

ASUNTOS LEGALES LOS 19 GRUPOS POBLACIONALES QUE PUEDEN PEDIR SEGURIDAD A LA UNP. P12-13

LABORAL. SEGURO PREVISIONAL, ENTRE LOS PENDIENTES

# Lo que falta de la pensional a 15 días de entrar en vigencia

A partir de hoy, en menos de una quincena, Colombia tendrá un nuevo régimen pensional que cambia por completo lo que regía desde los últimos 20 años, siempre y cuando la C*orte Cons*titucional le de el visto bueno. Con el tiempo jugando en contra, el Gobierno acelera la promulgación de los decretos particulares para finiquitar los detalles del régimen, que ya avanza en más de 80%. Uno de los pendientes es el documento que reglamenta cómo serán los seguros previsionales en el nuevo esquema para la población en régimen de transición. P17

#### COLOMBIA ES EL QUINTO PAÍS DE LA REGIÓN CON LA **INFLACIÓN MÁS ALTA** P24-25 IPC anual (%) **229** 43,5 **18,5 5,2 5,05 5,05** México ( • 4,42 • 4,4

**3,8** 

**3,6** 

**2,9** 

1,7

1,69

**0,5** 

-0,12

**-0,2** 

-0,7

República Dominicana

Paraguay

Guatemala

Guyana

Ecuador

El Salvador 🜘

Panamá 💨

Perú 🌘

Múltiples marcas avanzan en sus estrategias de crecimiento en las que tienen contempladas varias aperturas de tiendas en centros comerciales. Samsonite, Puma, Malva y Natura son algunas de las empresas que han abierto y abrirán locales a lo largo del año en centros comerciales como Andino, Titán Plaza, Gran Estación en Bogotá y en otras ciudades como Barranquilla y Medellín.

comerciales

#### **EDITORIAL** Más de 20 El costo político de marcas llegan una reforma tributaria a los centros en este momento es destructivo

La presentan en julio, pero serán muy pocos los parlamentarios que se apliquen a fondo para sacar el tema adelante. P2

#### ÍNDICE EDITORIAL

EDITORIAL	PZ
ECONOMÍA	P3
EMPRESAS	P7
ASUNTOS LEGALES	P11
FINANZAS	P17
GLOBOECONOMÍA	P24
OCIO	P27
ANÁLISIS	P30
CAJA FUERTE	P32

32 PÁG

# EL AMARILLO AMENAZA A LICORERAS PEOUEÑAS

Luis Alfredo Arias, de Licores del Meta, y Juan Carlos Alfonso, de licorera de Boyacá, dieron sus planes para competir. P7





COLOMBIA PRIMER DIARIO ECONÓMICO, EMPRESARIAL Y FINANCIERO DE SERÁN **NOTICIA** 



MIGUEL ESCOBAR PRESIDENTE DE POSTOBÓN

Postobón, compañía que preside Miguel Escobar, hará un evento el jueves 19 de junio, en asocio con PepsiCo, para fortalecer la vivienda en Colombia. Entregarán bonos para el mejoramiento de viviendas.



TIM **BROOKE-WEBB** DIRECTOR 50 BEST RESTAURANTS

World's 50 Best Restaurants, liderada por **Tim Brooke-**Webb, ya desveló su clasificación de los 100 a 51 mejores restaurantes del mundo, y será este 19 de junio, cuando presente los primeros 50 de 2025.



HAITHAM **SECRETARIO** GENERAL DE LA OPEP

La Organización de Países Exportadores de Petróleo, Opep, que dirige Haitham Al

Ghais, presentará hoy lunes el informe de producción mensual del bloque, en medio de un brent que subió a US\$75.

#### **EDITORIAL**

# La tributaria del pacto fiscal será durísima

EL MINISTERIO DE HACIENDA ANUNCIÓ UNA NUEVA REFORMA TRIBUTARIA PARA FINALES DE JULIO QUE ESPERA RECOGER ENTRE \$19.6 Y \$25.4 BILLONES Y OUE NO DEJARÁ A NADIE POR FUERA DE MÁS IMPUESTOS

