



COMERCIO. SAUDI ARAMCO TENDRÁ UNA CUOTA DE 20% EN VENTA DE COMBUSTIBLE EN COLOMBIA

Árabes compran las 914 estaciones de Primax P11

Vea el #CommentLR del informe



Amin H. Nasser
DIRECTOR EJECUTIVO DE SAUDÍ ARAMCO

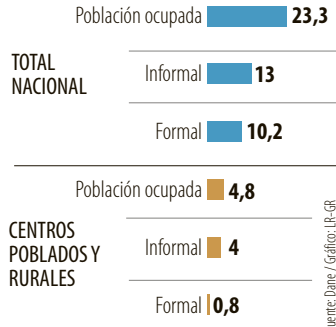
Dionisio Romero Paoletti
PRESIDENTE DEL GRUPO ROMERO

Bloomberg

INTERNET ECONOMY CONOZCA LOS DETALLES Y PRECIOS DE LA NINTENDO SWITCH 2. P17

INFORMALIDAD EN EL CAMPO

Cifras entre noviembre 2024 y enero 2025 (millones)



AGRO. MÁS DE 4 MILLONES DE CAMPESINOS NO CUENTAN CON SEGURIDAD SOCIAL

La informalidad laboral en el campo supera 80%

La informalidad laboral es uno de los principales problemas que enfrenta el campo colombiano. Según datos del Dane, en el trimestre de noviembre 2024 a enero de 2025, la informalidad laboral en el total nacional se ubicó en 56%, pero esta cifra es significativamente más alta en las zonas rurales, donde alcanza 83,2%. Esto significa que de 4,8 millones de trabajadores en el campo (centros poblados y rurales), más de 4 millones no cuentan con un empleo formal, es decir, son trabajadores que no cuentan con seguridad social. P4-5

EDITORIAL

El bajo recaudo tiene una causa silenciosa y es el bajo crecimiento

El recaudo a febrero fue \$49,51 billones, cifra baja si se tiene en cuenta que la meta en 2025 debe superar \$300 billones. P2

FINANZAS

Sempli lanzó línea de crédito para desembolsos a partir de \$10 millones

P18

ASUNTOS LEGALES

Vanti le baja la llama a Vattio e impide su registro en la Superindustria

P3

OCIO

Vassar llevará 86 emprendimientos al Festival Estéreo Picnic 2025

P26

“POTENCIAMOS EL NEGOCIO INMOBILIARIO CON IA”

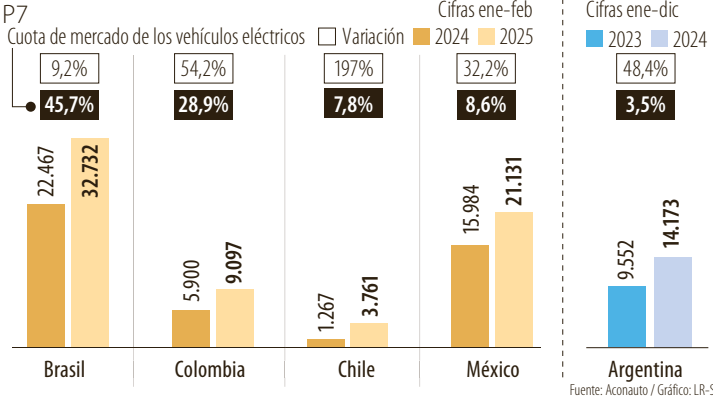
IN SIDE Brynne McNulty Rojas, CEO de Habi, dijo que la empresa no busca competir con el sector financiero. P10



Las mascotas también entran en líos de embargo

Por más increíble que parezca, esta semana se aprobó en tercer debate en el Senado un proyecto de ley que busca declarar como inembargables a las mascotas. El Código General del Proceso establece un listado bienes inembargables que los acreedores no pueden perseguir en contra de sus deudores, y con una sentencia del alto tribunal se amplió para incluir a las mascotas siempre y cuando se acredite relaciones emocionales mutuas, que no medie aprovechamiento económico, entre otras. ASUNTOS LEGALES

TRES DE CADA 10 AUTOS QUE SE VENDEN EN COLOMBIA SON SOSTENIBLES



La compra de tiquetes con millas creció 30% en LifeMiles

LifeMiles, junto con Avianca, abrieron su nueva Sala VIP en el Miami International Airport como parte de su estrategia de expansión. Ya cuentan con más de 14 millones de usuarios en la plataforma y la meta es seguir aumentando el número este año. Valeria Yglesias, managing director de LifeMiles, habló sobre los retos de expansión de la compañía y del aumento de miembros de LifeMiles en distintos países del continente. Yglesias aseguró que la redención de tiquetes con millas subió 30% en el último año con Avianca. P12

ECONOMÍA

“América Latina tiene un desorden monetario”

En su libro “La evolución de la banca y los retos de los reguladores”, el economista Beethoven Herrera señaló que el blockchain es tan revolucionario como la máquina de vapor. P3



ÍNDICE

EDITORIAL	P2
ECONOMÍA	P3
GLOBOECONOMÍA	P7
EMPRESAS	P10
INTERNET ECONOMY	P13
FINANZAS	P18
OCIO	P23
ANÁLISIS	P28
CAJA FUERTE	P32

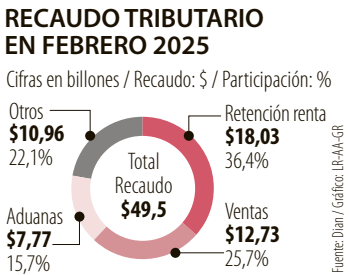
EDITORIAL

El bajo recaudo es un nuevo problema

EL RECAUDO TRIBUTARIO A FEBRERO LLEGÓ A \$49,51 BILLONES, CIFRA BAJA SI SE TIENE EN CUENTA QUE LA META DE ESTE AÑO DEBE SUPERAR \$300 BILLONES, MONTO NECESARIO PARA INVERSIÓN SOCIAL

A febrero el recaudo nacional alcanzó poco menos de \$50 billones, una cifra bastante baja si se tiene en cuenta que la meta en todo este año está cerca de los \$300 billones, monto que puede verse como enorme, pero es insuficiente para un Presupuesto General de la Nación de unos \$520 billones y las necesidades de inversión social que el país requiere; si Colombia hubiese hecho los ajustes contributivos que han recomendado las firmas calificadoras de riesgo, la banca multilateral y la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico, Ocdé, el recaudo financiaría el presupuesto y los otros ingresos se utilizarían en megaproyectos de transformación nacional. Las cifras en los dos primeros meses del año muestran un desbalance de ingresos tributarios y gran distorsión con los años anteriores. En su informe de recaudo tributario, la Dian, presenta que el recaudo total llegó a \$49,51 billones, los que más aportaron fueron la retención en la renta con \$18,03 billones, que representa 36,4% del total, y las ventas con \$12,73 billones, con 25,7%. Las aduanas aportan \$7,77 billones recaudados, 15,7% del total, y otros impuestos que sumaron \$10,9 billones, que en conjunto representan 22,1% del recaudo total. La actividad económica interna equivale a 684,3% del total con \$41,73 billones, y 15,7% corresponden a tributos asociados al comercio exterior, que sumaron \$7,78 billones. En cuanto a los pagos de los contribuyentes con *Títulos de Devolución de Impuestos, Tidis*, la sumatoria llegó a \$4,21 billones. Solo en febrero el recaudo fue de \$16,67 billones, 75,8% asociados a la economía interna, \$12,64 billones, y 24,2% por concepto de tributos asociados al comercio exterior, \$4,03 billones. La radiografía del primer mes del año, enero, muestra que el recaudo fue por \$32,86 billones, el doble que en el siguiente mes. Por tipo de tributo en febrero, la

retención en la renta representó 38,9% del total con \$6,47 billones, es seguido por las aduanas, con 24,2% de participación con \$4,03 billones. En tercer lugar, están las rentas con \$3,03 billones, 18,2%, y otros impuestos aportaron \$3,12 billones, 18,8%. El aporte del recaudo acumulado a los gastos del Presupuesto General de la Nación incluye el servicio de la deuda (\$10,66 billones), educación (\$7,50 billones), salud y protección social (\$6,35 billones), y trabajo (\$5,06 billones), entre otros. El nuevo ministro de Hacienda, Germán Ávila, debe trabajar a fondo con el director de la Dian, para mejorar el recaudo, atacar la elusión y evasión de impuestos, además de proponer con otros ministros un plan para que la informalidad pueda disminuirse en varios sectores de la economía. Obviamente, el ataque frontal contra el contrabando debe ser una bandera seria para el Gobierno Nacional que se ha



visto salpicado por la trama de los congresistas financiados por contrabandistas, quienes han logrado penetrar la Dian y nombrar a sus propias fichas. El bajo recaudo tiene una causa silenciosa de la que poco se habla: se trata del bajo crecimiento. Si la economía estuviera en terreno positivo, llena de optimismo y aprovechando las oportunidades, seguramente el recaudo entraría en otra fase, pero no ocurre eso, nunca hubo un plan contracíclico y los ministros de Hacienda nunca lograron que el Gobierno Central le apostara a que sectores tradicionalmente aportantes de impuestos crecieran.

22 DE MARZO | HACE 50 AÑOS



- 1 Se exageró el criterio fiscalista**

El presidente del Banco de Bogotá, Jorge Mejía, advirtió que el exagerado criterio fiscalista de las medidas tributarias podrá debilitar las inversiones.
- 2 Cuota inicial de 40%**

La Junta Monetaria dejó en 40% el porcentaje de cuota inicial sobre el precio total estipulado para todo tipo de ventas a plazos en el comercio.
- 1 La informalidad laboral supera 80%**

Según el Dane, en el trimestre de noviembre 2024 a enero de 2025, la informalidad laboral en el campo (centros poblados y rurales) supera 80%.
- 2 La compra de tiquetes creció 30%**

LifeMiles y Avianca abrieron una nueva Sala VIP en Miami. Con 14 millones de usuarios destacan que la redención de millas en LifeMiles creció 30%.

RANKING

LAS CERVEZAS FAVORITAS DE ESTADOS UNIDOS



MENSAJES A LR

¿Con qué frecuencia utilizas aplicaciones de movilidad para transportarse?

- JUAN RÍOS.** Siempre utilizo cualquier aplicación para pedir un carro o moto, a veces, también pido taxis porque me siento más seguro pidiéndolo por las apps.
- SERGIO PILCHES.** El problema de muchas de estas aplicaciones es que tiene a veces un incremento y empieza a cobrar durante el trayecto.
- CARLOS ARRIATE.** Constantemente uso las apps para transportarme, es mucho mejor porque te llega a donde tu estás, muchas veces en taxi toca salir a buscar que pase alguno libre y se hace tarde.
- VALENTINA TORRES.** Normalmente a la semana utilizo entre cuatro y cinco veces.
- SANTIAGO SANTOS.** Hay veces que es mucho mejor pagar así la tarifa sea alta, muchas veces uno necesita en hora pico o cuando está lloviendo, es mejor irse más cómodo a tener que coger transporte público.
- CAMILO GÓMEZ.** Cuando no uso la moto prefiero pedir por cualquier aplicación, más que todo cuando me toca ir a la universidad.

PERSONAJE DEL DÍA



FREDERICO PEDREIRA
CEO DE AVIANCA GROUP

Avianca inauguró una nueva sala VIP en el Aeropuerto Internacional de Miami para viajeros de LifeMiles y Star Alliance. Su CEO, Frederico Pedreira, destacó que el proyecto tomó dos años y que la aerolínea creció un 8% en 2024, con 56 millones de pasajeros.



Escuche el podcast del editorial



DIRECTOR GENERAL:
FERNANDO QUIJANO VELASCO

GERENTE GENERAL:
SERGIO QUIJANO LLANO

FUNDADO EL 1 DE MARZO DE 1954 | Año LXXI - No. 22.872
EDITORIAL LA REPÚBLICA S.A.S.
Organización Ardila Lülle - oal.com.co

“Hay una gravísima historia en América Latina de desorden monetario”

HACIENDA. EL ECONOMISTA, BEETHOVEN HERRERA, HABLÓ SOBRE SU NUEVO LIBRO “LA EVOLUCIÓN DE LOS BANCOS, Y LOS RETOS PARA LOS REGULADORES”, DONDE DESTACÓ AL SISTEMA FINANCIERO COLOMBIANO

BOGOTÁ

Uno de los economistas más reputados de Colombia es **Beethoven Herrera**, un samario que también es filósofo e historiador, está próximo a presentar su nuevo libro: “La evolución de los bancos y los retos para los reguladores”, una obra que se lanzará en el marco de la Feria del Libro de Bogotá en abril.

En este trabajo no solo destacó la solidez del sistema financiero colombiano, sino que aseguró que es uno de los más seguros del mundo. También habla de las criptomonedas, de las cuales dice que sí deben tener un valor monetario, a pesar de ser un activo intangible.

¿Cómo nace la idea del libro?

Hay una gravísima historia en América Latina de desorden monetario, de mal manejo y paradójicamente Colombia tiene moneda muy reactiva. Aquí tenemos inflación de 5% y nos asustamos con que se dispare a 14%, aunque hemos podido bajar rápidamente, mientras que Argentina estuvo en 260% antes de que llegara **Milei**. ¿Por qué Colombia es tan estable? **Junguito** decía que era porque al haber un Frente Nacional, los ministros eran compartidos entre los partidos, y ninguno se ponía a cambiar lo anterior, como pasa entre los **Kirchner** y **Macri**.

¿Cuáles son las reflexiones principales del libro?

Hay varias reflexiones, el primero es que uno no hace negocios con el gobierno. Para eso venda empanadas o monte una venta de zapatos, el gobierno es a nombre de todos. Esa primera reflexión motivó el libro. Están manchando y colocándole stickers de nazi a los carros de **Tesla** porque el señor **Musk** decidió apoyar un partido nazi en Alemania, entrar al gobierno de **Trump** a destruir empleos públicos y su negocio personal se está afectando por hacer política pero va a pagar un precio por eso.

Trump compró criptomonedas como ciudadano siendo candidato, llegó a ser presidente y las va a legalizar, de modo que se va a enriquecer porque la moneda legalizada gana más valor, y su negocio particular se potencializa por la decisión del gobernante, y para eso no es.

La segunda reflexión es sobre el ahorro, ¿de qué trata?

Mi segundo eje de reflexión fue el cuidado del ahorro de los ciudadanos. Yo he sido testigo en medio siglo como economista, de cómo quienes han tenido que cuidar el ahorro, **Michelsen** o **Interbolsa**, no han sido cuidadosos y eso estimula que la gente no se bancarice, que prefiera agentes externos, un paraíso fiscal, manejar efectivo, ir a una pirámide, entrar al gota a gota o prestar entre amigos.

¿Cuál es la razón personal para escribir el libro?

La última razón para hacer el libro fue que tengo 77 años, soy maestro hace 55 años y mi madre tiene alzheimer, cuando escucho esta palabra entro en pánico, tengo una memoria bastante buena y no quiero perder eso, mi neurólogo dijo que no me va a pasar pero que por precaución siguiera estudiando.

¿Por qué Colombia ha mantenido su solidez monetaria?

Aquí no ha habido el tema del retrovisor que cambia todo lo anterior en economía. Inclusive este gobierno, que es de una opción distinta a las anteriores, declara la deuda exter-

na, declara la regla fiscal, que da lucha contra la inflación, y tiene diferencias con el **Banco de la República**, pero no fundamentales. Este país tiene una continuidad que es destacable y yo quería mostrar eso, la excepcionalidad de Colombia en su manejo monetario y decir, la moneda no es un juguete, no es de chicle ni de plastilina, es un activo muy poderoso que se debe proteger y cuidar. Los gobiernos pasan, la moneda debe quedar sólida.

¿Por qué no deberíamos tomar medidas de ajuste contable?

Los que dicen que se quitan los ceros porque se ahorra tiempo y se ahorra espacio informático en los computadores, están en lo cierto. Pero la moneda de un Estado no es valiosa por sí misma, depende de cómo se maneje. **Ocampo** fue ministro de Hacienda del presidente **Samper** y del presidente **Petro**, dos gobiernos muy diferentes. **Junguito** fue ministro del presidente **Betancur** y de **Uribe**. La tecnocracia colombiana tiene una calificación por encima de los partidos, no caza una opción que haga de la economía un instrumento de lucha política y eso hay que protegerlo.

¿Calificaría como bueno el sistema regulatorio financiero?

Se quebró **Lehman Brothers**, **Silicon Valley Bank**, **Republic Bank**, **Credit Suisse** y el **Deutsche Bank**, lo que habla de un imprudente manejo de los bancos a nivel internacional. Como ha dicho el exministro **Ocampo**, Colombia está más protegida en crisis financieras que Estados Unidos.

En manejo financiero tenemos el **Fondo Nacional de Garantías**, **Superintendencia financiera** y hemos aprendido con los errores a cuidar más el ahorro de la gente y a que los bancos se comporten con la racionalidad, esa es otra razón por la que quise desarrollar el libro.

¿Cuáles hechos lo llevaron a centrarse en este tema?

Hace 45 años que un banquero colombiano usaba el ahorro de la gente para comprar acciones y crear empresas a nombre de él, autopréstamos. Era tan poderoso que tenía el poder de **Grupo Aval**, **Grupo Gilinski** y **Grupo Bolívar** juntos hoy. Y era primo del presidente de la República. De modo que ¿quién iba a regular un tipo tan poderoso?, nadie, el supervisor no hizo nada. Se fue del país, volvió, fue condenado y ya murió. Ese abu-

so fue en 1980. El **Banco de Colombia** fue intervenido en 1982, y pasaron 30 años y exactamente en 2012, **Interbolsa**, la primera agente de bolsa en Colombia que tenía su cargo el manejo del mercado de los TES, requería un soporte de capital y lo tomó apropiándose de plata de los entes que le confiaban plata para sus inversiones. Un señor se apareció diciendo que era un gran corredor de bolsa en Italia, lo cual era falso, y recibió \$300.000 millones de **Interbolsa**. La empresa quedó ilíquida, fue intervenida tardíamente. El dueño era adulto mayor, nunca fue a la cárcel, **Rodrigo Jaramillo** está en su casa porque tiene 85 años, los demás fueron presos, salieron y han demandado al gobierno diciendo que lo que hicieron fue hecho porque el Gobierno lo permitió, el supervisor no actuó a tiempo, lo chantajearon y lo sustituyeron para que no interviniera.

¿Estos casos ya no pasan?

Veo a la gente endeudándose con préstamos a 3.000% al año de tasa de interés, plata frecuentemente de origen ilícito, cuyo juego se hace con intimidación de armas pero sobre todo por la falta de crédito accesible para las Pyme, microempresarios, y gente del común. Hay un gran trabajo que hace el **Fondo Nacional de Garantías**, que yo lo felicito.

También habla sobre las criptomonedas, ¿Cuál es su visión del tema? ¿Cómo deberían hacer su regulación?

Es mejor conocer y hacer del blockchain un uso constructivo. Lo considero un buen avance tecnológico, útil para la democracia y para la confianza de los sectores económicos. Los abusos hay que regularlos, si regulan las criptomonedas, el narcotraficante va a pagar con diamantes o con perlas, por eso hay que entender cómo regularlo.

MATEO MEDINA ARIZA
@mateoas1



Jonathan Malagón
Presidente de Asobancaria

“La obra de Herrera se convierte en un material de consulta esencial para los profesionales de economía y otros actores interesados en comprender los retos de la regulación financiera”.



Escanee para escuchar el podcast con la entrevista de Beethoven Herrera, sobre su nuevo libro.



Beethoven Herrera, economista, habló sobre su nuevo texto doctoral. Beethoven Herrera



Síganos en:
www.larepublica.co
Con más información de los lanzamientos editoriales de los grandes economistas y expertos.

TRANSPORTE

En festivo se movilizarán 3,89 millones de autos

EXPECTATIVAS PARA EL FESTIVO DE SAN JOSÉ

- Movilización de 1,64 millones de pasajeros en 134.546 vehículos
- Por vía aérea, viajarán cerca de 1,06 millones
- Tránsito de 3,89 millones de vehículos por las vías del país

En Cundinamarca

Pico y placa departamental



- Placas pares Libre circulación entre las 12am y las 4pm
 - Placas impares Libre circulación entre las 4pm y las 8pm
- Se prevé el paso de 1,13 millones de vehículos públicos y particulares

Fuente: Ministerio de Transporte y Alcaldía de Bogotá / Gráfico: LR-VT

Para el puente festivo de San José, el *Ministerio de Transporte* espera que circulen 3,89 millones de vehículos por las carreteras vías del país. Según la *SuperTransporte*, se movilizarán 1,64 millones de pasajeros, en 134.546 vehículos por las terminales terrestres mientras que la *Aeronáutica Civil* estima que 1,06 millones de personas viajen por vía aérea, 689.000 a diferentes destinos nacionales y otros 380.000 lo hagan hacia el exterior. (JC)

ENERGÍA

Víctor Paternina, director de Energía de MinMinas



Ministerio de Minas

Víctor Paternina tomó posesión como Director de Energía, de la mano del ministro de Minas, **Edwin Palma**, quien indicó que el nombramiento tiene el propósito de trabajar por reducir las tarifas de energía eléctrica y dinamizar la transición energética. **Paternina** es ingeniero electricista egresado de la *Universidad del Norte*, especialista en Alta Gerencia y en Dirección y Gestión de Proyectos, y cuenta con un MBA de la *Universidad de los Andes*. (KPD)

AGRO

Los nuevos programas para producción en agro

La *Agencia Nacional de Tierras*, *Finagro* y el *Banco Agrario* abrieron las postulaciones para que campesinos y asociaciones involucradas en la reforma agraria accedan a financiación de hasta 70% para proyectos productivos. El monto restante, 30%, podrá cubrirse con una línea de crédito subsidiada, y sin necesidad de contar con un respaldo patrimonial. Las entidades financieras le da como plazo máximo a los interesados que deben postularse hasta el 26 de marzo. (MMA)

VIGILADO
SUPERINTENDENCIA FINANCIERA DE COLOMBIA

CEDULA AFILIADO	NOMBRE AFILIADO	FECHA SINIESTRO	NOMBRE RECLAMANTES
43573109	GLORIA CECILIA LOPEZ RAMIREZ	26/2/2025	JULIO CESAR RUIZ PEREZ

LAS PERSONAS QUE SE CONSIDEREN CON DERECHO PARA RECLAMAR COMO BENEFICIARIOS DE LA PRESTACIÓN ECONÓMICA POR SOBREVIVENCIA, FAVOR COMUNICARSE CON LA LÍNEA DE ATENCIÓN DE ASULADO SEGUROS DE VIDA S.A. AL 018000 412 854, LÍNEA LOCAL (604) 4026876 O AL CORREO INFO@ASULADO.COM.CO.

ÚNICO AVISO **MARZO 25 DE 2025**

La informalidad en el

LABORAL. EL DANE ESTIMA QUE EN LOS CENTROS POBLADOS Y RURALES HAY 4,8 MILLONES DE TRABAJADORES, DE LOS CUALES 4 MILLONES NO CUENTAN CON SEGURIDAD SOCIAL

BOGOTÁ

La informalidad laboral es uno de los principales problemas que enfrenta el campo colombiano. Según datos del Dane, en el trimestre de noviembre 2024 a enero de 2025, la informalidad laboral en el total nacional se ubicó en 56%, pero esta cifra es significativamente más alta en los centros poblados y rurales, donde alcanza 83,2%.

Esto significa que de 4,8 millones de trabajadores en el campo, más de 4 millones no cuentan con un empleo formal.

No obstante, pese a la alta informalidad, las zonas rurales no presentan tasas de desempleo tan elevadas como las urbanas. De acuerdo con cifras del Dane, el desempleo rural en enero de 2025 fue de 8,6%, mientras que el total nacional alcanzó 11,6%. Esto indica que, aunque muchas personas trabajan, lo hacen sin acceso a contratos formales ni protección laboral.

Jorge Bedoya, presidente de la *Sociedad de Agricultores de Colombia, SAC*, comentó que desde el gobierno de **Juan Manuel Santos**, se ha propuesto la creación de un régimen laboral especial para que en el campo se reconozcan ciertas particularidades, y así se facilite la formalización.

Según **Bedoya**, la idea es establecer reglas que permitan que los empleadores contribuyan a la seguridad social de un mismo trabajador, sin generar cargas económicas, lo que termina de-



Jorge Bedoya
Presidente de la SAC

“Propusimos un texto para que contribuyera a reducir la tasa de informalidad. Sin embargo, el gobierno de Petro desdibujó este texto y lo que generaba eran mayores problemas”.



Andrés Valencia
Exministro de Agricultura

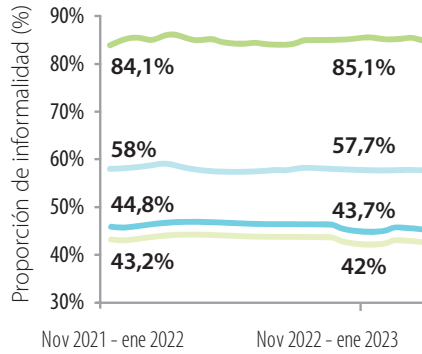
“Formalizar el trabajo rural requiere del reconocimiento de que las actividades agrícolas y pecuarias son distintas al resto. Es un sector con marcada estacionalidad”.

Síganos en:



www.larepublica.co
Con más información sobre el desempleo y la informalidad laboral en el campo.

EL TRABAJO INFORMAL EN EL SECTOR AGROPECUARIO



Empleo asalariado en zonas rurales vs. cabeceras municipales

- Empleo asalariado en zonas rurales:
- Empleo asalariado en cabeceras municipales:

4,8 millones de personas ocupadas en el sector rural, la mayor cifra para un mes de enero desde **2001**

Tasa de desempleo (enero 2025, DANE)

- Desempleo en zonas rurales:
- Desempleo total nacional:

Fuente: Dane/Upra / Gráfico: LR-AA

sincentivando la formalización.

“El campo genera más de tres millones de empleos, pero más de 80% está en la informalidad. Un trabajador rural puede ordeñar en una finca en la mañana y recoger cosecha en otra por la tarde, pero la legislación laboral actual no lo permite”, advirtió.

El exministro de Agricultura, **Andrés Valencia**, explicó que una de las principales barreras para la formalización del empleo en el campo, es la alta proporción de trabajadores por cuenta propia que existen. “La informalidad laboral en las zonas rurales tiene muchos factores que la originan, pero uno muy importante es que una porción

considerable de la fuerza laboral hace trabajos por cuenta propia, ya sea porque tiene su propio negocio, o su propia explotación agropecuaria. En ocasiones ese trabajador colabora en las labores de siembra y cosecha en el predio de su vecino, sin que medie una relación laboral formal”, señaló **Valencia**.

Bedoya agregó que la formalización del empleo rural requiere un régimen laboral adaptado a las condiciones del campo y no simplemente imponer nuevas regulaciones. Explicó que, debido a la naturaleza del trabajo agrícola, muchos trabajadores rurales tienen más de un empleador en un mismo día,

HACIENDA. EL TRIBUTO ASOCIADO A LA ACTIVIDAD ECONÓMICA INTERNA EQUIVALE A 84,3%

Dian reportó recaudo acumulado de \$49

BOGOTÁ

La *Dirección de Impuestos y Aduanas Nacionales, Dian*, presentó su informe de recaudo tributario con corte a febrero de este año, revelando que los impuestos ya aportaron \$49,51 billones en los primeros dos meses. Por tipo de tributo, el que más aportó fue retención renta, con \$18,03 billones, que representa 36,4% del total, y ventas con \$12,73 billones, y una participación de 25,7%.

Luego están las aduanas con \$7,77 billones recaudados, 15,7% del total, y otros impuestos que sumaron \$10,9 billones, que en conjunto representan 22,1% del recaudo total.

El recaudo asociado a la actividad económica interna equivale a 84,3% del total, con \$41,73 billones, y 15,7% corresponden a tributos asociados al comercio

exterior, que sumaron \$7,78 billones. En cuanto a los pagos de los contribuyentes con Títulos de Devolución de Impuestos, Tidis, la sumatoria de los dos meses llegó a \$4,21 billones.

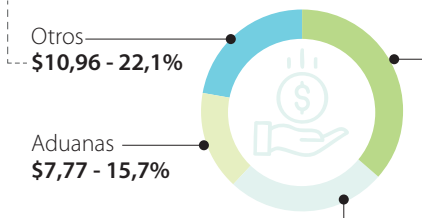
Si se mira solo el recaudo realizado en el segundo mes, este fue por \$16,67 billones, 75,8% asociados a la economía interna, \$12,64 billones, y 24,2% por concepto de tributos asociados al comercio exterior, \$4,03 billones. Si se compara con enero de este año, el recaudo fue menor, pues el mes anterior fue por \$32,86 billones, el doble que en febrero. Pero al realizar la comparación del segundo mes de 2025 frente al mismo periodo de 2024, se encuentra que hubo un aumento de 6,5%.

Por tipo de tributo, en febrero, la retención en la renta representó 38,9% del total con

RECAUDO TRIBUTARIO EN FEBRERO 2025

¿Cómo fue el recaudo por tipo de impuesto?

Recaudo: \$
Participación: %

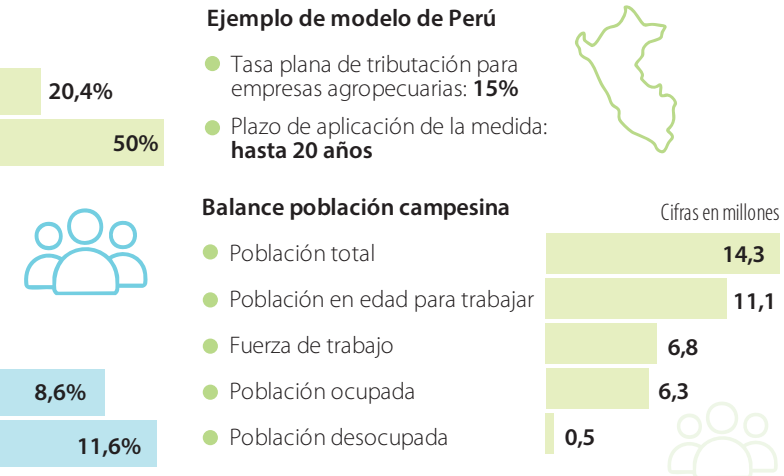
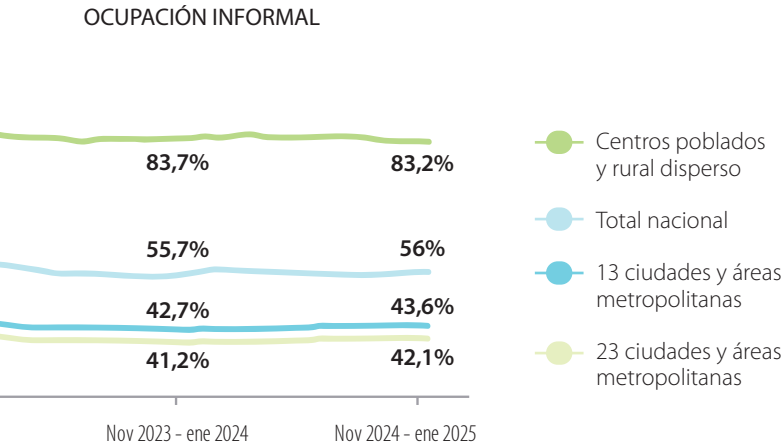


Fuente: Dian / Gráfico: LR-AA

\$6,47 billones, es seguido por las aduanas, con 24,2% de participación con \$4,03 billones.

En tercer lugar, están las rentas con \$3,03 billones, 18,2%, y otros impuestos aportaron \$3,12 billones, 18,8%. La entidad señaló que los principales

campo supera 80%



lo que dificulta su afiliación al sistema de seguridad social bajo el modelo actual.

Además, **Bedoya** destacó que uno de los principales obstáculos para la formalización es la estructura del sistema de cotización y el costo que implica para los empleadores.

“Si no se ajusta el modelo de contribuciones y no se permite que los trabajadores coticen proporcionalmente al tiempo efectivamente laborado, la informalidad seguirá siendo la norma”, agregó **Bedoya**.

Para el exministro **Valencia**, el sistema actual de protección social está diseñado para depender del empleo asalariado, lo que di-

ficulta la inclusión de los trabajadores independientes. “El empleo asalariado privado y público solo representa 20,4% del empleo total en las zonas rurales, mientras que en las cabeceras municipales es de 50%”, lo que hace que muchos trabajadores en el campo queden por fuera del sistema de seguridad social y no tengan acceso a beneficios como salud y pensión.

Cabe destacar que el impacto de la informalidad en el sector agrícola se traduce en baja productividad y dificultades para el desarrollo económico de las regiones rurales. Según **Valencia**, una gran parte de los trabajadores no tienen empleo estable du-

Los programas del Gobierno para reducir informalidad laboral en el sector

El exministro, **Andrés Valencia**, destacó que, dentro del Plan Nacional de Desarrollo, el Gobierno ha enunciado la necesidad de promover el trabajo decente en el empleo rural. Para ello, se plantea un modelo de aseguramiento y protección para los trabajadores del campo, que incluiría el acceso a los servicios del sistema de subsidio familiar y la posibilidad de recibir un subsidio de vivienda. Sin embargo, aseguró que varias de estas medidas ya existían, como el subsidio de vivienda rural y el acceso al sistema de protección social.

56%

ES EL PORCENTAJE EN EL QUE SE UBICÓ LA INFORMALIDAD LABORAL EN EL TOTAL NACIONAL, SEGÚN CIFRAS DEL DANE.

rante todo el año, sino que se movilizan en función de las cosechas, como ocurre con los recolectores de café y los trabajadores del sector del aceite de palma.

“El porcentaje de trabajadores de tiempo completo es muy bajo y hay una movilidad muy alta a nivel nacional. Los cosechadores de café, por ejemplo, se mueven por todo el país siguiendo la cosecha cafetera”, agregó **Valencia**.

Bedoya concluyó que la falta de acceso a financiamiento y tecnología también afecta la capacidad de pequeños productores para formalizarse.

