largo plazo.

Desde su óptica, vendrán más reformas al sistema pensional porque el escenario es cambiante y todos los actores deberán adaptarse a esta dinámica.

**¿En qué estado encontró la compañía a su llegada?**

Veo que 2024 fue un año muy positivo. En pensiones obligatorias alcanzamos más de \$60 billones en activos bajo administración y, de esos recursos, casi \$6 billones fueron rentabilidad, ganancias para nuestros clientes, con un dato muy positivo, cercano a 16% en el fondo de mayor riesgo.

Por lo tanto, mi misión será seguir acompañando a los clientes en la búsqueda de su bienestar, gestionar sus activos de la manera más transparente y eficiente que sea posible.

**¿Cuál es su lectura del nuevo sistema pensional del país?**

La reforma es una Ley que ya está promulgada y somos muy respetuosos de la misma y hemos venido trabajando en la implementación, que es una tarea grande porque los tiempos son muy ajustados.

**¿Qué es lo que más le llama la atención del nuevo esquema?**

Lo primero es la reglamentación, gran porcentaje de los artículos la necesitan y hemos avanzado con el *Gobierno* y los gremios en trabajarla porque, al final del día, si las reglas están bien definidas, el cliente está más seguro y ese es nuestro principal propósito.

Segundo, la reforma establece una oportunidad muy importante para miles de clientes, que es la ventana de oportunidad, es decir, que las personas que están a menos de 10 años de pen-



## A la espera de la decisión de la Corte

Pese a que los actores del sistema pensional se preparan para la entrada en vigencia del nuevo esquema, todavía resta esperar el pronunciamiento de la *Corte Constitucional* sobre la exequibidad de la ley. En todo caso, **Ricardo Guerra**, presidente de *Colfondos*, indicó que "habrá un fallo que nosotros estamos esperando y vamos a respetar. Y con eso, nos toca a nosotros seguir lo que defina la normativa. Y, por otro lado, con o sin reforma, nosotros vamos a seguir trabajando muy fuerte en acompañar a nuestros clientes en el camino de construir un futuro. Eso implicar estar cerca y ofrecer mejores productos".

Siganos en:

www.larepublica.co

Con el seguimiento a la implementación de la reforma pensional desde julio.



sionarse y con más de 750 semanas cotizadas, mujeres, y más de 900, los hombres, qué régimen quieren para su pensión.

Antes de la reforma, no existía esa ventana de oportunidad para los ciudadanos.

**¿Cómo ve el panorama pensional ahora que, en general, caen las tasas de natalidad?**

Hoy día la situación ha cambiado desde el punto de vista demográfico; el punto de vista del mercado laboral; de la tecnología y de los mercados capitales.

Entonces, estamos en un proceso de mucho cambio y creo que estamos en un proce-

so de mucho cambio y debemos adaptarnos, creo que habrá más reformas y tenemos el compromiso de aportar.

**¿Cómo les ha ido con la transición a la figura de las Accai?**

Nosotros ya somos una *Accai* autorizada por la *Superintendencia Financiera* y hemos venido trabajando fuertemente en la implementación. En el tema de *Accai* desde que la ley se promulgó, hemos invertido unos US\$5 millones en un equipo gigante, porque hay mucho compromiso para tener la *Accai* funcionando el 1 de julio. En la selección del mecanismo que ocurrió en enero recibimos cerca de 20.000 clientes.

JUAN CAMILO QUICENO/  
DIEGO OSPINA HENAO



## METALES LONDRES

DÓLARES POR TONELADA

EFFECTIVO	CIERRE	VAR.
<b>ALUMINIO DE ALTA CALIDAD</b>		
EFFECTIVO	2.668	N/A
3 MESES	2.656	N/A
15 MESES	2.670	N/A
27 MESES	2.673	N/A
63 MESE	2.696	N/A

## ALEACION DE ALUMINIO

EFFECTIVO	CIERRE	VAR.
EFFECTIVO	2.290	N/A
3 MESES	2.225	N/A
15 MESES	2.225	N/A
27 MESES	2.225	N/A

COBRE	CIERRE	VAR.
MAR25	448,6	-3,10
APR25	0	0,00
MAY25	453,6	459,10
JUN25	0	0,00
AUG25	385,9	386,20

PLOMO	CIERRE	VAR.
EFFECTIVO	1.955	N/A
3 MESES	1.988	N/A
15 MESES	2.070	N/A

NIQUEL	CIERRE	VAR.
EFFECTIVO	-210	N/A

ESTANO	CIERRE	VAR.
EFFECTIVO	33.208	N/A
3 MESES	33.244	N/A
15 MESES	32.850	N/A

ZINC	CIERRE	VAR.
EFFECTIVO	2.811	N/A
3 MESES	2.851	N/A
15 MESES	2.903	N/A
27 MESES	2.857	N/A

Fuente: Bloomberg

## MERCADO NYMEX

DÓLAR / PETRÓLEO

PLAZO	CIERRE
<b>WTI</b>	
APR 25	69,15
MAY 25	68,91
JUN 25	68,59
JUL 25	68,24
AUG 25	67,84
SEP 25	67,4
OCT 25	66,99
NOV 25	66,59

BRENT	CIERRE	VAR.
APR 25	73,21	
MAY 25	72,69	
JUN 25	72,28	
JUL 25	71,89	

ACEITE	CIERRE	VAR.
MAR 25	239,39	
APR 25	233,85	
MAY 25	227,7	
JUN 25	223,98	

GAS NATURAL (USD/MMBTU)	CIERRE	VAR.
MAR 25	4,128	
APR 25	4,101	
MAY 25	4,147	
JUN 25	4,288	

GASOLINA	CIERRE	VAR.
MAR 25	197,15	
APR 25	221,96	
MAY 25	222,4	

Fuente: Bloomberg

## BOLSA MERCANTIL DE COLOMBIA

PRECIOS DE REFERENCIA

(25/02/2025)

PRODUCTO	PRECIO	VAR.
ACEITE CRUDO DE PALMA (ANTIOQUIA)	\$ 4.710	
ACEITE CRUDO DE PALMA (NIVEL NACIONAL)	\$ 4.889	
ARROZ BLANCO (REEMPACADO) (NIVEL NACIONAL)	\$ 3.759	
ARROZ BLANCO (SACO) (BOGOTÁ D.C.)	\$ 3.089	
ARROZ CÁSCARA HÚMEDO (NIVEL NACIONAL)	\$ 1.438	
ARROZ CÁSCARA HÚMEDO (CASANARE)	\$ 1.368	
ARROZ CÁSCARA HÚMEDO (META)	\$ 1.367	
CAFÉ PASILLA (NIVEL NACIONAL)	\$ 22.000	
CAFÉ PASILLA (RISARALDA)	\$ 22.233	
FRIJOL CARGAMANTO ROJO (ANTIOQUIA)	\$ 8.597	
FRIJOL CARGAMANTO ROJO (NIVEL NACIONAL)	\$ 8.466	
FRIJOL SOYA NAL. (NIVEL NACIONAL)	\$ 2.043	
MAÍZ AMARILLO IMPORTADO (USA (NIVEL NACIONAL))	\$ 960	
MAÍZ AMARILLO NAL. (NIVEL NACIONAL)	\$ 1.364	
MAÍZ BLANCO NAL. (ANTIOQUIA)	\$ 1.429	
MAÍZ BLANCO NAL. (NIVEL NACIONAL)	\$ 1.481	

Fuente: Sistemas de información de Bolsa - SIB  
Unidad de Análisis y Big data de la Bolsa Mercantil de Colombia S.A.

## ÍNDICE I-GAS EXPRESS GESTOR DEL MERCADO DE GAS

DEL 24/02/2025	CIERRE	VAR.
I-GAS DÍA	16,00	
CUSIANA	13,82	
GUAJIRA	15,00	
OTROS CAMPOS	-	

Fuente: Sistema electrónico de gas - SEGAS

**AGRONEGOCIOS**  
EL PERIÓDICO DE LOS EMPRENDEDORES RURALES  
[agronegocios.co](http://agronegocios.co)

## ALGODÓN DÓLARES POR TONELADA

PLAZO	CIERRE	VAR.
JUL27	70,54	-0,24
OCT27	68,54	-0,24
DEC27	67,19	-0,19
CURITY	0	0
CURITY	108	0,14
CURITY	101,48	-1,38
CURITY	101,71	0,23

Fuente: Bloomberg

## PRECIOS DEL CAFÉ(\*)

	ICO COMPOSITE INDICATOR	COLOMBIAN MILDS	OTHER MILDS	BRAZILIAN NATURALS	ROBUSTAS
17-FEB	361.74	420.13	418.85	412.51	265.25
18-FEB	361.88	417.83	417.28	411.15	268.50
19-FEB	366.35	424.43	423.88	417.59	269.30
20-FEB	350.60	404.44	403.11	394.78	263.99
21-FEB	351.77	404.53	403.45	394.17	267.52
24-FEB	345.92	400.11	399.03	389.60	259.27
25-FEB	338.49	392.85	390.52	381.21	253.24
26-FEB	338.17	392.05	389.73	380.56	253.62

(\*) En centavos de dólar/libra / Fuente: OIC

## PRODUCTOS AGRÍCOLAS

FEBRERO 27 DE 2025

PRECIO/KG	ARMENIA		BOGOTÁ		BUCARAMANGA		CALI		CÚCUTA		IBAGUÉ	
	PREC.	VAR.	PREC.	VAR.	PREC.	VAR.	PREC.	VAR.	PREC.	VAR.	PREC.	VAR.
<b>HORTALIZAS Y VERDURAS</b>												
AHUYAMA	933	0%	1.713	-1%	1.200	3%	1.200	0%	1.600	0%	1.500	-2%
ARVEJA VERDE EN VAINA	6.000	-3%	6.225	2%	5.800	-4%	4.633	-15%	9.000	-4%	6.267	26%
CEBOLLA CABEZONA BLANCA	1.767	0%	1.000	-6%	1.200	-3%	1.085	-7%	1.242	7%	1.275	4%
CEBOLLA JUNCA	2.095	0%	2.000	-11%	1.927	9%	1.870	5%	1.497	-4%	N.D.	N.D.
CHÓCOLO MAZORCA	1.000	0%	2.950	-9%	1.493	0%	1.488	-13%	1.742	-8%	2.000	-33%
FRÍJOL VERDE*	4.133	0%	4.900	17%	3.667	4%	2.883	-6%	N.D.	N.D.	2.933	1%
HABICHUELA	5.467	17%	4.813	18%	4.667	19%	5.833	-3%	5.604	8%	4.800	6%
LECHUGA BATAVIA	2.311	N.D.	3.250	0%	1.500	-4%	1.779	4%	1.778	3%	2.640	19%
PEPINO COHOMBRO	2.033	0%	2.875	-8%	1.200	-30%	1.069	-15%	2.300	0%	2.320	2%
PIMENTÓN	4.333	-10%	6.563	-5%	4.400	-2%	4.208	-11%	5.833	6%	4.100	-10%
REMOLACHA	1.547	0%	1.292	1%	1.667	-6%	1.500	-17%	1.867	0%	1.860	3%
TOMATE*	4.470	5%	4.091	3%	3.182	-18%	4.317	-12%	3.333	0%	3.650	-11%
ZANAHORIA	2.444	7%	1.875	2%	1.600	7%	858	-14%	1.717	2%	2.180	-4%
<b>FRUTAS FRESCAS</b>												
AGUACATE*	N.D.	N.D.	8.250	-1%	9.333	0%	7.379	-5%	N.D.	N.D.	6.625	-10%
BANANO*	1.967	11%	2.950	-3%	3.200	0%	2.675	4%	3.792	1%	2.225	-2%
COCO	5.600	0%	7.969	-1%	N.D.	N.D.	5.505	1%	N.D.	N.D.	N.D.	N.D.
GRANADILLA	10.444	7%	10.208	-1%	9.479	-2%	8.111	1%	8.333	-3%	N.D.	N.D.
GUAYABA*	1.967	-6%	1.554	-3%	1.625	2%	1.604	-4%	2.822	-6%	N.D.	N.D.
LIMÓN COMUN	3.433	0%	935	-2%	2.100	2%	1.049	-17%	3.242	-2%	893	4%
LIMÓN TAHITI	1.967	0%	1.196	-4%	2.000	-2%	1.000	0%	1.667	-12%	929	-21%
LULO	5.733	0%	6.150	-1%	5.575	-2%	4.638	-14%	6.500	5%	5.267	-1%
MANDARINA*	2.267	-8%	4.830	-3%	4.783	6%	3.792	-1%	4.267	0%	N.D.	N.D.
MANGO TOMMY	1.050	24%	4.505	5%	3.200	-6%	4.000	5%	3.467	4%	N.D.	N.D.
MANZANA ROYAL GALA	7.895	0%	8.816	-1%	8.083	5%	8.202	-1%	8.917	1%	9.649	-2%
MARACUYÁ	3.433	0%	2.975	-4%	3.500	0%	3.375	0%	4.792	0%	3.720	5%
MORA DE CASTILLA	5.000	0%	4.833	9%	4.533	3%	3.200	0%	5.000	1%	4.000	3%
NARANJA*	N.D.	N.D.	1.963	4%	1.480	-3%	N.D.	N.D.	1.264	0%	N.D.	N.D.
PAPAYA MARADOL	1.733	0%	N.D.	N.D.	N.D.	N.D.	3.717	-4%	3.083	3%	N.D.	N.D.
PIÑA*	2.367	0%	1.500	3%	1.367	-3%	1.917	-6%	N.D.	N.D.	2.075	N.D.
TOMATE DE ÁRBOL	1.867	-4%	2.250	-6%	1.917	25%	1.517	15%	3.467	0%	2.350	0%
<b>TUBÉRCULOS Y PLÁTANOS</b>												
ARRACACHA*	1.833	-11%	552	-9%	1.493	3%	N.D.	N.D.	2.200	-3%	720	-5%
PAPA NEGRA*	1.380	0%	1.638	-1%	1.687	8%	1.467	8%	N.D.	N.D.	N.D.	N.D.
PAPA CRIOLLA	2.389	-9%	2.833	0%	2.400	3%	1.483	18%	2.883	6%	1.845	-5%
PLÁTANO GUINEO	N.D.	N.D.	3.313	2%	N.D.	N.D.	N.D.	N.D.	N.D.	N.D.	N.D.	N.D.
PLÁTANO HARTÓN VERDE	1.267	0%	2.813	2%	3.040	0%	1.700	0%	2.625	0%	1.800	-4%
YUCA*	1.380	0%	1.833	0%	1.508	-5%	N.D.	N.D.	2.133	0%	N.D.	N.D.

\* Variedad predominante en el mercado - Var: Variación porcentual con respecto al promedio del día anterior de mercado N.D.