El estallido social que llevó a Gustavo Petro a la Presidencia, ocurrido entre 2019 y 2021, fue aparentemente generado por la presentación de una reforma tributaria que buscaba equilibrar las cargas sociales y dejar al país económico en una mejor posición frente al desarrollo social. Ahora, el primer gobierno de izquierda en la historia nacional, prepara una propuesta de reforma tributaria, idéntica a la que atacó de manera violenta y que ocasionó 80 muertos. La idea de nuevos impuestos ya está en la agenda del Ministerio de Hacienda: será presentada al Congreso a finales de julio, antes de que **Petro** comience su último año de gobierno; buscará recaudar entre \$19,6 y \$25,4 billones; eliminará exenciones; bajará el monto de ingresos sobre los cuales se debe declarar renta; tratará de igualar tributos de consumo con IVA; arremeterá contra la evasión, y lo que no es menor, cargará de más impuestos a las actividades extractivas, eso grosso modo, a mano alzada es lo que tiene en mente el Gobierno que de paso ha anunciado que la llevará al país a alcanzar una deuda externa de 61% del PIB y en 2027 a 63%, es decir, que a manera de ejemplo, de cada \$100 del PIB, \$63 serán deuda. En términos presupuestales, solo el pago de intereses ascenderá a \$80 billones, convirtiéndose en el Gobierno de turno que más ha endeudado al país sin una causa aparente. Vale la pena recordar que durante la pandemia la deuda subió a 60% del PIB, pero se fue reduciendo, ahora no hay ni causa ni justificación para llegar a tal situación. No hay un plan de ahorro de la administración central, se siguen engordando docenas de entidades improductivas que solo se justifican para generar empleos públicos a cargo de más impuestos. Lo curioso es que el entorno macroeconómico goza de unas cifras relativamente buenas,

bajará a 4,5% este año y entrará en la franja del *Emisor* en 2026; el crecimiento del PIB se estima en 2,7% para 2025 y de 3% para la entrega del mandato en 2026. Y si el entorno macro es bueno, por qué la plata no le alcanza al Gobierno, simplemente porque se gastó más de lo que le ingresó; y lo peor es que el gasto se va en el funcionamiento de la Nación, no se ven obras, no se ven inversiones o reducción de la pobreza. Es más que evidente el desbalance entre gastos e ingresos, y eso se quiere solucionar con una reforma tributaria draconiana similar a las atacadas cuando no eran Gobierno. El Ministerio de Hacienda se enfrentará a una debilidad en el Congreso de la República, donde no tiene mayorías y ha sido derrotado en las últimas grandes reformas presentadas; dijo el Ministerio de Hacienda que no hay un plan B para suplir si la tributaria no pasa en el Congreso, pero sí lo hay, es apre-

#### **DEUDA NETA DEL GNC** Cifras en % del PIB, se proyectaron las de 2025-2036 Deuda Neta — Exposición motivos RF 2021 Límite 71 Ancla 55

2025 2027 2029 2031 2033 2035 2036

Fuente: Cálculos DGPM-MHCP/ Gráfico: LR-ST

tarse el cinturón y eliminar actividades que no aportan nada al país y menos a la economía. Es bien difícil que la tributaria pase entre agosto y diciembre, justo los meses en los que senadores y representantes estén en campaña para salir elegidos al nuevo Congreso de 2026-2030. El costo político de una reforma tributaria en este momento es destructivo y serán muy pocos los parlamentarios que se apliquen a fondo para sacar el tema adelante y prestarse para ponerle más impuestos al mismo puñado de colombianos que pagan renta, más las empresas, los dos actores sobre quienes siempre recaen los impuestos.

#### HACE 50 AÑOS 16 DE JUNIO





Nuevos disturbios en La Dorada

Nuevos desórdenes protagonizaron estudiantes, obreros y maestros al culminar el sepelio de las dos personas que resultaron muertas el pasado viernes.

Piden liberación de precios

La industria farmacéutica reclamó del Gobierno la liberación de precios de sus productos para compensar los reajustes en los precios de materias primas.

Lo que falta de la pensional

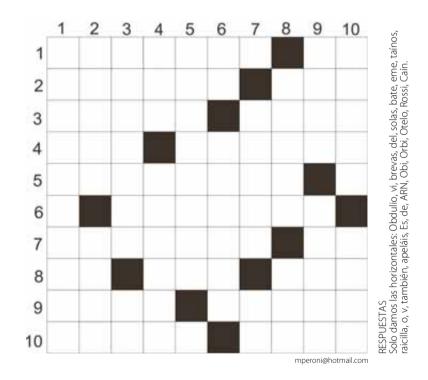
Con el tiempo jugando en contra, el Gobierno acelera la promulgación de los decretos particulares para finiquitar los detalles del régimen que entra el 1° de julio.

Licoreras afectadas por el Amarillo

Con la apertura de las fronteras para el aquardiente Amarillo, las pequeñas licoreras regionales del Meta y Boyacá se ven amenazadas comercialmente.