ISABELLA DONADO HENRÍQUEZ
idonado@larepublica.com.co

HOJA DE VIDA DE GERMÁN ÁVILA, NUEVO MINISTRO DE HACIENDA

ESTUDIOS

- Economista graduado de la Universidad Nacional de Colombia
- Cuenta con estudios de especialización en tecnologías, alternativas y ecomateriales para la construcción de vivienda social



Fuente: Ministerio de Hacienda y Crédito Público/ Gráfico: LR-ER-GR

EXPERIENCIA PROFESIONAL

- Banco de Bogotá**: Miembro del departamento de investigaciones económicas (1983-1985)
- Grupo Energía Bogotá**: Miembro del departamento de investigaciones económicas (1990-1991)
- FEDERACIÓN NACIONAL DE VIVIENDA POPULAR**: Director ejecutivo nacional (1993-2023)
- METROVIVIENDA**: Gerente (2004-2005)
- COOPPLAN**: Gerente (2014-2024)
- INTECENAR**: Presidente y representante legal (2024-marzo 2025)

HACIENDA. GERMÁN ÁVILA PIDIÓ CONFIANZA EN SU GESTIÓN

“Haremos los ajustes para mejorar el recaudo y atender la estrechez fiscal”

BOGOTÁ

Tras la salida de **Diego Guevara** del Ministerio de Hacienda y Crédito Público, **Germán Ávila Plazas** será el nuevo jefe de cartera económica para el periodo que le queda al actual gobierno. **Ávila** consideró que su nombramiento no afectará el estado actual de la economía, sino que por el contrario, “afianzará los buenos resultados”.

“El nombramiento no afectará la salud de la economía colombiana, por el contrario, los buenos resultados deben continuar y afianzarse. Las variables macroeconómicas nos muestran una economía estable con un crecimiento sostenido del Producto Interno Bruto, una inflación controlada y el desempleo en rangos razonables”, señaló el entrante ministro.

Ávila dijo que durante su gestión, la cartera continuará atendiendo los compromisos de la deuda pública y “realizarán los ajustes necesarios para mejorar los ingresos tributarios y atender la estrechez fiscal que atraviesa el gobierno”.

Junto con las declaraciones del nuevo jefe de cartera, se publicó la hoja de vida, donde se detalla que **Germán Ávila Plazas** es un economista graduado de

la *Universidad Nacional* e hizo cursos de especialización en tecnologías, alternativas y ecomateriales para la construcción de vivienda social.

Su experiencia en el sector de vivienda la ha nutrido con sus 30 años al frente de la *Federación Nacional de la Vivienda Popular, Fenavip*. También fundó la *Cooperativa Nacional de Ahorro y Crédito* y fue gerente general de *Metrovivienda*, destacándose en la gestión de la política de vivienda en la capital del país, Bogotá.

“Mi hoja de vida es de dominio público y se ha construido durante decenas de años en procesos públicos y privados, siempre al servicio de la gente”, agregó el ministro de Hacienda.

Actualmente se desempeña como presidente de *Grupo Bicentenario*, holding de las empresas financieras estatales, entre ellas *Findeter*, *Bancoldex*, *Fiduprevisora*, *Banco Agrario de Colombia* y *Finagro*, entre otras. Hasta junio de 2024, se ubicó como el cuarto conglomerado más grande del país por nivel de activos y sus entidades manejan una cartera de crédito de \$69 billones.

Sobre su experiencia profesional, destacan otros cargos como la gerencia de *Codisplan* y su participación en el *Consejo Territorial de Planeación de Bogotá* y en el departamento de investigaciones económicas en *Banco de Bogotá*. También cuenta con 10 publicaciones de temas relacionados con el sector de la vivienda en Colombia.

El ministro tendrá entre sus principales retos, valorar si se hace un nuevo aplazamiento presupuestal, que en principio, está contemplado que sea de \$12 billones, lo que sumado al congelamiento ya efectuado, completaría \$24 billones.

Adicionalmente, el Gobierno evalúa presentar una nueva reforma tributaria, mientras contempla el recaudo derivado por la conmoción interior.

JUAN CAMILO COLORADO
jcolorado@larepublica.com.co

DEL TOTAL, ESTO ES \$41,7 BILLONES

billones a febrero, un incremento de 6%

- Recaudo acumulado llegó a **\$49,5 billones**
- Comparado con febrero de **2024**, la cifra aumentó **6,1%**
- Solamente en febrero se recaudaron **\$16,6 billones**, **6,5%** más que en el mismo mes de **2024**

Retención renta
\$18,03 - 36,4%

Total Recaudo
\$49,5

Ventas
\$12,73 - 25,7%

*Cifras en billones

rubros de aporte del recaudo acumulado a los gastos del Presupuesto General de la Nación de 2025 incluyen el servicio de la deuda con \$10.66 billones, el sector educativo con \$7,50 billones, la salud y protección social con \$6,35 billones, y el tra-

bajo con \$5,06 billones, entre otros sectores a los que también aporta está a la defensa, con \$3,95 billones, y el mismo Ministerio de Hacienda con \$3,47 billones, otros sectores que reciben un menor aporte son la *Policía Nacional*, con 1,59 billones, el sector transporte, con \$1,43, y luego el Ministerio de Igualdad y Equidad, al que se dirigían \$1,14 billones, y por último está la cartera de *Minas*, que recibiría \$1,06 billones.

Para llegar a estas cifras, la *Dian* aseguró que realizó acciones de control y facilitación que fueron implementadas por las dependencias misionales, por medio de esta vía se logró un recaudo de \$6,88 billones.

El recaudo por gestión de expedientes de cobro, realizado por las Direcciones Seccionales, aportaron \$2,21 billones, 32,1%.

Este medio incluyó oficios penalizables, embargos de cuentas bancarias y remate de bienes.

Luego está el recaudo por cobro persuasivo con llamadas, correos y mensajes, en casos de mora de entre uno y 120 días. Con esa acción se alcanzaron \$2,05 billones, que representa 29,8% de lo recaudado.

Con la Gestión Masiva Acciones de Control ante quienes no declararon, se obtuvieron \$1,56 billones que corresponde a 22,7%. El recaudo por declaraciones sugeridas aportó \$813.00 millones, que son el 11,8%. Con la fiscalización se recaudaron \$172.00 millones que corresponden a 2,5%, y finalmente, la formalización tributaria aportó \$77.000 millones que corresponden a 1,1%.

KAREN PINTO DUITAMA
@karenpinto27



Mauricio Cárdenas
Exministro de Hacienda

“El Presidente quiere un ministro que le diga sí a todo, para poder aumentar el gasto público y en teoría así poder asegurar su triunfo en las elecciones de 2026”.

4

MINISTROS DE HACIENDA HA TENIDO GUSTAVO PETRO DURANTE SU ADMINISTRACIÓN, EL QUE MÁS HA TENIDO EN EL SIGLO XXI.

EE.UU. insiste en la erradicación para que Colombia mantenga certificación

AGRO. DURANTE EL AÑO PASADO SE INCAUTARON 884 TONELADAS DE CLORHIDRATO DE COCAÍNA. LA META DEL GOBIERNO SE CENTRÓ EN REDUCIR LOS CULTIVOS ILÍCITOS EN 40% PARA EL PRÓXIMO AÑO



Daniel Ávila
Vice ministro de Relaciones Exteriores

“Colombia es uno de estos países en los que se hace referencia en este informe y se identifica al país como un socio importante en la lucha contra el narcotráfico”.

Producción potencial de coca subió en 53% con 2.664 toneladas métricas

En la publicación del *Departamento de Estado de Estados Unidos* de su Estrategia Internacional de Control de Narcóticos 2025, en la que señala que Colombia continúa siendo el principal productor y exportador de coca en el mundo. De acuerdo con el documento, registró un aumento de 10% en los cultivos de coca en 2023, alcanzando 253.000 hectáreas, HA, mientras que la producción potencial de la droga subió 53%, pasando de 1.738 a 2.664 toneladas métricas, TM.

Aun así, los expertos han advertido sobre una posible deserción para el país. **María Claudia Lacouture**, presidente de la *Cámara de Comercio Colombo - Americana*, resaltó que la certificación que otorgue la Unión Americana dependerá de qué tan efectivo sea el control de los cultivos.

“La certificación del país dependerá de avances reales en erradicación y control del récord de cultivos de coca. Una deserción traería serias consecuencias, afectando el comercio, la inversión y la cooperación internacional”, dijo **Lacouture**.

BOGOTÁ
El debate sobre la despenalización de la hoja de coca de las sustancias más dañinas por la *ONU* elevó nuevamente la conversación sobre la actualidad de los cultivos en el país y los esfuerzos por la erradicación de cultivos ilícitos.

En la mañana del pasado jueves, la oficina de Asuntos Internacionales de Narcóticos y Aplicación de la Ley, INL, reconoció los esfuerzos que Colombia ha venido aplicando en los resultados de la erradicación “en medio de niveles récord de siembra en el país”.

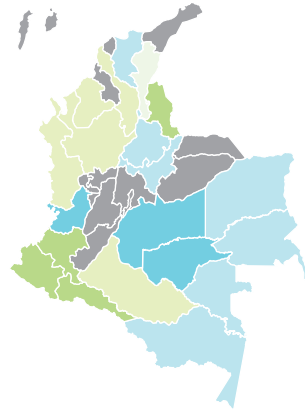
Sin embargo, instaron al país a seguir una política de erradicación consistente si se quiere continuar con la certificación de lucha contra las drogas que entrega el gobierno cada año. “Debido al récord de cultivos de coca, el gobierno necesita lograr avances inmediatos y tangibles en erradicación, para el beneficio y la seguridad de nuestras naciones”, señaló la oficina.

Por su parte, el vicecanciller **Daniel Ávila**, se refirió sobre este tema y señaló “Colombia es uno de estos países en los que se hace referencia en este informe y se identifica al país como un socio importante en la lucha contra el narcotráfico”.

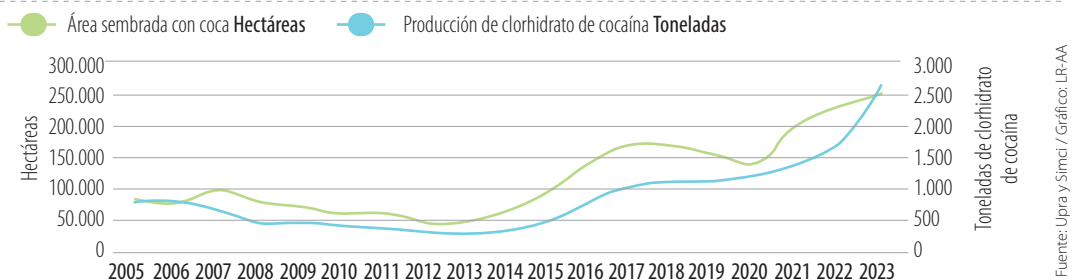
Ávila agregó que el gobierno de EE.UU. les pidió resultados. “Ese es el trabajo que nosotros estamos adelantando conjuntamente con Estados Unidos y tenemos una muy buena relación con ellos. Es un tema que vamos a seguir trabajando”, puntualizó el vicecanciller.

COLOMBIA BUSCA MANTENER LA CERTIFICACIÓN SOBRE LUCHA CONTRA LAS DROGAS

Así van las áreas sembradas por departamentos



- Departamentos con más de 30.000 hectáreas de cultivo
- Departamentos con entre 5.000 y 20.000 hectáreas de cultivo
- Departamentos con entre 2.000 y 5.000 hectáreas
- Departamentos con menos de 500 hectáreas
- Departamento que dejó de producir coca en 2023



Síganos en:
www.larepublica.co
Para conocer más sobre la lucha contra las drogas que se da en el país.



Mientras que el vicecanciller indicó que, como Gobierno, tienen una convicción propia de seguir atacando esa problemática, “es un compromiso indeclinable que nosotros tenemos”. Añadió que es un trabajo en conjunto con el país norteamericano y que esto lo han demostrado de manera constante. “Vamos a seguir trabajando de la mano con ellos para ver cómo avanzamos en el tema de erradicación y la destrucción de laboratorios precursores químicos”, explicó.

LOGROS Y METAS DEL GOBIERNO

Daniel Ávila detalló que durante el año pasado se incautaron 884 toneladas de clorhidrato de cocaína, y señaló que estos son algunos de los resultados que se les presentaron al gobierno estadounidense, y que serían

el reflejo de lo que serían los resultados para 2025.

“Son importantes los esfuerzos que se vienen adelantando en materia de sustitución de cultivos, los esfuerzos en materia de confiscación y destrucción de laboratorios, parte de los argumentos que le hemos comentado a EE.UU. ha sido cómo poder seguir trabajando conjuntamente con la cooperación de ellos”, dijo el viceministro.

De acuerdo con la política de drogas del Gobierno, la meta se centra en reducir los cultivos ilícitos en 40% para 2026 mientras que 50.000 pequeños productores hacen la transición a economías lícitas.

Sin embargo, hasta diciembre de 2023 (dato más reciente), la superficie cultivable creció 10% y alcanzó 253.000 hectáreas mientras que la producción potencial de cocaína creció hasta 2.664 toneladas en este mismo periodo. A inicios de este mes, la canciller **Laura Sarabia** señaló que des-

BALANCE DE CULTIVOS, PRODUCCIÓN E INCAUTACIÓN

Colombia tiene **253.000** hectáreas de tierra destinadas a la siembra de coca, tienen un valor de **\$3 billones**

La producción potencial de cocaína creció **53%** frente a **2023**

El año pasado se alcanzó una cifra récord de **960 millones** de toneladas incautadas



Fuente: Upra y Simc / Gráfico: LR-AA

de agosto de 2022 hasta enero de este año se han destruido 454 laboratorios clandestinos.

Para atender la situación de seguridad en Cauca, uno de los siete departamentos que de acuerdo con el Sistema Integrado de Monitoreo de Cultivos Ilícitos de la *ONU* tiene una superficie de cultivos mayor a 30.000 hectáreas, el Gobierno ha desplegado cuerpos policiales y militares para combatir el avance de las disidencias y de las ‘narcoguerrillas’ que luchan por el control de la región.

“Vamos a seguir trabajando de la mano con nuestros propios recursos, pero hemos comentado con EE.UU. la importancia de seguir trabajando en materia de la lucha contra el narcotráfico para brindar resultados”, puntualizó **Ávila**.

A finales de mes se sabrá si el país mantiene, o no, la certificación de la lucha contra las drogas.

JUAN CAMILO COLORADO /
LUCAS MARTÍNEZ MELO

AMBIENTE. SUSTITUIRÁ A RODRIGO NEGRETE, QUIEN OCUPÓ EL CARGO DESDE 2022

Irene Vélez es la nueva directora de la Anla



Ministerio de Minas

Irene Vélez, quien actualmente es cónsul del país en Londres, también fue ministra de Minas.

BOGOTÁ
Este viernes se confirmó que la exministra de Minas y Energía, **Irene Vélez** estará a cargo de la dirección de la *Anla*, después de que **Rodrigo Negrete** presentara su renuncia el jueves.

Aspirantes de presidencia publicó la hoja de vida de **Vélez**, pero la *Anla* no ha hecho oficial la llegada de **Vélez** a la dirección de la *Autoridad Nacional de Licencias Ambientales*.

Hasta la fecha, **Vélez** se desempeñaba como cónsul del país en Londres, cargo que ocu-

pa desde septiembre de 2023 cuando salió del *Ministerio de Minas y Energía*.

La llegada de la diplomática a la *Anla* se da después de que se conociera la renuncia de **Rodrigo Negrete** al cargo que ocupó desde 2022.

Durante su gestión, tuvo que asumir la suspensión temporal de la concesión de la licencia ambiental para el *Muelle 13* del Puerto de Buenaventura, por presuntas condiciones del insalubridad y desactualización en los Planes de Manejo Ambien-

tal, de acuerdo con el *Ministerio de Ambiente*.

ESTUDIO Y EXPERIENCIA DE VÉLEZ

La ahora directora de la *Anla* es profesional de Filosofía de la *Universidad Nacional*, tiene una maestría en estudios culturales de la misma institución y tiene un doctorado en geografía política y humana de la *University of Copenhagen* *Kobenhavns Universitet*. Además, tiene dos posdoctorados, uno en ciencias ambientales, de la *Clemson University* (EE.UU.), y otro en

ciencias sociales, de la *Universidad de Coimbra* (Portugal).

Como ministra (agosto de 2022 a agosto de 2023), varias veces protagonizó la agenda. Además de imprecisiones en cifras de las reservas de petróleo y gas, o de valores en el precio de la bolsa de energía, se sumaron presuntas irregularidades por contratos del Gobierno con su pareja **Sjoerd Van Grootheest** y una salida de su hijo del país sin los documentos requeridos.

BÁRBARA ANDREINA OROZCO
borozco@larepublica.com.co

MINAS



Panamá, a la espera de suspensión de arbitraje



Reuters

Ciudad de Panamá_ El presidente **José Raúl Mulino** dijo que su Gobierno no ha sido notificado por *First Quantum Minerals* de que la empresa canadiense haya suspendido el arbitraje internacional sobre la mina de cobre que le clausuraron en el país. Un memorando interno de *Cobre Panamá* reveló que *FQM* ordenó a sus abogados preparar la suspensión del arbitraje contra Panamá.

HACIENDA



Donald Trump ampliará producción de minerales



Bloomberg

Washington_ El presidente de Estados Unidos **Donald Trump** está invocando poderes de emergencia para aumentar la capacidad de la nación norteamericana de producir minerales críticos, y potencialmente carbón, como parte de un amplio esfuerzo para acelerar el desarrollo de los recursos naturales nacionales y hacer que el país sea menos dependiente de las importaciones extranjeras.

HACIENDA



Senado alemán aprueba el aumento del gasto



Reuters

Berlín_ La cámara alta del Parlamento alemán, el *Bundesrat*, aprobó el viernes los aviones para un aumento del gasto que tiene como objetivo reactivar el crecimiento de la mayor economía de Europa y ampliar el ejército, superando así el último obstáculo para el histórico cambio de política fiscal. La votación representa a los 16 estados de Alemania, fue el último obstáculo que tuvo que superar antes de ser promulgado.

Colombia, el que más cuota de mercado tiene de autos sostenibles

AUTOMOTOR. ACONAUTO REVELÓ QUE TRES DE LOS 10 AUTOS VENDIDOS EN EL PAÍS CORRESPONDEN A VEHÍCULOS HÍBRIDOS O ELÉCTRICOS, LO CUAL ES EL TRIPLE DEL INDICADOR DE AMÉRICA LATINA DE 9,8%

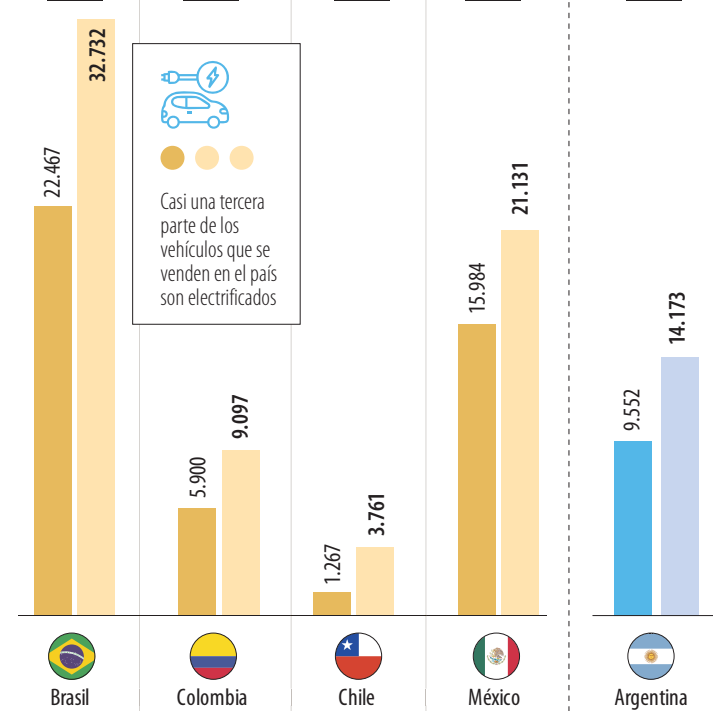
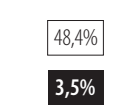
MERCADO AUTOMOTOR LATINOAMERICANO

Cifras ene-feb

Cuota de mercado de los vehículos eléctricos



Cifras ene-dic



Fuente: Aconauto / Gráfico: LR-ST

Las marcas con más ventas en la región

Colombia cuenta con marcas líderes en materia de venta de vehículos eléctricos e híbridos. *Toyota* está a la cabeza en ventas con 1.601 unidades, aunque tuvo una caída de 17,3%; le sigue *Mazda* y *BYD* con 1.1120 y 1.003 unidades vendidas durante el primer bimestre; las marcas cuentan con crecimientos de 1,7% y 328,6%, respectivamente. El país tiene otras marcas reconocidas liderando, tales como *Suzuki*, *Kia* y *Hyundai* con 977, 785 y 643 vehículos vendidos. *Corolla Cross*, *Cx-30*, *Arkana* y *Byd Yuan up* son los modelos más adquiridos en lo que va del año.



Pedro Nel Quijano
Presidente de Aconauto

“Los concesionarios han apoyado la renovación del parque automotor del país con tecnologías modernas e integrando mesas de trabajo con las autoridades”.

el mercado que tuvo el mayor crecimiento fue el de Argentina y el que más decreció fue el de Ecuador, pues estas naciones reportaron 89,9% y -10,2%, respectivamente.

Las ventas del mercado regional arrojaron que Brasil, México y Argentina son los tres países dominantes en América Latina. El primero tuvo ventas de 365.000 unidades en el primer bimestre, mientras que México y Argentina lograron adquisiciones de vehículos que se contaron en 245.289 y 11.906 unidades, respectivamente. El top cinco es completado por

Chile y Perú, con 49.534 y 33.958 automóviles. Colombia está en el sexto lugar con 31.513 ventas, seguido por Ecuador y Costa Rica, con 11.648 y 10.131 vehículos. El ranking latinoamericano lo completa Uruguay (10.131); Paraguay (6.546); Venezuela (3.383)

“Hay otros seis países (Chile, Perú, Colombia, Ecuador, Costa Rica y Uruguay) que reúnen menos de una quinta parte del total, dadas sus participaciones de apenas un dígito”, aseguró Aconauto.

Colombia aún tiene un rezaño, según el gremio, en materia de vehículos vendidos por cada 1.000 habitantes, a causa del entorno macroeconómico que hay atraviesa. La economía y la venta de unidades de automóviles se ha impactado por las altas tasas de crédito, la devaluación acumulada del peso colombiano de los últimos años y la política estatal restrictiva de la motorización. Se propone una emisión de política pública para paliar la problemática.

PAULA ARIZA
pariza@larepublica.com.co

Bancos centrales optan por la cautela ante incertidumbre

HACIENDA. DE LAS CINCO AUTORIDADES MONETARIAS QUE SE REUNIERON ESTA SEMANA, SOLO SUIZA RECORTÓ LAS TASAS, MIENTRAS TANTO JAPÓN, INGLATERRA Y EE.UU. LAS MANTUVIERON INALTERADAS



Juan Castañeda
Director del Vinson Centre de la Universidad de Buckingham

“Pocos bancos centrales pueden ser citados como ejemplos de una política monetaria efectiva y estable. En este sentido, el banco central de Suiza y el de Japón son referentes positivos”.



Andrew Bailey
Gobernador del Banco de Inglaterra

“Existe mucha incertidumbre económica en este momento. Seguimos creyendo que las tasas de interés están en una senda de descenso gradual. Seguiremos muy de cerca la evolución de las economías”.

BOGOTÁ

Los bancos centrales del mundo están teniendo que fijar tasas no solo con base al comportamiento de la inflación, sino ahora basados en la política comercial de **Donald Trump**. Las últimas decisiones de los principales bancos centrales han dejado ver como se está formando una tendencia cautelosa después de una serie de recortes de tasas de interés, a medida que crece la incertidumbre en la economía y la política global.

“Los esfuerzos del presidente estadounidense, **Donald Trump**, por alterar el comercio internacional y el orden mundial amenazan a los bancos centrales”, dijo **Bloomberg**.

De los cinco bancos centrales que se reunieron esta semana, sólo Suiza recortó las tasas, aunque los operadores esperan una mayor flexibilización en Estados Unidos y Gran Bretaña.

El **Banco Nacional Suizo** redujo el jueves las tasas de interés en 25 puntos básicos (pb) a 0,25%, dejando los costos de endeudamiento justo por encima de cero.

4,5%

ES LA TASA QUE MANTUVO EL BANCO DE INGLATERRA EN SU ÚLTIMA REUNIÓN DE 2025, MOSTRANDO MÁS CAUTELA.

9,5%

ES LA TASA DE INTERÉS QUE FIJÓ EL BANCO DE LA REPÚBLICA, A LA ESPERA DE UNA NUEVA DECISIÓN EL 28 DE MARZO.

Este fue el quinto recorte consecutivo desde que el **BNS** comenzó a reducir las tasas desde 1,75% hace un año.

Los mercados no prevén más reducciones a partir de ahora, especialmente porque el **BNS** ha sido el banco central más moderado de los mercados desarrollados. Aun así, las autoridades monetarias no han descartado un retorno a tipos negativos.

Por el lado del **Banco de Canadá**, este redujo su tasa de interés clave en 25 puntos básicos a 2,75% la semana pasada, su séptima reducción consecutiva.

Tiene previsto “proceder con cuidado con cualquier cambio fu-

turo” dadas las preocupaciones sobre las presiones inflacionarias y un crecimiento más débil.

Según **Reuters**, los economistas afirman que el riesgo de una recesión inducida por los aranceles mantendrá al **Banco de Canadá** en una postura de flexibilización. Los mercados prevén casi dos recortes de tipos más de 25 puntos básicos para finales de año.

El banco central de Suecia dejó las tasas en 2,25% el jueves y dijo que espera mantenerlas en ese nivel por ahora.

El **Riksbank** se ha mantenido firmemente en una postura moderada, reduciendo su tipo de

ASÍ VAN LAS TASAS DE INTERÉS POR PAÍS

Cifras en porcentaje (%)	Anterior dato	Último dato	Anterior dato	Último dato
Fiji	0,25	0,25	Indonesia	5,75
Suiza	0,5	0,25	Honduras	5,75
Japón	0,5	0,5	Rep.Dominicana	5,75
Camboya	0,81	0,77	Tanzania	6
Seychelles	1,75	1,75	Paraguay	6
Botsuana	1,9	1,9	Jamaica	6
Tailandia	2,25	2	Nicaragua	6,25
Taiwán	2	2	India	6,25
Barbados	2	2	Bután	6,38
Dinamarca	2,35	2,1	Ruanda	6,5
Suecia	2,25	2,25	Rumania	6,5
Marruecos	2,5	2,25	Nepal	6,5
Cuba	2,25	2,25	Moldavia	6,5
Belice	2,25	2,25	Jordán	6,5
Singapur	2,44	2,48	Hungría	6,5
Cabo Verde	2,25	2,5	Namibia	6,75
Bulgaria	2,82	2,59	Mauritania	6,75
Zona euro	2,9	2,65	Armenia	6,75
Corea del Sur	3	2,75	Suazilandia	7
Canadá	3	2,75	Maldivas	7
Albania	2,75	2,75	Etiopía	7
Malasia	3	3	Lesoto	7,25
Libia	3	3	Azerbaiyán	7,25
Argelia	3	3	Sudáfrica	7,5
China	3,1	3,1	Islandia	7,75
Trinidad y Tobago	3,5	3,5	Túnez	8
Nueva Caledonia	3,5	3,5	Sri Lanka	8
Nueva Zelanda	4,25	3,75	Georgia	8
República Checa	4	3,75	Tayikistán	8,75
Bolivia	3,73	3,78	Uruguay	9
Papúa Nueva Guinea	4	4	Myanmar	9
Kuwait	4	4	Kirguistán	9
Costa Rica	4	4	Ecuador	9,33
Bahamas	4	4	México	9,5
Australia	4,35	4,1	Madagascar	9,5
Emiratos Árabes Unidos	4,4	4,4	Colombia	9,5

Fuente: Trading economics / Gráfico: LR-ER-GR

COMUNICACIONES. LA EMPRESA ACABÓ DE SALIR DE UN CONCURSO DE ACREEDORES

Bannister y Ramos se asocian para sacar a WOM de la quiebra

CIUDAD DE CHILE

Para formar parte de un auto-proclamado equipo de ensueño, el nuevo CEO y presidente de **WOM** de Chile son una pareja extraña con una historia extraña.

Bloomberg Uno es sociable, tatuado y con camiseta y vaqueros, el otro está en forma, con el pelo engominado hacia atrás y viste elegantemente. Uno dice que se aburre si se queda mucho tiempo en algún sitio, el otro insiste en que su compromiso es a largo plazo. Uno estudió en la *Politécnica de Sheffield*, el otro en la universi-

dad más prestigiosa de Colombia. La fusión del director ejecutivo **Chris Bannister** con el presidente **Mauricio Ramos** es resultado de la compra de **WOM** (palabra clave para “boca a boca”) por parte de sus acreedores, entre ellos **BlackRock Inc.**, **Moneda Asset Management SA** y **Amundi SA**.

Su objetivo es revitalizar la situación de una empresa que acaba de salir del concurso de acreedores y lucha por mantenerse a flote en uno de los mercados de telefonía móvil más competitivos de Latinoamérica.

Sin duda, tienen la experiencia. Esta es la tercera vez que

Bannister ocupa el cargo de director general de **WOM Chile**, mientras que **Ramos** fue su rival en **Millicom International Cellular SA** en Colombia durante un tiempo.

Entre los nuevos miembros del directorio también se encuentran el expresidente de **Telefónica Móviles Chile SA**, **Claudio Muñoz**, y **Eugene Davis**, presidente de **Pirinate Consulting Group**, empresa especializada en gestión de reestructuraciones. Los nuevos propietarios tienen una visión a largo plazo, afirmó **Ramos**. “Son personas de todo el mundo que creyeron en este proyecto, y eso me inspiró



Bloomberg

Chris Bannister, CEO de **WOM Chile**, y Mauricio Ramos, expresidente de **Millicom**, planearán la reestructuración empresarial.

a creer que compartimos la misma visión”, dijo **Bannister** para explicar por qué regresaba a la empresa. “Cuando la visión de los propietarios, la junta directiva y el director ejecutivo se alinea, es fenomenal “El rompecabezas encaja”, dijo, entrelazando los dedos a modo

de demostración. **Bannister** y **Ramos** no siempre han estado del mismo lado del ring de boxeo. En 2018, **Bannister** dejó **WOM** para establecer sus operaciones de telefonía móvil en Colombia. Fundó **WOM Chile** en 2015, conquistando más del 20% del mercado en cinco años.

	Anterior dato	Último dato
Vietnam	4,5	4,5
Estados Unidos	4,5	4,5
Reino Unido	4,5	4,5
Noruega	4,5	4,5
Israel	4,5	4,5
Guatemala	4,5	4,5
Bosnia y Herzegovina	4,08	4,65
Perú	4,75	4,75
Macao	4,75	4,75
Hong Kong	4,75	4,75
Arabia Saudita	5	5
República del Congo	5	5
Omán	5	5
Guayana	5	5
Gabón	5	5
Guinea Ecuatorial	5	5
Chile	5	5
Chad	5	5
Rep. Centroafricana	5	5
Camerún	5	5
Katar	5,1	5,1
Baréin	5,25	5,25
Macedonia	5,35	5,35
Senegal	5,5	5,5
Níger	5,5	5,5
Malí	5,5	5,5
Costa de Marfil	5,5	5,5
Irak	5,5	5,5
Guinea-Bissau	5,5	5,5
Burkina Faso	5,5	5,5
Brunéi	5,5	5,5
Benín	5,5	5,5
El Salvador	5,53	5,59
Serbia	5,75	5,75
Polonia	5,75	5,75
Filipinas	5,75	5,75

	Anterior dato	Último dato
Bielorrusia	9,5	9,5
Uganda	9,75	9,75
Surinam	10	10
Santo Tomé y Príncipe	10	10
Bangladés	10	10
Laos	10,5	10
Kenia	10,75	11,25
Guinea	10,75	10,75
Sudán del Sur	12	12
Pakistán	12	12
Mongolia	12	10
Burundi	12	12
Mozambique	12,25	12,25
Uzbekistán	14	13,5
Brasil	14,25	13,25
Zambia	14,5	14
Ucrania	15,5	14,5
Kazajstán	16,5	15,25
Liberia	17	17
Haití	17	17
Gambia	17	17
Angola	19,5	19,5
Libano	20	20
Rusia	21	21
Irán	23	23
Sierra Leona	24,75	24,75
Congo	25	25
Malawi	26	26
Ghana	27	27
Egipto	27,25	27,25
Nigeria	27,5	27,5
Argentina	29	29
Zimbabue	35	35
Turquía	42,5	45
Venezuela	59,36	59,35

las tasas de interés, mientras el panel mantuvo la política estable frente a un contexto mundial turbulento. Para la decisión, el *Banco de Inglaterra* observó el aumento de las tensiones comerciales globales, los planes alemanes de aumentar el gasto y la mayor volatilidad de los mercados financieros. “Existe mucha incertidumbre económica en este momento. Seguimos creyendo que las tasas de interés están en una senda de descenso gradual”, declaró el gobernador **Andrew Bailey** en un comunicado adjunto a las actas. “Seguiremos muy de cerca la

evolución de las economías global y nacional”, agregó. El *Banco de Japón*, también se fue por la misma línea. Tras haber subido los tipos de interés en enero, el consejo del BoJ votó por unanimidad mantener el tipo de interés oficial a corto plazo del banco en el 0,5% en una reunión de dos días que finalizó el miércoles. La decisión se produjo en un momento en que los temores a una desaceleración mundial causada por la política arancelaria del presidente estadounidense eclipsaron los datos salariales y de precios que mostraban que Japón estaba

¿Cuáles son los factores que realmente afectan la inflación mundial?

Juan Castañeda, director del *Vinson Centre de la Universidad de Buckingham*, explica que durante el covid-19, el cierre parcial o completo de algunos sectores en la economía sí afectó a las cadenas de producción y suministro de bienes y servicios, igual que con la guerra en Ucrania, que impactó algunos precios relativos. Sin embargo, dice que “la clave está en cómo reaccione el banco, si actúa bien, puede evitar que el aumento de los precios se traduzca en un incremento general del nivel de precios y, por ende, más inflación.

Síganos en:
www.larepublica.co
Con más sobre el seguimiento a la decisión de tasas de esta semana.

progresando en la consecución duradera del objetivo de inflación de 2%. “Pocos bancos centrales pueden ser citados como ejemplos de una política monetaria efectiva y estable. En este sentido, el banco central de Suiza y el de Japón son referentes positivos, ya que evitaron inundar el mercado con exceso de dinero en 2020 y 2021, lo que contribuyó a una mayor estabilidad de los precios”, dijo **Juan Castañeda**, director del *Vinson Centre de la Universidad de Buckingham*. Luego llegó la decisión de la *Fed*, que optó por mantener sus tipos de interés en el rango de 4,25%-4,5%. “La inflación ha comenzado a subir”, dijo **Jerome Powell**, “creemos que en parte como respuesta a los aranceles. Y podría haber un retraso en el progreso a lo largo de este año”. Pero también disminuyeron el crecimiento del PIB de 2,1% a 1,7%, y aumentaron la expectativa de inflación, lo que indica riesgo de estanflación.