## METALES PRECIOSOS

CIFRAS EN DÓLARES

ORO	CIERRE	ALTA	BAJA
COMEX / NY	2925,50	2970,40	2897,00
TOCOM / TOKYO	14217,00	14346,00	14096,00
CBOT / CHICAGO	0,00	0,00	0,00
CBOT MIN / CHICAGO	0,00	0,00	0,00
<b>MERCADO DEL ORO</b>			
LONDRES (DÓLARES / ONZA)		2940,6	0,37
NUEVA YORK (DÓLARES / ONZA)			
FEBRERO		2912,65	-1,32
ENERO		0	0
MARZO		999,2	-0,84
<b>PRECIO</b>			
ONZA TROY			US\$2.97,84
<b>COMPRA</b>			
VENTA			
COLOMBIA (GRAMO FINO)	\$ 367.840,96		\$ 387.201,01

PLATA (CENTAVOS DÓLAR POR ONZA)	CIERRE	ALTA	BAJA
COMEX / NY	32,2600	33,1100	31,8950
TOCOM / TOKYO	159,2000	N/A	N/A
CBOT / CHICAGO	0,0000	0,0000	0,0000
CBOT MIN / CHICAGO	0,0000	0,0000	0,0000

PLATINO	CIERRE	ALTA	BAJA
NYMEX / NY	974,20	982,90	963,80
TOCOM / TOKYO	4580,00	4679,00	4580,00
SHANGAI	233,56	234,00	233,00

PALADIO	CIERRE	ALTA	BAJA
NYMEX / NY	935,50	955,00	921,50
TOCOM / TOKYO	4800,00	#N/A	#N/A

Fuente: Bloomberg

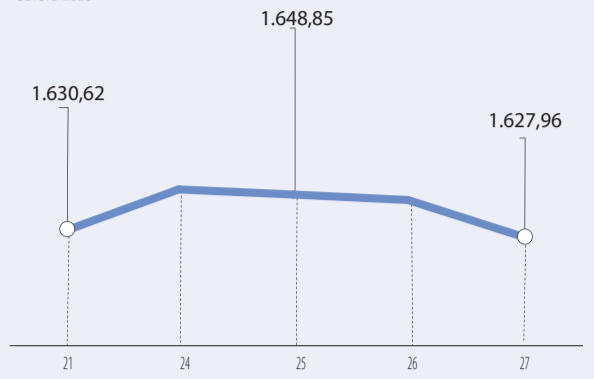
## PETRÓLEO MERCADO ICE

DÓLAR

PLAZO	PRECIO
<b>CRUDO BRENT</b>	
APR 25	73,21
MAY 25	72,69
JUN 25	72,28

**MSCI COLCAP**

Datos en unidades  
Febrero 2025



Fuente: BVC

**ACCIONES**

La más transada

Millones de pesos  
Febrero 27  
PFBCOLOM ▶ \$57.171,61

Alzas

Precio de cierre  
Febrero 27  
ETB  
\$59,00  
13,46%

Bajas

Precio de cierre  
Febrero 27  
GRUPOARGOS  
\$20.200,00  
-3,53%

Fuente: BVC

**BONOS DE DEUDA PÚBLICA**

(CIFRAS EN PESOS)

VCTO.	TASA FIJA	CIERRE*	VCTO.	UVR	CIERRE*
SEP-19			MAR-33		
MAR-21			ABR-28	9.940	
JUL-20			ABR-35	5.514	
FEB-23			SEP-30	10.610	
MAY-22			FEB-37	5.596	
MAY-25	-0.592		JUN-32	11.120	
JUL-24			JUN-47		
MAR-27	4.540		FEB-33	11.301	
AGO-26	8.791		OCT-34	11.490	

Fuente: ICAP SECURITIES COLOMBIA Estos reportes pertenecen a comportamientos mensuales y no diarios. Casillas " cierre" en blanco: Valores no operados en el día.

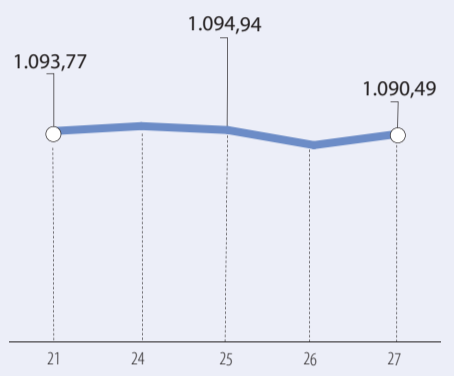
**ADR LATINOAMERICANOS**

NOMBRE	CIERRE (DLRS)
AMBEV	N/A
AMÉRICA MÓVIL-L	14,44
BANCO DE CHILE	26,17
BANCO LATINOAM-E	38,35
BANCO MACRO SA-B	80,37
BANCO SANTAN-ADR	6,3499
BANCOLOMBIA SA	41,585
BRASESCO	1,99
BITCOIN DEPOT IN	1,01
BRASKEM	4,01
BUENAVENTURA-INV	12,6703
CEMEX SAB-CPO	6,34
CEMIG	1,905
COCA-COLA FEMSA	89,135
COPA HOLDIN-CL A	92,7375
COPEL	6,975
ANDINA-A PREF	20,25
ANDINA-A PREF	15,3
EMBRAER	47,28
FOMENTO ECON-UBD	93,46
GERDAU	2,865
GRUPO AEROPORT-B	266,52
GRUPO AEROPORT-B	190,45
READY CAPITAL CO	6,795
GRUPO TELEV-CPO	1,9315
IRSA SA	13

Fuente: Bloomberg

**COLSC**

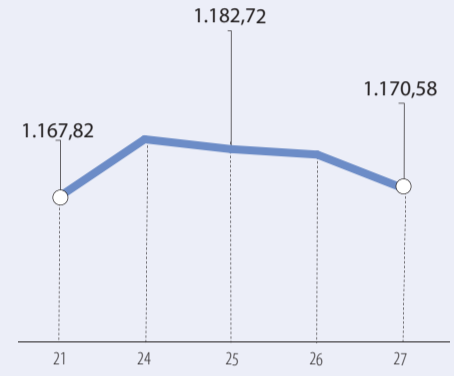
Datos en unidades  
Febrero 2025



Fuente: BVC

**COLIR**

Datos en unidades  
Febrero 2025



Fuente: BVC

**OPCIONES Y FUTUROS BVC**

INSTRUMENTO	VOLUMEN (COP)*	No. CONTRATOS	PRECIO	OPEN INTEREST**
PFBCOLOM MAR 2025	1.981	45	\$44.021	145
GRUPOSURA MAR 2025	310	7	\$44.270	52
BOGOTA MAR 2025	90	3	\$30.074	28
CELSIA MAR 2025	56	15	\$3.746	165
GEB MAR 2025	30	10	\$2.951	83
ECOPETROL MAR 2025	21	10	\$2.065	1.576
CEMARGOS MAR 2025	20	2	\$10.201	289
<b>Total</b>	<b>1.625.380</b>	<b>6.032</b>	<b>108%</b>	<b>1.046</b>

\* Los volúmenes informados corresponden al valor en millones de COP de las operaciones calzadas o registradas hasta las 03:45:00 p. m.  
\*\*El Open Interest corresponde al número de contratos de posición abierta al inicio de la jornada.

Fuente: BVC













**MOVIMIENTO ACCIONARIO FEBRERO 27 DE 2025**

Especies Canasta EQTY (1)	Modalidad (*)	Cantidad No. Acciones	Número de Oper.	Monto Millones	Pr. Promedio Pesos(2)	Pr. Inicial Pesos	Pr. Mínimo Pesos(3)	Pr. Máximo Pesos(3)	Pr. Último Pesos	Variac. Día (4)	Variac. Anual (5)	Comp. EQTY (6)	PROX. P. EXD. (7) INICIA	TERMINA	Vr. Dividendo Anual Pesos	Cap. Bursátil Millones (8)	Valor en Libros	Utilidad por Acción
BBVACOL	S	-	-	-	-	-	-	-	178,00	0,00%	-24,26%	0,07%			0,00	3.260.099,97	373,32	-15,74
BCOLOMBIA	C	249.609,00	248	11.716,74	46.940,37	47.520,00	46.160,00	49.000,00	46.500,00	-2,15%	38,89%	10,46%			3.536,00	43.205.824,18	41.669,33	5.951,99
BHI	C	176.054,00	12	53,78	305,49	304,00	305,00	306,00	305,00	0,33%	25,51%	0,90%			22,55	13.182.155,67	417,11	59,13
BMC	S	-	-	-	-	-	-	-	2.180,00	0,00%	31,33%	0,04%			392,52	129.053,89	1.489,83	395,25
BOGOTA	C	15.616,00	68	468,30	29.988,73	30.300,00	29.880,00	30.080,00	30.000,00	-0,99%	-5,96%	1,85%			1.452,00	10.657.532,04	45.012,95	2.778,05
BVC	C	60.014,00	142	685,28	11.418,68	11.200,00	11.300,00	11.940,00	11.940,00	6,61%	20,36%	0,04%			948,00	722.530,82	10.357,35	1.436,22
CELSIA	C	319.357,00	203	1.195,80	3.744,41	3.735,00	3.680,00	3.780,00	3.730,00	-0,13%	1,36%	2,56%			310,00	3.922.193,24	4.101,44	210,92
CEMARGOS	C	423.743,00	311	4.367,62	10.307,24	10.480,00	10.140,00	10.620,00	10.200,00	-2,67%	52,24%	8,62%			117,54	13.281.169,14	9.734,44	4.222,08
CNEC	C	6.911,00	21	77,41	11.201,35	11.220,00	11.160,00	11.160,00	11.160,00	-0,53%	-26,87%	0,26%			3.231,10	380.683,87	42.290,98	2.076,22
CONCRET	C	187.724,00	26	107,13	570,68	578,00	570,00	570,00	570,00	-1,38%	87,50%	0,28%			0,00	646.525,32	1.299,96	12,25
CORFICOLCF	C	347.492,00	175	6.493,85	18.687,76	19.200,00	18.540,00	18.820,00	18.580,00	-3,23%	27,26%	2,54%			0,00	6.772.271,24	34.364,41	899,13
ECOPETROL	C	8.568.866,00	846	17.714,06	2.067,26	2.090,00	2.045,00	2.110,00	2.050,00	-1,91%	-13,14%	7,80%			312,00	84.289.224,11	1.903,70	371,26
ELCONDOR	S	-	-	-	-	-	-	-	600,00	0,00%	1,69%	0,06%			0,00	344.619,49	1.078,21	-412,97
ENKA	C	2.864.435,00	14	48,80	17,04	17,50	17,00	17,10	17,00	-2,86%	6,25%	0,08%			1,20	200.153,31	42,97	1,15
ETB	S	5.255.317,00	46	296,44	56,41	52,00	55,50	59,00	59,00	13,46%	-37,89%	0,04%			0,00	209.482,65	573,13	-34,02
EXITO	C	413.411,00	185	800,68	1.936,78	1.900,00	1.925,00	1.950,00	1.940,00	2,11%	-25,38%	0,06%			50,49	2.517.856,86	4.981,12	21,13
FABRICATO	S	-	-	-	-	-	-	-	2,20	0,00%	-26,67%	0,02%			0,00	20.244,07	30,83	-8,40
GEB	C	3.995.529,00	266	11.692,45	2.926,38	2.900,00	2.900,00	2.940,00	2.940,00	1,38%	33,03%	9,70%			251,00	26.992.660,43	2.055,53	293,42
GRUBOLIVAR	C	14.130,00	123	1.050,36	74.335,36	72.960,00	72.960,00	75.460,00	75.000,00	2,80%	26,05%	1,78%	11-MAR-2025	18-MAR-2025	6.276,00	6.124.243,95	177.341,94	23.443,07
GRUPOARGOS	C	205.854,00	113	4.233,99	20.567,93	20.940,00	20.180,00	20.940,00	20.200,00	-3,53%	49,41%	7,60%			636,00	16.433.686,26	21.908,73	3.246,71
GRUPOAVAL	C	217.988,00	49	136,40	625,70	620,00	615,00	630,00	630,00	1,61%	30,98%	0,45%			24,00	14.882.657,09	751,43	33,37
GRUPOSURA	C	92.838,00	85	4.092,36	44.080,64	44.080,00	43.900,00	44.300,00	44.000,00	-0,18%	46,96%	2,69%			1.400,00	16.775.864,19	53.509,27	12.836,14
ISA	C	429.560,00	282	8.713,21	20.284,03	20.080,00	20.000,00	20.700,00	20.700,00	3,09%	19,38%	9,32%			1.110,00	22.928.932,41	15.802,28	2.399,54
MINEROS	C	-	-	-	-	-	-	-	5.350,00	0,00%	127,66%	0,83%			386,60	1.603.595,10	5.258,02	1.141,16
NUTRESA	C	2.696,00	58	312,90	116.061,05	117.000,00	112.520,00	118.500,00	118.500,00	1,28%	153,75%	1,25%			0,00	54.244.070,48	15.308,78	1.538,92
OCCIDENTE	S	830,00	3	14,24	17.160,00	17.160,00	-	-	17.160,00	0,00%	38,61%	0,31%			1.380,00	2.675.239,18	34.985,88	3.482,58
PFAVAL	C	1.467.645,00	126	917,06	624,85	634,00	620,00	635,00	620,00	-2,21%	28,63%	3,43%			24,00	14.882.657,09	751,43	33,37
PFBCOLOM	C	1.317.956,00	1.352	57.171,61	43.379,00	44.480,00	42.720,00	44.600,00	43.140,00	-3,01%	34,48%	10,59%			3.536,00	43.205.824,18	41.669,33	5.951,99
PFCEMARGOS	C	3.004,00	50	31,22	10.391,21	10.580,00	-	-	10.580,00	0,00%	84,97%	0,03%			117,54	13.281.169,14	9.734,44	4.222,08
PFCORFICOL	C	211.715,00	176	3.708,45	17.516,25	16.440,00	16.900,00	17.980,00	17.480,00	6,33%	35,50%	0,36%			1.135,00	6.772.271,24	34.364,41	899,13
PFDAVVNDA	C	178.147,00	69	3.719,61	20.879,42	21.000,00	20.600,00	21.000,00	20.600,00	-1,90%	3,00%	2,57%			0,00	2.401.980,85	29.066,30	1.842,47
PFGRUPOARG	C	71.760,00	94	1.167,34	16.267,26	16.200,00	15.580,00	16.400,00	16.220,00	0,12%	64,17%	4,87%			636,00	16.433.686,26	21.908,73	3.246,71
PFGRUPOSURA	C	335.655,00	502	12.871,36	38.347,00	37.600,00	37.700,00	38.800,00	38.580,00	2,61%	132,41%	6,01%			1.400,00	16.775.864,19	53.509,27	12.836,14
PROMIGAS	C	19.931,00	31	138,98	6.973,08	7.000,00	6.950,00	7.000,00	7.000,00	0,00%	40,00%	1,83%			516,00	7.943.936,30	5.434,23	979,15
TERPEL	C	23.747,00	145	297,55	12.529,94	12.480,00	12.500,00	12.580,00	12.500,00	0,16%	52,81%	0,70%			786,20	2.267.806,31	17.461,60	2.715,15
VILLAS	S	-	-	-	-	-	-	-	1.980,00	0,00%	-21,43%	0,02%			0,00	453.879,41	7.053,17	-449,19

Otras Especies (1)	Modalidad	Cantidad No Acciones	Número de Oper.	Monto Millones	Pr. Promedio Pesos(2)	Pr. Inicial Pesos	Pr. Mínimo Pesos(3)	Pr. Máximo Pesos(3)	Pr. Último Pesos	Variac. Día (4)	Variac. Anual (5)	Fecha	ULTIMO MOVIMIENTO DE LA ESPECIE P. Medio	P. Cierre	P.P. Exd. (7)	Cap. Bursátil Millones (8)	Valor en Libros
GXTESCOL	C	120,00	3	6,20	51.650,00	51.700,00	0,00	0,00	51.700,00	0,00%	-	25-FEB-2025	51.706,68	51.700,00	-	201.630,00	50.000,00
HCOLSEL	C	1.369,00	20	23,95	17.493,31	17.806,50	17.450,00	17.450,00	17.450,00	-2,00%	30,42%	25-FEB-2025	17.803,30	17.806,50	-	174,50	15.000,00
ICOLCAP	C	946.009,00	113	15.318,13	16.192,38	16.366,00	16.100,00	16.300,00	16.140,00								

**ÍNDICE DE MILLONARIOS**

(Datos del 26 de Febrero 2025)

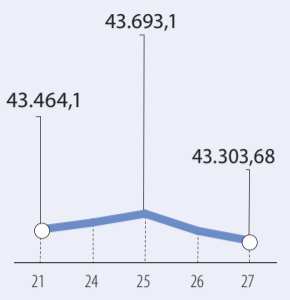
	Patrimonio neto total	Último cambio(\$)	Cambio YTD(\$)
 ELON R MUSK	349.000 MILLONES	8.580 MILLONES	83.000 MILL.
 MARK ZUCKERBERG	237.000 MILLONES	5,55 MILLONES	30.200 MILL.
 JEFF BEZOS	235.000 MILLONES	1.220 MILLONES	4.050 MILL.
 BERNAR ARNAULT	195.000 MILLONES	3.430 MILLONES	19.000 MILL.
 LAWRENCE JOSEPH ELLISON	193.000 MILLONES	2.800 MILLONES	1.120 MILL.
 WILLIAM HENRY GATES III	166.000 MILLONES	464 MILLONES	6.920 MILL.
 LARRY PAGE	156.000 MILLONES	2.160 MILLONES	12.100 MILL.
 WARREN E. BUFFETT	155.000 MILLONES	1.870 MILLONES	12.500 MILL.
 SERGEY BRIN	147.000 MILLONES	2.020 MILLONES	11.200 MILL.
 STEVE BALLMER	140.000 MILLONES	559 MILLONES	6.680 MILL.