#### CRUCIECONÓMICO

HORIZONTALES: 1- ...Velásquez, director general de Inalde Business School: "Por nuestros programas pasan cerca de 6.000 personas anualmente". Número romano. 2- Albacora, fruta (pl.). Contracción gramatical. 3- A..., sin compañía. Palo de béisbol. 4- Nombre de letra. Indios antillanos. 5- Órgano del que se forma la raíz. 6- Asimismo. 7- Recurrís al juez para que revoque una resolución. Símbolo del einstenio. 8- Preposición. Abreviatura de ácido ribonucleico. Río de Rusia. 9- Urbi et..., bendición pontificia. Celoso literario. 10- Valentino..., famoso motociclista italiano. Novela de José Saramago. VERTICALES: 1- El...Romano, periódico de Ciudad del Vaticano. 2- Chanza, burla. Objeción. 3- Placer del ánimo. Dominio de internet de Bahamas. 4- Fruta de la vendimia. Ciudad de Francia. 5- Herir, magullar. 6- Dominio de internet de Islandia. Nombre secular del pontífice Juan Pablo I. 7- Hiel. Símbolo del tecnecio. 8-Madre de Perseo. Albert Ramdin es su secretario general. 9- Prohibición. Ave de rapiña. 10-Incólume, indemne. Priorato de..., organización fraternal fundada por Pierre Plantard.



¿Ha realizado algún pedido a través de plataformas de comercio electrónico?

MENSAJES A LR JOAN GAMARRA. La verdad no, en muchos de los casos prefiero únicamente ver cosas que pueden llegar a gustarme y buscarlas en alguna tienda que sea física o pueda tener el pago contra entrega al menos.

> GUSTAVO LEZAMA. Sale mucho mejor, hay productos que se pueden conseguir muy baratos, el único problema es que algunas entregas se demoran en llegar.

facebook.com/larepublica.co



larepublica\_co (O`)

@larepublica\_co X

PAOLA CANO. Sí, pero en algunos casos me puedo llegar a sorprender o decepcionar, las fotos que ponen el producto se puede ver diferente. A veces llega o de muy buena calidad y otras no tanto.



la inflación -según el Marco

Fiscal de Mediano Plazo-

**DIRECTOR GENERAL:** FERNANDO QUIJANO VELASCO

**GERENTE GENERAL:** SERGIO QUIJANO LLANO FUNDADO EL 1 DE MARZO DE 1954 | Año LXXI - No. 22.940 EDITORIAL LA REPÚBLICA S.A.S.
Organización Ardila Lülle - oal.com.co

El contenido del periódico LA REPUBLICA es de propiedad de EDITORIAL LA REPÚBLICA S.A.S.; queda prohibida su reproducción total o parcial en cualquier medio conocido o por conocerse, así como su traducción a cualquier idioma sin autorización escrita de su titular. Las opiniones expresadas por los columnistas y analistas son libres e independientes y de ellas son responsables sus autores. No comprometen el pensamiento de LA REPUBLICA. The content of the newspaper LA REPUBLICA is property of EDITORIAL LA REPÜBLICA S.A.S.; its reproduction, total or in part, by any known of future means, and its translation to any language, is totally forbidden without previous written permission from the owner. The opinions expressed by the columnists and analists are free and independent and they are responsible for their authors.

ISSN 0122-591X

© COPY RIGHTS EDITORIAL LA REPÜBLICA S.A.S. larepublica.co - diario@larepublica.com.co

#### Editado por: Mateo Medina - mmedina@larepublica.com.co

# La jornada nocturna y el contrato de aprendizaje se definen hoy en el Senado

HACIENDA. A LA LABORAL **SOLO LE FALTAN 19** ARTÍCULOS (25%) POR DEBATIRSE EN PLENARIA PARA QUE SEA LEY, ALGO QUE SE ESPERA SUCEDA HOY AUNQUE HAY UN DECRETO DE CONSULTA POPULAR

Hoy se retoma la discusión por la reforma laboral en la plenaria del Senado, que ya tiene 75% aprobado y está a solo 25% de convertirse en ley de la República, es decir, están a 19 artículos para que finalmente Colombia tenga un nuevo régimen laboral.

Si hay algo cierto es que los trabajadores del país tendrán nuevas condiciones a partir del año que viene, pues como es de conocimiento público, mientras la laboral culmina su último y cuarto debate, al tiempo el Gobierno presentó y firmó el decreto que convoca a la consulta popular, solo dependen de la Corte Constitucional para que llamen a los colombianos a las urnas y de esa forma ya definan cuál será su futuro laboral.

No obstante, el presidente Petro advirtió que la única forma de derogar este decreto que firmó la semana pasada es si el Senado conserva en esencia como fueron aprobados en la Cámara de Representantes los artículos más relevantes para ellos y que fueron los escogidos para redactar las preguntas de la consulta popular.

La mayoría de estos artículos aún no han sido aprobados y se discutirán hoy en plenaria, no obstante, el presidente del Senado, Efraín Cepeda, pidió a cada una de las bancadas que discutieran durante todo este fin de semana sobre los 19 artículos que faltan por discutirse para ver si se logra una conciliación sobre el texto que cambiaría el régimen laboral.

Por su parte, la presidente de la Comisión Cuarta y senadora,

Esmeralda

"La oposición quiere hacer creer que su reforma representa a los trabajadores. Ninguno se siente representado por una propuesta sobre la contratación por horas".