ALLISON GUTIÉRREZ
@AllisonMariaG



Reuters

La decisión de la Casa Blanca indica que hubo abuso de poder al orquestar y beneficiarse económicamente de esquemas de soborno.

HACIENDA. LA ACUSACIÓN FUE HECHA POR MARCO RUBIO

Donald Trump sancionó a Kirchner por corrupción y le negó entrada a EE.UU.

BUENOS AIRES El *Departamento de Estado* de los Estados Unidos anunció una serie de sanciones contra la expresidenta argentina **Cristina Kirchner** por su “participación en corrupción significativa”. Por eso, se le prohibió el ingreso al país norteamericano a la política.

La medida también incluye a sus hijos, **Florencia y Máximo**, como también así al exministro de *Planificación* **Julio De Vido**. El comunicado firmado por el secretario de Estado, **Marco A. Rubio**, acusa a los dos exfuncionarios de “abusar de sus cargos al orquestar y beneficiarse económicamente de múltiples esquemas de soborno relacionados con contratos de obras públicas, lo que resultó en el robo de millones de dólares del gobierno argentino”.

La medida se enmarca en la Sección 7031(c) de la Ley de Asignaciones del *Departamento de Estado*, que habilita la prohibición de ingreso a Estados Unidos de funcionarios extranjeros sobre los que existan pruebas creíbles de corrupción significativa o violaciones graves de derechos humanos.

“Estados Unidos continuará promoviendo la rendición de cuentas para aquellos que abusan del poder público para beneficio personal”, señaló la administración del presidente **Donald Trump**. Asimismo, agregaron que la medida “reafirma nuestro compromiso de combatir la corrupción global, incluso en los niveles más altos del gobierno”.

6 AÑOS DE PRISIÓN FUE LA CONDENA QUE IMPUSO LA JUSTICIA ARGENTINA EN CONTRA DE LA EXMANDATARIA.

Sanción de Estados Unidos contra **Cristina Kirchner**: el antecedente cercano de Vialidad. La decisión de la Casa Blanca se produce luego de que ambos exfuncionarios fueran condenados en distintos tribunales argentinos por delitos vinculados a la corrupción en la obra pública. La *Cámara Federal de Casación Penal* argentina confirmó la condena a seis años de prisión.

DISCUSIÓN CON MILEI Luego de que el gobierno de los Estados Unidos sancionara a **Cristina Kirchner** por corrupción con la prohibición para ingresar al país norteamericano, la expresidenta respondió con un mensaje cargado de críticas contra **Donald Trump** y **Javier Milei**, quien minutos antes había reaccionado a la medida que también afecta a **Julio de Vido**. Tras ese posteo, bloqueó al libertario de la red social X.

En un extenso posteo, la exmandataria le recordó a **Milei** el caso LIBRA y escribió: “¿Será por una cripto estafa? Porque, la verdad, no hice ninguna cripto estafa en Estados Unidos ni en ningún otro lado. Y mi hija, menos”.

Acto seguido, apuntó contra **Trump**: “¿Mi hijo habrá abusado sexualmente de alguna periodista o escritora en la tienda más cara de Nueva York? ¿O habrá sobornado a alguna prostituta norteamericana para que no diera a conocer que había contratado sus servicios porque lo perjudicaría en su campaña? Tampoco... Ninguna de las dos”.

La jefa del *PJ* continuó con sus cuestionamientos con el magnate norteamericano y sugirió que “todavía no digirió que en el año 2019, después de haberle ordenado al *FMI* darle US\$45.000 millones a su amigo **Mauricio Macri** para ayudarlo en su campaña por la reelección presidencial.

JUDICIAL. EL TERRORISMO INTERNO PERDERÁ IMPORTANCIA

FBI reduce su personal e investigaciones

WASHINGTON El *FBI* ha reducido el personal de una oficina centrada en el terrorismo doméstico y ha eliminado una herramienta utilizada para rastrear dichas investigaciones, en un cambio que podría minar la capacidad de las fuerzas del orden para contrarrestar a los supremacistas blancos y a los extremistas antigubernamentales, según fuentes familiarizadas con el asunto. Las medidas, dijeron las fuentes, son una indicación de que las investigaciones de terrorismo interno, que en los últimos años han involucrado en gran medida violencia alimentada por ideologías de derecha, pueden ser una

1.600 PERSONAS ACUSADAS DE PARTICIPAR EN EL ATENTADO AL CAPITOLIO FUERON INDULTADAS, LO QUE IMPULSÓ DECISIÓN DEL FBI.

prioridad menor bajo el director del FBI, Kash Patel, un destacado crítico del esfuerzo. Algunas fuentes afirmaron que los cambios reducirán la capacidad del FBI para monitorear las amenazas que representan los supremacistas blancos y las milicias, y podrían obstaculizar la capacidad de las fuerzas del orden para desmantelar complotos. Estas medidas se producen a pesar de las reiteradas advertencias de funcionarios estadounidenses en los últimos años de

que los extremistas violentos domésticos representan una de las amenazas más importantes para la seguridad de Estados Unidos. “Creo que hay un deseo más amplio dentro de la administración de, en el mejor de los casos, ignorar los datos y esconder la cabeza en la arena y, en el peor, reasignar recursos para alejarlos de esta batalla”, dijo **Jacob Ware**, experto en terrorismo interno del *Consejo de Relaciones Exteriores*. El *FBI* no respondió directamente a las preguntas de Reuters sobre los cambios, pero dijo que está comprometido a “proteger a Estados Unidos de muchas amenazas, incluido el terrorismo, los delitos violentos, el narcotráfico y los ciberataques”.

“Utilizamos inteligencia artificial para poner precios a inmuebles”

CONSTRUCCIÓN.

LA COFUNDADORA DE HABI, BRYNNE MCNULTY ROJAS, DIJO QUE LA EMPRESA ES UNA ALIADA PARA ACTORES DEL MERCADO INMOBILIARIO EN MOMENTOS DONDE “EL SECTOR ESTÁ ROTO”

BOGOTÁ

Brynne McNulty Rojas es una de las empresarias detrás de uno de los unicornios con mayor crecimiento. *Habi* fue fundada en 2019, justo antes de la pandemia por covid-19, pero eso no impidió que levantara capital y que, seis años después, se convirtiera en una plataforma de fácil acceso al mercado inmobiliario para las familias, y también en un facilitador para acceder a créditos de vivienda.

En esta conversación, la cofundadora de la organización habló del mercado de vivienda en América Latina, las proyecciones de la ‘startup’ y las tecnologías que utilizan para facilitar la toma de decisiones.

¿Cómo percibe el mercado residencial en América Latina?

El mercado residencial está roto en Latinoamérica. Hay billones de dólares atrapados en las viviendas. Al mercado le falta liquidez, transparencia y hay fricciones en transacciones y en financiamiento. Estamos tratando de empoderar a las familias con información y acceso a liquidez para que tomen las decisiones financieras.

Hemos procesado más de US\$2.000 millones en transacciones. Tenemos ‘Habimetro’, que es la herramienta más usada de precios en Colombia y México, cerca de 750.000 personas han utilizado esta plataforma para conocer el valor de su casa.

Somos el mayor comprador y vendedor de vivienda usada en Hispanoamérica. Y más de 35.000 familias han vendido, comprado o financiado su casa con nosotros. Ahora no solo compramos y vendemos casas, también trabajamos con los bancos para ayudar al acceso de financiamiento, y en este momento estamos ayudando al acceso a créditos con casi 10% de participación en este mercado.

Un informe de Camacol señaló que las ventas de vivienda crecieron 0,6%, ¿cómo los ha impactado este fenómeno?

Nosotros nos enfocamos en lo que podemos controlar. No podemos controlar las tasas de interés, que crecieron en los últimos años, tampoco podemos controlar los volúmenes del mercado. En este momento hay una mayor necesidad de liquidez, hay dificultades en el ac-



Habi

Brynne McNulty Rojas, cofundadora de Habi, afirmó que el centro de atención de la organización es Colombia y México. También señaló que la compañía no planea incursionar en la Bolsa de Valores.



Alejandro Useche
Profesor de la U. del Rosario

“El mercado tiene varios retos, uno es que hay una alta incertidumbre para la inversión residencial, esto lleva a la reducción de la confianza de los compradores”.



Escanee para ver la entrevista con Brynne McNulty Rojas, CEO de la empresa Habi.

750.000

PERSONAS UTILIZARON LAS PLATAFORMAS DE HABI PARA CONOCER EL VALOR DE SU VIVIENDA, SEGÚN LA CEO.



Síganos en:
www.larepublica.co
Con más sobre las negociaciones entre Covimar y la ANI en proyectos viales.

ceso a créditos por falta de información. No es que los bancos no quieran prestar, sino que existe una falta de información e informalidad en el sector. Pero estamos viendo una recuperación en vivienda usada, donde estamos enfocados, entonces sentimos optimismo.

Habi se caracteriza por disminuir los tiempos de compra y venta de viviendas, ¿qué estrategias utilizan para lograrlo?

Podemos hacerlo porque tenemos la base de datos más compleja de la región. Entendemos qué está pasando con los precios y con los hábitos de los compradores en cada barrio y ciudad, también identificamos las tendencias.

Además, utilizamos modelos con inteligencia artificial para poner precios a cada inmueble. Nos encargamos del riesgo de li-

EL PERFIL

Estudió finanzas y finca raíz en la escuela de negocios Wharton de la Universidad de Pensilvania y un MBA en la Universidad de Harvard, que culminó en 2016. Su experiencia profesional comenzó en Goldman Sachs, en donde se desempeñó como inversionista en el sector de finca raíz. También fue consultora de McKinsey en 2017. Luego trabajó en Selina en la Vicepresidencia de estrategia global corporativa, y desde 2019, junto con Sebastián Noguera, fundó una de las startups con mayor crecimiento, que es Habi, la cual se creó con el objetivo de facilitar el proceso de la compra y venta de viviendas.

quidez que está en el mercado; este es un servicio que ofrecemos a la gente que necesita vender rápido.

Ustedes fueron la primera startup que no pertenece al sector financiero que puso \$780.000 millones en créditos en 2024, ¿en qué se diferencian de la banca tradicional?

No competimos con nadie. Somos socios de los bancos en este proceso. Ellos brindan los recursos y nosotros actuamos como intermediarios. Trabajamos con la banca para que la gente pueda acceder a créditos.

Bancolombia anunció una reducción a 9% en sus tasas de créditos hipotecarios, ¿cómo los beneficia esto?

Todo lo que hacen los bancos beneficia a nuestros clientes y al mercado. Cuando hay más liquidez, más personas pueden adquirir una vivienda. Estamos acá para ayudar a todos los actores. Nuestra idea no es competir con nadie, sino ayudar a todos

para que puedan interactuar con menos fricción.

¿Cuáles son los nuevos mercados a los que esperan llegar en Colombia y el exterior?

En este momento estamos enfocados en Colombia y México, pero no tenemos afán de salir de estos mercados, porque entre estos dos países el mercado residencial se valora en más de US\$3,5 billones; este es un sector enorme y hay mucho que construir. A largo plazo, vamos a salir a otros países, por ahora seguiremos en Colombia y México.

Se ha mencionado que la apuesta en México es ser el mayor operador inmobiliario por internet, ¿qué participación tienen allí?

Ya somos el mayor comprador y vendedor de casas usadas, no solo en México, sino en Colombia. También nuestra herramienta Habimetro es la más utilizada en los dos países para obtener información sobre inmuebles. En tamaño de mercado, estamos en 2% en transacciones, pero estos mercados son enormes y tienen oportunidades de crecimiento.

¿Piensan en llegar a la Bolsa de Valores?

Estamos enfocados en ayudar a tomar decisiones financieras en compra de inmuebles, en tener una plataforma que brinda liquidez, transparencia y reduce fricciones en el mercado.

Queremos trabajar con bancos, el Gobierno e inversionistas; ese es nuestro enfoque. Para nosotros salir a la bolsa no es el objetivo, no fundamos este negocio para eso. Estamos para construir un mercado que funcione porque ahora el mercado está roto, ya que, falta liquidez, transparencia y confianza.



MANUEL ALEJANDRO CORREA
@Alejandro07759

ESCISIÓN POR ABSORCIÓN DE GRUPO ARGOS Y SURA



La operación permitirá que los accionistas de Grupo Argos conserven participación directa en Grupo Argos y reciban participación directa en Grupo Sura



Cada accionista de Grupo Argos recibirá 0,23 acciones de Grupo Sura por cada acción de Grupo Argos



Se simplificará la estructura accionaria de Grupo Argos y de portafolio de Grupo Argos

Cada accionista de Sura recibirá 0,72 acciones de Grupo Argos

Las escisiones serán sometidas a la aprobación de las asambleas de accionistas

Fuente: Grupo Argos y Grupo Sura / Gráfico: LR-GR-ST

Tenedores de bonos de los grupos Argos y Sura aprobaron el proyecto escisión

BOGOTÁ

Este viernes se realizaron las asambleas generales de Tenedores de Bonos Ordinarios de todas las Emisiones tanto de Grupo Sura como de Grupo Argos, en las que se sometió a consideración el programa de escisión de ambas compañías.

Los tenedores de ambas empresas dieron luz verde a este proyecto que busca terminar de manera organizada las participaciones cruzadas existentes y terminar de desenrocar al Grupo Empresarial de Antioqueño, para protegerse de tomas hostiles como la del Grupo Gilinski, que se quedó con el Grupo Nutresa.

La decisión, en el caso de Grupo Argos, fue tomada con el voto favorable de tenedores de bonos que representaron 82,12% del saldo total a la fecha y por 100% de los tenedores de bonos presentes en la reunión que se hizo de manera virtual.

Los tenedores de bonos tuvieron en cuenta el informe de Alianza Fiduciaria como su representante legal y los conceptos favorables de BRC Ratings - S&P Global y de Fitch Ratings Colombia sobre los potenciales efectos de las escisiones en las calificaciones otorgadas a Grupo Argos y a sus emisiones de bonos.

Por parte de Sura, el voto afirmativo se dio con 97% de los tenedores presentes y que representaron 81,04% del saldo insoluto de las emisiones. El próximo paso, según dieron a conocer ambas compañías, será someter a consideración este mismo proyecto a los accionistas de las dos empresas.

El próximo 27 de marzo se llevará a cabo la reunión extraordinaria de la Asamblea de Accionistas.



XAVIER BECERRA SILVA
bbecerra@larepublica.com.co

82,12%

FUE EL VOTO FAVORABLE EN EL CASO DE GRUPO ARGOS; MIENTRAS QUE 97% DE LOS TENEDORES PRESENTES FUERON DE SURA.

Aramco se quedará con 914 estaciones de servicio de Primax en Colombia

COMERCIO. MEDIANTE UNA TRANSACCIÓN VALORADA EN US\$3.500 MILLONES, LA PETROLERA MÁS GRANDE DEL MUNDO ATERRIZARÁ EN COLOMBIA Y PROFUNDIZA EL DOMINIO EXTRANJERO EN LA VENTA DE COMBUSTIBLE

BOGOTÁ

Aramco, de origen árabe, es la petrolera más grande del mundo y ayer se conoció que aterrizará en Colombia a través de *Primax*. Mediante una transacción valorada en US\$3.500 millones, la compañía saudí se quedará con la operación de una de las tres grandes competidoras del segmento en el mercado nacional, que también posee activos en Perú y Ecuador.

Con la compra de esta marca, se profundiza la propiedad extranjera en el negocio de la distribución de combustibles líquidos, pues entre las cinco más grandes por la cantidad de Estaciones de Servicio, EDS, solo *Petromil* es controlada por una sociedad colombiana.

ASÍ ESTÁ EL MERCADO

De acuerdo con datos del *Sistema de Información de Combustibles Líquidos, Sicom*, en el país existen 5.806 EDS y al desagregar la participación de cada marca, *Terpel* es la líder con 2.112 y hoy en día su accionista controlante es la *Compañía de Petróleos de Chile, Copec*.

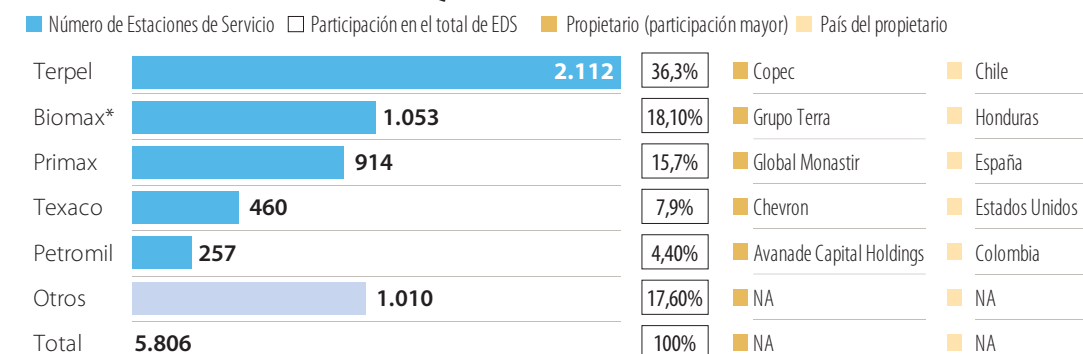
La segunda casilla la ocupa *Biomax* con 1.053 estaciones y hay que mencionar que, desde 2021, los puntos de abastecimiento bajo la marca *Shell* también son operados por esta empresa, cuya propiedad pertenece al *Grupo Terra*, domiciliado en Honduras.

El podio lo cierran *Primax* y sus 914 EDS registradas con agosto de 2024, fecha en la que además la empresa reportó otras 59 pendientes para activarse y una meta de agregar 45 puntos por año a la cadena.

Aspectos que deberá revisar la autoridad

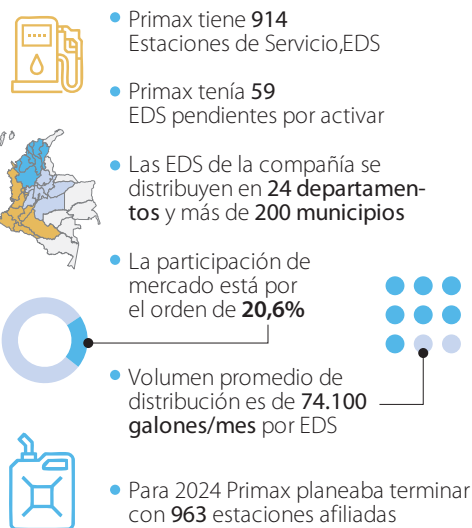
Jorge Sánchez, socio de la firma *JSM Abogados* y experto en Derecho de la Competencia y Regulación, explicó que “los puntos que examina la *Superintendencia de Industria y Comercio, SIC*, son los relacionados con el grado de concentración de mercado que pudiera resultar de la integración empresarial y las barreras de entrada naturales de ese mercado”. Desde su óptica, la entrada de una casa matriz como *Aramco* puede ser una buena noticia para el sector, dado que puede dinamizar la competencia y beneficiar a los consumidores finales.

MERCADO DE LOS COMBUSTIBLES LÍQUIDOS

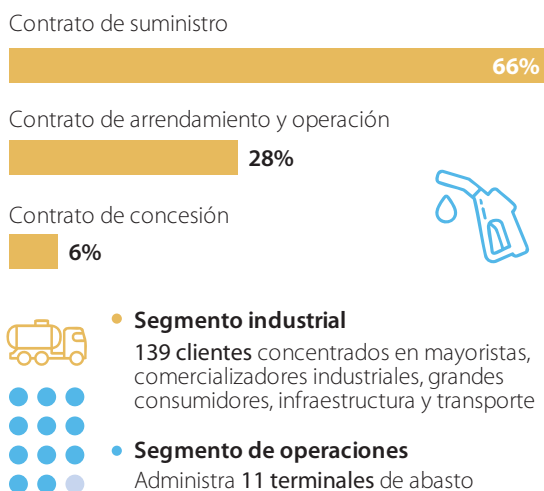


*Biomax opera las más de 40 estaciones bajo la marca *Shell* en Colombia

La operación de Primax en Colombia



Ventas de combustible del segmento retail (Participación de los tipos de contrato)



Fuente: Primax / Gráfico: LR-ST

La porción más grande de *Primax Colombia* está en manos de *Global Monastir*, una sociedad domiciliada en España y, tal como se notificó en 2023, su titular también es el peruano *Grupo Romero*.

El top cinco lo completan *Texaco* y *Petromil*, con 460 y 257 Estaciones de Servicio, respec-

tivamente en el país. La primera hace parte del portafolio de *Chevron* y la segunda es la única de esta lista que aun le pertenece a colombianos, toda vez que está vinculada al grupo empresarial controlado por *Avanade Capital Holdings*, firma actualmente domiciliada en Barranquilla.

Las otras 1.010 EDS registradas en la geografía colombiana están atomizadas entre unas 14 marcas y ninguna de ellas llega el umbral de 300 puntos de abastecimiento.

Aramco, con una capitalización bursátil de \$1,6 billones, utilidad de US\$106.000 millones y un flujo de caja libre por

US\$3.500

MILLONES SERÍA EL VALOR DE LA OPERACIÓN MEDIANTE LA QUE ARAMCO SE HARÍA CON LA PROPIEDAD DE PRIMAX.

Síganos en:

www.larepublica.co
Con los detalles de la operación de Aramco por Primax.



David Celeita
Profesor Facultad de ingeniería Universidad de La Sabana

“Esta compra introduce una sólida capacidad financiera con el respaldo de Aramco, eso puede intensificar la competencia y estimular inversiones agresivas”.



Jorge Sánchez
Socio de la firma JSM Abogados

“Los puntos que examina la *Superintendencia de Industria y Comercio, SIC*, son los relacionados con el grado de concentración de mercado que pudiera resultar de la integración”.



Escanee para escuchar el comment sobre la transacción de Aramco por el control de Primax.

US\$85.000 millones, desde luego, genera expectativas por los efectos que pueda tener su ingreso en el mercado local de los combustibles líquidos.

“Hay que tener en cuenta el contexto anterior a la transacción; estamos hablando de una de las más grandes del país en su renglón. Esta compra introduce una sólida capacidad financiera con el respaldo de Aramco, eso puede hacer que se intensifique la competencia”, expuso **David Celeita**, profesor de la *Facultad de Ingeniería de la Universidad de La Sabana*.

Ziad Al Murshed, vicepresidente ejecutivo y director financiero de la petrolera, había mencionado que “nuestro enfoque se mantiene firme en aprovechar las oportunidades de crecimiento y generar valor”.

JUAN CAMILO QUICENO
jquiceno@larepublica.com.co



Odinsa

Odinsa, a cargo de Mauricio Ossa, aprobó el Compromiso de Fusión suscrito con Odinsa Holding.

CONSTRUCCIÓN. LA DECISIÓN FUE TOMADA POR UNANIMIDAD DE LOS VOTOS PRESENTES EN ASAMBLEA

Aprobaron compromiso de fusión en Odinsa

BOGOTÁ

En una reunión extraordinaria de la Asamblea General de Accionistas de *Odinsa*, a cargo de **Mauricio Ossa**, se aprobó el Compromiso de Fusión suscrito entre las sociedades *Odinsa* (absorbente) y *Odinsa Holding* (absorbida). La decisión fue tomada por unanimidad de los votos presentes y con una mayoría decisoria del 99,9%, equivalente a 195,9 millones de acciones suscritas y pagadas.

Para este fin se tuvieron en cuenta los estados financieros separados de fin de ejercicio, debidamente auditados, con corte al 31 de diciembre de 2024, los cuales fueron previamente aprobados por la Asamblea de Accionistas ordinaria en esta misma fecha.

La compañía dijo que esto hace parte del proceso de optimización societaria que viene adelantando la compañía, el cual apunta a simplificar y ajustar la estructura societaria a la estrategia actual, buscando no solo generar valor, sino también obtener eficiencias operativas y administrativas. Además, se realizó la elección de la Junta Directiva para el período estatutario comprendido entre abril de 2025 y marzo de 2026.

Los nuevos miembros serán **Jorge Mario Velásquez Jaramillo**, miembro Patrimonial; **Alejandro Piedrahíta Borrero**, miembro Patrimonial; **Rafael**

Olivella Vives, miembro Patrimonial; **María Luisa Mesa Zuleta**, miembro Independiente; y **Miguel Piedrahíta Soto**, miembro Independiente.

Se realizó la elección de la firma *Kpmg* como revisor fiscal para continuar en el período abril de 2025 a marzo de 2026, así como también la fijación de honorarios anuales por valor de \$315 millones + IVA.

ALEJANDRA RICO MUÑOZ
[@aleja_912](https://twitter.com/aleja_912)

ENERGÍA

Canacol Energy creció 19,03% en ingresos

ESTADOS FINANCIEROS CANACOL

Año terminado el 31 de diciembre

(En miles de dólares de Estados Unidos, salvo los montos por acción)	INGRESOS	2024	2023
	Ingresos totales, netos de regalías	375.916	315.803
	Total	375.916	315.803
	GASTOS		
	Gastos operativos	29.077	29.503
	Gastos de transporte	23.664	10.949
	Gasto de exploración	2.252	-
	Deterioro de activos de larga vida	-	35.354
	Generales y administrativos	33.975	33.340

Fuente: Canacol / Gráfico: LR-GR

Canacol Energy reportó ingresos totales de US\$375,9 millones, cifras superiores a las que se presentaron en 2023, las cuales alcanzaron US\$315,8 millones, teniendo un alza de 19,03%. Sin embargo, la compañía reportó pérdidas de US\$32,7 millones. La organización también señaló que hubo un registro de incrementos en ciertas categorías de reservas a causa de nuevos descubrimientos de gas. (MAC)

SALUD

Audifarma deberá entregar medicamentos



Supersalud

La Supersalud, en cabeza de **Giovanny Rubiano**, superintendente, ordenó a Audifarma que, en un término máximo de 24 horas, traslade a sus puntos de dispensación los medicamentos que tiene en bodega, insulina, ya que “no hay ninguna excusa” para no ponerlos al alcance de los usuarios, lo que “arriesga la salud y la vida de los mismos”. Esto luego de una auditoría realizada ayer a la compañía a las afueras de Bogotá. (XBS)

INDUSTRIA

Proantioquia celebró sus 50 años en Medellín

Proantioquia celebró sus 50 años en los talleres del Metro de Medellín, destacando su influencia a lo largo de estos años en iniciativas sociales. En el evento estuvieron presentes representantes del sector público, empresarios afiliados y aliados, congresistas, concejales, exgobernantes de Antioquia, el alcalde de Medellín, **Federico Gutiérrez**, el gobernador de Antioquia, **Carlos Ruiz Massieu**, entre otros. (CD)

Con compra de Yupi, Nutresa se queda con más de 70 marcas

INDUSTRIA. L

BOGOTÁ

En la noche del viernes, Grupo Nutresa reportó, ante la Superintendencia financiera, un acuerdo para adquirir 40% de Alcora, el propietario de 100% de las acciones de Yupi. Esta empresa fue creada en 1978 por la familia Gilinski, y quien hoy

la categoría de snacks

KAREN PINTO DUITAMA
@karenpinto27



14

MILLONES DE USUARIOS TIENE LIFEMILES, LUEGO DEL INCREMENTO DE 20% QUE TUVIERON DURANTE 2024.

Síganos en:
www.larepublica.co
Con más información sobre la nueva sala VIP que abrió Avianca en Miami, EE.UU.



Rolando Damas
Director General para Avianca en Norte y Centro América

“Hoy por hoy, tenemos 73 vuelos semanales de Miami a Latinoamérica. El crecimiento sigue siendo bastante importante para Estados Unidos, es un mercado con mucha demanda”.

CONOZCA LOS BENEFICIOS EXCLUSIVOS PARA NUESTROS SUSCRIPTORES



larepublica.co

© 2025, Editorial La República S.A.S. Todos los derechos reservados. Carrera 13A # 37 - 32, Bogotá (601) 4227600



INTERNET ECONOMY

FIN DE SEMANA 22-23-24 DE MARZO DE 2025

P13

TECNOLOGÍA

Llegó la nueva era de la inteligencia artificial

HAY CUATRO TENDENCIAS QUE MARCARÁN EL DESARROLLO DE LA IA EN LOS PRÓXIMOS AÑOS, SIENDO UNA DE ELLAS LA EVOLUCIÓN DE LOS ROBOTS QUE YA COMIENZAN A DEMOSTRAR RACIONAMIENTO Y MÁS AUTONOMÍA



CAROLINA BOTERO
Presidente de Accenture

Estamos entrando en un nuevo capítulo de la tecnología, donde la protagonista es la generalización de la inteligencia artificial. La IA, aunque muchas veces no nos damos cuenta, nos acompaña en todo lo que hacemos: una transferencia bancaria, cuando pagamos en un comercio o cuando publicamos en nuestras redes sociales. Eso quiere decir generalizada, que está en todas partes.

La IA es cada vez más autónoma. Está surgiendo una especie de “cerebro digital cognitivo”, el cual incluye información, memoria, contexto y razonamiento. Para las personas este cerebro digital cognitivo operará como un copiloto o compañero, el cual entenderá su trabajo, aprenderá sus preferencias y los conocerá a través de sus interacciones, para ayudarlos a ser una versión mejorada de sí mismos. Para las empresas, será como un sistema nervioso central, el cual capturará el conocimiento colectivo de la compañía, sus diferenciadores, cultura, y tomará decisiones operativas de forma autónoma. En este contexto, Accenture identificó en su estudio ‘Technology Vision 2025’, cuatro tendencias que marcarán el desarrollo de la IA en los próximos años.

La primera es el ‘Big Bang Binario’. El código binario, en el

cual se basa la programación, permitió romper la barrera de lenguaje entre la tecnología y las personas. Ahora estamos viviendo una nueva revolución: los modelos de IA pueden ir más allá de solo automatizar procesos de negocio existentes; pronto crearán nuevos procesos, flujos de trabajo y software. En este contexto, los líderes deben empezar a pensar en un mundo más allá del paradigma de las apps y forjar el futuro de los agentes de IA.

A diferencia de las aplicaciones, creadas para actividades específicas, los ecosistemas de agentes de IA permitirán que los agentes creen conexiones, construyan herramientas y aprovechen enormes cantidades de datos empresariales. Ante la rápida evolución de la IA, las empresas deben comenzar hoy a planificar cómo será su estrategia de agentes.

La segunda tendencia habla de la imagen futura de las organizaciones. A medida que la inteligencia artificial se generalice, las empresas corren un importante riesgo de perder su sello de marca. La búsqueda de llegar a más personas puede llevar a perder la personalización. Para evitar ese escenario, a

medida que las empresas comienzan a construir cerebros digitales cognitivos de IA, es necesario que los entrenen con los valores y lo que hace única a la empresa.

La tercera tendencia se refiere a la evolución de los robots. La inteligencia de las máquinas está entrando en el mundo físico, y los robots comienzan a demostrar razonamiento y autonomía. Antes, los robots no “pensaban”. Realizaban tareas repetitivas de manera rígida. Esta incapacidad para navegar o razonar en un mundo construido y habitado por personas es la razón por la que han estado limitados a entornos altamente controlados como fábricas y almacenes. Ahora estos límites están desapareciendo. Su evolución les está permitiendo ser cada vez más autónomos. Estos son los robots generalistas, que

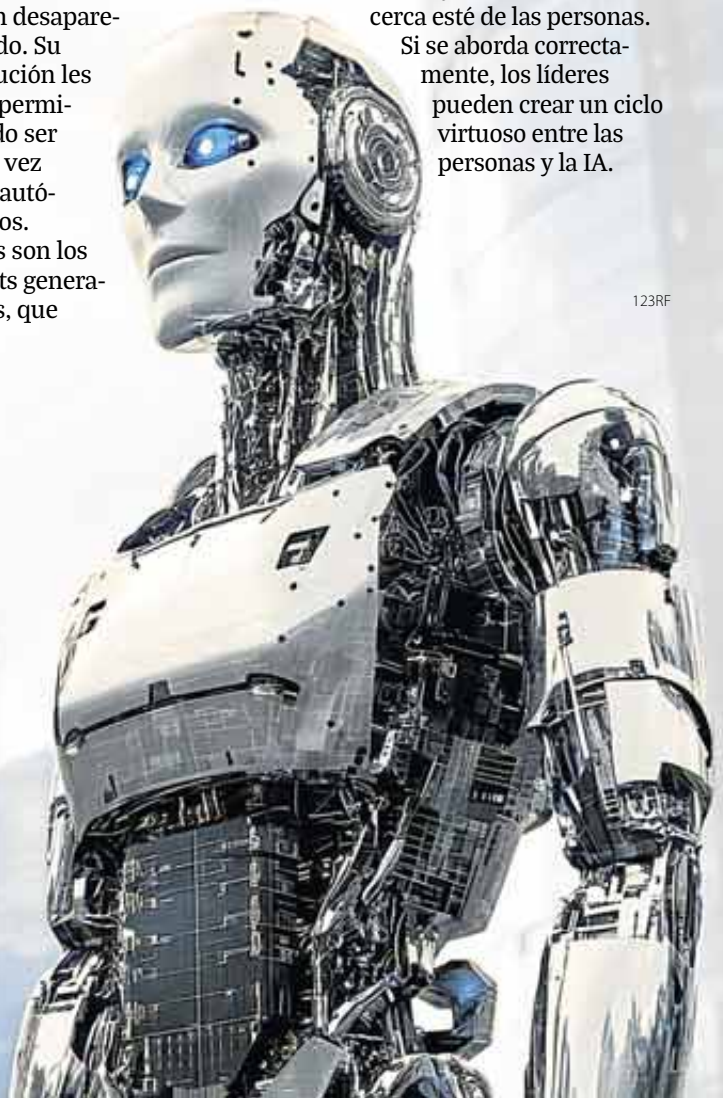
ahora pueden manejar entornos cambiantes, trabajo complejo y no predecible.

Ahora es el momento de empezar a construir el futuro de la robótica. A medida que los generalistas aprenden a navegar en nuevos entornos, conectarse con las personas y “pensar” de manera autónoma, su alcance e impacto se expandirán rápidamente. Los robots están a punto de ir a lugares donde nunca habían ido, y depende de los líderes reimaginar sus negocios para este nuevo mundo.