Fuente: Bloomberg / Cifras en dólares

**DOW JONES**



Datos en puntos  
Febrero 2025

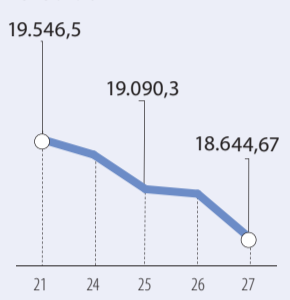


Fuente: Bloomberg

**NASDAQ**



Datos en puntos  
Febrero 2025



Fuente: Bloomberg

**STANDARD & POOR'S**



Datos en puntos  
Febrero 2025



Fuente: Bloomberg

**IBEX**



Datos en puntos  
Febrero 2025

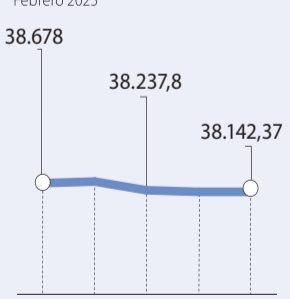


Fuente: Bloomberg

**NIKKEI**



Datos en puntos  
Febrero 2025

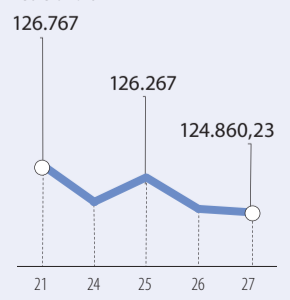


Fuente: Bloomberg

**BOVESPA**



Datos en puntos  
Febrero 2025



Fuente: Bloomberg

**FONDOS DE INVERSIÓN COLECTIVA CATEGORIZADOS**

DATOS AL 25 DE FEBRERO DE 2025

CATEGORÍA DE FIC / ADMINISTRADOR	NOMBRE FIC	RENTABILIDAD EFECTIVA ANUAL		
		MENSUAL (%)	SEMESTRAL (%)	ANUAL (%)
<b>FONDO DE RENTA FIJA PESOS DE LIQUIDEZ</b>				
ACCIONES Y VALORES S.A.	ACCIVAL VISTA	8,25	7,66	8,63
ALIANZA FIDUCIARIA S.A.	ALIANZA	7,01	6,74	7,73
BBVA ASSET MANAGEMENT S.A. S.F.	ABIERTO BBVA DIGITAL CON PARTICIPACIONES DIFERENCIALES	8,75	8,18	9,22
CREDICORP CAPITAL S.A.	CREDICORP CAPITAL VISTA	8,55	7,63	8,52
FIDUCIARIA COOMEVA S.A.	ABIERTO FIC AVANZAR VISTA	8,68	7,74	8,61
FIDUCIARIA CORFICOLMBIANA S.A.	F.I.C. VALOR PLUS I	7,63	6,95	7,76
FIDUCIARIA DE OCCIDENTE S.A.	ABIERTO OCCIDENTA	7,77	7,31	8,22
FIDUCIARIA LA PREVISORA S.A.	EFFECTIVO A PLAZOS	8,20	8,27	9,14
FIDUCIARIA LA PREVISORA S.A.	EFFECTIVO A LA VISTA	7,62	7,67	8,66
FIDUCIARIA POPULAR S.A.	ABIERTO RENTAR	8,13	7,21	8,27
FIDUCIARIA SCOTIABANK COLPATRIA S.A.	ABIERTO RENDIR	8,34	7,54	8,53
FIDUCIARIA SURA S.A.	FIC SURA ULTRACASH COLOMBIA	7,69	7,65	8,32
PROGRESION SCB	ABIERTO PROGRESION LIQUIDEZ	7,37	7,10	7,78
RENDA 4 & GLOBAL FIDUCIARIA S.A.	RENDA 4 GLOBAL VISTA	8,18	8,18	8,53
SF DE DESARROLLO AGROPECUARIO S.A.	ABIERTO CONFIRENTA	6,73	6,26	7,44
SF DE DESARROLLO AGROPECUARIO S.A.	ABIERTO RENTAPAIS	6,55	5,58	7,18
<b>FONDO DE RENTA FIJA NACIONAL PARA ENTIDADES PÚBLICAS</b>				
ALIANZA FIDUCIARIA S.A.	FONDO CASH CONSERVADOR ALIANZA 1525	7,54	7,22	8,08
BBVA ASSET MANAGEMENT S.A. S.F.	ABIERTO BBVA PAÍS CON PARTICIPACIONES DIFERENCIALES	7,62	7,42	8,50
CREDICORP CAPITAL FIDUCIARIA S.A.	ABIERTO FIDUCREDICORP VISTA	7,22	6,55	7,39
FIDUCIARIA BOGOTA S.A.	ABIERTO FIDUGOB	8,37	7,76	8,79
FIDUCIARIA CENTRAL S.A.	1525 FIDUCENTRAL	7,00	6,27	6,67
FIDUCIARIA CORFICOLMBIANA S.A.	F.I.C. A. CONFIANZA PLUS	7,49	6,60	0,00
<b>FONDO DE RENTA FIJA PESOS DE CORTO PLAZO</b>				
ACCIONES Y VALORES S.A.	FIC ABIERTO ACCICUENTA CONSERVADOR	8,29	5,55	7,13
ALIANZA FIDUCIARIA S.A.	ABIERTO ALIANZA RENTA FIJA 90	2,51	4,77	6,71
BBVA ASSET MANAGEMENT S.A. S.F.	ABIERTO Y PARTICIPACIONES DIFERENCIALES BBVA	7,62	6,70	8,18
FIDUCIARIA CENTRAL S.A.	FIDUCIARIA CENTRAL	7,56	6,52	7,44
FIDUCIARIA DE OCCIDENTE S.A.	ABIERTO AVANZA RENTA FIJA	8,78	7,06	8,48
FIDUCIARIA DE OCCIDENTE S.A.	ABIERTO META PLANEADA	8,56	7,76	8,99
<b>FONDO DE RENTA FIJA PESOS DE MEDIANO PLAZO</b>				
ACCIONES Y VALORES S.A.	ACCIVAL RENTA FIJA 180	6,09	5,95	7,19
CREDICORP CAPITAL S.A.	CREDICORP CAPITAL DEUDA CORPORATIVA	8,03	6,16	7,93
FIDUCIARIA CORFICOLMBIANA S.A.	F.I.C. DEUDA CORPORATIVA	8,89	5,58	7,20
FIDUCIARIA SCOTIABANK COLPATRIA S.A.	ABIERTO SCOTIA DEUDA PÚBLICA COLOMBIA	3,72	4,62	6,51
<b>FONDO DE RENTA FIJA PESOS DE LARGO PLAZO</b>				
FIDUCIARIA BOGOTA S.A.	ABIERTO ÓPTIMO	-3,21	-7,10	0,14
BBVA ASSET MANAGEMENT S.A. S.F.	ABIERTO BBVA PÁRAMO	-0,55	1,52	4,62
CREDICORP CAPITAL S.A.	CREDICORP CAPITAL RENTA FIJA COLOMBIA	4,06	3,53	6,14
<b>FONDO DE ACTIVO DE CRÉDITO</b>				
ALIANZA FIDUCIARIA S.A.	FONDO CERRADO ALIANZA ALTERNATIVOS LOCAL MEDIANO PLAZO 5 AÑOS1199	0,00	0,00	0,00
ALIANZA FIDUCIARIA S.A.	FONDO CERRADO ALIANZA SENTENCIAS NACIÓN NO 5	18,05	15,50	0,00
ALIANZA FIDUCIARIA S.A.	FONDO ALIANZA FACTORING 6 MESES	9,94	9,22	0,00
ALIANZA FIDUCIARIA S.A.	FONDO CERRADO ALIANZA SENTENCIAS NACIÓN NO 3	13,59	11,29	15,22
ALIANZA FIDUCIARIA S.A.	FONDO CERRADO ALIANZA SENTENCIAS NACIÓN NO 4	15,35	15,37	15,99
ALIANZA FIDUCIARIA S.A.	CERRADO SENTENCIAS NACIÓN ALIANZA	10,33	10,09	8,07
ALIANZA FIDUCIARIA S.A.	FONDO CERRADO ALIANZA ALTERNATIVOS LOCAL MEDIANO PLAZO	15,77	14,15	14,30
CREDICORP CAPITAL S.A.	CREDICORP CAPITAL FACTORING	9,11	9,15	10,55
CREDICORP CAPITAL S.A.	CREDICORP CAPITAL DERECHOS ECONOMICOS 2026	10,63	10,84	12,00
FIDUCIARIA COOMEVA S.A.	FIC ABIERTO AVANZAR 90 DIAS	12,07	12,46	12,69
FIDUCIARIA COOMEVA S.A.	ABIERTO AVANZAR 365 DIAS	9,75	10,27	10,91
FIDUCIARIA CORFICOLMBIANA S.A.	ABIERTO ALTERNATIVOS 180 PLUS	12,51	12,74	13,19
FIDUCIARIA SURA S.A.	CREDITO PRIVADO IV	13,07	0,00	0,00
<b>FONDO DE RENTA FIJA INTERNACIONAL</b>				
ALIANZA FIDUCIARIA S.A.	ABIERTO ALIANZA RENTA FIJA MERCADOS EMERGENTE	-3,04	4,13	8,92
CREDICORP CAPITAL S.A.	CREDICORP CAPITAL RENTA FIJA GLOBAL	17,78	5,48	11,24
CREDICORP CAPITAL S.A.	CREDICORP CAPITAL DEUDA CORPORATIVA LATAM	21,06	6,04	11,43
CREDICORP CAPITAL S.A.	CREDICORP CAPITAL DOLAR EFFECTIVO	-11,26	9,42	9,65
FIDUCIARIA DE OCCIDENTE S.A.	ABIERTO RENTA FIJA RECURRENTE	26,25	9,94	12,14
<b>FONDO ACCIONARIO NACIONAL</b>				
ACCIONES Y VALORES S.A.	ABIERTO ACCIVAL ACCIONES DINAMICO	530,41	58,51	36,13
ALIANZA FIDUCIARIA S.A.	ABIERTO ALIANZA ACCIONES	460,84	56,65	37,09
CREDICORP CAPITAL S.A.	CREDICORP CAPITAL ACCIONES COLOMBIA	507,37	63,36	45,73
<b>FONDOS BURSÁTILES ACCIONARIOS BETA</b>				
FIDUCIARIA BOGOTA S.A.	FONDO BURSÁTIL GLOBAL X COLOMBIA SELECT DE S&P	523,49	53,58	32,26
CITIVALORES S.A. COMISIONISTA DE B	FONDO BURSÁTIL ISHARES MSCI COLCAP	431,23	52,58	27,48
<b>FONDO ACCIONARIO INTERNACIONAL</b>				
ACCIONES Y VALORES S.A.	FIC ABIERTO ETF 500 US	-39,02	13,51	0,00
CREDICORP CAPITAL S.A.	CREDICORP CAPITAL ACCIONES LATAM	16,62	-11,97	-14,26
CREDICORP CAPITAL S.A.	CREDICORP CAPITAL ACCIONES GLOBALES	-24,09	10,45	16,60
FIDUCIARIA CORFICOLMBIANA S.A.	F.I.C. ABIERTA SOSTENIBLE GLOBAL	-26,17	8,45	11,61
<b>FONDO DE ALTO RENDIMIENTO NACIONAL</b>				
FIDUCIARIA CORFICOLMBIANA S.A.	F.I.C. CAPITAL PLUS	8,55	8,47	7,55
FIDUCIARIA DE OCCIDENTE S.A.	ABIERTO RENTA FIJA DINAMICA	8,81	7,42	8,68
<b>FONDO BALANCEADO MENOR RIESGO</b>				
ACCIONES Y VALORES S.A.	FIC ABIERTO ACCICUENTA MODERADO	17,22	8,78	10,12
FIDUCIARIA BOGOTA S.A.	ABIERTO ES+	36,53	11,51	10,24
FIDUCIARIA CORFICOLMBIANA S.A.	F.I.C. ESTRATEGIA MODERADA	28,91	10,71	10,14
<b>FONDO BALANCEADO MODERADO</b>				
ACCIONES Y VALORES S.A.	FIC ABIERTO ACCICUENTA MAYOR RIESGO	45,62	16,98	15,63
CREDICORP CAPITAL S.A.	CREDICORP CAPITAL BALANCEADO COLOMBIA	18,93	8,87	10,04
FIDUCIARIA SCOTIABANK COLPATRIA S.A.	ABIERTO SCOTIA PORTAFOLIO GLOBAL MODERADO	-6,85	5,88	9,62
<b>FONDO BALANCEADO MAYOR RIESGO</b>				
BBVA ASSET MANAGEMENT S.A. S.F.	FIC MULTISTRATEGIA EQUILIBRIO	18,71	8,77	12,04
BBVA ASSET MANAGEMENT S.A. S.F.	ABIERTO BBVA AM ESTRATEGIA BALANCEADO GLOBAL	61,31	24,09	21,45
BBVA ASSET MANAGEMENT S.A. S.F.	FIC MULTISTRATEGIA ESTABLE	11,81	6,76	9,04
BBVA ASSET MANAGEMENT S.A. S.F.	FIC MULTISTRATEGIA CRECIMIENTO	17,81	7,54	10,75
FIDUCIARIA SCOTIABANK COLPATRIA S.A.	ABIERTO SCOTIA PORTAFOLIO GLOBAL MÁS CRECIMIE	-19,52	8,46	14,41
FIDUCIARIA SCOTIABANK COLPATRIA S.A.	ABIERTO SCOTIA PORTAFOLIO GLOBAL CRECIMIENTO	-14,02	7,57	13,49
<b>FONDO INMOBILIARIO DE RENTA NACIONAL</b>				
ACCIONES Y VALORES S.A.	INMOBILIARIO SIRENTA	9,39	2,92	5,52
ALIANZA FIDUCIARIA S.A.	ALIANZA MÍNIMA DIVERSIFICACIÓN INMOBILIARIA COLOMBIA	14,30	-19,18	18,85
CREDICORP CAPITAL S.A.	INMOVAL FONDO INMOBILIARIO	15,43	12,93	5,76
PROGRESION SCB	CERRADO INMOBILIARIO RENTAR 2015	4,52	7,96	7,15
PROGRESION SCB	CERRADO INMOBILIARIO PROGRESION RENTAR II	15,07	46,53	27,82
SKANDIA SOCIEDAD FIDUCIARIA S.A.	INMOBILIARIO CERRADO SKANDIA COMPRAR PARA ARRENDAR-I	5,41	4,79	6,91
<b>FONDO INMOBILIARIO DE DESARROLLO NACIONAL</b>				
SKANDIA SOCIEDAD FIDUCIARIA S.A.	CERRADO INMOBILIARIO SKANDIA GRANDES SUPERFICIES	2,10	9,01	-0,19