**Angélica** Senadora de la

"Nos vamos a tomar todas las horas que sean necesarias para discutir los artículos que faltan, entre ellos, hay al menos seis puntos que pueden resultar conflictivos".

**ARTÍCULOS SON LOS QUE FALTAN POR DISCUTIRSE EN LA PLENARIA DEL SENADO PARA QUE LA** LABORAL DE CONVIERTA EN LEY.

Angélica Lozano, señaló que en estos momentos hay seis puntos de estos apartados que aún tienen visiones encontradas entre las bancadas que integran el Congreso.

Destacó que los principales artículos que los tienen enfrentados son la estabilidad laboral reforzada que está contenida en el artículo 9, y también el apartado 11 que establece la hora en la que comenzará el trabajo nocturno, pues en el texto aprobado en Cámara se acordó que comenzara a las 6:00 de la tarde, mientras que en la Comisión Cuarta, antes de comenzar a debatirse en plenaria del Senado se modificó. Tras escuchar a los gremios y empresarios, se acordó reducirlo a una hora y que la

#### REFORMA LABORAL BUSCA CONCILIARSE ANTES DE SU APROBACIÓN



- En su último debate aprobaron 75% del texto y queda 25% por recibir aval, es decir 19 artículos
- LOS QUE FALTAN POR APROBARSE SON:
- Artículo 9 Estabilidad Laboral Reforzada.
- Artículo 11 Trabajo diurno y nocturno.
  - Artículo 12 Jornada máxima legal (4x3).



**Artículo 15** — Remuneración en días de descanso obligatorio.



**Artículo 23** — Contrato de aprendizaje.



Artículo 37 — Trabajadores de tiempo parcial.

Artículo 25 — Monetización de la cuota de aprendizaje.



Artículo 38 — Unidad de Trabajo Especial.



 Artículo 54 — Lineamientos para el desarrollo, adopción, consolidación y actualización de las competencias laborales para el crecimiento verde.

- De 78 apartados se tumbó uno solo en la plenaria del Senado
- Artículo 61 Política pública de protección laboral ante la automatización.
- Artículo 62 Protección laboral frente a procesos de descarbonización y transición energética.
- Artículo 63 Garantías del derecho de Asociación sindical.
- **Artículo 64** Procedimiento judicial sumario de protección de los derechos sindicales.
- Artículo 66 Representación paritaria y/o proporcional en las organizaciones.
- Artículo 68 Prescripción.
- Artículo 74 Vinculación de las madres comunitarias y sustitutas.
- Artículo 75 Formalización laboral de las personas manipuladoras de alimentos del programa de alimentación escolar -PAE-.
- Artículo 76 Política pública de promoción de la formalización y derechos laborales para transportadores de carga y pasajeros.
- Artículo 77 Vigencia y derogatorias.

Fuente: Senado/ Gráfico: LR-ST

#### Síganos en:

www.larepublica.co Para conocer minuto a minuto el avance de la reforma laboral en el Senado.

jornada nocturna sea desde las 7:00 de la noche. Incluso este es uno de los

puntos que integran una de las preguntas de la consulta popular de **Gustavo Petro**. Otro artículo que aún está a esperas de discutirse hoy es el

15, que establece el porcentaje de la remuneración de dominicales y festivos. En Cámara de Representantes se aprobó que se cancelara 100% del pago, mientras que en estos momentos piden que sea solo 75%.

La excepción a las microempresas, destacó la senadora, también mantiene a la plenaria del Senado dividida, pues algunos quieren que este sector quede exento de las jornadas nocturnas modificadas y del aumento del porcentaje al pago de dominicales y festivos, mientras que otros están en total desacuerdo, argumentando que la mayor fuerza laboral se concentra en las micro y pequeñas compañías.

El ojo también está puesto en otro apartado que ha derivado fuertes discusiones. Se trata del artículo 23 que expresa las modificaciones que vienen para los aprendices Sena y cómo quedará su cuota de pago en los contratos de aprendizaje. En un principio, en el texto se aprobó que fuera de dos salarios mínimos, mientras que en la comisión que preside **Lozano** se rebajó a 1,5 salarios. Esto generó indignación en la bancada oficialista en el Congreso.

Recordemos que este artículo está contenido en una de las preguntas de la consulta popular que pretende llevar a cabo el presidente **Petro** si en el *Sena*do no se logra conciliar y dejar tal como estaba inicialmente en el proyecto de ley.

#### LO QUE SE APROBÓ

Aunque la mayoría de los artículos fueron aprobados la semana pasada en la plenaria del Senado, luego de dos jornadas de más de 12 horas de debate, hubo algunos que se aprobaron con modificaciones hechas en la Comisión Cuarta.

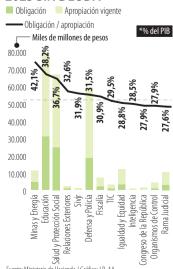
Uno de los que generó gran resquemor entre las bancadas afines al Gobierno es el artículo 7, el cual modificó las formas en las que culminarían los contratos con los trabajadores.