La cuarta tendencia es el nuevo ciclo de aprendizaje. La singularidad de la IA generativa radica en que es una tecnología de aprendizaje, volviéndose más capaz y útil cuanto más cerca esté de las personas.

Si se aborda correctamente, los líderes pueden crear un ciclo virtuoso entre las personas y la IA.

123RF



Hasta US\$20.000 puede costar un robot humanoide

TECNOLOGÍA. DE ACUERDO CON LA FEDERACIÓN INTERNACIONAL DE ROBÓTICA, CHINA, LA UNIÓN EUROPEA Y JAPÓN SON LOS TERRITORIOS QUE MÁS CUENTAN CON ROBOTS INDUSTRIALES INSTALADOS

BOGOTÁ

Si usted ya ha visto robots meseros o haciendo tareas domésticas, no se sorprenda, pues esta será la nueva realidad. Estas máquinas llegaron para facilitar la vida de las personas, desarrollar tareas repetitivas para que los usuarios puedan enfocarse en otras actividades más complejas.

Esta será la nueva industrialización. Una carrera que ya varios países están ganando. Un informe del año pasado de la *Federación Internacional de Robótica* reveló que China es la economía que está liderando en el uso de estas herramientas, en volumen de robots industriales instalados. La potencia asiática, según el informe, es, con diferencia, el mayor mercado mundial con 276.288 robots industriales puestos en 2023, que representan 51% de las instalaciones globales. El stock operativo se situó ligeramente por debajo de los 1,8 millones de unidades.

La *Federación*, luego de China, dijo que en la instalación de los robots industriales le sigue Europa en general con 92.393 en 2023. El siguiente sería Japón con 46.106, luego Estados Unidos (37.587), la República de Corea (31.444), Alemania (28.355), Italia (10.412), India (8.510), Francia (6.386), Canadá (4.311), México (4.087) y Reino Unido con 3.830.

Sin embargo, cuando se analiza por la densidad de robots por cada 10.000 trabajadores, la situación cambia y Corea del Sur lidera en la implementación y uso de estas herramientas en el territorio, seguido de Alemania, Japón y China como los países líderes en robótica.

Rafael Alberto Méndez Romero, decano de la escuela de ingeniería, ciencia y tecnología de la *Universidad del Rosario*, enfatizó en que “Corea del Sur mantiene la mayor densidad de robots en manufactura, superando los 1.000 por cada 10.000 trabajadores, mientras que China domina en volumen de producción y despliegue, con más de 1,5 millones de unidades operativas instaladas”.

¿QUÉ HACEN LOS ROBOTS?

La *Federación Internacional de Robótica* enfatizó en que la implementación de la robótica reduce “significativamente” el impacto de la escasez de mano de obra en la fabricación, al automatizar tareas “sucias, tediosas, peligrosas o delicadas”, los trabajadores humanos pueden centrarse en trabajos más interesantes y de mayor valor.

Un ejemplo, ante la escasez de mano de obra, ocurre en Japón, en la que el restaurante *Skylark Holdings* implementa robots meseros en forma de gato para atender y llevar los pedidos de las personas.

No toca irse hasta el otro lado del mundo para ver como los robots son meseros. En Bogotá el restaurante ‘*El Japonés Kaiten*’ también cuenta con estas máquinas para llevar el sushi.

“Los robots realizan tareas tediosas como la inspección visual de calidad, la pintura peligrosa o el levantamiento de objetos pesados. Las innovaciones



Erick Rincón
Dir. Derecho de la Tecnología U. Rosario

“La carrera global por el desarrollo robótico se ha intensificado, con avances en inteligencia artificial integrada, robots humanoides, y sistemas colaborativos”.



Rafael Alberto Méndez-Romero
Decano de la Escuela Ingeniería U. Rosario

“Con el auge de la inteligencia artificial y la robótica personalizada, el acceso a estas tecnologías es cada vez más amplio en soluciones automatizadas de manera eficiente”.

1,8

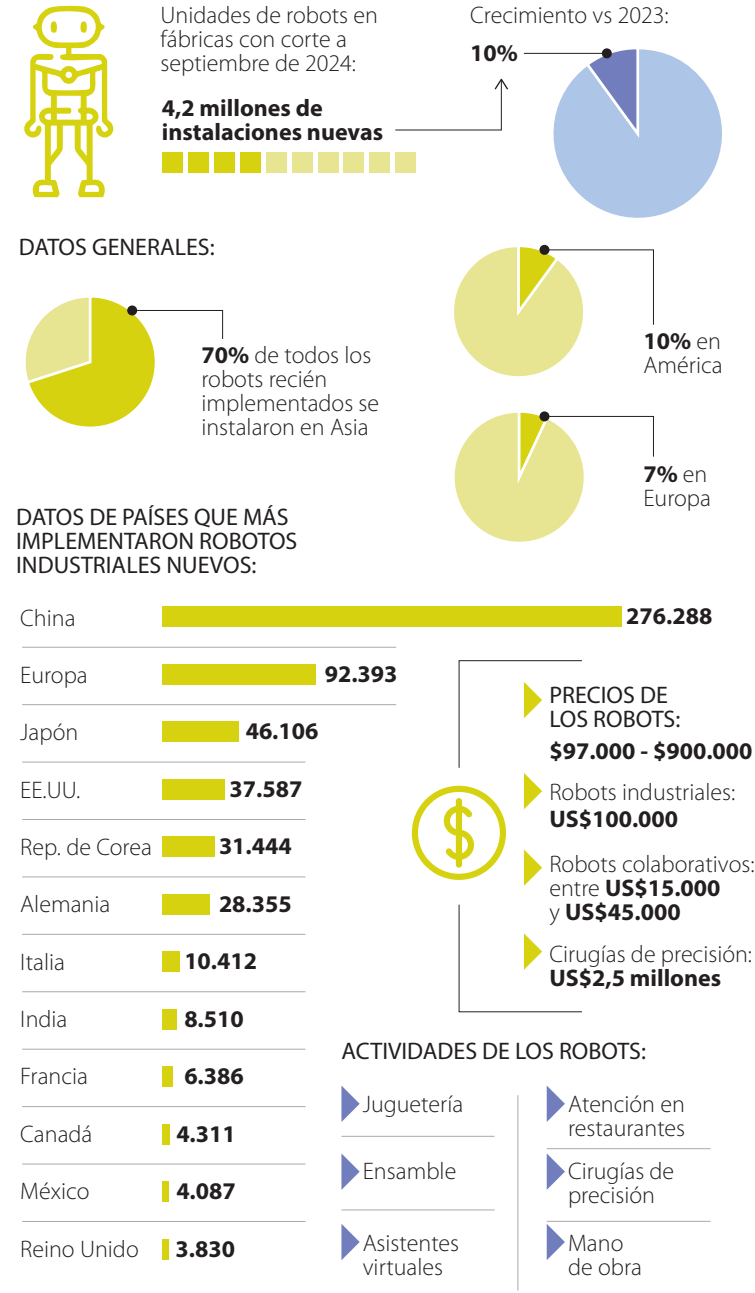
MILLONES DE UNIDADES ROBÓTICAS TIENE CHINA, LO QUE POSICIONA AL PAÍS ASIÁTICO COMO LÍDER DE LA INDUSTRIA.

Síganos en:
www.larepublica.co
Para mayor información sobre el mercado de los robots y los usos comerciales.

tecnológicas en robótica, como la facilidad de uso, los robots colaborativos o los manipuladores móviles, ayudan a cubrir las necesidades cuando y donde sea necesario”, destacó la *Federación Internacional de Robótica*.

Erick Rincón, director de la maestría en negocios y derecho de la tecnología de la facultad de jurisprudencia de la *Universi-*

EL MERCADO DE ROBOTS EN EL MUNDO



Las proyecciones del mercado

La *Federación Internacional de Robótica* dice que la *Ocde* prevé que el crecimiento mundial se estabilice en la instalación de los robots. Sin embargo, las dificultades geopolíticas aún se perciben como un importante factor de riesgo e incertidumbre. “Se prevé que el aumento se acelere en 2025 y continúe en 2026 y 2027. No hay indicios de que la tendencia general de crecimiento a largo plazo vaya a terminar en un futuro próximo”, expresó la *Federación*. Además, recalcó que la automatización permite a los fabricantes ubicar la producción en economías desarrolladas.

dad del Rosario, agregó que los robots también desempeñan funciones que abarcan desde tareas industriales como soldadura y ensamblaje, hasta servicios como cirugía de precisión, asistencia en hospitales, y aplicaciones domésticas como la limpieza automatizada.

Rafael Alberto Méndez Romero, decano del *Rosario*, men-

cionó que en la logística y comercio los robots optimizan la gestión de almacenes y facilitan el transporte autónomo de mercancías, como ocurre en los centros de distribución de *Amazon* y *Alibaba*. Recalcó que, en seguridad y defensa, se utilizan para vigilancia, desactivación de explosivos y operaciones militares estratégicas.

BENEFICIOS Y DESAFÍOS DE LA IA EN LA INDUSTRIA DEL VINO

Beneficios

- Optimización de la producción:** Mejora la selección de uvas y el monitoreo de viñedos en tiempo real.
- Reducción de costos:** Optimiza la logística y cadena de suministro, reduciendo costos operativos.
- Mejor predicción de calidad:** Permite ajustar la fermentación y envejecimiento para obtener mejores resultados.
- Análisis de mercado:** Ayuda a entender las preferencias de los consumidores y adaptar estrategias comerciales.
- Monitoreo avanzado:** Empresas como SpectralGeo utilizan IA para predecir plagas y calcular a productividad de los viñedos.

Desventajas

- Pérdida de autenticidad:** Parametrizar demasiado el proceso puede afectar la esencia y el sabor único del vino.
- Riesgo de estandarización:** La IA podría hacer que los vinos pierdan su identidad al ajustarse a preferencias de mercado específicas.
- Dependencia tecnológica:** Un uso excesivo podría desplazar el conocimiento y la experiencia de los enólogos.
- Posible impacto en la tradición:** La automatización de procesos podría reducir la participación humana en la elaboración del vino.

Fuente: 12PB / Gráfico: LR-AA

TECNOLOGÍA. FACILITAR LA SELECCIÓN DE UVAS Y EL MONITOREO DEL VIÑEDO EN TIEMPO

Así es como la inteligencia artificial

BOGOTÁ

La inteligencia artificial esta revolucionando la industria del vino, mejorando procesos desde la producción hasta la comercialización. Sin embargo, el desafío sigue siendo el preservar la esencia y autenticidad de cada botella. **Catalina Rugeles**, abogada y sommelier consultora en la industria de bebidas alcohólicas, advierte sobre los riesgos de depender excesivamente de la tecnología en este

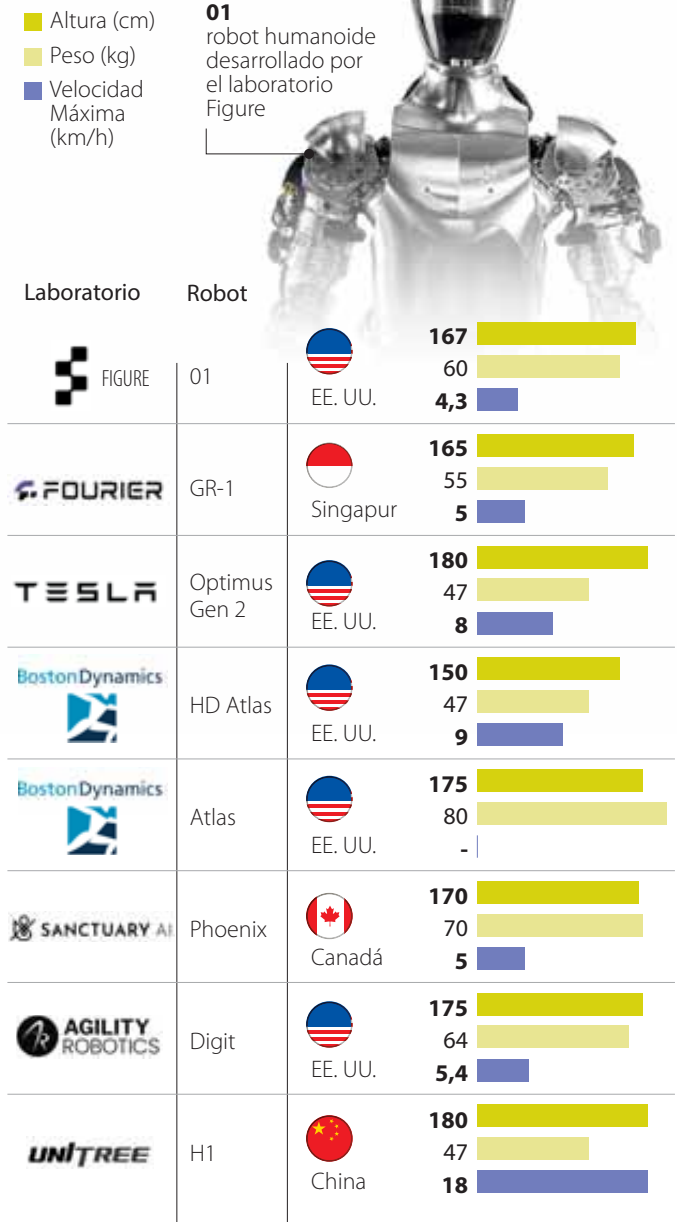
sector. “El principal reto es no perder la esencia. Parte de lo que sabe una copa de vino proviene de su entorno único: la tierra, el clima, los vientos y, sobre todo, la labor del enólogo. Si parametrizamos demasiado el proceso a través de la inteligencia artificial, podríamos hacer el vino más eficiente, pero menos sabroso”, señaló. Hoy en día la IA está facilitando la selección de variedades de uva y el monitoreo del viñedo en

2028

SE PROYECTA UN INGRESO DE US\$215.000 MILLONES, SEGÚN LAS PREVISIONES DE CRECIMIENTO DE LA INDUSTRIA.

tiempo real, de esta manera se mejora la gestión del agua y también es mas fácil detectar enfermedades en las cepas. A nivel comercial, la tecnología está transformando la relación

ASÍ ESTÁ EL MERCADO DE ROBOTS



Fuente: LifeArchitect / Sondeo LR / Gráfico: LR-GR / Foto: Figure

En exploración, tanto espacial como oceánica, han permitido investigaciones en entornos extremos, como Marte o las profundidades submarinas.

¿CUÁNTO VALE UN ROBOT?

Los robots pueden ir desde un juguete que habla solo, un brazo mecánico que ensambla autos, hasta uno con forma humana que puede generar conversaciones fluidas.

Para los robots de juguetería los precios rondan entre \$97.000 el más básico, hasta \$900.000 que ya vienen con inteligencia emocional. Los valores son de plataformas web de compras como Mercado Libre.

Para los robots industriales pueden superar los US\$100.000, los colaborativos entre

US\$15.000 y US\$45.000, hasta opciones domésticas más accesibles que comienzan en US\$200, disponibles a través de fabricantes como ABB, Kuka, Universal Robots y Boston Dynamics.

Elon Musk, el hombre más rico del mundo y jugador clave en la industria, dijo que un robot humanoide puede costar unos US\$20.000. Los que son utilizados en cirugías de alta precisión pueden superar US\$2,5 millones. “Con el auge de la inteligencia artificial y la robótica personalizada, el acceso a estas tecnologías es cada vez más amplio, permitiendo que sectores diversos incorporen soluciones automatizadas de manera eficiente”, concluyó Méndez.

DIEGO OSPINA HENAO
dospina@larepublica.com.co

TECNOLOGÍA. HAY MÁS OPTIMISMO EN LATINOAMÉRICA

Informe reveló que el temor por los efectos de la IA ha disminuido

BOGOTÁ
El 30 de noviembre de 2022 Open AI abrió ChatGPT para el público en general y desencadenó una ola de expectativas que todavía persisten entre entusiastas y fatalistas de la inteligencia artificial, IA.

La destrucción de empleos es una de las más grandes preocupaciones en torno a esta tecnología. Sin embargo, el año pasado el temor sobre el potencial impacto negativo cayó siete puntos porcentuales.

De acuerdo con la encuesta denominada Our Life with AI: From innovation to application, elaborada por Google, el entusiasmo por el potencial ya supera los miedos.

En 2023, esa relación entre potencial y temor era 50-50. Pero el más reciente sondeo aplicado muestra que ahora, entre los encuestados globales, el lazo se estiró más hacia el optimismo (57%) y se encogió del lado del fatalismo (43%).

Según el World Economic Forum, WEF, las estimaciones iniciales apuntaban a que la IA desplazaría hasta 92 millones de empleos hacia 2030 y hay áreas laborales que son más susceptibles al reemplazo por estos sistemas autómatas inteligentes.

Otro informe del WEF que incluye una medición sobre esa

exposición a la IA, encontró que los renglones más propensos son la misma IA y big data; lectura, escritura y matemáticas; marketing y medios de comunicación; pensamiento sistémico y lingüismo (ver gráfico).

Pese a la incertidumbre que se ha generado, en Latinoamérica supera el dato global y llega hasta 70%.

Andrés Alvarado, director ejecutivo de LHH, empresa del Grupo Adecco, indicó que la IA está transformando el mundo laboral porque automatiza múltiples tareas, pero abre otros campos de acción.

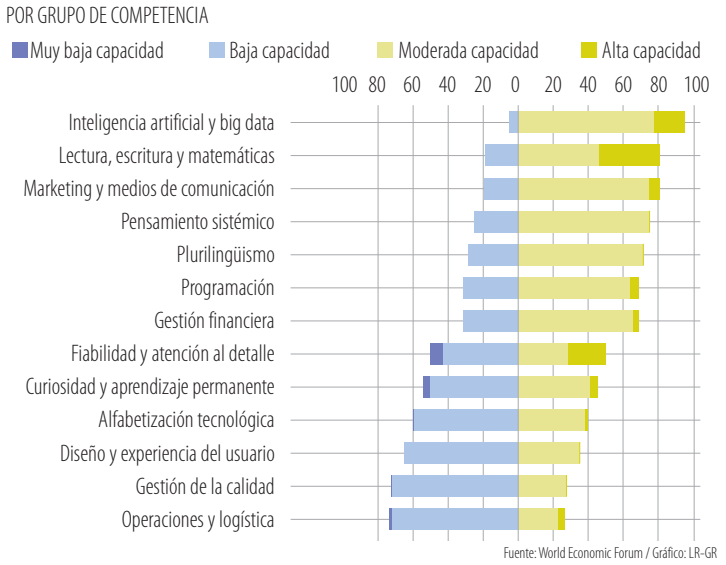
“El temor a la pérdida de empleos suele surgir de un desconocimiento sobre cómo adaptarse o qué posiciones podrían verse reemplazadas”, anotó.

Desde su óptica, “más allá de los cargos que puedan desaparecer, es clave reconocer que a su vez están surgiendo nuevos puestos especializados, como aquellos centrados en analítica de datos, ciberseguridad y la integración de la IA en las compañías”.

De acuerdo con la muestra de Google, 84% de los encuestados cree que la IA aumentará la productividad.

JUAN CAMILO QUICENO
jquceno@larepublica.com.co

CAPACIDAD ACTUAL DE SUSTITUCIÓN POR IA GENERATIVA



Andrés Alvarado
Director ejecutivo LHH, empresa del Grupo Adecco

“El avance tecnológico es inminente y continuará (...) En lugar de temer al cambio, es necesario comprenderlo y asumirlo como una oportunidad para evolucionar junto con el mercado”.

La adopción debería ser un proceso natural

Andrés Alvarado, director ejecutivo de LHH, empresa del Grupo Adecco, enfatizó en que “hoy día, la adopción de estas herramientas debería ser un proceso natural dentro de las organizaciones. Es fundamental establecer directrices para su uso, garantizar un manejo adecuado de la información y evaluar qué procedimientos pueden optimizarse a través de la automatización en cada nivel de la empresa. En lugar de temer al cambio, es necesario comprenderlo y asumirlo como una oportunidad para evolucionar junto con el mercado”.

PARA LEER

TECNOLOGÍA

DOMINA CHATGPT EN TRES DÍAS



¿Se ha preguntado cómo diferenciar un texto escrito por ChatGPT de uno humano? ¿O cómo puedes usar esta IA para obtener una ventaja competitiva en su trabajo y proyectos? Con este libro, no solo aprenderá a dominar ChatGPT en tiempo récord, sino que además tendrás acceso a actualizaciones y mejoras de por vida para estar un paso adelante.

PABLO TAPIA / INDEPENDENTLY PUBLISHED / PÁGS.188

TECNOLOGÍA

LO QUE DEBE SABER SOBRE AUTOMATIZAR



La robótica se ha ido metiendo en nuestras vidas y pronto los robots estarán en todas partes. En este libro, usted aprenderá todo lo que necesita saber sobre robótica como principiante: Los conceptos básicos y cuáles son algunas de las ventajas y desventajas. Razones por las que los expertos intentan advertirnos sobre los robots.

NEIL WILKINS / BRAVEX PUBLICATIONS / PÁGS.122

ENTRETENIMIENTO

ENCICLOPEDIA SUPER MARIO BROS



La ‘Super Mario Bros Enciclopedia’ es un exhaustivo repaso de 256 páginas a todo color sobre la superestrella de Nintendo en la que veremos ilustraciones originales, entrevistas, curiosidades sobre los personajes y los power-ups de la serie y las claves del proceso creativo de las 17 entregas principales, desde el clásico de NES hasta ‘Super Mario World 3D’.

VARIOS AUTORES / PLANETA / PÁGS.256

REAL, ENTRE LOS USOS

ayuda a producir vino

con los consumidores. Mediante el análisis de datos de ventas y preferencias, las bodegas pueden anticipar tendencias y adaptar sus estrategias de marketing. En logística, los algoritmos de IA optimizan la cadena de suministro y reducen costos operativos.

Empresas como SpectralGeo han implementado inteligencia artificial y datos satelitales en colaboración con la DOCa Rioja para monitorear viñedos y pre-

decir plagas con alta precisión. Más allá de que la IA represente un avance, expertos como Ru-geles insisten en que la clave está en mantener el equilibrio. “El problema no es la tecnología en sí, sino permitir que sea la inteligencia artificial la que guíe el proceso en lugar del conocimiento humano. Ahí es donde se puede perder el encanto del vino”, concluyó.

SANTIAGO VELANDIA SOTO
svelandia@larepublica.com.co

Tesla, BMW y Zook, las empresas detrás de los vehículos autónomos

AUTOMOTOR. EL MERCADO DE ESTOS AUTOS ALCANZÓ US\$282.200 MILLONES EL AÑO PASADO Y SE PREVE QUE ESTE AÑO SE DUPLIQUE LA CIFRA DE LOS INGRESOS; 65% DE LAS UNIDADES SE USAN EN TRANSPORTE



Karol García
Dir. de la Cámara de la Industria Automotriz de la Andi

“Aún no vemos circulando en Colombia la tecnología de carros autónomos, pues requiere una infraestructura estandarizada para poder operar y tenemos retos”.

LAS EMPRESAS DETRÁS

BMW recibió el año pasado la aprobación para combinar un sistema de asistencia de conducción de nivel dos y tres. Uno de sus modelos es el BMW Serie 7: el nivel dos permite que el conductor retire en ocasiones las manos del volante por periodos más largos, pero aun presando atención en la carretera. En cuanto al nivel tres, los conductores pueden retirar las manos del volante y desviar temporalmente su atención de la carretera, como explicó BMW.

Full Self-Driving es la tecnología con la que Tesla está equipando sus unidades de vehículos autónomos. Entre las características que ha anunciado la empresa está la seguridad y el piloto automático para ayudar al conductor en las partes más agotadoras de un viaje. “Permite que su auto gire, acelere y frene automáticamente dentro del carril”, asegura la empresa. La empresa de Musk anunció el avance de su servicio de robotaxis en California, su más reciente lanzamiento.

Karol García, directora de la Cámara de la Industria Automotriz de la Andi, asegura que las unidades autónomas implementan inteligencia artificial y sistemas de control para percibir su entorno, tomar decisiones y ejecutar maniobras con precisión. “Los sensores y percepción se usan para ‘ver’ y entender el mundo que los rodea. Utilizan una combinación de sensores que capturan la información en tiempo real (cámaras y radares”, explicó.

Síganos en:
www.larepublica.co
Para ampliar las cifras sobre el mercado de los vehículos autónomos.



Hay otras empresas como General Motors, que recientemente se asoció con Nvidia para la fabricación de autos autónomos. También está Zook, subsidiaria de Amazon dedicada a este negocio. García aseguró que “varios fabricantes automotrices y hasta empresas tecnológicas y startups a nivel mundial están trabajando en modelos autónomos para la entrega de paquetes y hasta para el transporte de pasajeros”.

CRISTIAN ACOSTA ARGOTE
cacosta@larepublica.com.co



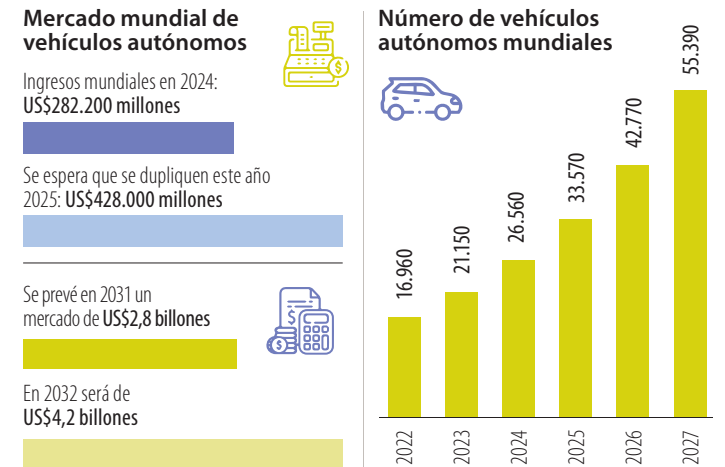
Dudas sobre la responsabilidad civil

En los próximos 20 años podría haber una circulación importante de coches autónomos por las carreteras, según Reuters. Hay una fuerte incertidumbre en la responsabilidad civil sobre los accidentes que puedan ocurrir por unidades sin conductores. La agencia asegura que las futuras disputas por la responsabilidad podrían ser “batallas entre empresas de software y hardware y fabricantes de automóviles”. Un juez podría basar su dictamen en la falla de un sensor o la falencia de un software. También podría evaluarse la calidad de los componentes del fabricante.

US\$4,2

BILLONES ES LO QUE SE ESPERA QUE ALCANCE EL MERCADO DE VEHÍCULOS AUTÓNOMOS PARA LA PRÓXIMA DÉCADA.

MERCADO MUNDIAL DE VEHÍCULOS AUTÓNOMOS



Empresa que producen o usan tecnología de vehículos autónomos

- Uber Technologies
- Waymo LLC
- Volkswagen
- Daimler AG
- Toyota
- Tesla
- Nissan
- BMW
- Volvo
- Aurora Innovation
- General Motors
- Zoox

Fuente: news.market.us / Gráfico: LR-ST

TECNOLOGÍA. EL PAÍS ASIÁTICO LIDERA EL SEGMENTO TECNOLÓGICO CON 86% DE PARTICIPACIÓN SEGÚN SAS INSTITUTE

Baidu y Deepseek, dos chinas que se pelean cuota de mercado

DEEPSEEK VS BAIDU

DIFERENCIAS	
● Maneja dos modelos: Ernie X1 y Ernie 4.5	● Su desarrollo ha costado entre 90% y 95% menos que sus competidores
● Ernie es hasta 99% más barato que GPT-4.5	● En pruebas matemáticas ha conseguido un 97,3% de aciertos, frente a 96,4% de OpenAI
● Ernie X1 tiene precios inferiores a 2% de los de OpenAI y aproximadamente 50% del costo de DeepSeek R1	● Tiene 671.000 millones de parámetros.
● Cuenta con un alto coeficiente emocional	● Necesitó 2.788 millones de horas de entrenamiento.

Fuente: LR / Gráfico: LR-AA

Desde los primeros chatbots como Eliza hasta la revolución del aprendizaje, con modelos como AlexNet en 2012, la IA ha venido avanzado en los últimos años de una forma exponencial. En una carrera por el dominio de estas tecnologías, empresas como Baidu y la emergente DeepSeek han venido desarrollando modelos de IA que desafían a gigantes occidentales como OpenAI y Google. En un estudio realizado por el SAS Institute, una empresa estadounidense que desarrolla software para inteligencia artificial y analítica avanzada, se reveló que, al menos en un 83%, China ha venido liderando el

mercado tecnológico que desafía el dominio de este sector, superando a países como el Reino Unido, Estados Unidos y Australia. Desde su creación en 2023 como una empresa emergente de Nvidia, compañía estadounidense que diseña y fabrica hardware y software de inteligencia artificial, la DeepSeek ha sido respaldada por gigantes tecnológicos chinos con los que ha irrumpido en el mercado global, a través de códigos abiertos que prometen un alto rendimiento a bajo costo. En el caso de Baidu, si bien la compañía no es tan emergente como Deepseek, este gigante corporativo ha sido emblemá-

tico en el mercado chino debido a que, no solo es reconocido como uno de los motores de búsqueda más utilizados del país, sino que hace poco innovó en el desarrollo de dos nuevas inteligencias artificiales conocidas bajo el nombre de Ernie 4.5 y X1. Una de sus principales características, con respecto a la competencia, es que estas poseen modelos avanzados de procesamiento de lenguaje natural, razonamiento profundo y coeficiente intelectual, el cual hace referencia a la capacidad que tiene la máquina de discernir emociones y similares. Ahora, con respecto a los costos, mientras OpenAI cobra tarifas premium por el uso de sus

modelos, Baidu y DeepSeek han optado por estrategias de bajo costo. Ernie X1, por ejemplo, ofrece tokens de entrada a solo 0,28 dólares por millón, valor que representa la mitad del precio de alternativas que ofrece el mercado estadounidense y que catapultan a estos modelos en la competencia global. John Velandia, docente de Ingeniería de Sistemas y computación de la Universidad Católica de Colombia, explicó que “modelos chinos como DeepSeek, toman y mejoran los modelos estadounidenses hasta alcanzar una mayor precisión y velocidad en las respuestas”.

JULIANA MARIANA CANTOR
@marianajulianacantor21

El Nintendo Switch 2 tendrá un precio inicial de US\$400 y mejores funciones

TECNOLOGÍA. LA FECHA DE ESTRENO DE UNO DE LOS JUEGOS MÁS ESPERADOS DEL AÑO SERÁ REVELADO EN LA TRADICIONAL TRANSMISIÓN EN LÍNEA NINTENDO DIRECT QUE SE REALIZARÁ EL 2 DE ABRIL



Paula Dazza
Gamer y especialista en videojuegos

“El precio es lo esperado, pero debe estar justificado con mejoras en el rendimiento, pantalla y potencia; si no, estaremos viendo una actualización de su primera edición”.



Gustavo Torres
CEO de Tecnogus

“El enfoque que ofrece el Nintendo Switch 2 como una consola híbrida convierte a este nuevo equipo en una opción única que le permitiría brillar en el escenario”.

26

DE JUNIO ES EL LANZAMIENTO DE UNO DE LOS JUEGOS QUE ESTARÁN DISPONIBLES PARA EL NINTENDO SWITCH 2.

Síganos en:
www.larepublica.co
Para conocer más detalles sobre los nuevos lanzamientos de consolas.



BOGOTÁ
La fecha del lanzamiento de la consola de videojuegos más esperada de este año, como lo es el Nintendo Switch 2 sigue sin conocerse, pero poco a poco se han revelado detalles que indican que su salida al mercado está cada vez más cerca.

Una de las más recientes fue el posible precio que tendrá esta consola al momento que salga a la venta. Expertos en videojuegos estiman que costará US\$400, mientras que en Colombia algunas plataformas de tecnología ya indican que cuando esté disponible lo venderán en \$1,9 millones.

El experto y CEO de **Tecnogus**, **Gustavo Torres**, considera que es un precio razonable en Estados Unidos y aclaró que es entendible que el costo que tendrá en Colombia sea un poco más elevado porque los distribuidores deben considerar las tasas de transporte, margen de ganancias, impuestos, costo de oportunidad, entre otros.

Además, indicó que su precio es justificable por las características técnicas que se espera tenga la consola, además en el mercado hay varias expectativas como nuevos modos de jugabilidad, mejor capacidad gráfica.

Sobre la opinión del costo que tendría la nueva consola de **Nintendo**, la gamer **Paula Daza** aseguró que es el costo que estaban esperando los amantes de los videojuegos. “La ventaja de las consolas de **Nintendo** es que siempre mantiene su sello de innovación y portabilidad, pero esta cifra debe estar justificada con todo lo nuevo que trae, mejoras en el rendimiento, pantalla

la y potencia, si no, estaremos viendo una actualización de su primera edición más que una evolución de la consola”, dijo.

Sobre el ofrecimiento por parte de algunos establecimientos de la portátil en Colombia sin conocerse aun su fecha de lanzamiento, dijo que se ha convertido en un movimiento clásico de acceso anticipado en el mundo gamer. “Siempre habrá gamers que quieran pagar por tenerlo antes que los demás y hay otros que esperamos a que arreglen todos los bugs que se presentan en las nuevas consolas para que les hagan los ajustes

EXPECTATIVAS SOBRE EL NINTENDO SWITCH 2



Aunque para abril planean develar todo lo relacionado a la consola, ya comienzan a filtrarse detalles importantes

Ya estiman que el precio de la consola será de **US\$400**

Nintendo Switch 1 costó en 2017 **US\$299**

En Colombia algunas tiendas ya empiezan a ofrecerlo en **\$1.900.000**

¿CUÁNDO SALDRÁ NINTENDO SWITCH 2?

Hay una nueva pista que daría indicios de su salida:

- ▶ Zockrates Laboratories, desarrolladores de *Ruffy and the Riverside*, y Phiphen Games, el equipo a cargo de la publicación de este título, señaló que su próximo proyecto llegará al Switch 2
- ▶ El videojuego estará disponible de manera simultánea para todas las plataformas el 26 de junio de 2025

POSIBLES ESPECIFICACIONES

- Pantalla LCD de ocho pulgadas con resolución de 1.920 x 1.080 píxeles y tasa de refresco de 60 Hz.
- SoC Nvidia Tegra personalizado y fabricado en el nodo de 5 nm de Samsung.
- Procesador ARM con ocho núcleos de 64 bits basados en la arquitectura Cortex-A78C a 2 GHz.
- Núcleo gráfico Nvidia personalizado basado en la arquitectura Ampere con funciones exclusivas de Ada Lovelace y mejoras de eficiencia.
- La GPU tendrá entre 1.280 y 1.536 shaders funcionando a una velocidad de 750 MHz o menos en modo portátil. En modo dock podría superar los 1.000 MHz.
- 12 GB de memoria LPDDR5X a 7.500 Mbps con un bus de 128 bits (120 GB/s de ancho de banda).
- 256 GB de almacenamiento de tipo UFS 3.1 con una velocidad máxima de lectura secuencial de 2.100 MB/s.