NOTAS: - La información de cada categoría corresponde al Grupo de Participación Público General. - Las rentabilidades se encuentran expresadas en términos efectivos anuales y no son indicativas de futuros resultados. - El inversionista debe tener en cuenta otros factores tales como la política de inversión y el perfil de riesgo de cada Fondo de Inversión Colectiva. -- El contenido de la presente comunicación o mensaje no constituye una recomendación profesional para realizar inversiones en los términos del artículo 2.40.1.1.2 del Decreto 2555 de 2010 o las normas que lo modifiquen sustituyan o complementen. Fuente: www.sificolombia.com

Yield (9)	QT0BIN (10)	RPG (11)	YTD (12)	COMP. COLCAP(13)	COMP. COLSC(14)	Especies Canasta EQTY(1)
0,00%	0,48	-11,31	-1,11%	0,00%	3,72%	BBVACOL
7,60%	1,12	7,81	23,67%	12,87%	0,00%	BCOLOMBIA
7,39%	0,73	5,16	2,35%	0,00%	0,00%	BHI
18,01%	1,46	5,52	0,00%	0,00%	2,09%	BMC
4,84%	0,67	10,80	11,69%	0,81%	0,00%	BOGOTA
7,94%	1,15	8,31	20,61%	0,00%	2,36%	BVC
8,31%	0,91	17,68	1,36%	1,93%	0,00%	CELSIA
1,15%	1,05	2,42	0,00%	6,56%	0,00%	CEMARGOS
28,95%	0,26	5,38	0,54%	0,25%	9,93%	CNEC
0,00%	0,44	46,53	17,28%	0,00%	16,17%	CONCRET
0,00%	0,54	20,66	26,57%	1,75%	0,00%	CORFICOLCF
15,22%	1,08	5,52	22,39%	10,98%	0,00%	ECOPETROL
0,00%	0,56	-1,45	0,00%	0,00%	3,20%	ELCONDOR
7,06%	0,40	14,78	31,78%	0,00%	4,52%	ENKA
0,00%	0,10	-1,73	-20,27%	0,01%	2,06%	ETB
2,60%	0,39	91,81	-7,40%	0,00%	3,39%	EXITO
0,00%	0,07	-0,26	10,00%	0,00%	1,02%	FABRICATO
8,54%	1,43	10,02	20,49%	8,79%	0,00%	GEB
8,37%	0,42	3,20	24,17%	1,33%	0,00%	GRUBOLIVAR
3,15%	0,92	6,22	-1,94%	6,38%	0,00%	GRUPOARGOS
3,81%	0,84	18,88	40,94%	0,00%	17,27%	GRUPOAVAL
3,18%	0,82	3,43	18,28%	1,60%	0,00%	GRUPOSURA
5,36%	1,31	8,63	23,95%	9,96%	0,00%	ISA
7,23%	1,02	4,69	25,73%	0,70%	0,00%	MINEROS
0,00%	7,74	77,00	50,00%	0,00%	0,00%	NUTRESA
8,04%	0,49	4,93	-4,67%	0,00%	14,97%	OCCIDENTE
3,87%	0,83	18,58	39,01%	2,79%	0,00%	PFAVAL
8,20%	1,04	7,25	22,63%	21,18%	0,00%	PFBLOM
1,11%	1,09	2,51	-8,95%	0,00%	1,82%	PFCEMARGOS
6,49%	0,51	19,44	22,41%	0,31%	16,61%	PFCEMARGOS
0,00%	0,71	11,18	17,31%	2,22%	0,00%	PFDAVANDA
3,92%	0,74	5,00	5,05%	3,51%	0,00%	PFGRUPOARG
3,63%	0,72	3,01	48,27%	4,71%	0,00%	PFGRUPOSURA
7,37%	1,29	7,15	-6,04%	0		

**DÓLAR TRM**



Fuente: Superfinanciera

**DEVALUACIÓN**

	HOY	AYER	DIA ANT.
DIARIA %	0,07	0,08	-0,33
CORRIDO DEL AÑO %	-6,48	-6,40	-6,72
CORRIDO MES %	-0,23	-0,23	-0,23
ULTIMOS 90 DIAS %	-6,41	-5,82	-6,92
ULTIMOS 12 MESES %	4,03	4,48	4,13

Fuente: Banco de la República (Cálculos La República)

**DÓLAR BAJO 3,44**

	HOY	AYER	DIA ANT.
TRM	4.120,11	4.123,10	4.126,54
TRM COMPRA - CASA DE CAMBIO	3.980	3.973	3.973
TRM VENTA - CASA DE CAMBIO	4.086	4.081	4.081
EURO	4.290,27	4.331,94	4.332,04
EURO COMPRA - CASA DE CAMBIO	4.530	4.530	4.530
EURO VENTA - CASA DE CAMBIO	4.360	4.360	4.360

Fuente: Superfinanciera - Cifras en pesos

**DÓLAR LATINOAMÉRICA**

Cierre del dólar contra monedas latinoamericanas en Nueva York:

PAÍS/MONEDA	COMPRA	MDA/USD	VENTA
ARGENTINA/PESO	1061,8700		1062,0045
BOLIVIA/BOLIVIANO	6,8531		6,9600
BRASIL/REAL	0,0000		0,0000
CHILE/PESO	952,1000		953,5500
COLOMBIA/PESO	4130,5000		4132,5000
COSTA RICA/COLÓN	505,2700		508,7700
EL SALVADOR/COLÓN	8,7500		8,7500
GUATEMALA/QUETZAL	0,0000		0,0000
HONDURAS/LEMPIRA	25,5152		25,6052
MÉXICO/PESO	0,0000		0,0000
NICARAGUA/CÓRDOBA	36,5674		37,0105
PARAGUAY/GUARANÍ	7917,5000		7927,1000
PERÚ/NUEVO SOL	3,6729		3,6751
REP DOMINICANA/PESO	62,1600		62,5710

Fuente: Bloomberg

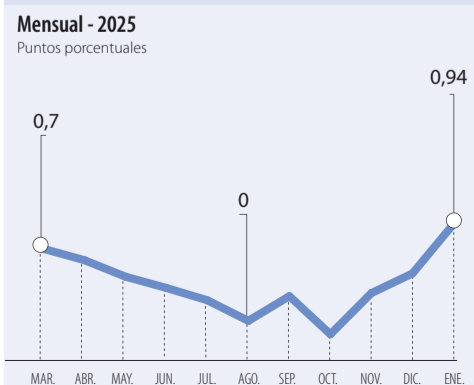
**DÓLAR NUEVA YORK**

Cierre del dólar frente a las principales monedas en Nueva York. A continuación publicamos aquellas monedas de países europeos que no son miembros de la UE:

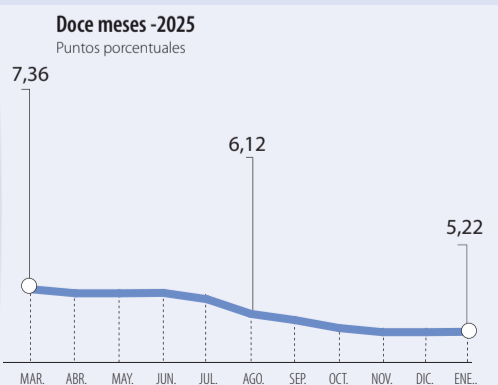
MONEDA	COMPRA	VENTA
IS.FAROE/CORONA DANESA	7,1694	7,1702
NORUEGA/CORONA	11,2467	11,2505
SUECIA/CORONA	10,7515	10,7549
AUSTRALIA/DÓLAR	0,6237	0,6238
CANADÁ/DÓLAR	1,4444	1,4446
NUEVA ZELANDA/DÓLAR	0,5633	0,5634
EURO	0,9613	0,9613
SUIZA/FRANCO SUIZO	0,8996	0,8997
GRAN BRETAÑA/LIBRA	1,2606	1,2607
JAPÓN/YEN	149,7500	149,7700
OROS POT	2874,1100	2874,7900
PLATINO SPOT	951,0800	955,1500
PLATA SPOT	31,1990	31,2280
PALADIO SPOT	918,5000	925,5000

Fuente: Bloomberg

**ÍNDICE DE PRECIOS AL CONSUMIDOR (IPC)**



Fuente: Dane



Fuente: Dane

**DÓLAR INTRADÍA**



Fuente: SET-FX

**MONEDAS**

MONEDA	MDA/USD	PESOS COL.
PESO ARG.	1061,9373	3,89
EURO	0,9613	4298,00
LIBRA ESTERLINA	0,7932	5208,58
FRANCO SUIZO	1,1116	4592,60
YEN	0,0067	27,59
DOLAR CANADA	0,6923	5967,95
CORONA SUECA	10,7533	384,21
DOLAR AUSTRALIANO	1,6031	6623,12
NUEVO SOL	3,6740	1124,52
BOLIVAR FUERTE	N/A	N/A
REAL BRASIL	5,8274	708,98
PESO MEXICANO	20,4880	201,65
RENMINBI (CHINA)	7,2865	567,01
RAND (SUDAFRICA)	18,4514	223,91

Precio de cierre

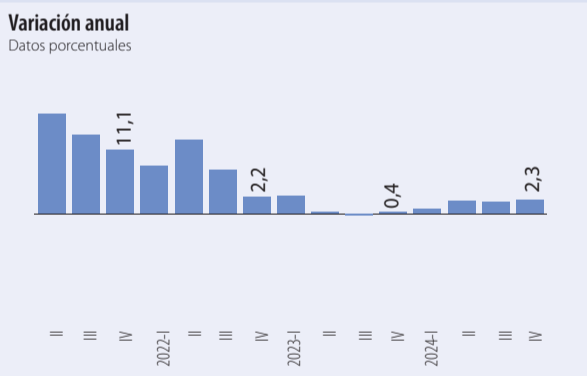
Fuente: Bloomberg

**CRIPATOMONEDAS**

	HOY	AYER	DIA ANT.
BITCOIN	83.333,00	84.034,20	88.396,20
ETHEREUM	2.270,41	2.323,57	2.497,90
XRP	2,1648	2,2114	2,3027
SOLANA	136,442	134,609	145,039
TETHER	1,0013	1,0014	1,0010

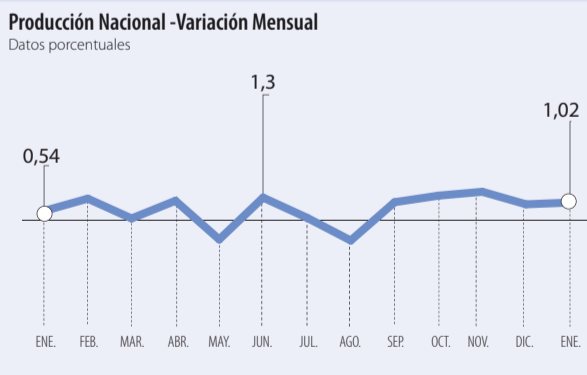
Fuente: Bloomberg

**PRODUCTO INTERNO BRUTO**



Fuente: Dane

**ÍNDICE DE PRECIOS AL PRODUCTOR (IPP)**



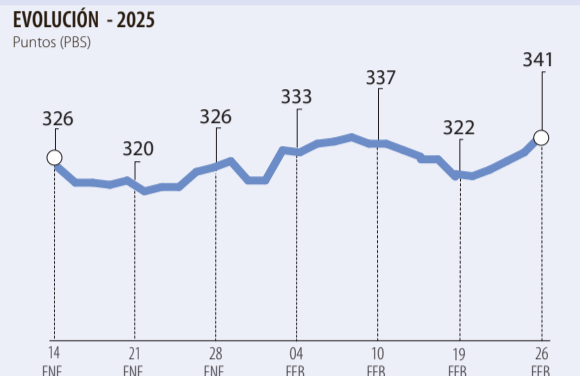
Fuente: Dane

**TASA DE INTERVENCIÓN DE POLÍTICA MONETARIA**



Fuente: Banco de la República

**EMERGENT MARKET BOND INDEX (EMBI)**



Fuente: Bolsa de Nueva York

**SALARIO MÍNIMO**

	ACTUAL
ACTUAL (2025)	\$1'423.500,00
ANTERIOR (2024)	\$1'300.000,00
INCREMENTO FINAL 2025	9,5% (\$123.500)

**DÍA Y HORA**

DÍA (S.M.D.L.V.)	\$47.450
HORA (S.M.L.V.)	\$5.931
HORAS EXTRAS DIURNA (S.M.L.V.)	\$7.736
NOCTURNA (S.M.L.V.)	\$10.831

**DOMINICALES Y FESTIVOS**

SALARIO MÍNIMO (HORA DIURNA)	\$10.831
75 *	

**RECARGO NOCTURNO**

HORA EXTRA NOCTURNA	\$10.831
75 *	
JORNADA NOCTURNA	DE 9 P.M. A 6 A.M.
JORNADA DIURNA	DE 6 A.M. A 9 P.M.

**AUXILIO DE TRANSPORTE**

2025	\$200.000,00
2024	\$162.000,00
DÍA	\$6.666

Fuente: Min Protección \*(Cifras sin aproximar)

**RESERVAS INTERNACIONALES NETAS METODOLOGÍA FMI (SIN FLAR) 1/2/ (MILLONES DE DÓLARES)**

FECHA	VALOR
DIC./23	59.037,7
ENE./24	59.083,1
FEB./24	58.893,0
MAR./24	59.390,8
ABR./24	59.202,2
MAY./24	59.978,6
JUN./24	60.297,6
JUL./24	61.264,6
AGO./24	62.174,6
SEP./24	62.978,0
OCT./24	62.771,5
NOV./24	62.957,7
DIC./24	62.481,1
ENE./25	62.797,8

Fuente: Banco de la República

**DESEMPLEO CIFRAS PORCENTUALES**

PERÍODO	13 CIUDADES	NACIONAL
FEB.23	11,15	11,4
MAR.23	10,5	10,0
ABR.23	11,1	10,7
MAY.23	11,2	10,5
JUN.23	8,8	9,3
JUL.23	9,8	9,6
AGO.23	9,6	9,3
SEP.23	9,6	9,3
OCT.23	9,0	9,2
NOV.23	8,7	9
DIC.23	10,4	10,2
ENE.24	12,4	12,7
FEB.24	11,6	11,7
MAR.24	10,8	11,3
ABR.24	10,3	10,6
MAY.24	10,3	10,3
JUN.24	10,2	10,3
JUL.24	10,2	9,9
AGO.24	10,0	9,7
SEP.24	9,2	9,1
OCT.24	9,5	9,1
NOV.24	8,0	8,2
DIC.24	9,0	9,1

Fuente: Dane

**COMBUSTIBLES (CIFRAS EN PESOS)**

GALÓN	PRECIOS
Gasolina corriente (1)	\$16.184
Acpm o Diesel	\$10.767

\*Precio sugerido Fuente: Ministerio de Minas Gas Natural/Creg



La Rebeca Cocina

La Rebeca Cocina es un restaurante que busca reunir lo mejor de la gastronomía de distintos países, como México, India, Tailandia y Colombia, bajo una oferta de comida diversa en la zona G de Bogotá.

## Viaje gastronómico desde el paladar

BOGOTÁ

Pasar de India a México, y de allí a la costa Caribe o a Tailandia es el objetivo de **Fernando Gándara**, dueño y chef de La Rebeca Cocina, un restaurante de comida diversa que promete llevar a sus comensales por un viaje gastronómico de distintas culturas.

El plan es poder deleitar el paladar de cualquiera de los gustos. El restaurante busca tener una variada oferta de platos, convirtiéndose en el escenario perfecto de una cena acompañada de los mejores cocteles, bajo una luz tenue y música ambiente, o un brunch de fin de semana, con toques de México y Colombia.