Pues aseguran que debe haber plena justificación y garantizar los derechos de los trabajadores a la hora de terminar un contrato laboral.

El artículo 16, que habla de las licencias, también generó controversia, pues el Pacto Histórico presentó varias proposiciones sobre los discapacitados que fueron negadas.

BÁRBARA A. OROZCO OSTOS

#### **EJECUCIÓN SECTORIAL PGN 2025 SIN DEUDA**



HACIENDA. LOS SECTORES CON MENOR ACTIVIDAD A MAYO FUERON REGISTRADURÍA Y DEPORTE

# Energía y Educación, los de más ejecución

El Ministerio de Hacienda reveló los datos sobre la ejecución presupuestal correspondiente a mayo. Los sectores que tuvieron la ejecución más alta fueron Minas y Energía, Educación y Salud y Protección Social.

**BOGOTÁ** 

Sin deuda, la ejecución a mayo medida por obligaciones fue 29,3% de la apropiación del año. Esto es 0,54 puntos porcentuales inferior a lo registrado en mayo del año pasado cuando fue 29,9%. Y además 0,7 puntos porcentuales menor que el promedio del periodo 2000-2024 cuando fue 30%. En cuanto a los sectores, los

que tuvieron una mayor ejecución presupuestal a mayo fueron Minas y Energía con 42,1%, seguido de Educación con 38,2%, Salud y Protección Social con 36,7%, Relaciones Exteriores con 32,6% y Sivjr con 31,9%.

Mientras que los de menor ejecución fueron Registraduría con 8,1%, Deporte y Recreación con 8,4%, Presidencia de la República con 10,3%, Planeación con 12,8% y Agricultura y Desarrollo Rural con 13,0%.

Sin deuda, se adquirieron compromisos contractuales por \$177,5 billones (43%); 5% más que en mayo del año pasado (\$169 billones).

Además, con la gestión contractual, se recibieron bienes y servicio por \$121,1 billones, lo que es 29,3% del gasto sin deuda autorizado, mientras que los pagos adicionales ascendieron a \$119,8 billones.

En cuanto a funcionamiento los de mayor ejecución fueron Minas (61.2%), TIC (61.0%), Ambiente y Desarrollo Sostenible (50,1%), Cultura (42,5%), y Vivienda, Ciudad y Territorio (39,7%). Mientras que los de menor ejecución fueron Registraduría (7,2%), Presidencia (9,3%).

LUCAS MARTÍNEZ MELO

# Colombia da salto histórico en

HACIENDA. TRAS
LA PUBLICACIÓN DEL
MARCO FISCAL, ANALISTAS
ADVIERTEN QUE LA
TRIBUTARIA NO PUEDE
OPACAR LAS OBLIGACIONES
QUE TIENE EL PAÍS EN EL
CORTO Y MEDIANO PLAZO

BOGOT

El anuncio de una reforma tributaria para finales del próximo mes no deja ver la verdadera noticia económica del momento: la disparada de la deuda externa. Colombia siempre ha sido un país ortodoxo en el pago de la deuda, cumpliendo con los plazos que le da los organismos multilaterales, a diferencia de sus pares en la región como Argentina.

Colombia experimentará la deuda externa más alta de su historia reciente. La deuda pública crecerá 9,6 puntos del PIB, una cifra equivalente a \$173 billones, en un periodo de apenas tres años. En otras palabras,

de toda la capacidad productiva que tendrá Colombia, en 2026 la Nación estará endeudada en 63% del PIB.

"Las cifras tomadas del Marco Fiscal publicado por el Gobierno, resume la preocupación central sobre la situación fiscal: una deuda pública que aumentará en 9,6 puntos del PIB, en el contexto de una economía que no ha tenido ningún choque interno o externo significativo en ese periodo. El recorte del gasto, necesario e ineludible, se deja al próximo Gobierno, que heredará unas cuentas fiscales en estado crítico y deberá poner en marcha un plan inmediato de ajuste fiscal", dijo Luis Fernando Mejía, director de Fedesarrollo.

¿Cómo está compuesta la deuda de Colombia? ¿A quién le debe la Nación? Las cifras del Banco de la República muestran que, durante el primer trimestre del año, la mayor cantidad del saldo corresponde a bonos emitidos, con 54% del total. El segundo mayor deudor son los organismos multilaterales, con 33%; la banca comercial, con 8%; otros, con 3%; y agencias y gobiernos extranjeros, con 2%.

Más de la mitad de la deuda está en la colocación de los bonos. **Germán Machado**, economista y docente de la *Universidad de Los Andes*, aseguró que, "desde agosto 2022, el saldo de deuda pública de Colombia ha crecido \$302 billones. El *Ministerio de Hacienda* se está endeudando a 25 años con tasas de 13% anual".