Fuente: Sondeo LR / Gráfico: LR-GR / Foto: Nintendo

tes y correcciones para así poder comprarlos”, explicó.

¿QUÉ ESPERAR DE LA CONSOLA?

Expertos y jugadores esperan que las características del Nintendo Switch se adecuen a las proyecciones que han dado desde el momento que se supo de su lanzamiento para este año, esa es otra de las razones por las que también creen que el precio va acorde a lo que ofrece el gigante japonés.

Gustavo Torres señaló que sería coherente el precio calidad si finalmente la nueva consola tenga compatibilidad con Dlls,

Deep Learning Super Sampling, de Nvidia, mejores gráficos e inclusive contar con la solvencia de reproducir juegos en 4K.

Por su parte los gamers esperan que de verdad cumpla con los ajustes y cambios de la segunda generación.

El CEO de **Tecnogus** espera que el lanzamiento de la segunda edición del Nintendo Switch sea muy bien recibido por el público de la compañía de videojuegos, además detalló que este modelo de consola en particular tuvo 125 millones de ventas, lo que posicionaría muy bien este lanzamiento gamer.

Las expectativas que genera el estreno de una nueva consola en el mercado

Gustavo Torres señaló que las expectativas del mundo tecnológico están centradas en esta consola portátil, el primer lanzamiento de Nintendo después de ocho años. Destacó que poder llevarla a todos lados y jugar desde cualquier parte sin necesidad de que el equipo ocupe mucho espacio es una de sus grandes ventajas, porque aporta comodidad, otra es que tiene buenos gráficos y títulos únicos que son amados por millones de usuarios. Detalles que aseguró se ajustan a los requerimientos.

Además, destacó que las ventas se podrían catapultar por la aparición de títulos como ‘Mario Kart’, ‘The Legend of Zelda’ y ‘Ruffy and the Riverside’, de este último se conocieron nuevos detalles que servirían de referencia sobre la fecha de lanzamiento de la consola.

Y es que recientemente **Zockrates Laboratories**, desarrolladores de *Ruffy and the Riverside*, y Phiphen Games, el equipo a cargo de la publicación de este título, señalaron que su próximo proyecto llegaría al Switch 2.

El videojuego estará disponible de manera simultánea para todas las plataformas el 26 de junio de 2025. Por lo que esto es una guía porque la consola debe estar afuera en el mercado antes o al mismo tiempo que los títulos de los juegos.

Pero será en el Nintendo direct de 2 de abril que revelará si será cierto no solo la fecha de su estreno, su precio, sino también las características que harán la diferencias frente a otras consolas portátiles y a la anterior Switch.

BÁRBARA A. OROZCO OSTOS
@BarbaraAorozco

TECNOLOGÍA. VERA RUBIN, QUE SE LANZARÁ EN 2026, DARÁ MEJOR RENDIMIENTO EN CENTROS DE DATOS

Nueva generación de procesadores Nvidia

BOGOTÁ
La acelerada demanda de chips para inteligencia artificial (IA) está impulsando el crecimiento de **Nvidia**. En el cuarto trimestre de su último año fiscal, la empresa generó US\$11.000 millones en ingresos con su arquitectura **Blackwell**, con 50% de las ventas provenientes de proveedores de servicios en la nube. A nivel anual, la división de centros de datos alcanzó US\$115.200 mi-

llones, representando 91% del total de la compañía, con un crecimiento de 142%. Wall Street estima que este segmento podría duplicar su tamaño en los próximos dos años, superando US\$237.000 millones.

Para mantener su liderazgo en IA, **Nvidia** presentó sus más recientes innovaciones en chips durante la conferencia **GTC 2025**. El CEO **Jensen Huang** anunció la llegada de **Blackwell Ultra**, una versión mejorada de

su actual línea de procesadores, que estará disponible en la segunda mitad del año. También adelantó detalles de **Rubin**, la próxima arquitectura de chips gráficos (GPU), programada para el próximo año.

Actualmente, **Nvidia** ya distribuye en gran volumen los chips **Blackwell**, con un rendimiento hasta 40 veces superior al de su predecesor, **Hopper**. Sin embargo, la compañía trabaja en **Rubin**, que incluirá la CPU **Vera**, optimi-

zada para mejorar la eficiencia energética en centros de datos. En 2027, **Nvidia** lanzará **Rubin Ultra**, que multiplicará por 14 la capacidad de procesamiento de las GPU actuales. Para ese año también se prepara una configuración avanzada llamada **Kyber**, que integrará 576 chips en un solo sistema, y para 2028 se prevé el lanzamiento de un nuevo procesador llamado ‘Feynman’.

ISABELLA DONADO HENRÍQUEZ
idonado@larepublica.com.co

LANZAMIENTOS DE NVIDIA

- **2024** – Blackwell
Hasta 40 veces con más rendimiento que Hopper
- **2025** – Blackwell Ultra
Optimizado para inferencia y entrenamiento de IA
- **2026** – Rubin
Introducción de CPU Vera para mayor eficiencia energética
- **2027** – Rubin Ultra & Kyber
Rubin Ultra: Es 14 veces más potente que Blackwell
Kyber: 576 chips en un solo sistema
- **2028** – Feynman

Fuente: Expansión / Gráfico: LR-AA

BANCOS

Jorge Villa es el nuevo CEO de Itaú en Colombia



Itaú Colombia

La Junta Directiva de *Itaú Colombia* designó a **Jorge Villa** como el nuevo presidente de la entidad desde la fecha. **Villa**, que actualmente desempeña el cargo de vicepresidente de *Banca Corporativa*, entra en reemplazo de **Baruc Sáez**. **Villa** tiene más de 27 años de experiencia en el sector e ingresó a la entidad en 2011. Es licenciado en economía y finanzas del *Babson College* y cuenta con un MBA. (DOH)

SEGUROS

Protección abonó \$21 billones en rendimientos



Protección

La administradora de fondos de pensiones *Protección* aseguró este viernes que finalizó el ejercicio 2024 con un abono de \$21 billones en rendimientos a las cuentas de ahorro de 8,2 millones de clientes. **Juan David Correa**, presidente de *Protección* afirmó que 2024 “fue un año desafiante, pero también de grandes oportunidades”. El año pasado la entidad materializó la gestión de cerca de \$185 billones en activos. (SVS)

BANCOS

Banco Davivienda con nueva Junta Directiva



Gonzalo Vivas / LR

Davivienda en cabeza de **Javier Suárez**, celebró este jueves su primera Asamblea de Accionistas de este año, la cual se realizó en el marco del anuncio de integración del negocio con *Scotiabank* en Colombia, Costa Rica y Panamá. Una de las principales decisiones fue la elección de la Junta Directiva para el periodo de abril de 2025 hasta marzo de 2027. **Elsa Noguera**, exgobernadora del Atlántico, entró a la firma. (RCL)

“Prestamos desde \$10 millones con la nueva línea de crédito”

BANCOS. ESTEBAN VELASCO, CEO DE SEMPLI, EXPLICÓ QUE ESTE NUEVO PRODUCTO VA ENFOCADO A LAS MICRO Y PEQUEÑAS EMPRESAS, LAS CUALES TIENEN DIFICULTADES PARA LA PRIMERA FINANCIACIÓN



Juan Pablo Vieira
CEO de JP Tactical Trading

“El crédito para una pequeña empresa es fundamental, pero es complicado solicitarlo, debido a que, como muchas de estas están comenzando, no tienen esa capacidad de endeudamiento”.

BOGOTÁ

Las empresas son fuente de empleo dentro de una economía como la colombiana, mayormente compuesta por la micro, pequeña y mediana empresa. Esto logra influir de forma importante en su financiamiento, ya que al estar iniciando, muchas de ellas no cuentan con capacidad de endeudamiento.

Consciente de esta coyuntura, **Esteban Velasco**, CEO de *Sempli*, oficializó una nueva línea de crédito para este tipo de empresa. Además informó el número de clientes y el enfoque de la compañía en 2025.

¿Cómo es la nueva línea de crédito de *Sempli*?

Lanzamos la línea ‘Crédito Flexi’, que es un producto para atender el espectro de corto plazo, es decir, estar entre uno y tres meses de plazo.

Este tipo de producto se ajusta muy bien al flujo de caja de los empresarios, porque tiene una metodología de liquidación de interés mensual, pero pago total de capital al final.

Es una producto para entrar a suplir necesidades de capital de trabajo en el que el ciclo es muy corto, por lo que desembolsamos desde \$10 millones.

¿Qué es *Sempli* y qué hace?

Sempli es una fintech dedicada a financiar micros y pequeñas empresas en Colombia, con un producto de crédito digital.

Buscamos la posibilidad de generar bienestar y oportunidades de crecimiento en un segmento que está absolutamente subatendido, que es el de las micro y pequeñas empresas. Los clientes ingresan a nuestra plataforma y hacen una solicitud en cuestión de minutos y en dos o tres días, ellos pueden obtener un crédito que puede ir desde \$50 hasta \$200 millones.

¿Por qué enfocarse en las micro y pequeñas empresas?

Estos rubros en los créditos que damos, son los que necesita una pequeña empresa para esos primeros pasos de tener acceso a la financiación, que es uno de los capítulos importantes que nosotros hacemos. En nuestra compañía, la data, la tecnología y la experiencia son pilares estratégicos.



Sempli

Esteban Velasco, CEO de *Sempli*, el año pasado desembolsaron cerca de \$77.000 millones en préstamos para las empresas.

32%

ES LA CIFRA DE PARTICIPACIÓN DE MERCADO DE SEMPLI EN CRÉDITOS DE EMPRESAS QUE GANAN ENTRE \$300 Y \$5.000 MILLONES.



Síganos en:
www.larepublica.co
Para mayor información sobre los créditos para las micro y pequeñas empresas.

¿Cuál es el rol de *Sempli*?

Sempli es un jugador muy importante en compañías que son principalmente formales, con un rango de ingresos en que las empresas facturan desde los \$300 millones al año, hasta \$5.000 millones anual. Tenemos 32% del mercado en esas originaciones mes a mes.

Para nosotros es muy importante identificar sectores, como la división de comercio y servicios, que son los que más aportan a nuestra base de clientes.

¿Y esas compañías a qué sectores pertenecen?

Nuestra propuesta de valor hace que tengamos preferencia por aquellas compañías que tienen una huella digital. Existe mucha más volumetría en empresas de software, entidades

de B2B o más las que manejan servicios empresariales.

¿Cómo les fue en 2024?

Para nosotros 2024 fue un punto de inflexión muy positivo, porque empezamos a generar utilidades. Tuvimos ingresos por los \$18.700 millones.

¿Cuántos clientes atienden?

Hemos atendido cerca de 4.000 clientes. Nuestro nivel de recomendación, que es el NPS, está en 88, es decir, nueve cada 10 clientes nos recomiendan.

¿Cuántos créditos desembolsaron el año pasado?

Nosotros logramos desembolsar el año pasado cerca de \$77.000 millones, nuestros activos sumaron \$76.000 millones y el patrimonio de *Sempli* cerró en \$45.000 millones.

¿Qué hará *Sempli* en 2025?

Para este año esperamos desembolsar cerca de \$110.000 millones. Para nuestras expectativas de 2025, tendremos un nivel de crecimiento de 42% dentro del segmento de micro y pequeñas empresas.



DIEGO OSPINA HENAO
dospina@larepublica.com.co

Conozca cómo registrar llaves para sus pagos interoperables

BANCOS. EL SISTEMA FINANCIERO SE ALISTA PARA LA LLEGADA DE BRE-B, LA PROPUESTA PARA COBROS INMEDIATOS DEL EMISOR. EL PILOTO DONDE ESTÁN LOS PRINCIPALES BANCOS SUMÓ 19 MILLONES DE REGISTROS



Ana María Prieto
Dir. Sistemas de Pago del Emisor

“La llave podrá usarse para pagos y transferencias, sin importar la entidad. Podrá desde comprar un aguacate hasta enviarle dinero a un familiar”.



Andrés Duque
Presidente ejecutivo de Redeban

“Las llaves en la que los usuarios están registrados actualmente solo funcionarán en nuestro sistema. Esta medida busca preparar a usuarios para llegada de Bre-B”.

BOGOTÁ
Una de las promesas del sistema financiero para este año es la llegada de Bre-B, la plataforma del Banco de la República que promete reducir el uso del efectivo en favor de las operaciones digitales masivas.

Este nuevo sistema llegará en septiembre, pero antes de su implementación, tanto el Emisor, como algunos de los bancos más importantes del país, y el propio canal de Redeban ya cuentan con una campaña pedagógica que incluye un piloto cuyos actores han calificado de exitoso en menos de tres meses.

¿QUÉ SON LAS BREVES?

Ana María Prieto, directora de Sistemas de Pago del Banco de la República, definió a las llaves como una identificación de los usuarios en el nuevo sistema de Bre-B y será necesario para que los ciudadanos reciban su pago de forma inmediata. En otras palabras, las llaves son los identificadores únicos.

¿PARA QUÉ SIRVEN LAS LLAVES?

En términos generales las llaves sirven para recibir dinero de forma inmediata sin necesidad de entregar toda la información de una cuenta, como cédulas u otros, toda vez que la llave podrá asociarse al producto de su cuenta bancaria. “Ahora con solo compartir la llave puede recibir su dinero de forma inmediata”,

LAS CLAVES PARA CONOCER CÓMO FUNCIONAN LAS LLAVES PARA PAGOS INMEDIATOS



¿Qué son las llaves?

- Identificadores únicos para asociarlas a cuentas bancarias o depósitos de bajo monto

¿Para qué sirven las llaves?

- Permiten recibir dinero en su cuenta de forma inmediata
- No se comparte toda la información de la cuenta

¿Cuáles son las principales ventajas?

- Mayor facilidad
- Servicio gratuito entre entidades
- Transferencias inmediatas
- Aumento de la seguridad
- Disponibilidad 24/7



¿Qué puede ser una llave?

- Número de celular
- Número de identificación
- Correo electrónico
- Código alfanumérico



Balance del piloto de Redeban

- Más de 19 millones de llaves registradas
- Más de 31 millones de transacciones
- Más de 10 millones de usuarios

Fuente: Redeban / Banco de la República / Gráfico: LR-ST

La masificación del sistema desde julio

Ana María Prieto, directora de Sistemas de Pago del Banco de la República, explicó que a partir del próximo julio se realizará la masificación del registro de las llaves de cara a la llegada de Bre-B, tal como se prevé, para septiembre de este año. Vale aclarar que, si usted busca participar del nuevo sistema del Emisor deberá registrar su llave nuevamente, toda vez que el piloto de Redeban es una iniciativa privada y, aunque tenga algunas características similares, no funcionará como espejo. “El registro se podrá hacer desde la aplicación o plataforma web de la entidad”, dijo **Prieto**.

señaló **Andrés Duque**, presidente ejecutivo de Redeban.

El directivo aseguró que, entre las ventajas del nuevo sistema, se encuentra una mayor facilidad para las transacciones digitales; un coste gratuito; transferencias inmediatas; mayor seguridad y disponibilidad 24/7.

¿QUÉ PUEDE SER UNA LLAVE?

De acuerdo con **Prieto**, las opciones de una llave varían según el público destino. Por ejemplo, si se trata de personas naturales, las llaves podrán ser el número celular, el correo electrónico, la cédula o un código alfanumérico que el cliente elija. Mientras que, para el caso de los comercios, inicialmente será un código propio del establecimiento.

mente será un código propio del establecimiento.

¿MI LLAVE PUEDE SER EL NEQUI?

Desde el Banco de la República, **Prieto** aclaró que la llave del nuevo sistema Bre-B puede ser el mismo número telefónico que tiene registrado actualmente en alguna de las billeteras digitales existentes, sin embargo, “si el cliente vincula su número de celular como llave en Bre-B a una cuenta o depósito de la entidad A, no podrá ser utilizado para otros productos en la misma entidad o en otra”.

“La llave es única, sin embargo, se debe tener en cuenta que hay varias opciones”, puntualizó **Prieto** al respecto.

2

LLAVES POR PERSONA ES EL PROMEDIO QUE TIENE REDEBAN EN MÁS DE UN MES DEL EJERCICIO DE SU PILOTO DE PAGOS.

Síganos en:



www.larepublica.co
Para conocer cómo avanza la implementación de las llaves previo a llegada de Bre-B.

ASÍ VA EL PILOTO DE REDEBAN

A principios de año, Redeban anunció un piloto de pagos inmediatos por medio de llaves, un poco para concientizar sobre la llegada de Bre-B. De acuerdo con las cifras presentadas por **Duque**, en menos de un mes la iniciativa alcanzó 10 millones de usuarios y 19 millones de llaves registradas, lo que equivale a casi dos llaves por persona.

Además, en este lapso se procesaron más de 31 millones de transacciones, incluyendo transferencias y consultas al directorio. Como dato curioso, se encontró una preferencia por las llaves alfanuméricas.

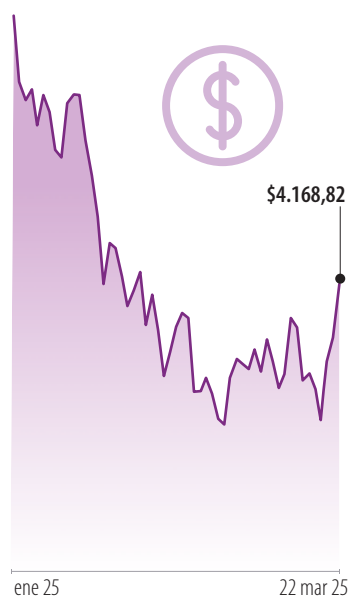


ROBERTO CASAS LUGO
rcasas@larepublica.com.co

BOLSAS. GERMÁN ÁVILA, NOMBRADO POR EL GOBIERNO, DIJO QUE VAN A GARANTIZAR LA ESTABILIDAD MACROECONÓMICA

Dólar cerró a la baja tras comentarios del nuevo MinHacienda

MOVIMIENTO DE LA TRM



Fuente: SET-FX / Gráfico: LR-AA

BOGOTÁ

La negociación del dólar en Colombia cerró este viernes a la baja, en una pausa a las recientes jornadas volátiles, luego de los comentarios del nuevo ministro de Hacienda, **Germán Ávila**, sobre sus compromisos con garantizar la estabilidad de las finanzas públicas.

La divisa estadounidense cerró este viernes a la baja en \$4.168,59, lo que representó una caída de \$19,13 frente a la Tasa Representativa del Mercado, TRM, certificada en \$4.187,72 para la jornada.

Vale puntualizar que al cierre de las negociaciones se registró un precio mínimo de \$4.139,10 y un máximo de \$4.188. Además, se registraron 1.823 transacciones por monto de US\$1.235,2 millones.

De acuerdo con el balance del equipo de **Visión Davivienda**, la tasa de cambio se revaluó 0,62%, favorecida por la valorización del petróleo Brent y a pesar del aumento de 2,4% en la prima de riesgo del país (CDS a 10 años).

“Se notó una mayor oferta de dólares que provino de vencimientos en el mercado de derivados, mientras que agentes del sector real habrían sido los principales demandantes. La volatilidad intradía fue de \$48,9 en la jornada, superior al promedio diario de los últimos doce meses de \$44”, aseguró el informe al cierre del mercado.

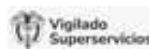
A pesar de este ajuste, según **Acciones y Valores**, registró las mayores pérdidas semanales frente a sus pares regionales.



ROBERTO CASAS LUGO
rcasas@larepublica.com.co

0,62%

FUE LA REVALORIZACIÓN DE LA TASA DE CAMBIO EN LA JORNADA DE ESTE VIERNES, DE ACUERDO CON LAS CIFRAS DE VISIÓN DAVIVIENDA.



acueducto
AGUA Y ALCANTARILLADO DE BOGOTÁ



BOGOTÁ

La Empresa de Acueducto y Alcantarillado de Bogotá - ESP, respetuosa de los principios de transparencia, pluralidad y libre competencia, invita a todos los interesados a participar en los procesos de selección que se adelanten bajo la modalidad de invitación pública simplificada, cuya cuantía se encuentra entre los 250 SMMLV y 2500 SMMLV. Las condiciones y términos de los mismos se pueden consultar a través del link “Contrate con Nosotros”, en la página web del Acueducto: www.acueducto.com.co.

PRIMER AVISO



BONOS DE DEUDA PÚBLICA
(CIFRAS EN PESOS)

VCTO.	TASA FIJA	CIERRE*	VCTO.	UVR	CIERRE*
JUL-20			MAR-21		
MAY-22			FEB-23		
JUL-24			MAY-25	- 1.008	
AGO-26	9.020		MAR-27	5.110	
ABR-28	10.115		MAR-33	5.770	
SEP-30	11.020		ABR-35	5.820	
JUN-32	11.570		FEB-37	5.900	
FEB-33	11.753		JUN-47		
OCT-34	11.880				

Fuente: ICAP SECURITIES COLOMBIA Estos reportes pertenecen a comportamientos mensuales y no diarios. Casillas " cierre" en blanco: Valores no operados en el día.

ADR LATINOAMERICANOS

NOMBRE	CIERRE (DLRS)
AMBEV	N/A
AMERICA MÓVIL-L	14,09
BANCO DE CHILE	26,37
BANCO LATINOAM-E	37,18
BANCO MACRO SA-B	82,33
BANCO SANTAN-ADR	6,92
BANCOLOMBIA SA	42,68
BRADESCO	2,23
BITCOIN DEPOT IN	1,36
BRASKEM	3,75
BUENAVENTURA-INV	15,46
CEMEX SAB-CPO	5,91
CEMIG	1,84
COCA-COLA FEMSA	88,77
COPA HOLDIN-CL A	94,37
COPEL	7,3
ANDINA-A PREF	21,55
ANDINA-A PREF	16
EMBRAER	52,64
FOMENTO ECON-UBD	97,39
GERDAU	2,96
GRUPO AEROPORT-B	281,76
GRUPO AEROPORT-B	186,19
READY CAPITAL CO	5,03
GRUPO TELEV-CPO	1,68
IRSA SA	13,75



OPCIONES Y FUTUROS BVC

INSTRUMENTO	VOLUMEN (COP)*	No. CONTRATOS	PRECIO	OPEN INTEREST**
PFAVAL JUN 2025	111	200	\$555	340
CORFICOLCF JUN 2025	66	4	\$16.465	69
PFDVAVNDA MAR 2025	41	2	\$20.396	0
	365.312	1.930	774%	2.140
TES26 JUN 2025	147.474	600	98%	2.840
USD ABR 2025	254.528	1.219	\$4.176	32.575

* Los volúmenes informados corresponden al valor en millones de COP de las operaciones calzadas o registradas hasta las 03:45:00 p. m.

**El Open Interest corresponde al número de contratos de posición abierta al inicio de la jornada.

Fuente: BVC



MOVIMIENTO ACCIONARIO MARZO 20 DE 2025

Especies Canasta EQTY (1)	Modalidad (*)	Cantidad No. Acciones	Número de Oper.	Monto Millones	Pr. Promedio Pesos(2)	Pr. Inicial Pesos	Pr. Mínimo Pesos(3)	Pr. Máximo Pesos(3)	Pr. Último Pesos	Variac. Día (4)	Variac. Anual (5)	Comp. EQTY (6)	PROX. P. EXD. (7) INICIA	TERMINA	Vr. Dividendo Anual Pesos	Cap. Bursátil Millones (8)	Valor en Libros	Utilidad por Acción
▶ BBVACOL	S	-	-	-	-	-	-	-	178,00	0,00%	-22,61%	0,07%			0,00	3.260.099,97	373,32	-15,74
▲ BCOLOMBIA	C	854.504,00	555	40.998,41	47.979,19	46.960,00	46.940,00	48.200,00	48.200,00	2,64%	39,07%	11,07%	26-MAR-2025	2-ABR-2025	3.536,00	44.596.783,98	41.669,33	5.951,99
▶ BHI	C	90.265,00	13	28,11	311,39	311,00	-	-	311,00	0,00%	26,42%	0,94%			22,55	13.441.476,77	417,11	59,13
▶ BMC	S	-	-	-	-	-	-	-	2.180,00	0,00%	31,33%	0,04%			392,52	129.053,89	1.489,83	395,25
▲ BOGOTA	C	82.727,00	52	2.547,74	30.796,99	30.420,00	30.800,00	30.800,00	30.800,00	1,25%	14,07%	1,94%			1.452,00	10.941.732,89	45.012,95	2.778,05
▶ BVC	C	1.509,00	16	18,97	12.569,44	12.600,00	-	-	12.600,00	0,00%	36,66%	0,04%			948,00	762.469,71	10.357,35	1.436,22
▲ CELSIA	C	1.562.334,00	223	6.049,12	3.871,85	3.850,00	3.705,00	3.885,00	3.885,00	0,91%	0,13%	2,73%			310,00	4.085.179,83	4.101,44	210,92
▼ CEMARGOS	C	1.727.019,00	255	17.009,71	9.849,18	10.100,00	9.810,00	10.160,00	9.810,00	-2,87%	18,19%	8,47%			117,54	12.773.226,55	9.734,44	4.222,08
▼ CNEC	C	199.759,00	252	2.164,43	10.835,21	11.740,00	10.500,00	11.700,00	11.060,00	-5,79%	-36,44%	0,27%			3.231,10	377.272,73	42.290,98	2.076,22
▼ CONCONCRET	C	228.510,00	38	112,59	492,70	500,00	487,00	498,00	498,00	-0,40%	77,86%	0,25%			0,00	564.858,96	1.299,96	12,25
▼ CORFICOLCF	C	357.369,00	152	5.856,28	16.387,20	16.880,00	16.040,00	16.980,00	16.040,00	-4,98%	18,99%	2,24%			0,00	5.881.253,97	34.364,41	899,13
▼ ECOPETROL	C	26.067.572,00	585	55.198,08	2.117,50	2.100,00	2.085,00	2.130,00	2.130,00	1,43%	0,24%	8,27%			312,00	87.578.559,69	1.903,70	371,26
▶ ELCONDOR	S	-	-	-	-	-	-	-	600,00	0,00%	1,69%	0,06%			0,00	344.619,49	1.078,21	-412,97
▼ ENKA	C	2.070.575,00	15	35,74	17,26	17,30	17,20	17,30	17,20	-0,58%	7,50%	0,08%			1,20	202.508,06	42,97	1,15
▶ ETB	S	33.493,00	8	1,71	51,02	52,00	-	-	52,00	0,00%	-45,26%	0,03%			0,00	184.628,78	573,13	-34,02
▲ EXITO	C	189.044,00	603	353,59	1.870,42	1.880,00	1.880,00	1.885,00	1.885,00	0,27%	-21,95%	0,06%			50,49	2.446.474,32	4.981,12	21,13
▶ FABRICATO	S	1.433.378,00	1	3,15	2,20	2,20	-	-	2,20	0,00%	-27,87%	0,02%			0,00	20.244,07	30,83	-8,40
▼ GEB	C	3.420.624,00	170	9.747,47	2.849,62	2.860,00	2.765,00	2.890,00	2.855,00	-0,17%	28,03%	9,62%			251,00	26.212.260,38	2.055,53	293,42
▼ GRUBOLIVAR	C	14.171,00	36	1.045,03	73.744,32	74.200,00	73.000,00	74.700,00	73.000,00	-1,62%	20,66%	1,77%			6.276,00	5.961.817,22	177.341,94	23.443,07
▲ GRUPOARGOS	C	549.019,00	119	11.272,72	20.532,48	20.120,00	20.120,00	20.580,00	20.580,00	2,29%	35,39%	7,90%			636,00	16.465.059,40	21.908,73	3.246,71
▼ GRUPOAVAL	C	120.755,00	30	70,27	581,90	595,00	587,00	587,00	587,00	-1,34%	35,57%	0,43%			24,00	13.620.372,71	751,43	33,37
▼ GRUPOSURA	C	743.600,00	127	29.462,31	39.621,19	40.020,00	39.500,00	40.440,00	39.500,00	-1,30%	29,59%	2,46%			1.400,00	15.495.071,61	53.509,27	12.836,14
▼ ISA	C	1.776.318,00	339	32.859,80	18.498,83	18.900,00	18.400,00	18.960,00	18.400,00	-2,65%	-4,86%	8,46%			1.110,00	20.381.273,25	15.802,28	2.399,54
▼ MINEROS	C	668.282,00	278	3.219,37	4.817,39	5.000,00	4.700,00	5.000,00	4.900,00	-2,00%	86,31%	0,78%			386,60	1.468.713,27	5.258,02	1.141,16
▼ NUTRESA	C	5.195,00	76	594,00	114.341,24	115.020,00	112.000,00	118.000,00	112.220,00	-2,43%	143,11%	1,21%			0,00	51.369.363,62	15.308,78	1.538,92
▶ OCCIDENTE	S	-	-	-	-	-	-	-	19.000,00	0,00%	53,47%	0,36%			1.380,00	2.962.094,66	34.985,88	3.482,58
▼ PFAVAL	C	15.598.127,00	232	8.514,25	545,85	560,00	540,00	569,00	545,00	-2,68%	26,74%	3,08%			24,00	13.620.372,71	751,43	33,37
▼ PFCOLOM	C	3.577.092,00	2.246	158.623,15	44.344,16	44.400,00	44.220,00	44.740,00	44.300,00	-0,23%	35,47%	11,11%	26-MAR-2025	2-ABR-2025	3.536,00	44.596.783,98	41.669,33	5.951,99
▶ PFCEMARGOS	C	2.354,00	35	23,31	9.900,18	9.840,00	-	-	9.840,00	0,00%	40,17%	0,03%			117,54	12.773.226,55	9.734,44	4.222,08
▼ PFCORFICOL	C	8.803,00	14	150,27	17.069,91	17.220,00	16.900,00	17.120,00	16.900,00	-1,86%	28,81%	0,35%			1.135,00	5.881.253,97	34.364,41	899,13
▼ PFDVAVNDA	C	63.874,00	77	1.284,59	20.111,32	20.320,00	20.020,00	20.400,00	20.040,00	-1,38%	-0,20%	2,56%			0,00	2.336.684,28	29.066,30	1.842,47
▲ PFGRUPOARG	C	46.464,00	78	702,74	15.124,41	15.120,00	15.020,00	15.200,00	15.200,00	0,53%	35,47%	4,66%			636,00	16.465.059,40	21.908,73	3.246,71
▲ PFGRUPSURA	C	4.103.081,00	416	157.236,73	38.321,63	37.420,00	36.200,00	38.500,00	38.500,00	2,89%	107,66%	6,12%			1.400,00	15.495.071,61	53.509,27	12.836,14
▼ PROMIGAS	C	17.432,00	35	118,31	6.786,93	6.780,00	6.760,00	6.780,00	6.760,00	-0,29%	31,01%	1,80%	15-AGO-2025	25-AGO-2025	516,00	7.671.572,77	5.434,23	979,15
▶ TERPEL	C	81.465,00	104	1.021,39	12.537,79	12.500,00	12.480,00	12.700,00	12.500,00	0,00%	49,88%	0,71%			786,20	2.267.806,31	17.461,60	2.715,15
▶ VILLAS	S	-	-	-	-	-	-	-	1.980,00	0,00%	-11,61%	0,02%			0,00	453.879,41	7.053,17	-449,19

Otras Especies (1)	Modalidad	Cantidad No Acciones	Número de Oper.	Monto Millones	Pr. Promedio Pesos(2)	Pr. Inicial Pesos	Pr. Mínimo Pesos(3)	Pr. Máximo Pesos(3)	Pr. Último Pesos	Variac. Día (4)	Variac. Anual (5)	Fecha	ULTIMO MOVIMIENTO DE LA ESPECIE P. Medio	P. Cierre	P.P. Exd. (7)	Cap. Bursátil Millones (8)	Valor en Libros
▶ GXTESCOL	C	23,00	1	1,18	51.350,00	52.000,00	0,00	0,00	52.000,00	0,00%	2,62%	14-MAR-2025	51.999,46	52.000,00		202.800,00	50.000,00
▶ HCOLSEL	C	561,00	9	9,57	17.055,88	17.278,00	0,00	0,00	17.278,00	0,00%	26,37%	18-MAR-2025	17.278,15	17.278,00		172,78	15.000,00
▶ ICOLCAP	C	1.229,00	51	19,64	15.981,71	16.050,50	0,00	0,00	16.050,50	0,00%	21,27%	20-MAR-2025	16.031,65	16.050,50		5.809.317,97	17.160,00
▶ PEI	C	10.618,00	41	734,14	69.140,90	69.000,00	69.000,00	69.560,00	69.000,00	0,00%	1,47%	20-MAR-2025	69.014,06	69.000,00		2.976.811,80	146.668,81

(1) La Canasta EQTY se recalcula trimestralmente evaluando la frecuencia y rotación de cada especie. (2) El precio medio es calculado al tomar el volumen total de todas las operaciones de contado realizadas en el día de negociación, dividido entre la cantidad total de acciones negociadas en el mismo día. (3) Los precios mayor y menor son calculados tomando solo las operaciones de contado del día de negociación que han cumplido con el criterio de marcación de precio definido en el artículo 3.3.5.3 de la Circular Única de la BVC. (4) La variación diaria se calcula considerando el cambio entre el precio de cierre del día y el último precio de cierre de la acción. (5) La variación anual se calcula considerando el cambio en el precio de cierre en un año calendario. (6) La participación porcentual de cada acción en el EQTY se calcula teniendo en cuenta el último precio de cierre y la ponderación fija que se asigna trimestralmente. (7) Hace referencia al tiempo durante el cual se entiende que una operación de compra venta de acciones no comprende el derecho a percibir los dividendos pendientes de pago por parte del comprador siempre que tales Operaciones se celebren en el período determinado entre el primer día hábil de pago de dividendos de las respectivas acciones y los cuatro [4] días hábiles bursátiles inmediatamente anteriores a tal fecha. (8) Es el valor dado a una empresa en bolsa y se obtiene multiplicando el número de acciones en circulación para cada uno de los diferentes tipos de acciones que componen el capital de la empresa por su precio de cierre. (9) Es el rendimiento del dividendo en el año sobre el precio de cierre de la acción. (10) Es la relación de precio de cierre con el valor en libros. (11) Es la relación del precio de cierre con la utilidad por acción. (12) Variación porcentual

ÍNDICE DE MILLONARIOS (Datos del 20 de Marzo 2025)

		Patrimonio neto total		Último cambio(\$)	Cambio YTD(\$)
		ELON R MUSK	311.000 MILLONES	 176 MILLONES	 122 MILL.
		JEFF BEZOS	216.000 MILLONES	 362 MILLONES	 22.400 MILL
		MARK ZUCKERBERG	207.000 MILLONES	 690 MILLONES	 69,300 MILL.
		BERNAR ARNAULT	177.000 MILLONES	 2.240 MILLONES	 259 MILL.
		LAWRENCE JOSEPH ELLISON	173.000 MILLONES	 447 MILLONES	 19.500 MILL.
		WARREN E. BUFFETT	165.000 MILLONES	 713 MILLONES	 13.000 MILL.
		WILLIAM HENRY GATES III	163.000 MILLONES	 535 MILLONES	 3.950 MILL.
		LARRY PAGE	148.000 MILLONES	 760 MILLONES	 20.200 MILL.
		SERGEY BRIN	139.000 MILLONES	 673 MILLONES	 18.800 MILL.
		STEVE BALLMER	136.000 MILLONES	 280 MILLONES	 10.700 MILL.