Tan pronto llega al lugar, ubicado en la zona G, uno de los epicentros gastronómicos de la capital, verá una entrada decorada con distintas plantas en medio de mesas al aire libre en donde también podrá disfrutar de los platos. Al adentrarse verá unas luces neón color rosa. En las paredes y estantes encontrará una decoración vintage-minimalista.

Su experiencia gastronómica puede comenzar con un delicioso queso costeño crocante al mejor estilo del Caribe colombiano, o con un ceviche thai de atún,

sumergido en salsa de leche de coco cítrica, adobado con una pasta de especias del sudeste asiático y servido con trozos de pomelo o toronja, ideal para los amantes del picante.

Luego, al pasar a los fuetes, podrá encontrarse con platos como una Tom yum soup, que exalta los sabores de Tailandia, o si prefiere inclinarse por la gastronomía india, el butter chicken es una gran opción. Ahora, si opta por los sabores locales, la posta de la rebeca es una opción ideal. Consiste en una punta de anca preparada con vegetales frescos, frutas, chipotle y un toque de vino tinto, servida con ensalada y cayote o arroz blanco.

Esto lo puede acompañar de cocteles que van bien con cada bocado. Una de las opciones es el Paloma Rebeca, la versión propia del restaurante preparada con tequila, zumo de toronja rosada, zumo de lima, miel de agave, hielo y ginger beer. ¡No se lo puede perder!

Y para el final, la mejor parte, el postre que no puede faltar. Allí puede optar por una tarta de queso vasca, que se acompaña con salsa de arándanos frescos.



KAREN VALENTINA MORA AGUILAR  
@karen.mora

CALIFICACIÓN

8,8



\$45.000  
promedio



Carrera 3D  
#56a-27



Comida  
diversa



Escanee con su celular para ver la el vídeo completo con la experiencia gastronómica en La Rebeca Cocina.



### Queso costeño crocante con mermelada casera para el inicio

Queso costeño rebosado y servido con mermelada casera de ají rocoto picante. Es un plato ideal para comenzar por sabores locales, con un toque crocante que en el paladar logra una mezcla de sabores y texturas.



### Butter chicken, para transportarse a India en cada bocado

Trozos de pechuga de pollo, adobados al estilo indio con yogurt griego y especias. Servido en una salsa cremosa aromatizada con tomates frescos. Acompañado con semillas de granada que al paladar hacen una explosión de sabores.

# PUBLIQUE CON NOSOTROS TODO TIPO DE AVISOS DE LEY

Avisos de Disolución y liquidación de sociedades comerciales, estados financieros, avisos de fallecimiento, invitaciones a contratar, fusiones, convocatorias a asambleas, edictos, entre otros...



CONTÁCTENOS

3203012916

edictos@larepublica.com.co

EDICTOS

Ordene Ud mismo  
por whatsapp



asuntoslegales.com.co



## ENTRETENIMIENTO

## DreamWorks presentó el tráiler de Shrek 5



DreamWorks

El jueves se publicó el primer tráiler oficial de Shrek 5, tras casi 15 años de la última entrega de la película. En el video publicado por la productora *DreamWorks* y por el perfil de X del protagonista, **Shrek**, se puede ver que el estreno se tiene previsto para la Navidad de 2026. Además, se revelaron algunas de las voces que harán parte de la película, entre las que destacó la de **Zendaya Stoermer**. (KMA)

## DEPORTES

## Crece gasto en gimnasios y marcas fitness de lujo



Gymshark

La consultora *Caci* reveló un incremento en el gasto en gimnasios y marcas relacionadas con el fitness en Reino Unido, lo que sugiere un cambio duradero en los hábitos de los consumidores. El segmento de alto nivel fue el que más creció interanualmente en diciembre de 2024. Esto se reflejó en un auge de marcas de fitness que combinan moda y funcionalidad, con *Gymshark* con un incremento de popularidad de 78,2%. (SD)

## DEPORTES

## Bloomberg

## Lewis Hamilton hizo el mejor tiempo para Ferrari



Reuters

El siete veces campeón del mundo **Lewis Hamilton** fue el más rápido para *Ferrari* en la segunda mañana de pruebas de pretemporada de la Fórmula Uno en Baréin el jueves. El británico, que dejó Mercedes al final de la temporada pasada, marcó el mejor tiempo de 1:29.379 y dio 45 vueltas en una sesión interrumpida por una ligera llovizna en el desértico circuito de Sakhir.

# Las mejores películas de la última década en los premios Oscar

**ENTRETENIMIENTO.** EL GÉNERO PREDOMINANTE DE LAS CINTAS GANADORAS HA SIDO EL DRAMA; SIN EMBARGO, TAMBIÉN HAY TÍTULOS DE COMEDIA DRAMÁTICA E INCLUSO CIENCIA FICCIÓN

BOGOTÁ

Desde emocionantes dramas, hasta innovadoras historias que redefinieron el cine moderno, las últimas 10 ediciones de los premios Oscar han sido testigo de emociones, talento y creatividad. Cada año, una película logra conquistar al jurado de la Academia y lleva a casa el codiciado galardón a la Mejor Película. Aquí le contamos cuáles se han llevado la corona en los últimos 10 años.

El año pasado la galardonada fue 'Todo en todas partes al mismo tiempo', la película de comedia, acción y ciencia ficción que fue dirigida por **Daniel Scheinert** y **Dan Kwan**. Esta recaudó US\$106 millones a nivel mundial y tuvo un presupuesto inicial de US\$25 millones aproximadamente. Se encuentra disponible en las plataformas de *Amazon Prime Video* y *Max*.

El ganador del 2022 fue el drama 'Coda', bajo la dirección de la cineasta **Sian Hedr**. La cinta recaudó alrededor de US\$23 millones a nivel mundial y fue adquirida por *Apple TV+* por US\$25 millones después de su estreno en el Festival de Cine de Sundance. El filme sigue disponible en dicha plataforma.

Para el año anterior, la ganadora fue 'Nomadland', la cinta de drama de la directora **Chloé Zhao**. Esta película se encuentra disponible en el catálogo de *Disney+* y en su momento recaudó US\$39,5 millones a nivel mundial, cuando tan solo contó con US\$5 millones de presupuesto.

En 2020 el ganador fue el título de drama y suspenso 'Parásitos', dirigido por **Bong Joon-ho**. En su momento, la cinta recaudó aproximadamente US\$258 millones a nivel mundial y se consideró una película "bajo costo", pues tuvo un presupuesto estimado de

US\$11 millones. Puede ver este título en *Amazon Prime Video* o en la plataforma *Hulu*.

La comedia dramática 'Green Book: Una amistad sin fronteras', fue la ganadora del 2019. Esta película, dirigida por **Peter Farrelly**, recaudó aproximadamente US\$321 millones a nivel mundial y tuvo un presupuesto estimado de US\$23 millones. Está disponible en *Amazon Prime Video*.

Para 2018 se destacó el título 'La forma del agua', dirigido por **Guillermo del Toro**. La cinta de drama y romance, recaudó aproximadamente US\$195 millones a nivel mundial y contó con un presupuesto de US\$19,5 millones, según las estimaciones. La película llegó recientemente a la plataforma *Disney+*.

'Luz de Luna' fue galardonada como mejor película en 2017. Fue dirigida por **Barry Jenkins** y, en su momento, este drama, recaudó aproximadamente US\$65 millones a nivel mundial, lo cual marcó un éxito, ya que contó con un presupuesto estimado de US\$4 millones. Podrá ver esta película en *Amazon Prime Video*.

Para el año anterior (2016), la película galardonada fue el dra-

ma 'En primera plana', dirigida por **Tom McCarthy**. Esta película, que se encuentra disponible en *Amazon Prime Video* y *Max*, recaudó aproximadamente US\$98 millones y su presupuesto fue de US\$20 millones, según las estimaciones.

En 2015, el premio fue para la comedia dramática 'Birdman', película dirigida por **Alejandro González Iñárritu**, que tras su lanzamiento recaudó aproximadamente US\$103 millones, por lo que fue considerada un éxito teniendo en cuenta que tuvo un presupuesto de US\$18 millones. Por el momento, se encuentra disponible en el catálogo de *Disney+*.

Finalmente, cerrando una década de Premios Oscar a mejor película, '12 años de esclavitud', fue galardonada en la edición de 2014 en esta categoría. Este drama biográfico fue dirigido por **Steve McQueen** y desde su lanzamiento recaudó, aproximadamente, US\$187,7 millones. Para su realización tuvo US\$22 millones de presupuesto y si desea verla, puede acceder a ella en *Amazon Prime Video*.

SOFÍA DUARTE TORRES  
sduarte@larepublica.com.co

## GANADORAS A "MEJOR PELÍCULA" EN LOS PREMIOS OSCAR

Las películas ganadoras en los últimos 10 años

● Título ● Plataformas para verlas



2014

12 años de esclavitud  
● Disney+, Google Play y Amazon Prime Video



2015

Birdman  
● Disney+



2016

En primera plana  
● Amazon Prime Video y Max



2017

Luz de luna  
● Amazon Prime Video



2018

La forma del agua  
● Disney+



2019

Green Book.  
Una amistad sin fronteras  
● Amazon Prime Video



2020

Parásitos  
● Hulu y Amazon Prime Video



2021

Nomadland  
● Disney+



2022

CODA  
● Apple TV+



2023

Todo en todas partes al mismo tiempo  
● Amazon Prime Video y Max

## US\$106

**MILLONES RECAUDÓ LA PELÍCULA GANADORA DE LOS OSCAR EL AÑO PASADO, 'TODO, EN TODAS PARTES, AL MISMO TIEMPO'.**

Síguenos en:

www.larepublica.co  
Para más información sobre las cifras tras la celebración de los Premios Oscar.



**Jerónimo Rivera**

Director de Comunicación Audiovisual de la U. de la Sabana

"En esta edición de los premios, 'Anora' podría dar una sorpresa, pues ha venido con una muy buena reputación, además de que viene de un director de cine que ya ha ganado Oscar también".

Fuente: Sondeo LR / Gráfico: LR-ST

# SOCIEDAD LIMITADA

## FLUVIP HABLÓ DE MARKETING EN BOGOTÁ

FluVIP, The Martech Group, llevó a cabo su evento “Más allá del like”, en el hotel Residence Inn by Marriot en Bogotá, en donde compartieron las últimas tendencias en marketing de influencers y cómo la industria está evolucionando en este nuevo año. Allí, hubo intercambio de ideas, conexiones y conocimiento del campo entre clientes, marcas clave e influencers.

David Zorro, director de marketing de FluVIP; Carolina Cruz, gerente de influtech Bogotá de FluVIP; y Juan David Ramírez, CRO Magnetic.



The Martech Group



Los triatletas Rodrigo Acevedo, Natalia Arbeláez y Edgar Silva.



Juan Sebastián Quintero, actor e influencer; y Luis Ayran González, influenciador.

## DEPORTISTA DEL AÑO EN EL NOGAL

Raúl Grisales Giraldo, vicepresidente del Club El Nogal; Valentina Carrillo Cortés, ganadora del Deportista del Año 2024; y Rafael Blanco Alviar, presidente del Club El Nogal.



Club El Nogal



Club El Nogal

Ana Lucía Casas, madre de la ganadora; Catalina Peláez, ganadora en la categoría reconocimiento internacional; y Diego del Basto, esposo de la ganadora.

## Estrategizar en la era de la IA

La IA ha abierto un nuevo capítulo en la estrategia empresarial. Mientras figuras como **Geoffrey Hinton** manifestaban sus inquietudes sobre los riesgos que conlleva el avance desenfrenado de la IA, **Bill Gates** se mostraba optimista, destacando el potencial transformador de estas tecnologías en la gestión empresarial. A estos testimonios se suma el impacto palpable de herramientas como ChatGPT (u otros LLM), que han revolucionado el modo en que concebimos la generación de ideas y la comunicación estratégica.

La capacidad de la IA para generar propuestas disruptivas resulta innegable. En diversas pruebas, *ChatGPT* ofreció ideas que parecían extraídas de talleres creativos reales: desde innovadoras aplicaciones para la planificación en el sector transporte hasta propuestas para reinventar servicios de streaming o incluso panaderías que analizan los gustos del consumidor. Estos aportes,



**JAVIER TOVAR MÁRQUEZ**  
Profesor Inalde Business School

ágiles y detallados, pueden servir de disparador en reuniones estratégicas. Sin embargo, esta misma rapidez conlleva una limitación intrínseca: la carencia de originalidad profunda y la dificultad para traducir esas ideas en acciones concretas. La IA tiende a replicar patrones predecibles y, aunque puede sorprender con pro-

puestas interesantes, sus soluciones suelen carecer de la impronta y el criterio que solo la experiencia humana puede aportar.

Otro aspecto fundamental es la habilidad de *ChatGPT* para articular conceptos complejos en narrativas claras y estructuradas. En un contexto donde menos de 30% de los directivos logra definir con precisión las prioridades estratégicas de su organización, contar con un “escritor” digital que refine la idea central es, sin duda, un recurso valioso. No obstante, esta fortaleza se ve contrapuesta por su dependencia de datos públicos, lo que impide que la herramienta capture las sutilezas propias de cada contexto corporativo. La incapacidad de percibir las particularidades de cada empresa y la tendencia a generalizar limitan su utilidad en escenarios donde el detalle y la especificidad son cruciales.

### EL VERDADERO RETO ES SABER APROVECHAR LAS OPORTUNIDADES QUE BRINDA LA IA

Así, resulta imperativo comprender que estas deficiencias no deben verse como fallos de la tecnología, sino como recordatorios de que la IA es, ante todo, una herramienta al servicio del estratega. En este sentido, se hace necesario construir un puente entre la visión fría y generalista de la máquina y la aguda percepción contextual del ser humano. Esta conexión se genera mediante el análisis crítico, la adaptación y el refinamiento constante, elementos que permiten convertir una sugerencia digital en una estrategia empresarial robusta y personalizada.

La IA, y en particular herramientas como *ChatGPT*, son aliados de los estrategas; no sustitutos. Su función es potenciar la creatividad y agilizar el proceso de ideación, siempre bajo el escrutinio y la experiencia de quienes conocen en carne propia la realidad de sus organizaciones. La revolución digital no ofrece respuestas definitivas, sino que invita a un constante cuestionamiento y perfeccionamiento. El verdadero reto consiste en saber aprovechar las oportunidades que brinda la IA sin perder de vista sus limitaciones, y en cultivar una mente crítica y estratégica que combine la precisión analítica con la intuición humana y la experiencia directiva.

## Las decisiones de la Corte sobre la reforma pensional



**MAURICIO OLIVERA**  
Vicerrector Administrativo y Financiero UniAndes  
@moliverag

El *Congreso* aprobó la reforma pensional en junio de 2024 sin debate en el *Senado*, lo que podría hacerla inconstitucional. La *Corte*, cumpliendo sus funciones, evalúa su constitucionalidad, y puede tomar diferentes decisiones. Mientras tanto, el gobierno sostiene que una declaración de inconstitucionalidad afectaría a 3 millones de adultos mayores. Sin embargo, esta afirmación es incorrecta: el Servicio Social Complementario que hoy otorga subsidios a adultos mayores vulnerables a través del programa Colombia Mayor existe en la Ley 100. También es erróneo afirmar que la reforma aumenta la cobertura pensional. El verdadero problema radica en la informalidad laboral. Más de 50% de los trabajadores no cotiza regularmente, lo que impide ampliar la cobertura sin una buena reforma laboral.