Javier Cuéllar, director de Crédito Público, explicó que, aunque algunos analistas dicen que el Gobierno está haciendo operaciones de manejo de deuda en niveles de 13%, "sólo es la parte larga de la curva. Nosotros ya no estamos haciendo una presencia masiva ahí en la estrategia de colocación, nos estamos viniendo al corto plazo".

Aunque **Cuéllar** dijo que la tasa a la que el *MinHacienda* espera colocar en lo que resta de 2025 y en 2026 permite un ahorro potencial desde el punto de vista de los intereses que la Nación paga por el servicio de la deuda, los principales economistas del país se muestran precavidos.

José Antonio Ocampo, exministro de *Hacienda*, dijo que "el margen de riesgo de la deuda externa colombiana, que ya es superior al de México, Brasil, Chile y Perú, aumentará más. Y las calificaciones de riesgo de Colombia se deteriorarán, incluyendo la de *Moody's*, que es la única de las principales calificadoras de riesgo que todavía nos otorgan grado de inversión".

Otros analistas, como Andrés Velasco, presidente de la Asociación Colombiana de Administradoras de Fondos de Pensiones y de Cesantía, Asofondos, advirtieron que uno de los principales riesgos tras la publicación del Marco Fiscal es la posibilidad de un aumento en el déficit y en los niveles de deuda. Esto, a su vez, elevaría el riesgo fiscal del país y podría traducirse en un incremento en las tasas de interés de la deuda externa.

"Al suspender la regla fiscal, sin una justificación real y extraordinaria para hacerlo, llegaremos a una deuda pública por