Fuente: Bloomberg / Cifras en dólares

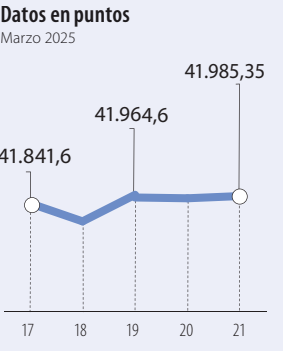
Yield (9)	QTOBIN (10)	RPG (11)	YTD (12)	COMP. COLCAP(13)	COMP. COLSC(14)	Especies Canasta EQTY(1)
0,00%	0,48	-11,31	-1,11%	0,00%	3,82%	 BBVACOL
7,34%	1,16	8,10	28,19%	13,38%	0,00%	 BCOLOMBIA
7,25%	0,75	5,26	4,36%	0,00%	0,00%	 BHI
18,01%	1,46	5,52	0,00%	0,00%	2,14%	 BMC
4,71%	0,68	11,09	14,67%	0,83%	0,00%	 BOGOTA
7,52%	1,22	8,77	27,27%	0,00%	2,55%	 BVC
7,98%	0,95	18,42	5,57%	2,03%	0,00%	 CELSIA
1,20%	1,01	2,32	-3,82%	6,29%	0,00%	 CEMARGOS
29,21%	0,26	5,33	-0,36%	0,25%	10,10%	 CNEC
0,00%	0,38	40,65	2,47%	0,00%	14,50%	 CONCONCRET
0,00%	0,47	17,84	9,26%	1,51%	0,00%	 CORFICOLCF
14,65%	1,12	5,74	27,16%	11,45%	0,00%	 ECOPETROL
0,00%	0,56	-1,45	0,00%	0,00%	3,29%	 ELCONDOR
6,98%	0,40	14,96	33,33%	0,00%	4,69%	 ENKA
0,00%	0,09	-1,53	-29,73%	0,01%	1,86%	 ETB
2,68%	0,38	89,21	-10,02%	0,00%	3,38%	 EXITO
0,00%	0,07	-0,26	10,00%	0,00%	1,05%	 FABRICATO
8,79%	1,39	9,73	17,01%	8,56%	0,00%	 GEB
8,60%	0,41	3,11	20,86%	1,30%	0,00%	 GRUBOLIVAR
3,09%	0,94	6,34	-0,10%	6,35%	0,00%	 GRUPOARGOS
4,09%	0,78	17,59	31,32%	0,00%	16,51%	 GRUPOAVAL
3,54%	0,74	3,08	6,18%	2,43%	0,00%	 GRUPOSURA
6,03%	1,16	7,67	10,18%	8,88%	0,00%	 ISA
7,89%	0,93	4,29	15,16%	0,64%	0,00%	 MINEROS
0,00%	7,33	72,92	42,05%	0,00%	0,00%	 NUTRESA
7,26%	0,54	5,46	5,56%	0,00%	17,01%	 OCCIDENTE
4,40%	0,73	16,33	22,20%	2,46%	0,00%	 PFAVAL
7,98%	1,06	7,44	25,92%	21,81%	0,00%	 PFBCELOM
1,19%	1,01	2,33	-15,32%	0,00%	1,73%	 PFCCEMARGOS
6,72%	0,49	18,80	18,35%	0,30%	16,48%	 PFCORFICOL
0,00%	0,69	10,88	14,12%	2,16%	0,00%	 PFDVAVNDA
4,18%	0,69	4,68	-1,55%	3,29%	0,00%	 PFGRUPOARG
3,64%	0,72	3,00	47,96%	4,72%	0,00%	 PFGRUPOSURA
7,63%	1,24	6,90	-9,26%	0,84%	0,00%	 PROMIGAS
6,29%	0,72	4,60	8,70%	0,49%	0,00%	 TERPEL
0,00%	0,28	-4,41	0,00%	0,00%	0,89%	 VILLAS

Utilidad por Acción	YIELD (9)	QTOBIN (10)	RPG (11)	YTD (12)	Otras Especies
0,00	0,00%	1,04	0,00	-3,17%	 GXTESCOL
0,00	1,30%	1,15	0,00	16,77%	 HCOLSEL
0,00	7,45%	0,94	0,00	15,31%	 ICOLCAP
10.132,76	0,88%	0,47	6,81	-1,40%	 PEI

del precio de cierre de hoy con el primer día hábil del año . (13) La participación porcentual de cada acción en el COLCAP se calcula teniendo en cuenta el último precio de cierre y la ponderación fija que se asigna trimestralmente. (14) La participación porcentual de cada acción en el COLSC se calcula teniendo en cuenta el último precio de cierre y la ponderación fija que se asigna trimestralmente.

C: Continuo S: Subasta Fuente: BVC

DOW JONES



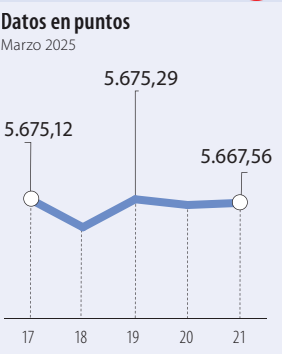
Fuente: Bloomberg

NASDAQ



Fuente: Bloomberg

STANDARD & POOR'S



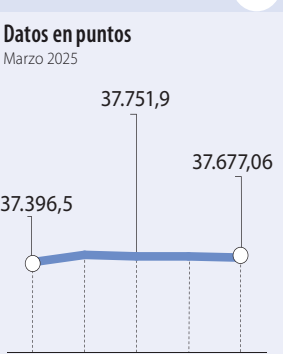
Fuente: Bloomberg

IBEX



Fuente: Bloomberg

NIKKEI



Fuente: Bloomberg

BOVESPA



Fuente: Bloomberg

FONDOS DE INVERSIÓN COLECTIVA CATEGORIZADOS

CATEGORÍA DE FIC / ADMINISTRADOR	NOMBRE FIC	MENSUAL	SEMESTRAL	ANUAL
		(%)	(%)	(%)
FONDO DE RENTA FIJA PESOS DE LIQUIDEZ				
ACCIONES Y VALORES S.A.	ACCIVAL VISTA	8.11	7.26	8.39
ALIANZA FIDUCIARIA S.A.	ALIANZA	7.57	6.43	7.57
BBVA ASSET MANAGEMENT S.A. S.F.	ABIERTO BBVA DIGITAL CON PARTICIPACIONES DIFERENCIALES	9.17	7.83	9.04
BTG PACTUAL S.A.	ABIERTO BTG PACTUAL LIQUIDEZ	8.58	7.83	8.84
CREDICORP CAPITAL S.A.	CREDICORP CAPITAL VISTA	8.56	7.23	8.33
FIDUCIARIA COOMEVA S.A.	ABIERTO FIC AVANZAR VISTA	9.26	7.53	8.47
FIDUCIARIA CORFICOLOMBIANA S.A.	F.I.C. VALOR PLUS I	7.87	6.58	7.58
FIDUCIARIA DE OCCIDENTE S.A.	ABIERTO OCCIRENTA	8.47	7.05	8.01
FIDUCIARIA LA PREVISORA S.A.	EFFECTIVO A PLAZOS	8.58	8.03	8.93
FIDUCIARIA LA PREVISORA S.A.	EFFECTIVO A LA VISTA	7.62	7.31	8.40
FIDUCIARIA POPULAR S.A.	ABIERTO RENTAR	7.88	6.87	8.03
FIDUCIARIA SCOTIABANK COLPATRIA S.A.	ABIERTO RENDIR	8.69	7.24	8.29
FIDUCIARIA SURA S.A.	FIC SURA ULTRACASH COLOMBIA	8.38	7.44	8.13
PROGRESION SCB	ABIERTO GLOBAL VISTA	8.79	7.26	8.29
PROGRESION SCB	ABIERTO PROGRESION LIQUIDEZ	7.52	6.89	7.69
RENTA 4 & GLOBAL FIDUCIARIA S.A.	RENTA 4 GLOBAL VISTA	8.30	8.08	8.42
SF DE DESARROLLO AGROPECUARIO S.A.	ABIERTO CONFIRENTA	7.38	6.05	7.21
SF DE DESARROLLO AGROPECUARIO S.A.	ABIERTO RENTAPAIS	6.35	5.36	6.82
SKANDIA SOCIEDAD FIDUCIARIA S.A.	SKANDIA EFFECTIVO	9.21	7.42	8.41
FONDO DE RENTA FIJA NACIONAL PARA ENTIDADES PUBLICAS				
ALIANZA FIDUCIARIA S.A.	FONDO CASH CONSERVADOR ALIANZA 1525	7.96	7.08	7.92
BBVA ASSET MANAGEMENT S.A. S.F.	ABIERTO BBVA PAIS CON PARTICIPACIONES DIFERENCIALES	8.02	7.00	8.29
CREDICORP CAPITAL FIDUCIARIA S.A.	ABIERTO FIDUCREDICORP VISTA	6.83	6.12	7.19
FIDUCIARIA BOGOTA S.A.	ABIERTO FIDUGOB	8.27	7.33	8.58
FIDUCIARIA BOGOTA S.A.	ABIERTO FIDUGOB	8.38	7.44	8.69
FIDUCIARIA CORFICOLOMBIANA S.A.	F.I.C. A. CONFIANZA PLUS	7.43	6.37	0.00
FIDUCIARIA DE OCCIDENTE S.A.	ABIERTO OCCITESOROS	8.54	7.05	8.20
FIDUCIARIA LA PREVISORA S.A.	DE ALTA LIQUIDEZ	8.61	8.16	8.97
FIDUCIARIA POPULAR S.A.	ABIERTO FIDULIQUIDEZ	8.15	6.76	7.91
FIDUCIARIA SCOTIABANK COLPATRIA S.A.	ABIERTO 1525	9.10	7.38	8.52
FIDUCOLDEX S.A.	FIDUCOLDEX	8.00	7.37	8.21
FONDO DE RENTA FIJA PESOS BAJA DURACION				
BBVA ASSET MANAGEMENT S.A. S.F.	ABIERTO BBVA EFFECTIVO CON PARTICIPACIONES DIFERENCIALES	7.89	7.34	8.16
FIDUCIARIA CORFICOLOMBIANA S.A.	F.I.C. A. LIQUIDEZ 1525 PLUS	8.95	8.19	0.00
FIDUCIARIA DE OCCIDENTE S.A.	INVERTIR+	7.91	0.00	0.00
SF DE DESARROLLO AGROPECUARIO S.A.	RENTA 100	6.34	0.00	0.00
FONDO DE RENTA FIJA PESOS DE CORTO PLAZO				
ACCIONES Y VALORES S.A.	FIC ABIERTO ACCICUENTA CONSERVADOR	7.62	4.03	6.93
ALIANZA FIDUCIARIA S.A.	ABIERTO ALIANZA RENTA FIJA 90	4.98	3.34	6.14
BBVA ASSET MANAGEMENT S.A. S.F.	ABIERTO Y PARTICIPACIONES DIFERENCIALES BBVA	6.76	5.67	7.93
FIDUCIARIA CENTRAL S.A.	FIDUCIARIA CENTRAL	7.86	6.17	7.22
FIDUCIARIA DE OCCIDENTE S.A.	ABIERTO AVANZA RENTA FIJA	8.51	6.44	8.33
FIDUCIARIA DE OCCIDENTE S.A.	ABIERTO META PLANEADA	9.53	7.40	8.77
FIDUCIARIA POPULAR S.A.	ABIERTO RENTAR 30	6.56	7.17	8.36
FONDO DE RENTA FIJA PESOS DE MEDIANO PLAZO				
ACCIONES Y VALORES S.A.	ACCIVAL RENTA FIJA 180	2.62	4.01	6.82
BTG PACTUAL S.A.	ABIERTO BTG PACTUAL RENTA FIJA COLOMBIA	3.92	4.61	8.29
CREDICORP CAPITAL S.A.	CREDICORP CAPITAL DEUDA CORPORATIVA	6.14	4.70	7.60
FIDUCIARIA CORFICOLOMBIANA S.A.	F.I.C. DEUDA CORPORATIVA	9.16	4.42	7.00
FIDUCIARIA SCOTIABANK COLPATRIA S.A.	ABIERTO SCOTIA DEUDA PUBLICA COLOMBIA	4.28	2.30	6.39
FIDUCIARIA SURA S.A.	FIC SURA RENTA FIJA COLOMBIA	8.08	2.91	6.42
FONDO DE RENTA FIJA PESOS DE LARGO PLAZO				
BBVA ASSET MANAGEMENT S.A. S.F.	ABIERTO BBVA PARAMO	-4.02	-3.36	3.70
BTG PACTUAL S.A.	BTG PACTUAL ALTA DURACION COLOMBIA	-3.26	-1.27	5.00
CREDICORP CAPITAL S.A.	CREDICORP CAPITAL RENTA FIJA COLOMBIA	-0.35	0.33	5.47
FIDUCIARIA BOGOTA S.A.	ABIERTO OPTIMO	-4.57	-14.29	-0.37
FONDO DE ACTIVO DE CREDITO				
ALIANZA FIDUCIARIA S.A.	FONDO CERRADO ALIANZA ALTERNATIVOS LOCAL MEDIANO PLAZO 5 AÑOS	13.14	0.00	0.00
ALIANZA FIDUCIARIA S.A.	CERRADO SENTENCIAS NACION ALIANZA	10.24	9.53	7.62
ALIANZA FIDUCIARIA S.A.	FONDO CERRADO ALIANZA SENTENCIAS NACION NO 3	13.35	10.84	14.73
ALIANZA FIDUCIARIA S.A.	FONDO CERRADO ALIANZA ALTERNATIVOS LOCAL MEDIANO PLAZO	21.07	15.24	14.69
ALIANZA FIDUCIARIA S.A.	FONDO ALIANZA FACTORING 6 MESES	11.56	9.09	0.00
ALIANZA FIDUCIARIA S.A.	FONDO CERRADO ALIANZA SENTENCIAS NACION NO 5	18.19	16.29	0.00
ALIANZA FIDUCIARIA S.A.	FONDO CERRADO ALIANZA SENTENCIAS NACION NO 4	15.15	14.86	16.17
BTG PACTUAL S.A.	CERRADO BTG PACTUAL CREDITO	10.83	11.46	13.15
CREDICORP CAPITAL S.A.	CREDICORP CAPITAL DERECHOS ECONOMICOS 2026	10.38	10.63	11.84
CREDICORP CAPITAL S.A.	CREDICORP CAPITAL FACTORING	8.86	9.04	10.32
FIDUCIARIA COOMEVA S.A.	FIC ABIERTO AVANZAR 90 DIAS	12.35	12.36	12.63
FIDUCIARIA COOMEVA S.A.	ABIERTO AVANZAR 365 DIAS	9.42	10.08	10.75
FIDUCIARIA CORFICOLOMBIANA S.A.	ABIERTO ALTERNATIVOS 180 PLUS	12.92	12.85	13.25
FIDUCIARIA SURA S.A.	FIC SURA CREDITO PRIVADO II	16.91	17.50	17.97
FIDUCIARIA SURA S.A.	FIC SURA CREDITO PRIVADO III	14.29	14.87	15.07
FIDUCIARIA SURA S.A.	CERRADO SURA CREDITO PRIVADO COLOMBIA	8.99	9.08	10.49
FIDUCIARIA SURA S.A.	CERRADO SURA LIBRANZAS I	9.59	9.55	10.27
FIDUCIARIA SURA S.A.	ABIERTO SURA MULTISTRATEGIA CREDITO COLOMBIA	9.56	9.61	10.66
PROGRESION SCB	CERRADO RENTA CREDITO	10.28	11.15	11.97
PROGRESION SCB	CERRADO PROGRESION RENTAMAS	11.51	6.17	7.72
PROGRESION SCB	CERRADO PROGRESION RENTAPLUS	8.00	9.93	10.86
FONDO DE RENTA FIJA INTERNACIONAL				
ACCIONES Y VALORES S.A.	ACCIVAL USD	15.18	0.00	0.00
ALIANZA FIDUCIARIA S.A.	ABIERTO ALIANZA RENTA FIJA MERCADOS EMERGENTE	111.06	4.46	15.10
BTG PACTUAL S.A.	ABIERTO BTG PACTUAL RENTA FIJA INTERNACIONAL	22.46	-1.48	11.44
CREDICORP CAPITAL S.A.	CREDICORP CAPITAL RENTA FIJA GLOBAL	17.33	2.89	10.77
CREDICORP CAPITAL S.A.	CREDICORP CAPITAL DEUDA CORPORATIVA LATAM	16.72	4.09	11.49
CREDICORP CAPITAL S.A.	CREDICORP CAPITAL DOLAR EFFECTIVO	19.45	2.92	11.51
FONDO ACCIONARIO NACIONAL				
ACCIONES Y VALORES S.A.	ABIERTO ACCIVAL ACCIONES DINAMICO	8.31	55.11	31.29
ALIANZA FIDUCIARIA S.A.	ABIERTO ALIANZA ACCIONES	8.10	50.97	30.57
BTG PACTUAL S.A.	ABIERTO BTG PACTUAL ACCIONES COLOMBIA	29.23	67.66	39.87
CREDICORP CAPITAL S.A.	CREDICORP CAPITAL ACCIONES COLOMBIA	-2.39	57.78	39.68
FIDUCIARIA CORFICOLOMBIANA S.A.	F.I.C. ACCIONES PLUS	18.84	51.85	28.19
FONDOS BURSATILES ACCIONARIOS BETA				
CI VALORES S.A. COMISIONISTA DE B	FONDO BURSATIL ISHARES MSCI COLCAP	13.94	50.13	23.55
FIDUCIARIA BOGOTA S.A.	FONDO BURSATIL GLOBAL X COLOMBIA SELECT DE S&P	-10.73	53.82	25.70
FONDO ACCIONARIO INTERNACIONAL				
ACCIONES Y VALORES S.A.	FIC ABIERTO ETF 500 US	-58.20	-4.17	0.00
ACCIONES Y VALORES S.A.	ACCIONES USA VOO	-70.56	0.00	0.00
BTG PACTUAL S.A.	ABIERTO BTG PACTUAL ACCIONES INTERNACIONALES	-36.05	-1.54	14.94
BTG PACTUAL S.A.	BTG PACTUAL ACCIONES MERCADOS EMERGENTES	24.81	6.13	17.10
CREDICORP CAPITAL S.A.	CREDICORP CAPITAL ACCIONES GLOBALES	-33.08	-1.72	14.74
CREDICORP CAPITAL S.A.	CREDICORP CAPITAL ACCIONES LATAM	10.72	-12.58	-8.96
FIDUCIARIA CORFICOLOMBIANA S.A.	F.I.C. ABIERTA SOSTENIBLE GLOBAL	-35.21	-4.15	9.51
FONDO DE ALTO RENDIMIENTO NACIONAL				
FIDUCIARIA DE OCCIDENTE S.A.	ABIERTO RENTA FIJA DINAMICA	8.94	7.14	8.35
FIDUCIARIA CORFICOLOMBIANA S.A.	F.I.C. CAPITAL PLUS	8.99	7.09	7.46
FONDO BALANCEADO MENOR RIESGO				
ACCIONES Y VALORES S.A.	FIC ABIERTO ACCICUENTA MODERADO	3.19	5.57	9.24
BTG PACTUAL S.A.	BTG PACTUAL DINAMICO	0.82	0.84	9.80
BTG PACTUAL S.A.	FIC BTG PACTUAL MGC EFICIENTE USD	19.31	-1.64	0.00
FIDUCIARIA BOGOTA S.A.	ABIERTO ES+	6.59	9.77	9.37
FIDUCIARIA CORFICOLOMBIANA S.A.	F.I.C. ESTRATEGIA MODERADA	-4.24	7.92	8.81
FIDUCIARIA DE OCCIDENTE S.A.	ABIERTO META CRECIMIENTO	0.76	5.78	10.04
FIDUCIARIA DE OCCIDENTE S.A.	ABIERTO META DECIDIDA	-2.35	5.75	9.12
FONDO BALANCEADO MODERADO				
ACCIONES Y VALORES S.A.	FIC ABIERTO ACCICUENTA MAYOR RIESGO	0.87	11.32	13.31
CREDICORP CAPITAL S.A.	CREDICORP CAPITAL BALANCEADO COLOMBIA	0.74	5.23	9.78
FIDUCIARIA SCOTIABANK COLPATRIA S.A.	ABIERTO SCOTIA PORTAFOLIO GLOBAL MODERADO	-14.19	-0.87	8.89
FONDO BALANCEADO MAYOR RIESGO				
BBVA ASSET MANAGEMENT S.A. S.F.	ABIERTO BBVA AM ESTRATEGIA BALANCEADO GLOBAL	-18.58	16.91	17.92
BBVA ASSET MANAGEMENT S.A. S.F.	FIC MULTISTRATEGIA EQUILIBRIO	-5.98	5.57	10.77
BBVA ASSET MANAGEMENT S.A. S.F.	FIC MULTISTRATEGIA ESTABLE	4.31	5.10	8.68
BBVA ASSET MANAGEMENT S.A. S.F.	FIC MULTISTRATEGIA CRECIMIENTO	-12.68	3.94	9.16
FIDUCIARIA SCOTIABANK COLPATRIA S.A.	ABIERTO SCOTIA PORTAFOLIO GLOBAL MAS CRECIMIE	-29.32	-4.74	12.80
FONDO INMOBILIARIO DE RENTA NACIONAL				
ACCIONES Y VALORES S.A.	INMOBILIARIO SIRENTA	12.89	4.28	5.73
ALIANZA FIDUCIARIA S.A.	ALIANZA MINIMA DIVERSIFICACION INMOBILIARIA COLOMBIA	-13.78	-14.54	15.71
BTG PACTUAL S.A.	INMOBILIARIO VISUM RENTAS INMOBILIARIAS	4.67	5.98	9.09
CREDICORP CAPITAL S.A.	INMOVAL FONDO INMOBILIARIO	21.01	15.21	4.98
PROGRESION SCB	CERRADO INMOBILIARIO RENTAR 2015	-0.06	6.57	7.18
PROGRESION SCB	CERRADO INMOBILIARIO PROGRESION RENTAR II	13.99	47.68	27.36
SKANDIA SOCIEDAD FIDUCIARIA S.A.	INMOBILIARIO CERRADO SKANDIA COMPRAR PARA ARRENDAR-I	15.50	6.24	6.95
FONDO INMOBILIARIO DE DESARROLLO NACIONAL				
SKANDIA SOCIEDAD FIDUCIARIA S.A.	CERRADO INMOBILIARIO SKANDIA GRANDES SUPERFICIES	12.60	10.09	-0.25



DEVALUACIÓN

	HOY	AYER	DIA ANT.
DIARIA %	0,45	-1,06	-0,41
CORRIDO DEL AÑO %	-5,02	-6,03	-6,42
CORRIDO MES %	6,65	6,65	6,65
ULTIMOS 90 DIAS %	-4,73	-5,29	-2,43
ULTIMOS 12 MESES %	7,34	6,59	-19,48

Fuente: Banco de la República (Cálculos La República)

DÓLAR BAJO -18,90

	HOY	AYER	DIA ANT.
TRM	4.168,82	4.187,72	4.143,14
TRM COMPRA - CASA DE CAMBIO	3.973	3.981	3.981
TRM VENTA - CASA DE CAMBIO	4.074	4.092	4.092
EURO	4.506,08	4.542,42	4.506,49
EURO COMPRA - CASA DE CAMBIO	4.530	4.530	4.530
EURO VENTA - CASA DE CAMBIO	4.360	4.360	4.360

Fuente: Superfinanciera -Cifras en pesos

DÓLAR LATINOAMÉRICA

Cierre del dólar contra monedas latinoamericanas en Nueva York:

PAÍS/MONEDA	COMPRA	MDA/USD	VENTA
ARGENTINA/PESO	1068,1899		1068,5699
BOLIVIA/BOLIVIANO	6,8525		6,9275
BRASIL/REAL	0,0000		0,0000
CHILE/PESO	926,3500		927,4300
COLOMBIA/PESO	4143,0000		4146,1000
COSTA RICA/COLÓN	498,0200		501,5200
EL SALVADOR/COLÓN	8,7500		8,7500
GUATEMALA/QUETZAL	0,0000		0,0000
HONDURAS/LEMPIRA	25,5333		25,6357
MÉXICO/PESO	0,0000		0,0000
NICARAGUA/CÓRDOBA	36,5670		37,0095
PARAGUAY/GUARANÍ	7988,0000		7988,0000
PERÚ/NUEVO SOL	3,6329		3,6376
REP DOMINICANA/PESO	62,9870		63,3320

Fuente: Bloomberg

DÓLAR NUEVA YORK

Cierre del dólar frente a las principales monedas en Nueva York, A continuación publicamos aquellas monedas de países europeos que no son miembros de la UE:

MONEDA	COMPRA	VENTA
IS.FAROE/CORONA DANESA	6,8895	6,9055
NORUEGA/CORONA	10,4947	10,6088
SUECIA/CORONA	10,0945	10,1893
AUSTRALIA/DÓLAR	0,6261	0,6284
CANADÁ/DÓLAR	1,4326	1,4373
NUEVA ZELANDA/DÓLAR	0,5725	0,5743
EURO	0,9232	0,9256
SUIZA/FRANCO SUIZO	0,8806	0,8850
GRAN BRETAÑA/LIBRA	1,2903	1,2936
JAPÓN/YEN	149,2500	149,3800
OROS POT	3018,6000	3025,7000
PLATINO SPOT	974,5000	985,2800
PLATA SPOT	32,9867	33,0789
PALADIO SPOT	956,0200	963,6400

Fuente: Bloomberg

ÍNDICE DE PRECIOS AL CONSUMIDOR (IPC)



Fuente: Dane

DÓLAR INTRADÍA



MONEDAS

MONEDA	MDA/USD	PESOS COL.
PESO ARG.	1068,3799	3,8800
EURO	0,9244	4483,5700
LIBRA ESTERLINA	0,7741	5354,3400
FRANCO SUIZO	1,1328	4694,7800
YEN	0,0067	27,7600
DOLAR CANADA	0,6969	5947,0100
CORONA SUECA	10,1419	408,6600
DOLAR AUSTRALIANO	1,5941	6606,9700
NUEVO SOL	3,6353	1140,0800
BOLIVAR FUERTE	N/A	N/A
REAL BRASIL	5,7282	723,5300
PESO MEXICANO	20,2389	204,7800
RENMINBI (CHINA)	7,2518	571,5200
RAND (SUDAFRICA)	18,2281	227,3700

Precio de cierre

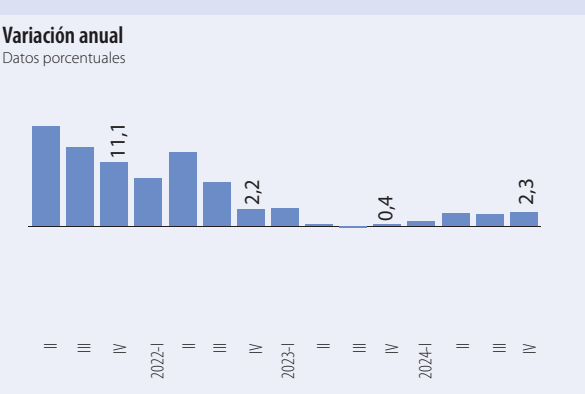
Fuente: Bloomberg

CRIPTOMONEDAS

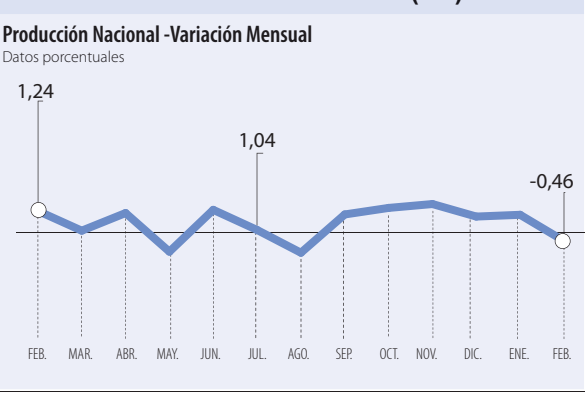
	HOY	AYER	DIA ANT.
BITCOIN	84.361,70	84.511,50	85.344,60
ETHEREUM	1.976,92	1.980,71	2.033,50
XRP	2,4035	2,4426	2,4845
SOLANA	129,416	128,049	613,3
TETHER	0,9996	0,9997	1,0003

Fuente: Bloomberg

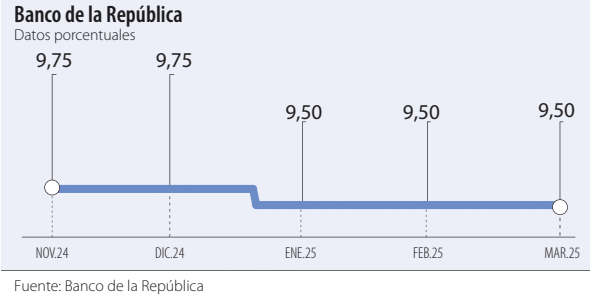
PRODUCTO INTERNO BRUTO



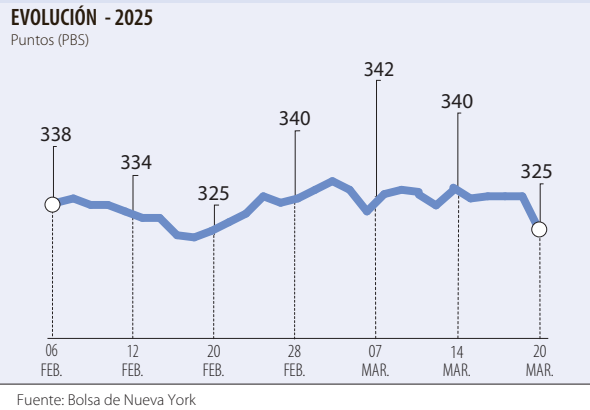
ÍNDICE DE PRECIOS AL PRODUCTOR (IPP)



TASA DE INTERVENCIÓN DE POLÍTICA MONETARIA



EMERGENT MARKET BOND INDEX (EMBI)



SALARIO MÍNIMO

	ACTUAL
ACTUAL (2025)	\$1'423.500,00
ANTERIOR (2024)	\$1'300.000,00
INCREMENTO FINAL 2025	9,5% (\$123.500)

DÍA Y HORA	
DÍA (S.M.D.L.V.)	\$47.450
HORA (S.M.L.V.)	\$5.931
HORAS EXTRAS DIURNA (S.M.L.V.)	\$7.736 25 *
NOCTURNA (S.M.L.V.)	\$10.831 75 *

DOMINICALES Y FESTIVOS	
SALARIO MÍNIMO (HORA DIURNA)	\$10.831 75 *

RECARGO NOCTURNO	
HORA EXTRA NOCTURNA	\$10.831 75 *
JORNADA NOCTURNA	DE 9 P.M. A 6 A.M.
JORNADA DIURNA	DE 6 A.M. A 9 P.M.

AUXILIO DE TRANSPORTE	
2025	\$200.000,00
2024	\$162.000,00
DÍA	\$6.666

Fuente: Min Protección *(Cifras sin aproximar)

RESERVAS INTERNACIONALES NETAS METODOLOGÍA FMI (SIN FLAR) 1/2/ (MILLONES DE DÓLARES)

FECHA	VALOR
ENE./24	59.083,1
FEB./24	58.893,0
MAR./24	59.390,8
ABR./24	59.202,2
MAY./24	59.978,6
JUN./24	60.297,6
JUL./24	61.264,6
AGO./24	62.174,6
SEP./24	62.978,0
OCT./24	62.771,5
NOV./24	62.957,7
DIC./24	62.481,1
ENE./25	62.797,8
FEB./25	63.450,6

Fuente: Banco de la República

DESEMPLEO CIFRAS PORCENTUALES

PERÍODO	13 CIUDADES	NACIONAL
FEB.23	11,15	11,4
MAR.23	10,5	10,0
ABR.23	11,1	10,7
MAY.23	11,2	10,5
JUN.23	8,8	9,3
JUL.23	9,8	9,6
AGO.23	9,6	9,3
SEP.23	9,6	9,3
OCT.23	9,0	9,2
NOV.23	8,7	9
DIC.23	10,4	10,2
ENE.24	12,4	12,7
FEB.24	11,6	11,7
MAR.24	10,8	11,3
ABR.24	10,3	10,6
MAY.24	10,3	10,3
JUN.24	10,2	10,3
JUL.24	10,2	9,9
AGO.24	10,0	9,7
SEP.24	9,2	9,1
OCT.24	9,5	9,1
NOV.24	8,0	8,2
DIC.24	9,0	9,1
ENE.25	11,1	11,6

Fuente: Dane

COMBUSTIBLES (CIFRAS EN PESOS)

GALÓN	PRECIOS
Gasolina corriente (1)	\$16.184
Acpm o Diesel	\$10.767

*Precio sugerido
Fuente: Ministerio de Minas
Gas Natural/Creg

Ibagué abre las puertas a la música colombiana

ESPECTÁCULOS. DESDE EL 17 Y HASTA EL PRÓXIMO 24 DE MARZO SE DESARROLLARÁ EL FESTIVAL NACIONAL DE MÚSICA COLOMBIANA EN IBAGUÉ, EL CUAL RECIBIRÁ A MÁS DE 1.000 ARTISTAS



Doris Morera
Presidente de la Fundación Musical de Colombia

“El Festival Nacional de la Música Colombiana es patrimonio cultural y artístico de la Nación. Nació como una serenata en 1987 y hoy es un sueño convertido en leyenda”.