El principal efecto de la reforma hasta ahora ha sido el aumento de solicitudes de traslado entre regímenes, reglamentado en el Decreto 1225 de 2024. La Ley 100 restringe los traslados a quienes están a menos de 10 años de la edad

de pensión, pero muchos desconocían esto. Con la creación de *Colpensiones* en 2012, entidad que ganó la confianza de los ciudadanos rápidamente, y al ver que las pensiones en el Régimen de Prima Media son más altas que en los fondos privados, miles de afiliados intentaron trasladarse. Sin embargo, quienes no cumplían el requisito de tiempo tuvieron que recurrir a demandas, lo que congestionó el sistema judicial. El Decreto 1225 permite traslados hasta 2026, pero si la *Corte* declara la inconstitucionalidad de la reforma, esta opción desaparecería.

### COLPENSIONES DEBE PREPARARSE PARA ATENDER 24 MILLONES DE AFILIADOS

En términos de equidad, la reforma busca eliminar los subsidios a las pensiones altas. El Régimen de Prima Media es regresivo, beneficiando más a quienes tienen mayores ingresos. Con el nuevo sistema los subsidios solo aplican hasta 2,3 salarios mínimos, reduciendo la regresividad, aunque hubiese sido mejor un umbral más bajo. Si la *Corte* declara la reforma inconstitucional, este avance se perdería.

Si la *Corte* decide una inconstitucionalidad parcial, algunos artículos

como el 93 presentan riesgos fiscales. El artículo busca ajustar semanas de cotización según la esperanza de vida de algunos grupos poblacionales, como indígenas y afrocolombianos, pero la autodeterminación étnica dificulta su implementación. Además, el *Congreso* no contó con el aval fiscal del *Ministerio de Hacienda*, lo que puede constituir un vicio de forma. Una buena intención, pero con consecuencias imprevistas.

Finalmente, si la *Corte* decide diferir la aplicación de la reforma y exigir que se haga el debate en el *Congreso*, podría tener un efecto colateral positivo, en la medida en que se podría aplazar la entrada de rigor de la reforma. *Colpensiones* debe prepararse para atender 24 millones de afiliados, triplicando su actual capacidad. No ha demostrado estar lista el 1° de julio de 2025, día en el cual el nuevo sistema empezaría a operar, para atender a esa cantidad de ciudadanos y esto podría erosionar su reputación y la confianza de los ciudadanos.

La *Corte* cuenta con varias opciones para cumplir su función. Su decisión no puede estar presionada por argumentos políticos incorrectos. Ojalá adopte la decisión más adecuada, considerando entre los aspectos técnicos su impacto en la población.

## El retorcido sueño chino



**JAVIER ARENAS ROMERO**  
Director de Harmex S.A.

turbulencia.

La sonrisa de **Xi Jinping** es enigmática, casi impenetrable. Aunque intenta proyectar amabilidad, su expresión delata burla y superioridad. Es una demostración diplomática de lo que se debe hacer, pero que, por convicción, se vuelve imposible.

**Xi Jinping** es un dictador que maneja los hilos del país comunista más grande del mundo y representa la mayor amenaza para las democracias. Con inteligencia estratégica, ha logrado alterar el equilibrio global, fundamentando su autoritarismo en el poderío económico y militar. Su gobierno ataca las ideas liberales de democracia, derechos humanos y libertad de expresión, intensificando la represión contra movimientos democráticos. Y como si fuese un líder religioso, **Xi** encabeza ceremonias solemnes en las que, rodeado de sus camaradas más leales, renueva juramentos de fidelidad al *Partido Comunista* y a sus fundadores.

Lo que alguna vez fue la histórica “ruta de la seda” se ha convertido en la columna vertebral de su proyecto de expansión: el “sueño chino”, cuyo objetivo es consolidar a China como la principal potencia militar y económica para 2049, cuando se cumpla el centenario de la República Popular. Con información escasa y controlada,

se sabe que han destinado una cantidad de billones de dólares para acelerar su dominio comercial y político en el mundo.

China invierte en la construcción de puertos, ferrocarriles, carreteras y rutas marítimas en Asia, Medio Oriente, Europa, África y América Latina. Para 2020, ya controlaba 15% de la actividad portuaria en Europa. Son dueños del puerto del Pireo en Grecia y tienen participación en el aeropuerto de Toulouse. En Sri Lanka, se quedaron con un puerto estratégico tras la imposibilidad del gobierno local de pagar sus deudas. Sus inversiones en infraestructura en Australia y Nueva Zelanda son colosales, y en África han concedido préstamos millonarios a más de la mitad de los países del continente.

### PARA 2020, YA CONTROLABA 15% DE LA ACTIVIDAD PORTUARIA EN EUROPA

China infiltra sociedades a través de inversiones estratégicas y préstamos a países cuyos mandatarios han sido señalados como dictadores, eludiendo acuerdos internacionales. La discreción china es cosa del pasado: buscan transformar su influencia económica en dependencia política, obligando a Occidente a adaptarse a un modelo de control absoluto.

Hoy, China es el modelo autoritario por excelencia. Censura medios de comunicación, persigue cualquier oposición política y vigila cada aspecto de la vida cotidiana. Con inteligencia artificial y reconocimiento facial, han implementado un sistema de “crédito social” que clasifica a los ciudada-

nos según su comportamiento, afectando su acceso a empleos, educación, permisos de viaje e incluso desplazamientos internos. No existen leyes de protección de datos; el Estado tiene control total sobre la población.

Este enfoque represivo ha alejado a China de organismos multilaterales y bloques internacionales que promueven el equilibrio global. Como respuesta, el régimen ha impulsado su propia agenda diplomática, consolidando alianzas con Rusia, India, Pakistán y varios países árabes, europeos y latinoamericanos, con el objetivo de establecer un nuevo orden geopolítico dominado por Eurasia.

No es secreto para nadie que el gobierno chino acaba de inaugurar su puerto marítimo en Perú. El Puerto de Chancay es ahora el más grande de Sudamérica. Con una inversión superior a los US\$3.600 millones. Sudamérica se integra geográficamente a la “ruta de la seda”.

Por fortuna, esto no ocurrió con el Canal de Panamá, aunque la presencia china en el país es real desde 2017, cuando construyó la terminal de cruceros más grande de la región. Sin embargo, tras la legítima preocupación del gobierno de **Donald Trump**, Panamá ha suspendido la firma de nuevos acuerdos con China.

Por otro lado, el caso de Venezuela parece estar sentenciado. **Xi Jinping** es el principal aliado y socio comercial del gobierno ilegítimo de **Nicolás Maduro**, consolidando aún más su influencia en el Continente.

Dar legitimidad al régimen chino significa acercar el comunismo autoritario a nuestras democracias. Y aunque su expansión comercial parece imparable, es imperativo estar atentos a su creciente influencia en la región.



# Con la Reforma Laboral, el costo del contrato de aprendizaje se podría incrementar en más de 76%



**DIEGO FELIPE VALDIVIESO RUEDA**  
Profesor Investigador Observatorio Laboral Pontificia Universidad Javeriana

No cabe duda de que uno de los puntos más álgidos y, por lo tanto, difíciles de abordar en la discusión de la Reforma Laboral está relacionado con la intención del proyecto de ley de equiparar el contrato de aprendizaje al contrato laboral contemplado en el Código Sustantivo del Trabajo, CST.

Tampoco cabe duda de que, con el paso del tiempo, ha quedado en evidencia que la pretendida Reforma Laboral tiene como principal objetivo eliminar del ordenamiento legal vigente las modificaciones introducidas al régimen laboral colombiano mediante la Ley 789 de 2002. En otras palabras, el proyecto de reforma promovido por el gobierno del presidente **Gustavo Petro** no es otra cosa que una contrarreforma sobre el cambio normativo impulsado en su momento por el entonces presidente **Álvaro Uribe Vélez**. Esto, sin desconocer que se han incluido algunos ajustes menores, aunque ninguno que aborde de manera estructural los problemas de desempleo e informalidad, como lo hemos advertido en análisis anteriores.

En este contexto, resulta comprensible la dificultad de sostener un debate de calidad sobre los cambios propuestos al contrato de aprendizaje, ya que la discusión se ha centrado en una confrontación de posturas entre regresar o no a la situación previa a la Ley 789, sin evaluar su impacto y conveniencia. Aún peor, se ha descartado de plano cualquier propuesta alternativa.

A pesar del trasfondo ideológico y político del proyecto, no podemos dejar de insistir en la importancia de considerar aspectos técnicos que no deben ser ignorados, como parece suceder en muchos espacios de debate. En estos escenarios, las posiciones ideológicas suelen opacar los argumentos, derivando en discusiones acaloradas y reduciéndonos a la simplicidad de un “querer”.

Con este propósito, buscamos visibilizar algunos elementos de reflexión que, lejos de oponerse a una eventual y legítima mejora en las condiciones legales aplicables a los aprendices, evidencian que es peligroso el camino de una contrarreforma a ciegas.

**1. El contrato de aprendizaje y el contrato laboral tienen realidades sustancialmente diferentes**

Es cierto que algunas modificaciones introducidas por la Ley 789 de 2002 pueden percibirse como un retroceso respecto a

## PANORAMA DE LOS CONTRATOS DE APRENDIZAJE CON LA REFORMA LABORAL

### VALORES ACTUALES

#### FASE LECTIVA

Ayoyo sostenimiento	50% SMLMV	\$711.750
Auxilio de cesantía	N/A	\$0
Intereses a la cesantía	N/A	\$0
Prima de servicios	N/A	\$0
Auxilio de transporte	N/A	\$0
Vacaciones	N/A	\$0
Prestaciones extralegales	N/A	\$0
Aporte salud	12,5% a cargo de la empresa	\$177.938
Aporte pensión	N/A	\$0
Aporte riesgos laborales	N/A	\$0
Caja de compensación	N/A	\$0
<b>TOTAL</b>		<b>\$889.688</b>

#### FASE PRÁCTICA

Ayoyo sostenimiento	75% SMLMV	\$1.067.625
Auxilio de cesantía	N/A	\$0
Intereses a la cesantía	N/A	\$0
Prima de servicios	N/A	\$0
Auxilio de transporte	N/A	\$0
Vacaciones	N/A	\$0
Prestaciones extralegales	N/A	\$0
Aporte salud	12,5% a cargo de la empresa	\$177.937,50
Aporte pensión	N/A	\$0
Aporte riesgos laborales	0,522 a cargo de la empresa (depende de riesgo)	\$7.430,67
Caja de compensación	N/A	\$0
<b>TOTAL</b>	<b>Total</b>	<b>\$1.252.993,17</b>

### VALORES DESPUÉS DE LA REFORMA

#### FASE LECTIVA

Ayoyo sostenimiento	60% SMLMV	\$854.100
Auxilio de cesantía	8,33%	\$71.147
Intereses a la cesantía	1%	\$8.541
Prima de servicios	8,33%	\$71.147
Auxilio de transporte	-	\$0
Vacaciones	4,17%	\$35.616
Prestaciones extralegales	Depende	\$0
Aporte salud	0,00%	\$0
Aporte pensión	12%	\$102.492
Aporte riesgos laborales	0,522 a cargo de la empresa (depende de riesgo)	\$4.458
Caja de compensación	4%	\$34.164
<b>TOTAL</b>		<b>\$1.181.664</b>

#### FASE PRÁCTICA

Ayoyo sostenimiento	100% SMLMV	\$1.423.500
Auxilio de cesantía	8,33%	\$135.238
Intereses a la cesantía	1%	\$16.235
Prima de servicios	8,33%	\$135.238
Auxilio de transporte	-	\$200.000
Vacaciones	4,17%	\$59.360
Prestaciones extralegales	Depende	\$0
Aporte salud	0,00%	\$0
Aporte pensión	12%	\$170.820
Aporte riesgos laborales	0,522 a cargo de la empresa (depende de riesgo)	\$7.431
Caja de compensación	4%	\$56.940
<b>TOTAL</b>	<b>Total</b>	<b>\$2.204.761</b>

Fuente: Observatorio Laboral de la Pontificia Universidad Javeriana / Gráfico: LR-GR

ciertas prerrogativas ganadas por los y las trabajadoras colombianas, como por ejemplo la reducción del recargo dominical, situación que pasó por un análisis fundamentalmente económico. Sin embargo, no todas las modificaciones de dicha ley pueden apreciarse de la misma manera, pues existieron otros abordajes y justificaciones, como sucedió con el contrato de aprendizaje.

Antes de la Ley 789, el contrato de aprendizaje era equiparado al contrato laboral, lo que generaba una inconsistencia e inequidad normativa que la reforma de 2002 corrigió. Para comprender el yerro, es clave formular una pregunta: ¿Son iguales el contrato de trabajo y el de aprendizaje?

El contrato laboral, según el artículo 21 del CST, se define como aquel por el cual una persona natural se obliga a prestar un servicio personal a otra persona, natural o jurídica, bajo dependencia o subordinación continua y mediante remuneración. En contraste, el contrato de aprendizaje es una forma de vinculación impuesta por ley, que facilita el aprendizaje teórico y práctico de un estudiante matriculado en una institución educativa autorizada. Este contrato tiene dos fases: una fase lectiva, sin prestación de servicio, y una fase práctica, en la que sí hay prestación de servicio, pero únicamente en actividades relacionadas con el proceso formativo y el plan de estudios.

Los apartes subrayados pretenden advertir los elementos que hacen diferente al aprendi-

zaje con el trabajador. Mientras que en el contrato laboral siempre hay prestación de servicio y subordinación, en el contrato de aprendizaje la prestación de servicio es parcial y la relación de dependencia está limitada al plan de estudios y a la actividad en la que el aprendiz se está formando. No es equiparable extender al contrato de aprendizaje las prerrogativas de un trabajador subordinado y que siempre presta un servicio.

### 2. El impacto económico de la modificación

En este aspecto las matemáticas son relativamente simples y las cifras elocuentes. Como se observa en el cuadro 1, actualmente, el costo mensual de un contrato de aprendizaje en la fase lectiva es de \$889.688 y en la fase práctica de \$1.252.994. Equiparar este contrato al de un trabajador, como propone la reforma, aumentaría estos valores, como se evidencia en el cuadro 2, a \$1.181.664 mensuales en la fase lectiva (incremento de 33%) y a \$2.204.761 en la fase práctica (incremento de 76%). Además, los aprendices, al ser considerados trabajadores, podrían acceder a otros beneficios derivados de pactos o convenciones colectivas de trabajo, incrementando aún más los costos.

A nivel macro, el impacto es significativo. Según datos del *Sena*, en 2023 había 368.754 aprendices en Colombia. Esta cifra es importante traerla a colación por dos razones. En primer lugar, para destacar los resultados de la Ley 789; y por otro lado realizar una proyección de costo global. En 2003

los aprendices en nuestro país eran 72.087, es decir que, en un periodo de 20 años de vigencia de la ley, el número de aprendices creció en 512%, indicador marcadamente exitoso que no tiene relación de proporción alguna con un crecimiento en la masa poblacional ni con el de la fuerza laboral. En otras palabras, el cambio implementado en la Ley 789 produjo grandes logros, pues generó una reacción positiva en el comportamiento del mercado, creando oportunidad a la población joven, que entre otras es la más afectada en términos de desempleo. Según la Gran Encuesta Integrada de Hogares, Geih, para 2023 el desempleo juvenil llegó a 20%. Valga la pena resaltar que, según la Geih 2024, del total de los aprendices, 58,74% son mujeres y 41,26% hombres. No parece desacertado afirmar entonces que, en materia de aprendizaje, la reforma de la Ley 789 arrojó resultados positivos, favoreciendo especialmente a la población femenina joven.

Ahora bien, sobre el costo global, el ejercicio propuesto es sencillo: si los 368.754 aprendices estuvieran todos en la fase lectiva, multiplicando el costo adicional mensual por cada uno de ellos, que es de \$291.976, el impacto económico alcanzaría aproximadamente \$1,3 billones anuales. Por otro lado, si todos se encontraran en la fase práctica, donde el costo mensual se incrementaría en a \$951.767 por aprendiz, el impacto anual se elevaría en \$4,2 billones. Estas

cifras no incluyen el posible efecto del aumento en la cuota de monetización, para el cual no se dispone de datos.