# Protección

CEDULA AFILIADO	NOMBRE AFILIADO	FECHA SINIESTRO	NOMBRE RECLAMANTES
6228933	ROBER TULIO ORTIZ	29/9/2014	MARIA EUGENIA ZULUAGA
6764366	MISAEL RAMOS MARTINEZ	8/5/2025	AURORA QUINTERO QUIROGA
			NORMA CONSTANZA BUSTOS SOGAMOSO
7720251	JOHN EDISON SANTOS	28/11/2024	DAVID SANTIAGO SANTOS BUSTOS
7919912	LUIC CADLOC THEDAN HIDDIICHIDTO	10/4/2025	SARA YULIANA SANTOS BUSTOS
8266821	JAIME ALBERTO MEJIA TORO	19/4/2025 2/6/2025	GRACIELA DEL SOCORRO SANCHEZ BARRETO  BEATRIZ VELEZ DE MEJIA
0200021	JAIME AEDERIO MEJIA TORO	2/0/2025	RUTH AMPARO ARDILA BUITRAGO
9287533	EVER DE JESUS GONZALEZ GORDON	15/6/2022	CARLOS ANDRES GONZALEZ ARDILA
10194105	ALBEIRO DE JESUS RESTREPO MONTES	10/11/2024	MARTHA LILIAM JARAMILLO ANGEL
10493922	ALEXANDER SOLARTE SARASTI	6/9/2024	MARIA SORAIMA GARCIA PENA
10903368	JAIRO ELIECER NEGRETE MADRID	15/3/2023	JUAN PABLO NEGRETE SAENZ
11900872	CARLOS RICARDO JULIO	14/1/2024	ILSY MARIA GALERA BERDUGO
12111314	LUIS HUMBERTO ANDRADE POLANIA	19/8/2024	ASHLYM ISABELLA CRUZ HURTADO
13171774	CRISPINIANO BURGOS NIÑO	11/10/2024	MARGARITA ESCAMILLA MALDONADO  NANCY RODRIGUEZ MINA
14705298	ARNULFO TORRES	19/1/2024	SAMANTA TORRES RODRIGUEZ
14703230	Autobio Totales	15/1/2024	BRESNA TATIANA TORRES RODRIGUEZ
15046892	JORGE LUIS DANIELLS MEJIA	26/2/2025	ANDREA CAROLINA DANIELLS NARVAEZ
15382842	DUVAN DE JESUS BOTERO OSPINA	1/3/2004	CRISTINA MARCELA BOTERO LOPEZ
16352241	FRANCISCO JOSE CABALLERO LAMIR	8/4/2025	CARMENZA URIBE LOZANO
16783403	DIEGO FERNANDO CUEVAS ESCOBAR	7/2/2024	JUAN ESTEBAN CUEVAS SANCHEZ
18507139	JOSE JULIAN CARDONA ESTRADA	29/6/2024	DORALBA AGUIRRE ALZATE
19125784	ALFREDO ROSALES HERNANDEZ	17/10/2024	LILIANA FONSECA MANRIQUE
19446289	JOSE DANIEL SUSA SANCHEZ	6/4/2025	SUSANA BERNAL CONTRERAS
19496062 21468631	CLEMENTE VELANDIA TRIANA CLAUDIA MARCELA CABAYOL BELEÑO	7/11/2021 23/5/2025	HEIDY PAOLA VELANDIA DEVIA  LEONCIO BEDOYA LOPEZ
I C000P1	CLAUDIA MARCELA CADATUL BELENU	23/3/2023	LEIDI MARCELA PERALTA CADAVID
22238263	MARTA CECILIA CADAVID BRAN	6/3/2023	FERNANDO FAVIO PERALTA CADAVID
			JOHN CARLOS PERALTA CADAVID
			RAFAEL EDUARDO GARCIA VASQUEZ
22809561	LILIANA ESTHER CALVO GUZMAN	19/5/2025	VERONICA ISABEL GARCIA CALVO
			LAURA MARCELA GARCIA CALVO
37316553	ELVINIA JACOME ROJAS	14/1/2025	NATHALIA ANDREA MARTINEZ JACOME
38285153	GLORIA NELSY SANCHEZ ARIAS	3/7/2020	ALVARO ANTONIO HIDALGO MARTINEZ
39655702	LUZ MARINA TORRES RODRIGUEZ	14/5/2025	HUGO ENRIQUE MORA BUSTOS
42941481	DERLY VIVIANA ESTRADA MEJIA	28/3/2025	FRANK MILLER OSPINA QUIROZ SEBASTIAN OSPINA ESTRADA
			JUAN MANUEL RESTREPO JARAMILLO
43589390	GLORIA SOLANGE RESTREPO JARAMILLO	1/1/2025	YOJAN ANDRES RESTREPO JARAMILLO
43912493	PAULA ANDREA HOLGUIN MEJIA	2/4/2025	VALENTINA VEGA HOLGUIN
52442107	VEDICA DATRICIA OCODIO CDANDA	3/10/2024	GILBERTO BOTERO GIRALDO
52443197	YERICA PATRICIA OSORIO GRANDA	3/10/2024	MARTIN SANTIAGO BOTERO OSORIO
52530657	JOHANNA MARIA ROZO HERRERA	10/2/2024	OSCAR SILVINO PALENCIA MOJICA
			OSCAR CAMILO PALENCIA ROZO
53037148 53288408	YULY CAROLINA SALAS MARTINEZ  MARIA CECILIA CARRILLO DE CARDENAS	13/2/2024	JUAN DAVID CARDENAS SALAS
71364837	SANTIAGO ANDRES MUÑOZ SANCHEZ	30/5/2025 21/8/2011	SANDRA MILENA CARDENAS CARRILLO  MARIA ETELVINA SANCHEZ AGUIRRE
71304037	SANTIAGO ANONES MONOZ SANCIEZ	21/0/2011	JHEYMI ANDREA RIOS RAMIREZ
71378148	FREDY HERNANDO RODRIGUEZ NARVAEZ	1/6/2025	LAURA SHARAY RODRIGUEZ RIOS
			SAMARA RODRIGUEZ RIOS
71946085	RAMIRO ANTONIO JARAMILLO GIRALDO	18/3/2006	DUVAN JARAMILLO GUZMAN
			ISABEL MARTINEZ MARTINEZ
72042106	CARLOS ALBERTO FREILE CARRILLO	9/5/2021	DULCE MARIA FREILE MARTINEZ
			VALERIA ISABEL FREILE MARTINEZ
72056207	ALEXANDER GUTIERREZTERAN	3/4/2020	MARELVIS ROSA SOLANO SERVANTES
73137404	IAMED ANTONIO DODDICUEZ RENDON	E 10 13034	ELY JOHANNA GONZALEZ CORTES
72134694	JAVIER ANTONIO RODRIGUEZ RENDON	5/8/2021	ELIAS DAVID RODRIGUEZ GONZALEZ
72196942	MILLER OJEDA MUÑOZ	17/1/2025	JOSE GABRIEL RODRIGUEZ GONZALES GLORIA MARGARITA MUNOZ MUNOZ
2170772	MILLEN OJEDA MUNUL	17/1/2023	GILMA NADITH POLO POLO
72217482	FRANCISCO JAVIER DOMINGUEZ OCAMPO	30/4/2023	JUAN SEBASTIAN DOMINGUEZ POLO
72265279	LUIS ALFONSO ZUÑIGA MIRANDA	2/4/2025	ZAIDY LORENA ZUIGA OROZCO
73099358	JAIME SEGRERA PADILLA	31/3/2025	IRINA BERNARDA GUARDIOLA AGAMEZ
			PETRONA LUZ SALINAS HERRERA
73209837	FREDY ANTONIO MARTINEZ RAMOS	1/5/2025	VALERIE MARIA MARTINEZ SALINAS
			VIVIANA MARTINEZ SALINAS
75048549	JOSE ARNULFO CHAVERRA ORREGO	23/4/2025	CELENE ARIAS CHAVERRA
70720152	EDICCON HAVARA DELCARO	2/5/2025	MYRIAM STELLA RAMIREZ RODRIGUEZ
79728152	EDISSON UMAÑA DELGADO	3/5/2025	EDISSON FELIPE UMANA RAMIREZ
30090350	FERNANDO RODRIGUEZ FAJARDO	7/1/2024	VALERIA UMANA RAMIREZ JOSEFINA FAJARDO COBO
Preprose	TEMPOROUS NOUNIQUEZ FAJARDO	7/1/2024	PAOLA GUTIERREZ SARMIENTO
30183441	RICARDO CASTILLO GALEANO	19/7/2024	SANTIAGO CASTILLO GUTIERREZ
30232833	CARLOS ALBERTO BOGOTA CASTILLO	23/5/2025	FLOR ANGELA CARRILLO MELGAREJO
36086104	VLADIMIR RINCON MEDINA	2/6/2018	CATALINA RINCON SUAREZ