Síganos en:
www.larepublica.co
Con más información sobre los distintos festivales de música que hay en Colombia.

BOGOTÁ
Ibagué, la capital musical de Colombia, recibirá a más de 1.000 artistas para participar en las actividades de la versión



LUZ ÁNGELA TOBÓN
Colaboración especial

39 del Festival Nacional de la Música Colombiana, que este año tiene como eslogan “con flores, música y poesía clamamos por la Paz”.

Los mejores escenarios de la ciudad estarán dispuestos para ello. El parque Manuel Murillo Toro, la Plaza de Bolívar, el Teatro Tolima, el Panóptico de Iba-

gué, la concha acústica y el corregimiento de Villa Restrepo; serán los lugares que albergarán este encuentro de cultura y entretenimiento. Esta es la fiesta más grande del país que rinde tributo a la colombianidad e invita a la reconciliación y a la sana convivencia.

En medio de este festival también se desarrolla el concurso nacional de duetos príncipes de la canción que premia a los mejores exponentes del

legado Garzón y Collazos. En esta oportunidad estarán presentes 19 duetos de distintas regiones del país como Boyacá, Santander, Antioquia, Huila, Caldas, Valle del Cauca, Risaralda, y Tolima. Además, contará con la participación de 12 compositores, cuyas obras estarán inspiradas en la paz.

“El festival nacional de la música es patrimonio cultural y artístico de la nación. Nació como una serenata en 1987 y hoy es un sueño convertido en leyenda. La idea es recibir cerca de 1.000 artistas de todos los rincones del país, para lograr una de las más grandes convocatorias que ha tenido en la historia la fundación musical de Colombia. Son más de 60 eventos, 95% gratis”, dijo **Doris Morera de Castro**, presidente de la Fundación Musical de Colombia.

Los mejores escenarios de Ibagué estarán dispuestos para el Festival de Música.
Festival Nacional de la Música Colombiana

Por otra parte, el festival pretende conservar la obra “El Contrabandista” del sanjuanero Tolimense, que es considerada una de las piezas musicales más representativas de nuestro país. Para ello se presentarán 16 agrupaciones, conformadas por más de 100 artistas y 22 más de distintos formatos de las más prestigiosas universidades del país.

Participarán cerca de 150 artistas de la *Universidad de Antioquia, Universidad de la Amazonía, Universidad Nacional de Colombia, Universidad de Pamplona, Universidad Pedagógica Nacional, Universidad Tecnológica de Pereira, Universidad del Valle, Universidad de Ibagué, Universidad Icesi y Universidad del Norte.*

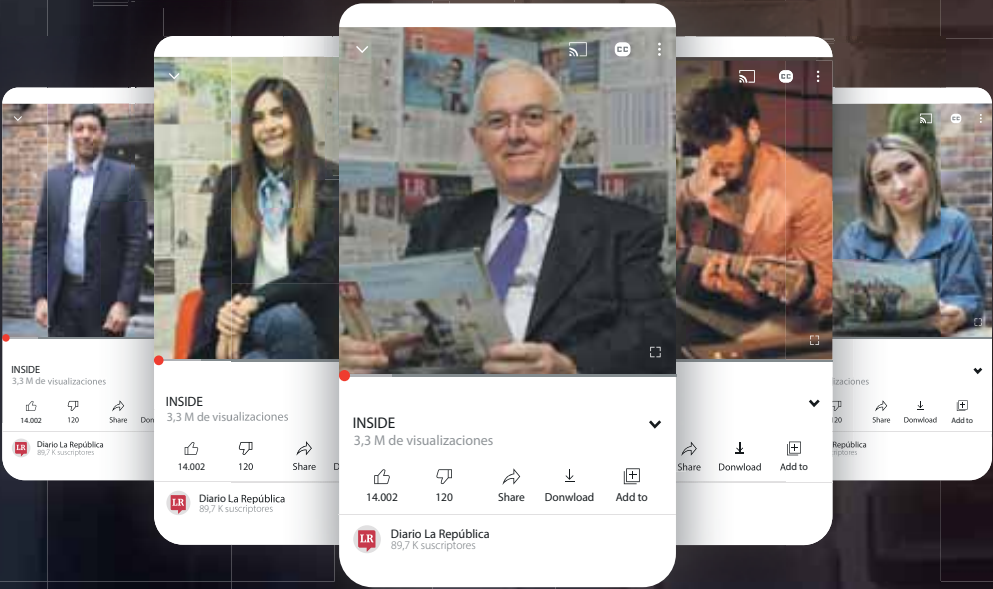
La cuota regional también estará presente en el séptimo Encuentro Departamental de Duetos ‘Silva y Villalba’ con 12 agrupaciones, en las categorías Semilleros y Mayores.

“Este festival se ha podido desarrollar desde 1995 gracias al apoyo del ministerio de cultura, la gobernación y la alcaldía. Se desarrolla con un gran esfuerzo y hemos visto transcurrir el cambio generacional de los participantes”, dijo **Morera**.

El festival de música colombiana, cada año busca resaltar las tradiciones musicales de Colombia, es el espacio que permite mantener la cultura y las notas que por años se han impuesto como parte importante de nuestras raíces.



MÁS DE **1.300** INSIDERS



CADA MAÑANA

EN VIVO



EN UN SOLO LUGAR



Espectáculos

La-33 deleitará a los amantes de la salsa clásica

BOGOTÁ Si es un apasionado de la salsa clásica y disfruta revivir los grandes éxitos del género desde su teléfono o radio, no puede perderse la presentación de la legendaria orquesta La-33. Este 29 de marzo, el *Teatro El Ensueño*, será el escenario donde Bogotá vibrará al ritmo de su inconfundible sonido.

Con una puesta en escena para conquistar a nuevos oyentes y afianzar a sus más fieles seguidores, el performance de La-33 se caracteriza por su irreverencia e inigualable color y texturas musicales, causando en sus espectadores la necesidad imparable de bailar. Con éxitos como: “Soledad”, “Lapantera mambo”, “La-33”, “Quérico boogaloo”, entre otros, le tienen preparado a la capital, un show que los transporte a aquellos años en los que la salsa dominaba las principales listas radiales del país.

Fundada en 2001 por los hermanos **Sergio y Santiago Mejía**, junto al cantante cartagenero **Guillermo Celis**, la orquesta nació en el corazón de Bogotá, específicamente en la calle 33 del barrio Teusaquillo, inspiración que dio origen a su nombre. En sus inicios, el sonido de la orquesta tenía influencias en la salsa neoyorquina de los 70; sin embargo, con el paso de los años, la diversidad musical se fue apoderando de la banda, haciendo que para la actualidad, la agrupación no se encierre en un solo sonido, sino que el jazz, el rock, el reggae y demás tintes de otros géneros musicales, pigmentan y nutren la propuesta de La-33.

Aunque hasta la fecha la orquesta ha lanzado siete álbumes oficiales, ha estado de gira en los cinco continentes y tiene millones de reproducciones en las principales plataformas de streaming, abrirse camino en la escena musical no fue una tarea fácil en los 2000.

Según declaraciones de los integrantes, para financiar la producción de su primer álbum de estudio, ‘La-33’, la orquesta tuvo que ahorrar durante tres años las ganancias obtenidas en presentaciones en bares y clubes nocturnos de Bogotá, hasta finalmente lanzar el proyecto en 2004. Este tipo de vivencias, hace que la misma agrupación se autodenomine como uno de los proyectos independientes más exitosos de las últimas décadas.

Si no quiere perderse uno de los eventos que celebran los 22 años de carrera de la agrupación, puede adquirir sus entradas a través de *Tuboleta*. Los precios de los tiquetes oscilan entre \$34.000 y \$39.000, dependiendo de la localidad que elija.

JULIÁN CAMILO BERMEO
jbermeo@larepublica.com.co



ENTRETENIMIENTO

Parcels llega al Royal Center como inauguración del FEP

Parcels es una de esas bandas que se insertan en un momento de la historia y, en su caso, cambian lo que pensábamos que sabíamos sobre el funk, el nu-disco, el pop y la psicodelia. Una banda que no suelta nuestros oídos y nuestros cuerpos hasta el final. Esta banda tendrá la oportunidad de realizar un concierto que servirá como previa del FEP el 26 de marzo en el *Royal Center*.

Espectáculos

Bogotá vibrará con bandas

ESPECTÁCULOS. DEL 27 AL 30 DE MARZO SE LLEVARÁ A CABO EL FESTIVAL ESTÉREO PICNIC EN EL PARQUE SIMÓN BOLÍVAR CON CAPACIDAD PARA 80.000 PERSONAS



Síganos en:
www.larepublica.co
Para más información acerca de los diferentes eventos y actividades que habrá en Bogotá.

BOGOTÁ

El Festival Estéreo Picnic 2025 se llevará a cabo del 27 al 30 de marzo en el Parque Simón Bolívar de Bogotá, consolidándose como uno de los eventos musicales más destacados de Colombia. El cartel de este año incluye a reconocidos artistas internacionales como **Olivia Rodrigo**, **Justin Timberlake**, **Shawn Mendes**, **Rüfüs Du Sol** y muchos más. Además, participarán talentos latinos como **Galy Galiano** y **Mon Laferte**, ofreciendo una diversidad de géneros que abarcan todos los ritmos musicales para todas las edades.

Las entradas están disponibles en tres categorías: general, confort y VIP, con precios que oscilan entre \$1,58 millones y \$3,66 millones para el pase de cuatro días. La venta de boletos se realiza a través de *Eticket*.

El FEP es exclusivo para mayores de 18 años, aunque habrá una zona de menores destinada a jóvenes a partir de los siete años, quienes podrán ingresar acompañados de un adulto autorizado.

DAVID ALEJANDRO REALPE IREGUI
drealpe@larepublica.com.co



CULTURA

Integral de sonatas para violín y piano de Beethoven: parte 1

El *Teatro Mayor Julio Mario Santo Domingo* presentará el integral de las sonatas para violín y piano de Beethoven, en una interpretación del violinista **Leonidas Cáceres** y el pianista **Raúl Mesa**. Este evento se llevará a cabo el 30 de marzo a las 11:00 a.m., sin embargo, antes de salir al aire, **Alena Krasutskaya**, docente de la *Unal* dará una conferencia para los asistentes.



ENTRETENIMIENTO

WTA 250 Copa Colsanitas Zurich 2025 en el Country Club Bogotá

A partir del 29 de marzo llega a Bogotá la Copa Colsanitas Zurich 2025, un torneo profesional de tenis femenino que cuenta con la participación de 50 jugadoras de más de 12 países. Para esta edición, **Camila Osorio**, campeona vigente del certamen, dirá presente en la capital colombiana. Adquiera sus entradas a través de *Eticket* para disfrutar del mejor tenis femenino.



ENTRETENIMIENTO

Prepárese para retar a su cuerpo en el ascenso a Monserrate 6k

La *Alcaldía Mayor de Bogotá* y el *Ildr* invitan a los amantes del deporte a participar en la tradicional carrera Sube Monserrate 2025. Esta carrera es un reto para todos los amantes del deporte. Consta de un trayecto desde el Parque Nacional hasta superar el ascenso a uno de los lugares más icónicos de Bogotá, Monserrate. Se llevará a cabo el próximo 5 de abril.



CULTURA

‘El lugar del otro’ en el Teatro Julio Mario Santo Domingo

Bajo la dirección de **Johan Velandia**, llega al *Teatro Julio Mario Santo Domingo*, una obra entre un hijo y su padre que luego de mucho tiempo se vuelven a encontrar cada uno con historias diferentes que contar. No se pierda esta obra el sábado 29 de marzo en la ciudad de Bogotá. Adquiera sus entradas y disfrute de esta obra de teatro con duración de dos horas.



CULTURA

Climate Economy Forum Latin America en Hall 74

Este foro, perfilado como uno de los eventos más importantes para la sostenibilidad en la región y organizado por *Latam Green*, se centrará en la intersección entre clima, economía y sociedad, fomentando discusiones sobre la transición hacia una economía descarbonizada. Este evento se desarrollará el 26 de marzo en *Hall 74*, Bogotá.

del Estéreo Picnic



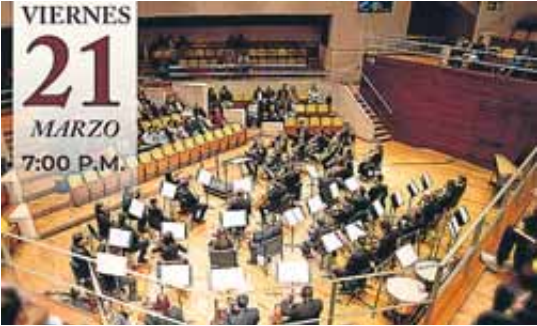
De los asistentes al FEP, se proyecta que 80% serán de Bogotá.
@festereopicnic



CULTURA

Llega al Jorge Eliécer Gaitán la obra de teatro “EresMyEma”

Esta presentación que se llevará a cabo en Bogotá es un montaje escénico a cargo de la *Corporación Colectivo Mukashi Mukashi*, que combina narrativas contemporáneas con técnicas innovadoras. Esta obra explora temas universales como el amor, la memoria y la identidad, empleando un lenguaje visual. Podrá verla el sábado 29 de marzo a las 8:00p.m.



CULTURA

Orquesta Filarmónica de Bogotá en la Universidad Tadeo Lozano

El “Concierto para piano No. 1, Op. 15” de **Johannes Brahms** es una de las obras más poderosas creadas para el instrumento. Con esta impactante pieza, la Orquesta Filarmónica de Bogotá, con la guía del mexicano Enrique Diemecke y con la participación del reconocido pianista cubano Marcos Madrigal, deleitará a los asistentes este 22 de marzo en la U. *Tadeo*.

Cine

En la gran pantalla esta semana se estrenarán diferentes películas. Conozca cuáles son y prográmese para disfrutar de ellos en cine.

Rescate implacable

Levon Cade ha dejado atrás su profesión para trabajar en la construcción. Pero cuando **Jenny**, la hija de su jefe, desaparece, se ve obligado a volver a emplear las habilidades de agente secreto. Diríjase a su cine favorito y disfrute de esta película a partir del 27 de marzo.



Los Pérez-Osos

Después de que una aterradora tormenta destruyera su hogar, una veloz perezosa llamada **Laura** y su estrafalaria familia se trasladan a la gran ciudad en su viejo y oxidado food truck. Esta película animada estará disponible desde el 27 de marzo en *Cinépolis*, *Cine Colombia* y *Cinemark*.



Un pastel para dos

Mahin vive sola en Teherán desde la muerte de su marido y la partida de su hija a Europa, hasta que una tarde de té con amigas la lleva a romper su rutina solitaria y revitalizar su vida amorosa. *Cine Colombia* y *Cinemark* tendrán disponible esta película desde el 27 de marzo.



Kenia Os- La Og

El fenómeno musical más grande de México llega a las salas de cine con '**Kenia Os: La OG**' es un documental que revela la magia, el esfuerzo y la pasión detrás del show más espectacular de la nueva reina del pop mexicano. Disfrute del documental desde esta semana en *Cinépolis*.



El amor de un padre

Aymeric se encuentra con **Florence**, una antigua compañera de trabajo. Es soltera y está embarazada de seis meses. Al dar a luz, **Aymeric** está con ella; sin embargo, luego de unos años aparece el padre biológico de **Jim**. *Cine Colombia* mostrará esta película el 27 de marzo.



Televisión

Conozca algunas series y películas que se estrenarán en las principales plataformas digitales durante esta semana de marzo.

La madre de las estafas

La vida de un chef da un vuelco cuando una rica mujer aficionada al champán y a los hoteles de lujo aparece diciendo ser su madre. A partir del 25 de marzo podrá disfrutar de este documental de 88 minutos, dirigido por **Nick Green** y basado en la vida real.



Gran Turismo

Un adolescente jugaba a 'Gran Turismo', videojuego en el que ganó una serie de competiciones patrocinadas por *Nissan*, y le sirvió de trampolín para acabar convirtiéndose en un piloto de carreras profesional. *Amazon Prime* tendrá esta película a partir del 26 de marzo.



Mufasa: El rey león

Rafiki, Timón y Pumba le cuentan la leyenda de Mufasa a la leona cachorro, Kiara. La historia presenta a Mufasa como un cachorro solo hasta que conoce a un simpático león llamado Taka. *Disney* presentará esta historia familiar de valentía a partir del miércoles 26 de marzo.



Side Quest

Esta nueva serie expande el universo de *Mythic Quest* y muestra a los trabajadores, jugadores y fans a los que este juego tan popular les cambió la vida. *AppleTV* estrenará esta serie basada en videojuegos a partir del 26 de marzo con una temporada de cuatro capítulos.



DEPORTES

Este domingo será la Enel X Night Race 10K



Enel X

El próximo domingo 23 de marzo será la *Enel X Night Race 10K*, que tendrá lugar en Bogotá en la Plaza Alfiles en la calle 26. Aunque ya se ha vendido 90% de las boletas, aún quedan cupos disponibles que tienen un valor de \$138.000. El precio también incluye un kit con regalos de los patrocinadores, entre otras sorpresas que se deberán reclamar en el *Centro Comercial Plaza Central* los días anteriores al evento. (SD)

MODA



Zara abrió nueva tienda insignia en Nankín



Reuters

Zara inauguró el viernes lo que denominó una tienda insignia de nuevo estilo en Asia, en la ciudad de Nankín, al este de China, como parte de su impulso global para reducir las tiendas de bajo rendimiento y duplicar los formatos minoristas más grandes. Con 2.500 metros cuadrados, la tienda de *Zara* incluye un salón para experiencias de compra privadas, una zona de descanso y vestuarios personales. (KM)

AMBIENTE

GoTrendier anunció un proyecto ambiental



GoTrendier

GoTrendier y *Proyecto Marea Recicla* informaron la puesta en marcha de la iniciativa Reto Eco. Esta busca limpiar más de 15.000 metros cuadrados de playa en el Parque Nacional Natural Tayrona. Del 12 al 22 de marzo, se limpiará un metro cuadrado de playa por cada prenda de ropa u accesorios que se compre en la aplicación, esto en el marco de la conmemoración del Día Mundial del Agua. (SD)

“Llegamos con 86 emprendimientos a la edición del FEP”

ESPECTÁCULOS. AL IGUAL QUE EN OPORTUNIDADES ANTERIORES, ESTE AÑO, VASSAR FERIA ESTARÁ PRESENTE EN EL FESTIVAL ESTÉREO PICNIC CON EMPRENDIMIENTOS PARA LOS AMANTES DE LA MÚSICA

BOGOTÁ

Los espacios para que los emprendimientos puedan darse a conocer están tomando fuerza en las ciudades principales. De hecho, en Bogotá, *Vassar* es una vitrina que ha catapultado a varios de ellos. En esta oportunidad, **María Carolina Gutiérrez**, directora ejecutiva de *Vassar FERIA*, explicó el papel que tendrán en la edición del Festival Estéreo Picnic, FEP, de este año.

¿Con qué novedades llegan este año al FEP?

Este año llegamos con 86 emprendimientos de cinco categorías diferentes, entonces vamos a tener un tema de moda, accesorios, maquillaje, arte y fotografía, y gastronomía, y queremos que *Vassar* se convierta en el complemento perfecto de la experiencia de todas las personas que van al Festival Estéreo Picnic.

De los 86, ¿cuántos son nuevos?

De los 86 que vamos a tener, 30% de los emprendimientos son totalmente nuevos, es la primera vez que participan en la edición de *Vassar* Estéreo Picnic y 8% vienen de otras ciudades. Nos están visitando emprendimientos de Medellín, de Tunja, de otras ciudades que viajan solamente a Bogotá, porque quieren estar dentro de esta edición del Festival Estéreo Picnic.

¿Cómo ha sido su proceso en el FEP?

Vassar lleva siete ediciones en su totalidad, o sea, lleva tres años y medio, y dentro del Estéreo Picnic, cuatro ediciones.

¿De dónde nace el interés por estar en este festival de música?

Creo que para los emprendedores cualquier vitrina que se le pueda dar es súper ganadora, porque normalmente ellos no tienen un punto físico de exhibición para compartir con sus clientes, por eso las ferias de emprendimiento toman una relevancia tan grande en ellos, y qué mejor que estar en el festival de música más importante de toda Latinoamérica, entonces fue súper ganador para nosotros tener este espacio, para que todos los emprendimientos puedan mostrar todo su trabajo artesanal y local.



Federico Lian
Fundador de Zero es 3

“Tengo cero expectativas porque todo lo que va a pasar, va a pasar por una razón, entonces estoy súper contento, motivado. No se lo pueden perder, súper invitados al Stand 59 y espero se gocen el FEP”.



Vassar FERIA

María Carolina Gutiérrez, directora ejecutiva de *Vassar FERIA*, explicó que llevan participando en este festival durante cuatro ediciones.

30%

DE LOS 86 EMPRENDIMIENTOS QUE ESTARÁN CON VASSAR EN EL FESTIVAL SON NUEVOS Y 8% VIENEN DE OTRAS CIUDADES.

Síganos en:
www.larepublica.co
Con más información sobre la cena de gala por la Educación de la Fundación Jpgc.

¿Cómo fue el proceso para llegar al festival?

El proceso fue súper retador, porque la misma curaduría que hacemos nosotros en otras ediciones, no la podemos aplicar acá, acá es una curaduría pensada para amantes de la música, para gente que va al festival, que va de paso, que no quiere cargar bolsas, entonces, por ejemplo, si llueve y no trajeron impermeables, acá habrá y se reciclan. También chaquetas, snacks, etc.

Tenemos un tema de antojos dulces, de antojos chiquitos, si se quieren maquillar, allá también van a poder hacerlo, entonces creo que eso fue súper retador y nos abrieron las puertas justamente por eso, porque era una curaduría especial hecha a la medida del festival, y no sim-

plemente coger y replicar exactamente la misma edición que ya teníamos.

¿Qué tipo de emprendimientos estarán?

Tengo uno en mente que se me viene, se llama *Mr. Jack*, es el que tiene todo tipo de chaquetas, de impermeables, de gabardinas, para el clima de Bogotá, que como saben uno no conoce si va a hacer sol o va a ser lluvia; a ellos les va súper bien. *Marolo Gafas* también es lo máximo; tiene más de 300 referencias de gafas diferentes para que las personas se las pongan y combinen con su outfit como más les guste, entonces son este tipo de emprendimientos los que van a estar.

¿Qué balance tienen de otras ediciones?

Ha sido muy positivo, ¿sabes? Creo que también es un reto para los emprendedores entender que, más allá del tema de ventas, están posicionando su marca y que tienen que también esforzarse por tener una experiencia súper disruptiva y creativa.

KAREN VALENTINA MORA AGUILAR
@karen.mora

SOCIEDAD LIMITADA

Luisa Torres, consultora independiente; Santiago Aristizábal, propietario y gerente general de ESS; Andrés Vera, propietario y gerente general de Afma; y Alejandra González, gerente de Triple A.



Felipe Llano, COO y cofundador de Sempli; y Angélica Forero, socia de Bike BF.

ENCUENTRO SEMPLI TALKS CON CLIENTES

En el restaurante, Emilia Grace, al nororiente de la Bogotá, el equipo fundador de Sempli, fintech especializada en el financiamiento de las Pyme, desarrolló un encuentro con varios de sus principales clientes en el centro del país. El espacio, acuñado como ‘Sempli Talks’, le permitió a la empresa conocer de primera mano la experiencia de los empresarios con sus productos.

Diana Arcila y Juan Carlos Delgado, propietarios de FSS Inter; y Esteban Velasco, confundador de Sempli.



Fotos: Sempli

Yecid Ángel y Mónica Forero, propietarios de Industrias Metálicas Colven, entre los asistentes.



Daniel Fonseca, gerente general de Aproa Consulting; Karla Peschken, directora de Marketing de Sempli; y Camilo Cubides, gerente Financiero de Aproa Consulting.

Inteligencia artificial generativa en educación superior, reto para las instituciones



JOSÉ ISMAEL
PEÑA REYES
Analista



Vea el video
del analista

En el proceso de inscripción de asignaturas de este semestre, un estudiante preguntaba, en un grupo cerrado de *WhatsApp*, cómo podía inscribir 18 créditos académicos en un semestre. Siendo estrictos, eso equivale a asistir a clases y realizar trabajos durante 54 horas por semana. Hasta donde yo lo conocía, el estudiante también trabaja en mantenimiento de redes. Después de ires y venires surgió en la conversación que era posible tomar tal cantidad de asignaturas y salir adelante en las calificaciones y sus otros compromisos gracias a la utilización de herramientas de inteligencia artificial generativa (IAG).

Hace un par de años, cuando se comenzó a popularizar el uso de *ChatGPT*, algunas instituciones educativas prohibieron su uso, mientras que otras lo motivaron promovándolo en procesos de enseñanza aprendizaje. Sin embargo, la política de prohibición fue mayormente criticada por los académicos por ser insostenible y contraproducente dado que, en el futuro inmediato, dominar tales herramientas será una de las habilidades necesarias y complementarias para trabajar y vivir en un mundo global, complejo, volátil, ambiguo y altamente tecnológico.

El pasado 26 de febrero, el Instituto de Política de Educación Superior del Reino Unido publicó un informe donde se afirma que 92% de los estudiantes universitarios del Reino Unido utiliza alguna herramienta de IAG para comprender conceptos, resumir artículos o libros, resolver proble-

mas, armar presentaciones y generar textos para los ensayos y trabajos escritos.

Esto nos lleva a pensar que mientras gran parte del estudiantado rápidamente saca provecho de todas las herramientas a su alcance, con poca reflexión y conciencia sobre la integridad académica y sus usos éticos, en nuestras instituciones no se evidencia que estos temas sean parte del debate académico. Es preocupante que no todos los docentes estamos preparados para comprender y asumir el reto que su uso implica en los procesos de formación incluyendo los de retroalimentación y diversos tipos de evaluación. Falta también preparación para comprender las oportunidades, pero también los riesgos éticos, de dependencia excesiva, de sesgo en los algoritmos, de información fraudulenta para engañar a las herramientas de IAG y los riesgos de privacidad y seguridad de la información que para el ejercicio de la profesión y para la sociedad esa tecnología conlleva.

Es un hecho que la tecnología está transformando de manera acelerada los procesos de formación y de investigación. Y será un hecho que las universidades cambiarán radicalmente. Mucho de lo que hoy se estudia en la universidad será aprendido fuera de ella. Se aprenderá en la industria o en el trabajo con tecnologías basadas en IA. En la universidad, seguirá siendo primordial la formación en habilidades blandas, pensamiento crítico, pensamiento sistémico, trabajo en equi-

po, empatía para adaptarse a equipos globales multiculturales, y sobre todo formar buenos seres humanos, buenos ciudadanos, buenos cuidadores del otro, incluyendo el cuidado de todas las formas de vida y del planeta mismo. Y son las humanidades y las ciencias sociales las que tendrán un papel mucho más preponderante en la educación superior. Debemos formarnos para trabajar de manera más interdisciplinaria y transdisciplinar. Solo en el trabajo armónico de todas las ciencias y las artes, pero sin descuidar una sólida formación matemática y en lecto escritura se formarán los científicos, los innovado-

FALTA PREPARACIÓN PARA COMPRENDER LAS OPORTUNIDADES DE LA IAG

res, los emprendedores y los líderes y lideresas que transformen y construyan la sociedad del futuro. Una sociedad distinta a la que estamos viendo, donde cada uno se cree depositario de la verdad y con violencia y odio trata de imponerla. De no hacerlo, en su lugar, como afirmó **Martha Nussbaum** en Sin fines de lucro, “en breve produciremos generaciones enteras de máquinas utilitarias, en lugar de ciudadanos cabales con la capacidad de pensar por sí mismos, poseer una mirada crítica sobre las tradiciones y comprender la importancia de los logros y los sufrimientos ajenos. Y por ende, agrega, la democra-

cía a escala mundial estará en serio peligro.

La corrupción parece imparable y las discusiones racionales, bienintencionadas, con perspectiva de futuro del planeta y de la sociedad son reemplazadas por fake news y gritos desde las bodegas de las redes sociales. El sistema educativo debe dejar de afirmar que “somos el reflejo del país” para transformarnos en un sistema que sea la luz que guíe el país en estos momentos de oscuridad.

El asunto es muy complejo y no podrá ser tratado por una sola institución. Debemos abordarlo como sistema de educación superior donde debemos definir una agenda colaborativa para construir políticas y directrices claras para el uso de la IAG, que construya un programa de formación docente que incluya sus capacidades, potencialidades, limitaciones, así como en herramientas para temas particulares en las distintas ciencias y disciplinas que facilite la incorporación de la IAG en un nuevo rol docente y de investigación.

En esta línea de acción, es muy pertinente la Jornada Pedagógica Coliger 2025 “Toute la magie du français” que el 28 de marzo incluirá un taller dedicado a la “magia de las inteligencias artificiales generativas para el curso de Francés Lengua Extranjera, y sus límites!”. En ese taller, el profesor de francés **Gustavo Herrera**, un apasionado por la integración del teatro en clase, nos compartirá cómo él integra el teatro con las tecnologías buscando una pedagogía activa y creativa.

El regateo



SERGIO
MOLINA
PhD Filosofía
UPB

Las plácidas vacaciones de un bañista de clase media con ínfulas de magnate, se interrumpen por el paso de un habilidoso vendedor de gafas y sombreros, que ofrece deslumbrantes espejuelos tipo Hollywood y que, según él, le harían justicia al -en apariencia-, desgastado turista. Venciendo poses, se enfrascan en un pulso por el precio, entre el desinterés de uno y la avidez del otro. Finalmente, acuerdan una cifra y mentalmente, cada uno concluye que ganó, uno de ellos se sigue bronceando con la sensación de haber obtenido un magnífico producto a un buen precio, mientras el otro se pierde en el horizonte con su propia sensación de triunfo, uno se complace por haber rebajado tres partes del precio inicial y el otro se ufana de vender ganando el triple, par de impos- tores. Feo modo de negociación ese de encarecer y menospreciar, propio de culturas que se precian de ser “buenos” negociantes por naturaleza. Le atribuyen a **Napoleón Bonaparte** la siguiente

conclusión: “En los negocios prácticos de la vida, no es la fe la que salva, sino la desconfianza.” Una puja premeditada entre “vivos y bobos”, antes que un acuerdo por intercambiar, fue una demostración de artilugios para que cada cual se saliera con la suya.

La determinación de los precios de venta en los negocios de calle, se fundamenta en los costos, la intermediación y la ventaja, el oferente encarece para tener

manobra y el comprador “pordebajea” las características del producto o servicio para tener manobra. Formales e informales, los negociantes, acuden a pro-

mesas como: “hágalo barato que se venden más cosas”, dejando en suspenso al vendedor que da una degustación sin retorno, creyendo que fidelizaba un escenario que no llega. Otro pacto incumplido, es el de, “rebaja el precio para que te des a conocer”, asumiendo pérdidas para inciertamente foguearse en el mercado. Una “maña de plaza” es la de que te comparen con la competencia:

A VECES, LAS DINÁMICAS DE LA VIDA, SE RESUMEN EN PUJAS POR ORGULLO

“hay quién me vende a mejor precio”, tu voz interior, reacciona preguntando: “¿lo vas a dejar ir?”. Un recurso detestable, esta vez en el oferente, es el de poner en duda la solvencia económica de quien intenta comprar: “¿usted si tiene dinero para adquirir esto?”, ante el reto, muchos compradores fuerzan su capacidad adquisitiva.

Tenía razón **Thomas Fuller** (1710-1790): “la audacia en los negocios es lo primero, lo segundo y lo tercero.” Negociadores o negociantes deben cuestionarse: ¿a costo de que, obtenemos buenos precios?, ¿tranzaron o se timaron?, ¿no hay vergüenza posterior a haber engañado? El buen precio, si fue injusto, es una presea perecedera. Ufanarse de ser hábil en los negocios no significa liquidar a la competencia, ni al proveedor. La malicia, no es mérito. Admirar a alguien que tima y decir que “es bueno regateando”, no debe ser un concepto estimulante para nadie. A veces, las dinámicas de la vida, se resumen en pujas por orgullo, vanidad y jactancia en el que logre más, olvidando que ambos respiran el mismo aire, son semejantes, casi iguales.

La financiación del sistema de educación superior



HAROLD CASTILLA DEVOZ
Rector General de Uniminuto

La financiación del sistema mixto de educación superior en Colombia se ha estructurado históricamente en torno a dos enfoques principales: la financiación de la oferta y la financiación de la demanda. Estos modelos han evolucionado con realidades económicas y políticas distintas, lo que ha generado desafíos en términos de sostenibilidad financiera, equidad en el acceso y calidad educativa.

El financiamiento por la oferta se basa en la asignación directa de recursos públicos a las Instituciones de Educación Superior, IES, permitiendo el sostenimiento de la infraestructura, la expansión de cupos y la garantía de gratuidad o reducción significativa de costos para los estudiantes. Uno de los principales retos de este esquema es la sostenibilidad fiscal, ya que la financiación depende del presupuesto gubernamental, que en períodos de crisis económicas, puede verse reducido, afectando la calidad y la capacidad de las instituciones para atender la demanda creciente. Además, la gratuidad en sí misma no garantiza tasas de graduación óptimas, lo que sugiere que la inversión en oferta debe complementarse con estrategias de acompañamiento es-

tudiantil y apoyo al sostenimiento. Por otro lado, la financiación por la demanda se enfoca en entregar recursos directamente a los estudiantes mediante becas, subsidios o créditos educativos, permitiéndoles elegir la institución en la que desean formarse. Este modelo ha sido promovido como una alternativa para diversificar la oferta educativa y fomentar la competencia entre las IES, incentivando la mejora de la calidad académica. En este contexto, el *Icetex* ha sido la principal entidad encargada del financiamiento por la demanda, otorgando créditos educativos a estudiantes de bajos

LA INVERSIÓN EDUCATIVA SIGUE SIENDO UN DESAFÍO PARA LOGRAR LAS COBERTURAS DESEADAS

recursos, pero la falta de apoyo para gastos de sostenimiento sigue siendo una barrera para la permanencia de los estudiantes. La experiencia muestra que, si bien el financiamiento por la demanda permite una mayor flexibilidad en la elección institucional, su efectividad depende del diseño de los programas y de la capacidad de los egresados para acceder a empleos que les permitan saldar sus deudas sin afectar su calidad de vida. La inversión educativa sigue siendo un desafío para lograr las coberturas y el acceso deseado para un país donde muchos

jóvenes no ingresan a la educación superior. También es necesario cuidar la tasa de deserción por cohorte acumulada, que sigue siendo preocupante dado que ya alcanzamos niveles de abandono de 24,15% (Spadies, 2022), lo que refleja la necesidad de políticas de financiamiento que incluyan no solo el acceso, sino también estrategias de retención estudiantil.