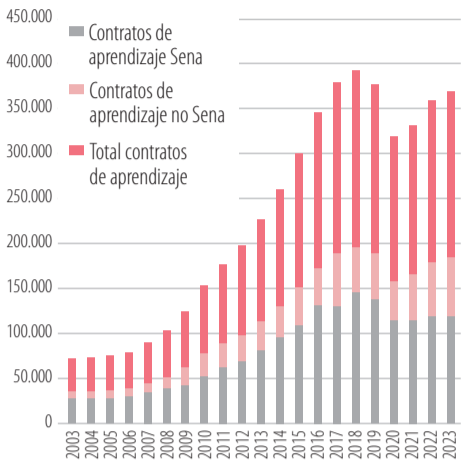
Bajo nuestro criterio, resulta jurídicamente impreciso y económicamente inconveniente el direccionamiento que la reforma da a la modificación sobre el contrato de aprendizaje, y un error en ello tendría a la población joven, especialmente a la mujer, como principales posibles afectados.

Adicionalmente, pretender equiparar el contrato de aprendizaje al contrato laboral, como antes de la Ley 789, supone un retroceso jurídico en términos de equidad por igualar dos realidades distintas y desconoce los cambios en el contexto actual. En 2003, los aprendices registrados eran 72.087; en 2023, la cifra aumentó en 512%, alcanzando 368.754. Esto implica que el impacto de la reforma sería considerablemente mayor a lo que representó la laboralización de los aprendices hace más de 20 años.

Finalmente, es importante destacar que mejorar las garantías de los aprendices es posible sin necesidad de alterar la naturaleza del contrato. Una alternativa viable podría ser incluir a los aprendices en el sistema pensional, asegurando su protección social sin afectar la estructura del contrato de aprendizaje.

Para ello, la solución no es equiparar este contrato al laboral, sino legislar específicamente sobre su vinculación al sistema pensional manteniendo las particularidades de este tipo de vinculación.

### TOTAL CONTRATOS DE APRENDIZAJE



### TOTAL CONTRATOS DE APRENDIZAJE

	FASE LECTIVA	FASE PRÁCTICA
Antes de la reforma	889.688	1.252.993
Después de la reforma	1.181.664	2.204.761
Diferencia	291.977	951.768
Valor total mensual	107.667.661.583	350.968.091.133
Meses	12	12
Valor total anual	1.292.011.938.993	4.211.617.093.592

# Chupe por bobo

El “Águila Descalza” creado por los geniales humoristas **Carlos Mario Aguirre** y **Cristina Toro** se dieron a conocer en 1986 con la obra “País Paisa” llena de refranes y anécdotas de su región. A lo largo de los años, con diferentes obras costumbristas, se han convertido en estrellas de recurrentes y taquilleras presentaciones a nivel nacional e internacional. En 2009 lanzaron al mercado uno de sus legendarios números: “¡Chupe por bobo!”. Como ellos mismos lo describen, este refrán popular se



**JORGE HERNÁN PELÁEZ**  
Periodista



Vea el video del analista

asocia a eventos comunes como una tarjeta de crédito con fondos insuficientes o un celular al que se le acaban los minutos. Claramente un episodio de la realidad nacional que cabe perfectamente dentro de esta tragicomedia es la de un ministro de *Educación* a quien le rechazan la sustentación de su tesis de maestría.

La desafortunada situación en la que se vio envuelto **Daniel Rojas** en la *Universidad Nacional* permite reír y llorar al mismo tiempo. Después de recibir el portazo académico, **Rojas** comenzó a elaborar una

curiosa explicación sobre la razón por la cual reprochó esta ahora famosa sustentación de su tesis. Escribió en sus redes sociales que sencillamente no tuvo tiempo para preparar el tema. El trabajo corresponde al requisito para acceder al título de maestría en Ciencias Económicas de la *Universidad Nacional de Colombia*. Desde la *Nacional* los evaluadores expidieron un comunicado señalando que “el concepto del documento, en su estado actual, presenta problemas teóricos y de rigor conceptual”.

## SI NO PUDO CON SU PROPIA MAESTRÍA, CÓMO VA A MANEJAR LAS RIENDAS DEL ECOSISTEMA DE EDUCACIÓN

La *Universidad Nacional* es considerada una de las mejores del país, y se encuentra entre las más prestigiosas del continente. Es la única institución del país que aparece en el ranking global “Shanghai Ranking”. Según este listado, la *Nacional* está en el rango de 801-900 a nivel mundial. Pocas universidades de América Latina aparecen en el listado. Los estándares de calidad académica la podrían posicionar mucho más alto en los listados internacionales si no fuera por las recurrentes protestas estudiantiles que afectan sistemáticamente la continuidad de los semestres.

El rigor académico no es un juego en la *Nacional*. El examen de admisión que utilizan es un filtro de altísima dificultad. Los profesores y estudiantes de las diferentes carreras ciertamente son personas de una dedicación y esfuerzo únicos. Si el comité evaluador de una tesis de pregrado, maestría o doctorado considera que el trabajo no está completo, es porque así es. No cabe ninguna duda que la reputación de la institución que precede al episodio, el trabajo de **Rojas** no logra pasar, así se hubiera presentado frente a otro comité evaluador. El nivel académico está estandarizado por lo alto. No cualquiera se gradúa de la *Nacional*. No se puede acceder a un título con una sustentación deficiente, chamba y mediocre. Lo que dicen fuentes de la universidad es que, al parecer, **Rojas** hizo algo por “salir del paso”, un documento crudo sin el rigor y la dedicación que otros estudiantes sí tienen.

El mensaje que envía **Rojas** es devastador para el Gobierno. No es la única cartera en donde hay funcionarios similares que fueron nombrados. Si no pudo con su propia maestría, no se entiende cómo va a manejar las riendas del problemático ecosistema de educación. ¡Chupe por bobo!

ECONOMETRÍA | JULIÁN ROA ROZO

# Tres apuntes sobre la cifra del PIB de 2024

El lunes de la semana pasada el *Dane* reveló los datos del crecimiento del PIB para la totalidad de 2024. Se reportó una tasa de crecimiento de 1,74%, muy cercana a la proyección de *Econometría* hecha hace un año (1,7%). A continuación, se presentan algunos apuntes sobre esta cifra de crecimiento y las cuentas nacionales de 2024.

## 1. LA CIFRA DE CRECIMIENTO NO FUE MALA, PERO ES INSUFICIENTE

En enero de 2024, diversos analistas y entidades publicaron sus proyecciones de crecimiento para 2025. Según la Encuesta Mensual de Expectativas de Analistas Económicos, Eme, del *Banco de la República*, la estimación mediana para 2024 era de 1,5%, con un rango entre 0,7% y 2,5%.

Esto indica que, aunque el crecimiento no fue excepcional como en 2021 y 2022, este se situó en la parte alta de las expectativas. Lo anterior es una buena noticia, aunque sigue siendo una tasa insuficiente para las necesidades del país, como se analizará a continuación.

El PIB per cápita es un fuerte predictor de calidad de vida en dimensiones como esperanza de vida, pobreza y educación. Para quienes dudan de su importancia, vale recordar el axioma de **Pamblé**: “Es mejor ser rico que pobre”.

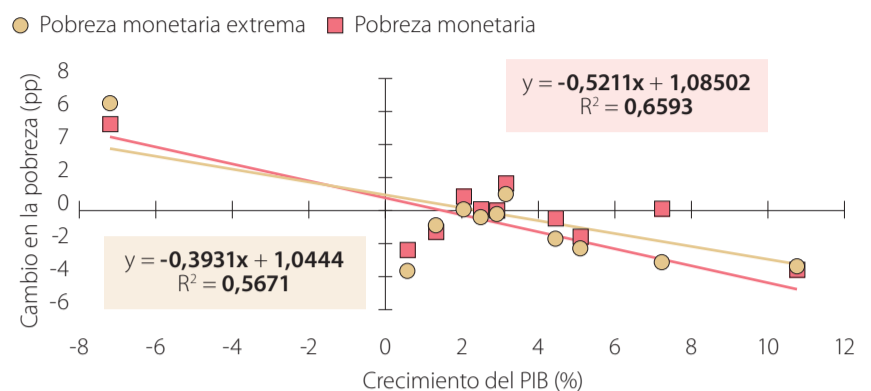
La relación entre crecimiento y pobreza es clave. Una estimación simple sugiere que un aumento de un punto en la tasa de crecimiento se asocia con una reducción de 0,39 puntos en la pobreza monetaria y de 0,52 en la extrema, aunque con un margen de error significativo. De ser precisas estas estimaciones, un crecimiento de 1,7% implicaría un aumento de 0,4 puntos en la pobreza monetaria y estabilidad en la pobreza monetaria extrema para 2024. Sin embargo, el gráfico revela que, en algunos años, la pobreza disminuyó a pesar de un bajo crecimiento, lo que subraya la influencia de otras variables como la inflación y las ayudas gubernamentales. Esto sugiere que el PIB no es el único motor en la reducción de la pobreza en 2024, por lo que estas conclusiones deben tomarse con cautela. A pesar de esta advertencia, si se puede concluir que para 2024 el crecimiento del PIB no parece ser el motor de la reducción de la pobreza en 2024, si es que hubo tal reducción.

## 2. LA FORMA EN QUE SE ESTÁ CRECIENDO ES SALUDABLE, PERO PODRÍA SER MEJOR

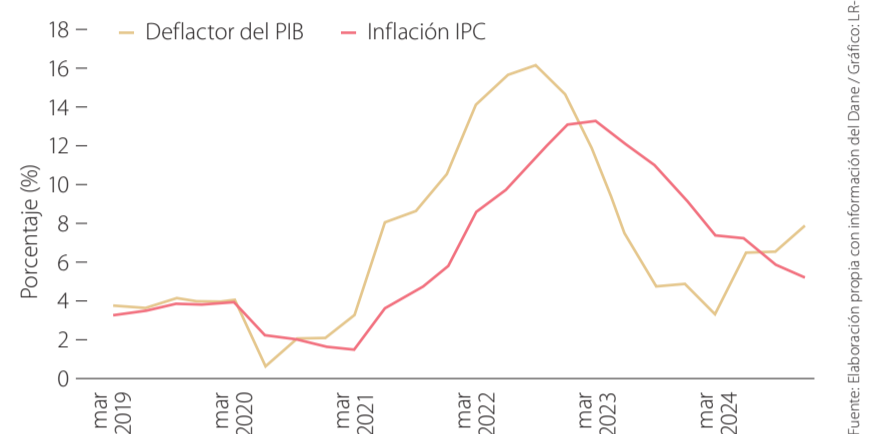
Entre 2021 y 2022, después de pandemia, la economía colombiana creció 10,4%, impulsada principalmente por la recuperación en el consumo de los hogares (20,7% acumulado) y el gasto público (10,1%), mientras que la inversión cayó -0,6%. Este patrón de crecimiento no era sostenible, ya que se trataba de un comportamiento puntual después de una crisis y no a políticas de largo plazo para fortalecer la capacidad productiva, y hacia previsible un estancamiento en el mediano. Si a este factor se le sumaba un ciclo de alza de tasas de interés y un incremento en la incertidumbre asociada al riesgo político, el estancamiento visto en 2023 era previsible.

Sin embargo, la situación parece estar mejorando. En 2024, la inversión ha comenzado a recuperarse gracias a menores tasas de interés, con

## RELACIÓN ENTRE POBREZA MONETARIA Y CRECIMIENTO ECONÓMICO



## DEFLACTOR DEL PIB E IPC



un crecimiento de 3%, aunque aún se ubica por debajo de los niveles pre-pandemia. El peso de ella en el PIB (medido en precios corrientes) continúa en las mismas cifras del año anterior: 16,5% siendo la cifra más baja desde el año 2001, cuando todavía estábamos sufriendo los efectos de la crisis de fin de siglo. Mientras tanto, el consumo de los hogares creció 1,6% y el gasto público cayó 0,5%, lo que indica una transición hacia un crecimiento más equilibrado.

El repunte de la inversión se ha concentrado en maquinaria, equipo y propiedad intelectual, donde el sector privado lidera. Sin embargo, la inversión en edificaciones y estructuras sigue rezagada, afectando el crecimiento económico. En este rubro, el sector público es el que lidera y ha reducido su inversión en infraestructura desde la pandemia. Así, quien está atrasando la recuperación económica es el mismo gobierno.

## 3. EL PROCESO DE AJUSTE DE LA DEMANDA TERMINÓ Y NOS SUGIERE UNA MAYOR INFLACIÓN

La pandemia y la guerra en Ucrania generaron incrementos en la inflación. A esto se sumaron los amplios paquetes fiscales que sostuvieron la demanda durante las cuarentenas, aumentando las presiones inflacionarias. En respuesta, el *Banco Central de Colombia* elevó las tasas de interés para reducir la demanda interna, afectando el consumo, la inversión y las importaciones. Como resultado, el déficit comercial se redujo pues las importaciones cayeron mientras las exportaciones se mantuvieron estables, contribuyendo al ajuste de la cuenta corriente.

Sin embargo, este proceso parece haber concluido, pues las importaciones llevan cuatro trimestres en aumento y han recuperado niveles cercanos a los de 2022. Se espera que el déficit en cuenta corriente alcance 2,5% en 2025 y converja lentamente a 3,5%.

Esto es preocupante, porque la inflación aún no ha regresado a la meta y el deflactor del PIB ha tenido un

comportamiento al alza. Dicho indicador es similar al Índice de Precios del Consumidor, IPC; sin embargo, en vez de hacer seguimiento a los precios de los bienes de consumo, hace seguimiento a todos los precios de la economía.

En la siguiente gráfica se muestra la evolución del deflactor del PIB y de la inflación. Se destaca que la inflación del IPC ha seguido con un rezago de dos a tres trimestres la evolución del deflactor del PIB. De lo anterior, preocupa la evolución reciente del deflactor pues este ha crecido. Si bien, hay muchos factores que inciden en la inflación, el hecho que la inflación del deflactor suba puede generar alarmas. Esto puede explicar la prudencia del *Banco de la República* en su última reunión, al mantener inalterada la tasa de interés de política monetaria en 9,5%.

Para cerrar esta columna, los tres apuntes aquí hechos muestran retos relevantes para los formuladores de política.

Por un lado, la tasa de crecimiento en los últimos dos años ha sido baja, por lo que es necesario pensar en la reactivación de la economía colombiana, de manera sostenible y aumentado su capacidad productiva. Aunque la forma en que se creció en 2024 se encamina a este último objetivo, hace falta que el gobierno destine mayores recursos en inversión de infraestructura para poder recuperar dicha senda de crecimiento. Todo lo anterior permitirá una mejor calidad de vida para los colombianos.

El segundo reto que ilustran estos apuntes está asociado con el proceso desinflationario.

El último apunte muestra que el ajuste de demanda ya se terminó y, por lo tanto, los efectos de la política monetaria en la inflación se empezarán a disipar; de manera complementaria, se muestra que el deflactor del PIB está incrementando y suele estar adelantado a incrementos del IPC. Así, es deseable mayor prudencia de parte de la nueva junta del *Banco de la República*.

# Instituciones asediadas y tesudas



**RODOLFO SEGOVIA**  
Exministro - Historiador

Van dos años y medio de un constante asedio a instituciones queridas por los colombianos, tal como lo anunció en su discurso de posesión el presidente Petro. Algunas boqueando. Y algunas de las que nacieron con la República, fortalecidas. Petro llegó al poder no para hacer crecer al país como todos los presidentes de este siglo, sino para destruir sus instituciones. Resisten.

Las más antiguas, que nacieron con el Estado de Derecho acuñado por la independencia, son las que mejor han resistido el empuje presidencial. El Consejo de Estado, creado muy temprano, por Bolívar en 1817, en medio de la Guerra de Independencia en Venezuela para foro consultivo de sus siempre díscolos generales, siguió los lineamientos del de Napoleón de unos años antes, y eventualmente se convirtió en el protector del ciudadano

ante el poder. Y la Corte Suprema, que nació en forma con la Constitución del 86 y con antecedentes en la de las Provincias Unidas y la Constitución de 1821. Como el Ejecutivo tiene baja influencia en la designación de sus miembros, aparte de la corrupción del Congreso, han podido conservar su prosapia. En cuanto al Congreso, nació, por supues-

## QUIZÁ LA RESISTENCIA DE INSTITUCIONES LIBRARÁ DE ESE TRISTE FIN

to, con la historia misma Colombia, y como siempre en la historia moderna, se desliza con la mermelada. Ya se verá.

De las cortes más modernas, producto de la Constitución del 91, la muy importante Corte Constitucional es permeable al Ejecutivo, que va influyendo cada vez más en su composición por la vía nombramientos sucesivos en la medida que miembros se retiran por tiempo cumplido. Todavía resiste, pero es cuestión de calenda-

rio antes de que sucumba. En cuanto a las instituciones financieras es notable su estabilidad con sus nombramientos "soft" en el Banco de la República y permanencia en la Regla Fiscal porque a Petro le conviene preservar su crédito internacional y abaratar su costo.

Otras instituciones no han sido tan afortunadas, en particular las nuevas, como las del sistema eléctrico o el de salud, que pueden considerarse entre las que boquean. Se pierden 30 años de esfuerzos. La disolución está causando ya estragos en el servicio, mientras Petro tiene sus bodegas apuntándole a los culpables. Don Sancho Jimeno, el adalid de Bocachica en 1697, vivió la disolución del imperio español bajo Carlos II. La consecuencia fue una sangrienta guerra de 12 años en la que, entre otras cosas, se perdió el Galeón San José.

Como van las cosas, quizá la resistencia de las instituciones librará de ese triste fin. En el más confrontacional de los escenarios, su resiliencia ha preservado de peores males.



## CONSEJOS PARA LÍDERES

**MAURICIO RODRÍGUEZ**

Docente de Liderazgo y Periodista

*Si no tiene tiempo ahora para actualizar sus conocimientos y habilidades, tendrá mucho tiempo después para hacerlo cuando no tenga empleo o empresa.*

MRM

# ¿Autonomía municipal?

La Constitución de 1991 consolidó a Colombia como una república unitaria y descentralizada, reforzando autonomía a sus entidades territoriales. Empoderó a los municipios como actores clave en la gestión pública. La elección popular de alcaldes, la autonomía en la gestión presupuestal y administrativa, de servicios, así como el ordenamiento territorial, son manifestaciones de este enfoque municipalista.

La Ley 388 de 1997, que desarrolla dicho mandato, establece que el ordenamiento territorial es función pública a cargo de los distritos y municipios. Esta normativa, con sesgo urbano, les otorga la competencia para formular, adoptar y ejecutar sus Planes de Ordenamiento Territorial, POT, promoviendo un desarrollo sostenible de todo el territorio municipal que articule el crecimiento urbano, la infraestructura y la oferta de vivienda, con la debida protección ambiental y equidad social.

A su turno, el suelo es un recurso estratégico que debe ser gestionado de manera responsable y sostenible. El suelo rural tiene valor ambiental, es regulador climático y admite múltiples usos y actividades, incluyendo la vivienda, conforme al Decreto 1077 de 2015. La autonomía de los municipios solo está limitada a respetar las normas y directrices de superior jerarquía, como determinantes del ordenamiento.



**SERGIO MUTIS CABALLERO**

Presidente Grupo Valor



Vea el video del analista

Ahora bien, esta autonomía constitucional se ha venido vulnerando con otras

leyes y normas, algunas de ellas contrarias al espíritu de la Carta Magna. En estos dos últimos años se ha acrecentado dicha inestabilidad. Por ejemplo, el Plan Nacional de Desarrollo actual, Ley 2294 de 2023, en su artículo 32, modificó el artículo 10 de las determinantes del ordenamiento territorial y su orden de prevalencia de la Ley 388 de 1997, incluyendo como de superior jerarquía asuntos del Ejecutivo, Ministerios de Agricultura y de Ambiente, algunos relacionados con soberanía alimentaria, prevención de riesgos. Temas taquilleros que, desbordan competencias, generan desconfianza.

## LA AUTONOMÍA MUNICIPAL EN EL ORDENAMIENTO TERRITORIAL ES FUNDAMENTAL

Las reservas indígenas obligan a la consulta previa para el POT, lo mismo que con otras comunidades. Las reservas de las sociedades civiles. Las Áreas de Protección de Seguridad Alimentaria, Apas. Los Pomca formulados por las CAR, que nacieron como ordenamiento del recurso hídrico y hoy cobijan ordenamiento territorial.

Se suman las reservas temporales por 10 años de MinAmbiente, que preventivamente congelan el territorio, como la declaratoria al páramo de Santurbán que incluye la totalidad del territorio de cinco municipios. Así, ¿qué autonomía le queda al municipio? Las Zonas de Protección y Producción Agropecuaria, Zppa, ejemplo Sabana de Bogotá y otras suburbanas, que no miden las particularidades y golpean la estabilidad jurídica.

A los municipios en la formulación y revisión de los POT les corresponde llevar a cabo los estudios básicos de gestión del riesgo. Los estudios de detalle se realizan posteriormente en las zonas donde el estudio básico señale que hay que hacerlo, para determinar, si el riesgo es mitigable o no. La autonomía municipal en el ordenamiento territorial es fundamental para un país biodiverso regionalmente.

# ¿Quién quebró a Colombia?



**RICARDO MEJÍA CANO**  
Gerente de Saladejuntas Consultores



Vea el video del analista

En las últimas dos décadas Colombia había mostrado un crecimiento sostenido en su economía, gracias a sectores como el petróleo, el comercio, la infraestructura y los servicios. Sin embargo, recientes cambios en la política económica

de la balanza comercial del país. *Ecopetrol* reportó una disminución en sus ingresos debido a la reducción de su producción, lo que también afecta a sus proveedores.

Según la Asociación Colombiana de Petróleo y Gas, la inversión extranjera en el sector se redujo en un 50% entre 2022 y 2024, lo que limita la capacidad del país para garantizar su autosuficiencia energética y generar ingresos fiscales. La caída en la producción de hidrocarburos ha generado un déficit comercial que ha subido la tasa de cambio, encareciendo las importaciones e impedido una mayor rebaja en la inflación.

La paralización de proyectos como las vías 4G y, en general, la falta de inversión en infraestructura, ha impactado la generación de empleo, aumentado los costos logísticos y de producción y afectado negativamente la competi-

## EL GOBIERNO DEL CAMBIO SE CONVIRTIÓ EN EL MÁS CORRUPTO

tividad del país. Contrario a lo que piensa este Gobierno, sus políticas han afectado gravemente a las clases populares. El gobierno de los pobres los abandonó.

Según la Superintendencia de Sociedades, el número de empresas que han solicitado acogerse a la ley de reestructuración económica en 2024 ha superado las cifras registradas durante la pandemia. El incremento en costos laborales y tributarios ha llevado a muchas compañías a reducir personal o cerrar operaciones. Es el resultado de las recientes reformas económicas.

La reforma a la salud promovida por el Gobierno ha significado una disminución en la calidad

de los servicios y mayor burocratización, generando gran desconcierto en toda la sociedad.

La incapacidad del Gobierno de enfrentar una reforma en la educación mantiene a Colombia rezagada en su nivel de competitividad. Según el informe Pisa 2023, el país se encuentra entre los de peor desempeño en América Latina, disminuyendo la capacidad de innovación y desarrollo tecnológico. 60% de los jóvenes terminan bachillerato con conocimientos mínimos o insuficientes en lectura, matemáticas y ciencias. El gobierno de los jóvenes los abandonó.

La inseguridad, la violencia y los desplazamientos masivos en las zonas rurales han afectado la producción agrícola, que solo gracias a los buenos precios internacionales del café, muestra indicadores positivos que camuflan la crisis que vive el campo. El gobierno de los campesinos los abandonó.

El gobierno del cambio y la transparencia se convirtió en el más politiquero y corrupto de la historia reciente de Colombia. A sus electores, que creyeron en sus promesas, los abandonó.

El declive económico de Colombia en los últimos dos años es consecuencia de decisiones políticas que han afectado a todos los sectores de la economía. Sin embargo, el país tiene la capacidad de recuperar su crecimiento si implementa estrategias que fomenten la inversión, fortalezcan su infraestructura y mejoren la calidad de su sistema educativo, de justicia y de salud. Solo así podrá garantizar un desarrollo equitativo y sostenible a largo plazo. Las fuerzas democráticas tienen la obligación de unirse para salvar al país.

¿Queda alguna duda de quién quebró a Colombia?

CONMUTADOR BOGOTÁ  
**(1) 4227600**  
LÍNEA GRATIS NACIONAL  
**018000510051**

BOGOTÁ, CARRERA 13A #37-32 /// OFICINA TEUSAQUILLO BOGOTÁ: (1) 4227600 EXT: 1403 - 1092

OFICINAS REGIONALES: BARRANQUILLA: (5)3161870 - BUCARAMANGA: (7)6910190 - CALI: (2)3690750 - CARTAGENA: (5)6429400 - MANIZALES (6)8720900 - MEDELLIN: (4)2040040 - PEREIRA: (6)3470350

larepublica.co /// servicioalcliente@larepublica.com.co



@larepublica\_co



## DOS COLOMBIANOS EN FIFA RIVALS

Mucho se ha hablado del videojuego *Fifa Rivals*, un producto gratuito de la *Fifa* y *Mythical Games* pensado para celulares, el cual se lanzará en junio de este año. Lo que no se ha dicho es que dos colombianos, los fundadores de *Bacon Games*, **Jairo Nieto** y **Alejandro González**, son los encargados de hacer el desarrollo del juego. Por eso, **John Linden**, CEO de *Mythical Games*, estuvo reunido con ellos en Colombia. (VPD)



Bacon Games

JA ERTE

## PODCAST REGRESANDO A CASA

APRUEBAN REORGANIZACIÓN DE PROCINAL. La *Superintendencia de Sociedades* informó que, en su audiencia del 26 de febrero, confirmó el acuerdo de reorganización de *Procinal Bogotá Ltda.*, propietaria de *Cinemas Procinal*, que cuenta con experiencia *Imax*. (DR)



## UN ROBOT HUMANOIDE EN LOS ANDES

En las universidades siempre se ha dado vida a grandes ideas, pero hoy, gracias a las redes sociales, podemos hacerlas virales. En la Facultad de Ingeniería de la *Universidad de los Andes* nació algo genial: En su perfil de *Instagram* se observa lo que llamaron "el primer humanoide de una universidad en Latinoamérica". A inicios de febrero se vio un robot similar en Argentina y era el G1 del fabricante chino *Unitree Robotics*. *Los Andes* está buscando opciones para darle un nombre a este robot ¿Usted cómo lo llamaría? (VPD)



ingenieriauniandes

## EL RELOJ INSPIRADO EN UN OVNI

Hay un *Rolex* inspirado en un ovni y que es subastado por US\$13.390. La pulsera delgada y cónica lleva a una caja alargada, de aspecto ovni, todo en oro amarillo. Pero es aún más especial, por supuesto, debido a la corona de *Rolex* en la esfera. La marca suele ser tan rígida en su enfoque en relojes de acero inoxidable que estas piezas más salvajes parecen aún más significativas. Se subasta por la casa *Sotheby's*. (DR)

## UN NUEVO DESTINO PARA EL VERANO

*Squaremouth*, un motor de comparación de seguros de viaje, reveló que las vacaciones de verano serán más caras este año, en parte, porque un nuevo destino, sobre todo para los estadounidenses, se está volviendo popular. La firma indicó que son Italia y Japón los lugares que están tomando más fuerza para las próximas vacaciones que inician a finales de marzo. El viaje promedio allí cuesta poco menos de US\$10.000. (AG)



## LOS 10 NOMINADOS AL EMPRESARIO DEL AÑO



## QUE SU CULTIVO NO SE INUNDE CON LAS LLUVIAS



## SE DISEÑA UN NUEVO ORDEN PARA AMÉRICA LATINA



## UNA GOLD CARD POR US\$5 MILLONES

El Presidente de EE.UU. anunció que ofrecerá un programa de residencia a inversionistas que puedan pagar hasta US\$5 millones por una "Gold Card". La Tarjeta Dorada se lanzará en dos semanas, el alcance aún no se conoce a ciencia cierta, pero podría reemplazar opciones de visado.



## PRODUCCIÓN DE GAS DÉBIL EN 2024

Han sido muchas las alertas por los bajos niveles de gas y la caída en las reservas de Colombia, lo que llevará a importar el combustible en los próximos años. La baja producción ya se empezó a ver desde el año pasado, de acuerdo con cifras de *Campestral* y la *ANH*. La producción de gas se redujo 9,5% en 2024 en comparación con 2023. La producción promedio fue de 958,5 millones de pies cúbicos por día (Mpcd), 100,1 Mpcd menos que en 2023. (XB)

El Índice de Mención Empresarial se construye con el nombre de las empresas e instituciones que son citadas en cada uno de los artículos que se publican día a día en el diario La República. Cada una de las páginas responde a una serie de empresas mencionadas las cuales son compiladas en este índice.

ÍNDICE DE MENCIÓN EMPRESARIAL  
22.853

LA REPÚBLICA | POR EMPRESAS: ADRES, AMAZON PRIME VIDEO, ANATO, ANI, APPLE TV+, ASOFONDOS P22-23-24, CHECK POINT P13, CHEVRON P11, CLUB EL NOGAL, COLFONDOS P24, COLPESIONES P22-23-24, CORTE CONSTITUCIONAL, CUATRECASAS, DANE, DAPRE, DEPARTAMENTO DEL TESORO P11, DIAN, DISNEY +, DNP, DREAMWORKS, EL DEPARTAMENTO DE ESTADO DE ESTADOS UNIDOS P12, FENALCARBÓN, FERRARI, FERRARI P14-15, FIAT P14.15, FLUVIP, FREEDOM HOUSE P10, GYMSHARK, HBO MAX, KIA P14-15, LA REBECA COCINA, MAKRO P16, MINEROS P16, MINISTERIO DE AMBIENTE, MINISTERIO DE HACIENDA, MINISTERIO DE LAS TIC P13, MINISTERIO DE MINAS, OLÍMPICA P16, PDVSA P11, PORVENIR P22-23-24, RESERVA FEDERAL P12, RESIDENCE IN BY MARRIOT, SNC, U. COOPERATIVA, VOLVO P14-15, WASHINGTON POST P10. POR SECTOR: AUTOMOTOR P14-15, COMERCIO P16, CONSTRUCCIÓN P6-7, DEPORTES P30-31, ENERGÍA P4-11, ENTRETENIMIENTO P30, GASTRONOMÍA P29, HACIENDA P8-9-10-P12, INDUSTRIA P31, LABORAL P22-23-24, MINAS P16, SALUD P3, TECNOLOGÍA P13. ASUNTOS LEGALES POR EMPRESAS: NAVARRETE CONSULTORES,, POSSE HERRERA RUÍZ, RABBIT CARGA, RIVEROS VICTORIA ABOGADOS, SUPER RAPIDISIMO, SUPERINTENDENCIA DE INDUSTRIA, Y COMERCIO. POR SECTOR: ACTUALDIAD P03, JUDICIAL P. 03-05.