La sostenibilidad financiera de nuestro sistema educativo superior requiere un equilibrio entre la financiación de la oferta y de la demanda. Modelos híbridos, que combinan inversión estatal en IES públicas con mecanismos de apoyo directo a los estudiantes, podrían contribuir a garantizar acceso, calidad y equidad en el sector. Alternativas como los préstamos contingentes al ingreso, que ajustan el pago de la deuda según los ingresos del graduado, han mostrado resultados positivos en otros países y podrían ser una opción viable para el nuestro. Asimismo, la consolidación de alianzas público-privadas y la creación de fondos de impacto social y de garantía educativa podrían contribuir a la sostenibilidad del sistema, asegurando que ningún estudiante abandone sus estudios por razones económicas. La financiación de la educación superior requiere reformas que permitan garantizar su sostenibilidad sin comprometer la equidad y el enfoque integral de formación y gestión.

La desgracia de la Izquierda

La absoluta indiferencia del continente con el drama de Cuba en medio de un apagón de más de 48 horas y de una profunda crisis migratoria y demográfica ilustra como Latinoamérica se ha convertido en una región destrozada en sus valores, principios y capacidades económicas y sociales por las ideologías. Se suman a este destroz y suma de vergüenzas latinoamericanas Venezuela, Haití, Bolivia y Nicaraguan con el silencio y la inoperancia de los gobiernos de izquierda de la región: México, Brasil, Chile y Uruguay.

Según **Terry Eagleton**, en *Ideology: An Introduction* (1991), las ideologías pueden definirse como sistemas de ideas, valores y creencias que orientan la interpretación de la realidad y la acción de individuos y colectivos en diversos ámbitos, como el político, el social y el cultural. Estos sistemas suelen ofrecer marcos de referencia que permiten comprender el mundo y justificar determinadas posturas, decisiones y comportamientos.

Señala, terminan convirtiéndose en un conjunto de ideas ilusorias o distorsionadas que ocultan la verdadera naturaleza de la realidad social. Esto ocurre con la derecha y con la izquierda que adopta una construcción derivada del marxismo clásico. Las ideologías son una forma de no pensar y de sentir y vivir el mundo desde los odios y los miedos.

La manipulación de las emociones es el instrumento para la adhesión y legitimación de las ideologías. Con ello capturan la identidad colectiva y movilizan acciones mediante

sentimientos como la esperanza, el orgullo o la indignación. El miedo opera como un mecanismo de control, fomentando la percepción de amenazas para justificar medidas autoritarias o reforzar estructuras de poder.

La falla estructural de la izquierda es que quedó atrapada en su postura fundacional de rechazo al capitalismo la condujo a la sin salida de no entender la dinámica económica y no poder construir un modelo alternativo de sociedad. Resulta que ese odiado “sistema capitalista” no opera ni por el capital, que es el enemigo, ni por el trabajo, que es el salvador. El modelo de **Solow** simplemente evidenció que la transformación de la sociedad no la explican estos dos factores. Investigaciones en los últimos 35 años indican

EL ANTI-EMPRESARISMO DE LA IZQUIERDA DESTRUYE LA CAPACIDAD DE LA SOCIEDAD DE TRANSFORMARSE

cada vez con mayor claridad que es la forma como una sociedad, innova, aprende y emprende (**Nelson**, 1999) lo que explica las dinámicas de transformación y desarrollo. De acuerdo con esto, el anti-empresarismo de la izquierda simplemente destruye la capacidad de la sociedad de transformarse. Por eso colapsó el sistema comunista.

Colombia cayó en la trampa de la izquierda. Una agenda de odios y mentiras desembocó en lo que era irremediable e incluso necesario para expiar la fractura social que se hizo evidente en las destructivas revueltas de 2019 y 2023. El gobierno **Petro** se enfrentó a la realidad de que de odios no vive un gobierno. Las destructivas reformas derivadas de la errada lectura de la realidad dañaron la economía las que se implementaron y destruyeron su gobernabilidad las que no ha podido sacar adelante: salud y régimen laboral.

Ahora enfrenta la mayor maldición de los regímenes de izquierda y es que son capturados por el crimen. Son los odios y los intereses criminales los que ahora marcan una agenda que pretende perpetuarse en el poder en contra de todo un país.

Más allá de Petro: el problema de un país con dificultad para cambiar



LUIS CARLOS JACOBSEN
Ciudadano activo

Voté por **Gustavo Petro** porque, tras años de gobiernos de derecha marcados por corrupción, violencia y desigualdad, -y también de cosas que aplaudí-, creí necesario darle una oportunidad a la izquierda. No soy petrista, pero me interesa un análisis honesto, sin sesgos mediáticos alineados con el poder.

La oposición ha sido feroz desde la campaña, muchas veces con sesgo de opinión. Por dar un sólo ejemplo, ¿Cuándo se ha destacado la compra de tierras para campesinos víctimas del conflicto? En cambio, se magnifican errores, escándalos y corrupción, como si fueran exclusivos de este gobierno. Pero la corrupción no es monopolio de un solo sector: basta recordar el escándalo de Centros Poblados bajo **Duque** o los vínculos del **Ñeñe Hernández** con esa campaña, cuyas explicaciones nunca fueron claras. Gran impunidad en ambos casos y todo el poder mediático para que el país no conociera la verdad.

A **Petro** lo atacaron incluso antes de posesionarse, igual que cuando fue alcalde. Se le ve con temor o desprecio absoluto. Se sataniza su gestión con campañas de desprestigio y sabotaje. La derecha repitió mentiras como estrategia para generar miedo:

- “Cerraré medios de comunicación”.
- “Nos volveremos como Venezuela”.
- “El dólar llegará a \$8.000 en el primer trimestre”.
- “Habrá expropiaciones y se acabará la inversión extranjera”.
- “La reforma tributaria arruinará la clase media”.
- “El petróleo y el carbón desaparecerán de inmediato”.
- “Habrá escasez y desabastecimiento”.
- “La guerrilla tomará el poder”.
- “Se eliminarán los fondos privados de pensión”.
- “Habrá una Asamblea Constituyente para perpetuarse en el poder”.

Nada de esto ha ocurrido. **Petro** fue elegido con mayorías y gobierna dentro de la democracia, aunque incomode a muchos. No me gustan varios aspectos de su administración: falta liderazgo, hay improvisación y escándalos no han faltado. Pero prefiero su gobierno a otros, que con su inexperiencia, su manejo desastroso del estallido social y su desprecio por el acuerdo de paz, han tenido escándalos no suficientemente escrutados. La izquierda gobierna hoy justamente como rechazo de ello.

La derecha ha dominado el país y a la izquierda se le ataca sin cesar, tildándola de comunista o asociándola con la guerrilla. No se oponen con transparencia: son muy laxos

con sus propios malos gobierno, pero bien despiadados con los demás. Es el juego político de recuperar el poder a como dé lugar, sin importar la polarización que generan.

El problema grave es que en nuestra democracia, los medios de mayor audiencia están comprometidos con intereses políticos y económicos que no en pocas veces son dolientes de las reformas. No informan, sino que atacan, dirigiendo la opinión. Buscan acorralar al gobierno y bloquear cualquier posibilidad de cambio que toque los intereses de sus dueños.

Lo vemos en el *Congreso*: la derecha sabotea reformas sin debatirlas, mientras los medios desinforman ¿Por qué vamos a la consulta popular sobre las reformas sociales? Porque tras el bloqueo al debate, **Petro** usa un mecanismo que desafía a los poderes tradicionales y mide el respaldo ciudadano. Sin gustarme mucho la idea, en parte le encuentro la razón.

Colombia ha sido históricamente de derecha. Y el que quiera puede ver que la pobreza y la inequidad persisten, así hayamos progresado en algunos temas. Todavía hay enormes brechas que le dan pie a la izquierda para obstinarse en proponer cambios. Sin embargo, me pregunto:

“¿Es posible que en Colombia aparezca una opción distinta a la derecha que gobierne sin ser sistemáticamente atacada y deslegitimada?”.

SEÑOR PRESIDENTE

Contra Petro, la sensatez

El presidente **Gustavo Petro** no solo inició la campaña presidencial con la excusa de la consulta popular. También decidió empezar un discurso violento de frente con amenazas y señalamientos que pueden ser generadores directos de violencia. Lamentable.

La pregunta es cuál debe ser la respuesta de la ciudadanía que quiere un país democrático, estable y que se siga fundando en la institucionalidad, a pesar del enorme desafío. La respuesta es: sensatez.



SANTIAGO ÁNGEL RODRÍGUEZ
Periodista

El discurso que **Petro** dio ante la plaza de Bolívar el 18 de marzo tiene una insistencia en palabras y afirmaciones que asustan. “El presidente no traiciona al pueblo. Primero lo sacan en féretro”, dijo **Petro** ante una Plaza de Bolívar que no estaba completamente llena. Una obsesión con la muerte que es ciertamente inexplicable. Luego, amenazó a congre-

sistas, afirmó que “el pueblo los sacará” de allí si no se aprueba la Consulta Popular, y después agregó. “No es carreta, porque los del M-19 no aprendimos a hablar carreta”. Esta da especial temor dicha en el centro de Bogotá. Imposible no evocar las llamas del *Palacio de Justicia*.

En estrategia política **Petro** entiende perfectamente que este es su mejor escenario. El Gobierno enviará las preguntas al *Senado* y este tiene un mes para pronunciarse. **Benedetti** adoptó la teoría de que si el *Congreso* dilata la discusión y no se pronuncia, **Petro** puede convocarla unilateralmente. Hay que ver qué dicen constitucionalistas al respecto.

Y viene entonces la logística y la campaña por la Consulta Popular que tiene tres meses para ser convocada a las urnas. Pero ante la ausencia de recursos y el panorama de orden público en todo el país, el Gobierno podría quedarse en espera durante todo 2025 y prácticamente empatar la consulta en 2026. La consulta popular es una pequeña elección presidencial anticipada. Son los tiempos del plebiscito en un país polarizado por el sí y por el no en la sobre simplificación de un debate que debería ser especialmente técnico, pero que el presidente sabe cómo manipular a partir de las emociones.

Así las cosas, el Gobierno estará en las calles durante el resto del año con los recursos a su disposición, las transferencias monetarias, el poder de la administración y las cualidades del discurso victimista para echarle culpas al mundo de los problemas que el mandatario debería resolver.

En el *Senado* quienes aseguran que el presidente pierde con fuerza no deben olvidar que en la elección del magistrado **Polo**, de la *Corte Constitucional*, y con todo el apoyo del Gobierno, hubo 57 votos. Y en la votación para la vigencia de la reforma pensional 47 a favor del proyecto de **Petro**.

Lo que necesita Colombia en este momento es prudencia y sensatez. Los llamados indirectos y entre líneas a la violencia son la demostración del desespero de un Gobierno que se ha hundido en su propio desprecio por la administración pública, los cargos técnicos, la gerencia, el respeto por lo público y la planeación.

Hay centenares de casos, pero ejemplos como el de *Rtvc* son emblemáticos. Quienes ostentan los cargos decisivos no salen de la victimización absurda pero sí caminan a marchar para pedir ejecutar reformas que gritan acabar lo que hacen todos los días: maltratar, acosar y humillar usando el poder público.

Al Presidente y a los acosadores del disfraz no se les debe responder con la violencia que persiguen. Se les debe dar en cambio decencia y sensatez. Es curioso, pero quizás en el peor tiempo de la polarización presidencial, Colombia pueda estar listo para pasar esa página absurda.

¿Qué pasa con los subsidios?



AMYLKAR D. ACOSTA M.
Docente de la Universidad Externado de Colombia
@amylkaracosta

A partir de la Constitución de 1991 la prestación de los servicios públicos dejó de ser una función que le estaba reservada al Estado y se abrió la posibilidad de que también

lo pudieran prestar además las empresas privadas y por comunidades organizadas, tal como las tan mentadas como fementidas comunidades energéticas, así quedó prescrito en su artículo 365. No obstante, dejó establecido que “los servicios públicos son inherentes a la finalidad social del Estado”. De ello se sigue que es el Estado el llamado a garantizar la prestación de los servicios públicos, tal como lo establece la Ley 142 de 1994, con eficiencia, calidad, continuidad y equidad.

Este es el sentido y la razón de los subsidios a los usuarios de los servicios públicos más vulnerables, esto es a los estratos 1, 2 y 3, los cuales quedaron reglamentados en el artículo 99.3 de la Ley 142 de 1994 de servicios públicos, como “un descuento en el valor de la factura”. Ello dio lugar a la creación del Fondo de Solidaridad para Subsidios y Redistribución del Ingreso, Fssri, mediante la Ley 286 de 1996. Con el cumplimiento de esta norma Colombia honra su compromiso con el 6° y el 7° de los 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible, ODS, que tiene que ver con el acceso al servicio de agua potable y a las energías renovables.

Y claro, para cumplir con estos dos objetivos se tienen que dar dos premisas, la primera es la disponibilidad, porque nadie puede acceder a lo que no está disponible y la segunda tiene que ver con el poder adquisitivo, que tiene que ver con el ingreso de los usuarios, que dependen a su vez de la tarifa por el disfrute de tales servicios. Como es bien sabido, según la más reciente Encuesta de calidad de vida y el Informe sobre pobreza multidimensional del *Dane* arrojó como resultado que 47% de los hogares (8.460.000 familias) tenían carencias en cinco dimensiones, entre las que se destaca “no tener acceso a fuente de agua tratada”. Y según el más reciente estudio auspiciado por la empresa *Promigas* sobre la pobreza energética multidimensional en Colombia se pudo establecer que 16,1% de la población, 8,4 millones de habitantes están en esa condición ¡Ello es deplorable!

Ahora bien, los subsidios se aplican directamente a los usuarios mediante sus facturas y luego el Gobierno debe realizar los reembolsos mediante procedimientos que

TOP 10 DE LAS EMPRESAS A LAS QUE MÁS LE DEBEN SUBSIDIOS



aseguran la validez de dicho proceso. No es como afirmó irresponsablemente el saliente ministro de *Minas y Energía*, **Andrés Camacho**, en el curso de una Asamblea de usuarios del servicio de energía que tuvo lugar en Santa Marta, convocada por él, al espetar, sin pestañear, que “los subsidios por ley se asignan a los estratos 1, 2 y 3 y no se les entrega a la gente directamente, se les entrega a través de las empresas. Como la mayoría de las empresas son privadas, entonces se quedan con los subsidios y los administran. La transición debe garantizar que los subsidios lleguen a la gente” directamente.

La realidad es otra, quien “se queda con los subsidios” es el Estado, que tiene la obligación de reintegrárselo a las empresas prestadoras del servicio, que terminan financiándolos al descontárselo a los

MÁS DE 8,4 MILLONES DE HABITANTES PADECEN POBREZA ENERGÉTICA

usuarios en sus facturas quedando a la espera de que el *Ministerio de Hacienda* les gire el valor causado de los mismos. Y es lo que no se viene haciendo de manera cumplida y diligente abocando a las empresas a dificultades de liquidez, solvencia y de flujo de caja para garantizar el cumplimiento de sus propias obligaciones con sus proveedores, entre ellos, en el caso de la energía, los generadores de energía, que son los que se la despachan a través de contratos que deben honrar y con la banca.

Entre marzo del año anterior y enero de este año se acumuló una deuda de la Nación con las empresas comercializadoras de energía del orden de los \$2,8 billones, de los cuales el *Ministerio de Minas y Energía* sólo ha realizado la liquidación y conciliación por valor de \$1,3 billones. Con el agravante de que esta liquidación y conciliación por parte del ministerio, mientras el *Ministerio de Hacienda* no gire, no le dan liquidez a la empresas.

Sólo a comienzos de febrero de este año, ante el fuerte requerimiento que le hicieron conjuntamente la *Contraloría General* y la *Procuraduría*, advirtiéndole sobre la inminencia de un apagón financiero que podría derivar en un racionamiento en la prestación del servicio, se comprometió el ministro de *Hacienda*, **Diego Guevara**, a hacer abonos mensuales, a cuenta gotas, que sumarían para el 30 de abril \$1 billón. Pero, como cada mes se causan \$300.000, que deben ser asumidos por las empresas, ello quiere decir que para entonces la deuda en lugar de saldarse o por lo menos amortizarse ¡se elevará hasta los \$3 billones!

A la deuda contraída por parte de la Nación por concepto de los subsidios con las empresas que prestan el servicio de energía se vienen a sumar lo que les debe a las que prestan el servicio de gas natural domiciliario y de GLP, más conocido como gas propano, del orden de los \$628.000 millones y \$68.000 millones, respectivamente, con el agravante en estos últimos dos casos que dichas empresas no están obligadas, como si lo están las que prestan el servicio de energía, a descontar en las facturas el valor del subsidio en el evento de que el *Ministerio de Hacienda* deje de girarlo. Dicho de otra manera, ellas, ante la estrechez de caja podrían dejar de aplicarle dichos subsidios a sus usuarios con lo cual la tarifa prácticamente se les duplicaría, atentándose contra el acceso a un servicio tan esencial como estos. Este es uno de los mayores retos que debe asumir el novel ministro **Edwin Palma**, con la seriedad y el compromiso que no tuvo su antecesor en el cargo.

Y a propósito de la propuesta del ministro **Palma** en el sentido que los estratos 4, 5 y 6 asuman la deuda que por concepto de la Opción Tarifaria tienen los estratos 1, 2 y 3, apelando al concepto de la solidaridad, bueno es recordar que los estratos altos pagan un 20% de contribución, justamente para financiar los subsidios de los estratos bajos.

La ausencia de mercadeo



CARLOS FERNANDO VILLA GÓMEZ
Consultor de Mercadeo
carlosevilla@gmail.com

Las circunstancias y los hechos que estamos viviendo, tanto en lo público como en lo privado, pero especialmente en el primero, sirven para corroborar una vez más lo que durante muchos años se ha dicho en el mercadeo pragmático, que se ha descuidado, por no decir olvidado, lo que es la esencia del marketing. Además, para recordar que eso que llaman experiencia no es tan fácil de adquirir.

Las variables exógenas juegan un papel importante en la vida de los seres humanos y, por consiguiente, en el comportamiento. Mucho más cuando dependen de mentes anormales como las de **Maduro** y otros “petrificados”, convertidos en motores de acciones extraordinarias que descontrolan a cualquiera. **Peter Drucker** afirmó en repetidas ocasiones que las dos funciones básicas de cualquier tipo de organización son el marketing y la innovación, y que si ello se hacía (hace) bien, las actividades serían de mantenimiento y relaciones con el mercado, indicando que las organizaciones que buscan transacciones, porque todas no las pretenden, tendrían como

consecuencia el logro de ellas, pero no como un fin, que es lo que se aprecia en la mayoría de los casos.

Muchos discuten con argumentos interesantes si se debe buscar al cliente o si, por el contrario, debería ser éste quien busque al oferente, sobre lo cual afirmaba el gurú que hay que desarrollar una efectiva acción de mercadeo, y **Ted Levitt** complementaba diciendo que la función de cualquier organización es la formación y el mantenimiento de los mercados (clientes), comenzando por atraerlos para “educarlos”, es decir, enseñarles cómo debe actuar con respecto a la oferta,

SIEMPRE SE PUEDE MEJORAR LO QUE SE HACE Y OFRECE; PERO HAY QUE HACERLO

como ocurre con cualquier actividad humana que se espera sea sostenible. Y una vez más se está escuchando el consejo antiguo que indica que no se deben colocar todos los huevos en una sola canasta, porque siempre hay que buscar nuevos mercados ante tanta incertidumbre y desgobiernos.

Si de verdad se hubiera desarrollado un efectivo mercadeo y se formado mercados, tanto activos y actuantes como potenciales, y adelantado la la-

bor necesaria en mercadeo de darse a conocer y posicionarse competitivamente, habría “clientes en lista de espera”, ansiosos, para atenderles deseos y necesidades. La dependencia de uno o pocos mercados ha sido y es poco aconsejable; y mucho menos cuando se está en un mundo globalizado además de inestable, que no es nada nuevo, y sobre lo que se viene tratando con insistencia desde inicios de la década de los años 80 cuando **Levitt** escribió en *Harvard Business Review* “The Globalization of Markets” (La Globalización de los Mercados).

La realidad es que es poco lo que se aprecia de mercadeo efectivo, siendo más fuerte la actividad transaccional e inmediatista, especialmente en lo privado y comercial; en lo político, religioso, deportivo, social en general, es notoria la ausencia del marketing, y en ocasiones pareciera que la importancia de ello no se reconoce.

No hay que pensar que todo está perdido. Podría decirse que no es tarde para reaccionar porque siempre se puede mejorar lo que se hace y ofrece; pero hay que hacerlo, conscientes de que en marketing “nunca se llega” y que todos tienen que estar activos para hacerlo como debe hacerse, para tener “en fila” mercados, seres humanos, y convertirlos en influenciadores reales y fieles.



CONSEJOS PARA LÍDERES

MAURICIO RODRÍGUEZ
Docente de Liderazgo y Periodista

“La definición suprema de liderazgo afirma que liderar es servir-hacer un aporte valioso a la sociedad”.

MRM

Energía y medio ambiente

Con la revolución industrial la humanidad amplió el abanico de fuentes de energía. Hoy afloran dos incógnitas relevantes: cómo asegurar lo necesario para lograr bienestar universal, y cómo mitigar el impacto nocivo para el ambiente de fuentes perturbadoras. Caben muchas combinaciones de fuentes, usos y consecuencias. La importancia del asunto obliga a los aspirantes al solio de Bolívar en 2026 a compartir sus propuestas con la ciudadanía.

Las sustancias fósiles son la fuente más utilizada en el mundo hoy. Los principales usos son en transporte de carga y pasajeros, generación de electricidad y mitigación de calor o frío en latitudes donde hay veranos e inviernos. La población en Colombia tiene clima estable todo el año, en zonas cálidas, moderadas y frías, pero no extremas. Casi 75% de la generación eléctrica en el país es hidráulica, de impacto moderado en el ambiente, e irrisorio para efectos de acumulación de gases de efecto invernadero en la atmósfera.

El país acometió desde hace seis décadas la interconexión eléctrica con red de transmisión eficiente a alto voltaje para atender las necesidades del grueso de sus habitantes. Desde los años 90 funciona un esquema eficaz para mitigar el riesgo de insuficiente suministro, con regulación que remunera la transmisión y la distribución como monopolios regulados y vigilados, y la generación y la comercialización como actividades que permiten competencia. Hay subsidios para los consumidores de estamentos vulnerables con compensación fiscal a las firmas comercializadoras según el perfil de sus usuarios, con resultados aceptables. La regulación incluye subastas para asegurar rendimiento a los inversionistas cuya adición a la capacidad de generación aporte firmeza al suministro futuro, y asigna recursos para mejorar el suministro de electricidad a las zonas no interconectadas en la periferia.

El crecimiento económico de las últimas tres décadas ha sido modesto, muy inferior a lo necesario para hacer de Colombia país desarrollado algún día, y las cadenas productivas que consumen energía en grandes cantidades han perdido participación en la economía. Es preciso cambiar estas tendencias y, al tiempo, asegurar

SERÁ DECISIVO ACERTAR EN MATERIA ENERGÉTICA PARA MITIGAR LAS CONSECUENCIAS DEL LEGADO DEL GOBIERNO

la energía para apoyar el crecimiento rápido sostenido requerido para reducir pobreza y desigualdad, y lograr el ingreso requerido para acometer inversiones con el fin de mitigar el riesgo ambiental que la especie enfrenta.

Habrà muchas formas de abordar estos asuntos, con potencial para centrales hidroeléctricas de tamaños diversos y parques eólicos y solares, sin desestimar los recursos fósiles en forma prematura. Las estrategias deben tener en cuenta el modesto impacto actual de Colombia en el problema de calentamiento global, y las posibilidades de vender combustibles fósiles mientras tengan valor comercial. Además, deben engranar con planes económicos ambiciosos, con mayores consumos por habitante, e inversiones sociales aún no especificadas que incluirán rediseño de urbes y mejor transporte masivo de pasajeros, infraestructura eficaz para transporte intermunicipal, y programación más eficiente de actividades relacionadas con educación, recreación y salud.

En los próximos años será decisivo acertar en materia energética para mitigar las consecuencias del legado del gobierno actual, que no entiende ni valora lo precedente, y toma decisiones irresponsables. Los aspirantes tienen la palabra.



GUSTAVO MORENO MONTALVO
Consultor independiente
gustavomorenom@gmail.com

TRIBUNA PARLAMENTARIA

Amenaza latente



JOSÉ DAVID NAME CARDOZO
Senador de la República

La persistencia de los altos niveles de deforestación y degradación de los bosques en el país refleja la falta de estrategias efectivas para la protección de los ecosistemas. La prolongada ausencia de una política efectiva contra la deforestación ha tenido consecuencias devastadoras para Colombia, uno de los territorios más biodiversos de Suramérica, que enfrenta grandes desafíos ambientales, especialmente en la región Amazónica, donde la pérdida de bosques no se detiene.

Aunque en los últimos años se ha avanzado en la implementación de acciones y políticas para controlar la deforestación, no han sido suficientes, de manera que la tala indiscriminada sigue en ascenso, con cifras preocupantes. El reciente informe del *Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible*, advierte un alarmante aumento de 35% en deforestación durante 2024, impulsado principalmente por la expansión de la ganadería y la minería ilegal. Esta compleja problemática derivada, también, del aumento de los incendios forestales, el tráfico de madera, la gestión inadecuada de la tierra y la siembra de cultivos

ilícitos, requiere una respuesta coordinada de todas las instituciones del Estado.

En 2017, se presentó la cifra más alta en deforestación que ha tenido el país. Con 219.973 de hectáreas de bosque arrasadas se marcó un récord devastador para Colombia, que no solo significó la destrucción de ecosistemas esenciales, sino que también profundizó problemas socioambientales que aún hoy siguen impactando la calidad de vida de los colombianos. A pesar de haberse reducido en más de 100.000 el

LA DEFORESTACIÓN CONTINÚA COMO UNA AMENAZA SIN ACCIONES CONTUNDENTES

número de hectáreas degradadas, ocho años después la problemática persiste porque no existe una clara política pública que nos permita ganar la lucha, y tampoco se ha logrado abordar de manera integral la compleja situación de la formalización de la tierra y el ordenamiento del territorio.

La Ley 2387 de 2024 sancionada el año pasado, incluyó modificaciones significativas al procedimiento sancionatorio ambiental en Colombia, para contribuir al fortalecimiento de la protección y cuidado del medio ambiente a través de herra-

mientas legales que buscan prevenir y sancionar las infracciones ambientales. Sin embargo, ha faltado una mayor capacidad del Estado y la coordinación entre las distintas entidades para lograr el éxito en su aplicación. Todavía hay importantes aspectos que el Gobierno Nacional debe reglamentar.

Así las cosas, la deforestación continúa como una amenaza latente sin las acciones contundentes que demanda y una débil aplicación de la ley que favorece la impunidad. Pese a las normativas vigentes y los compromisos ambientales, los intereses económicos siguen imponiéndose sobre la conservación ambiental sin una intervención real y sostenida del Estado, poniendo en riesgo la biodiversidad y el bienestar de las comunidades afectadas.

En esta urgente batalla por la protección de la biodiversidad, es imprescindible contar con políticas públicas bien estructuradas y coordinadas. Tenemos que movilizarnos para proteger nuestros bosques antes de alcanzar un punto crítico e irreversible en la deforestación, para ello es fundamental unir esfuerzos entre el sector público y privado, adoptando medidas concretas y efectivas con el firme propósito de frenar la destrucción de nuestros ecosistemas.

CONMUTADOR BOGOTÁ
(1) 4227600
LÍNEA GRATIS NACIONAL
018000510051

BOGOTÁ, CARRERA 13A #37-32 /// OFICINA TEUSAQUILLO BOGOTÁ: (1) 4227600 EXT: 1403 - 1092
OFICINAS REGIONALES: BARRANQUILLA: (5)3161870 - BUCARAMANGA: (7)6910190 - CALI: (2)3690750 - CARTAGENA: (5)6429400 - MANIZALES (6)8720900 -
MEDELLIN: (4)2040040 - PEREIRA: (6)3470350
larepublica.co /// servicioalcliente@larepublica.com.co



@larepublica_co



MALOS NÚMEROS DE LA SELECCIÓN

Tras la derrota de Colombia ante Brasil, las preocupaciones por el nivel del equipo nacional aumentan. Y es que el conjunto de **Néstor Lorenzo** (1966) sumó su tercera derrota consecutiva, perdió ante Uruguay, Ecuador y la pentacampeona del mundo. De nueve puntos posibles, no logró ninguno, y hace 17 años que la Selección Colombia no sumaba tres derrotas consecutivas. Preocupante, y se viene Paraguay el martes. (CJ)

Reuters

FIN DE SEMANA 22-23-24 DE MARZO DE 2025

CAJA FUERTE

MARKLE LO INTENTA POR OTRO LADO

Meghan Markle (1981) anunció un nuevo podcast que se lanzará el próximo mes tras la cancelación de Archetypes por parte de *Spotify*. La duquesa de **Sussex** firmó un acuerdo con *Lemonada Media* en febrero de 2024, tras finalizar su contrato con *Spotify* en 2023 tras solo una temporada de su primera producción. Ahora, su nuevo proyecto, 'Confessions of a Female Founder', trata de conversaciones con mujeres sobre crear empresa. (AG)

LA JUGADA DE URUGUAY POR EL TURISMO

Los city tour de Buenos Aires, Argentina, son una de las maneras más tradicionales para conocer los puntos importantes de la capital sudamericana. Estos recorridos se realizan en autobuses de colores amarillo y rojo repletos de turistas. Conociendo esto, el Gobierno uruguayo decidió pautar su marca país en la parte trasera de las unidades amarillas. "El país de los atardeceres" es el lema que reza la promoción. (RCL)

LA GIRA DEL PACTO HISTÓRICO

Mientras el Gobierno Nacional define cómo hará la consulta popular, cuándo la hará y, lo más clave aún, las preguntas que realizará en dicha herramienta de participación ciudadana, los miembros del *Pacto Histórico* iniciaron una gira por las principales 20 localidades de Bogotá para socializar y buscar apoyo a la consulta popular. El pasado 20 de marzo estuvieron en La Candelaria y esperan seguir las convocatorias. (VPD)



BANCOLOMBIA INICIA NUEVA GUERRA DE TASAS EN VIVIENDA



BANCOLOMBIA INICIA OTRA VEZ LA GUERRA DE TASAS



INICIA LA GUERRA DEL GUARO Y AHORA SIN FRONTERAS



EMPIEZA LA ERA DEL GUARO SIN FRONTERAS



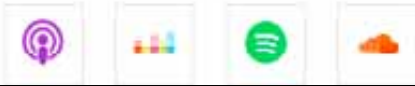
¿QUÉ RITUALES TIENEN USTEDES PARA EL DOLOR?

LAS BANDAS LOCALES ESTÁN LISTAS PARA EL FEP

Ya está todo listo para que el Festival Estéreo Picnic, FEP, reciba a los asistentes nacionales e internacionales que esperan conocer a sus músicos favoritos. Esta semana se realizó el carrusel de medios con las bandas y artistas nacionales que harán parte del lineup del evento. En el encuentro estuvieron algunos como The Virginia Valley, Canales Musicales, La Ramona y Juliana Quédate Otro Día, quienes ya están terminando la cuenta regresiva para llevar a los fanáticos a un mundo distinto. (KMA)



Karen Mora / LR



PODCAST REGRESANDO A CASA

EL REGRESO DE IRENE VÉLEZ. La exministra de *Minas y Energía*, **Irene Vélez**, dirigirá la *Anla*, después de que **Rodrigo Negrete** presentara su renuncia el jueves. El nuevo cargo generó polémica pues en su momento fue criticada por su perfil profesional en el *MinEnergía* y el sector. (UL)



ÍNDICE DE MENCIÓN EMPRESARIAL
22.872

LA REPÚBLICA | POR EMPRESAS: ACONAUTO P7, AMCHAM, ARAMCO P11, ASOBANCARIA P3, AVIANCA P12, BANCO CENTRAL DE INGLATERRA P8 - P9, BANCO CENTRAL DE JAPÓN P8- P9, BANCO DE LA REPÚBLICA P19, BANCO DE LA REPÚBLICA P3, BANCOLOMBIA P10, BANCOLOMBIAP 19, BIOMAX P11, BUNDESRAT P7, CANACOL ENERGY P12, CANCELLERÍA, COBRE PANAMÁ P7, DANE, DAVIVIENDA P19, DEPARTAMENTO DE ESTADO, ENEL, FIRST QUANTUM MINERALS P7, GOTRENDIER, GRUPO ARGOS P10, GRUPO AVAL P 19, GRUPO ROMERO P11, GRUPO SURA P10, HABI P10, LIFEMILES P12, MINISTERIO DE AGRICULTURA, MINISTERIO DE AMBIENTE, MINISTERIO DE HACIENDA P3, MINISTERIO DE MINAS Y ENERGÍA, MINISTERIO DE TRANSPORTE, ONU, PETROMIL P11, PRIMAX P11, REDEBAN P 19, RESERVA FEDERAL P8 - P9, SEMPLI P18, SOCIEDAD DE AGRICULTORES DE COLOMBIA, SUPERINTENDENCIA FINANCIERA P3, TERPEL P11, TEXACO P11, UNIVERSIDAD DE ANTIOQUIA, UNIVERSIDAD DE LA AMAZONÍA, UNIVERSIDAD DEL NORTE, UNIVERSIDAD DEL ROSARIO P10, UNIVERSIDAD NACIONAL, UNIVERSIDAD PEDAGÓGICA, VASSAR, ZARA. POR SECTOR: AGRO P4-5-6, AMBIENTE P4-26, AUTOMOTOR P7, BANCOS P18-19, BOLSA P10, COMERCIO P11, CONSTRUCCIÓN P10, DEPROTES P26, ENERGÍA P4-12, ESPECTÁCULOS P23-26, HACIENDA P7, MINAS P7, MODA P26, TRANSPORTE P4-12. ASUNTOS LEGALES POR EMPRESAS: CENTRO DEMOCRÁTICO, LEGAL BUD, MINISTERIO DEL TRABAJO, MINISTRO DE INTERIOR, MINISTERIO DE AMBIENTE, SUPERINTENDENCIA DE INDUSTRIA, TENIS, Y COMERCIO. POR SECTOR: ACTUALIDAD P03, JUDICIAL P 03-4-5