94487399	NOMBRE AFILIADO	SINIESTRO	NUMBRE RECLAMANTES
	GEOVANNY ALBERTO VALVERDE BENAVIDES	28/9/2024	ALEJANDRA VALVERDE ACOSTA
94526974	ANDRES FELIPE GONZALEZ GIRON	11/8/2021	IOVANA PATRICIA VICTORIA BETANCOURT
98532755	MAURICIO DE JESUS VARGAS CASTAÑEDA	21/4/2025	LESLIA DISNEY BEDOYA BARRERA
			ALEJANDRA CELIS HOYOS
98762553	JHON FREDY ARISTIZABAL DUQUE	26/3/2025	JHON MATEO ARTISTIZABAL CELIS
70.02333		20,5,2025	JACOB ARISTIZAZBAL CELIS
1000473463	HIAN DAVID DOA DADDIOC	27/4/2025	
1000473462	JUAN DAVID ROA BARRIOS	27/4/2025	SONIA BARRIOS BECERRA
1001183774	RICARDO LEONARDO JIMENEZ GUTIERREZ	12/4/2025	IAN SANTIAGO JIMENEZ FLOREZ
1002000858	LUIS ANTONIO MORALES MARTINEZ	10/12/2024	LUIS ANTONIO MORALES NORIEGA
1002544188	JOSE REINEL ARIAS GONZALEZ	23/2/2025	MARTHA LUCIA GONZALEZ RAMIREZ
1002922063	DIEGO ALEJANDRO CAICEDO OLANO	11/5/2025	MONICA ANDREA CAICEDO BASTIDAS
1003231039	JUAN CAMILO GARCIA ARRIAGA	27/12/2024	ILIANA ROSA ARRIAGA BONILLA
1006325491	JERSON JAIR ORTEGA MARULANDA	8/2/2025	LAURA ELIZABETH SANTA LOPEZ
			NELSON DE JESUS MUNOZ SEPULVEDA
1007321755	DANIEL FELIPE MUÑOZ DIAZ	10/4/2025	ELVIA MARIA DIAZ GONZALEZ
1007545707	MAYEDLIC ODTECA VIDEC	15/2/2024	
1007545787	MAYERLIS ORTEGA VIDES	15/3/2024	SANDRA ULISA VIDES ARRIETA
1007930107	ANA MILEIDY CONTRERAS CARRILLO	2/11/2024	JOSE ALFONSO CONTRERAS
			CLAUDIA MARIA CARILLO
1012406897	WILFREDO BERNAL POLO	14/12/2024	GISSEL NATHALY QUIMBAYO ORTIZ
1012400097	WILFREDO BERNAL FOLO	14/12/2024	LIIA MANUELA BERNAL QUIMBAYO
			MARIA ELENA ARANGO GUTIERREZ
1017158285	JUAN ESTEBAN LUNA ARANGO	24/3/2025	CARLOS ENRIQUE LUNA RONDON
1020415652	ESTEBAN SALDARRIAGA DAZA	22/5/2025	JUAN DIEGO SALDARRIAGA ARISTIZABAL
1020413032	ESTEURI SMEUMINIAUA DALA	22/3/2023	
1022924783	BRIGETTE LORENA CARVAJAL HERNANDEZ	7/5/2024	ALBA IRENE HERNANDEZ GARCIA
			YIMMY NEDY CARVAJAL ORTIZ
1023874370	PABLO ANDRES GALINDO SOSA	11/4/2025	JULIETH YESENIA RAMIREZ BUSTOS
		,.,	SAMUEL GALINDO RAMIREZ
1027007011	ALEIANDRO ARANGO CACTRO	17/4/2025	WALTER DE JESUS ARANGO MONTOYA
1027887811	ALEJANDRO ARANGO CASTRO	17/4/2025	LUZ STELLA CASTRO ARANGO
1032495613	CRISTIAN CAMILO MORA SANCHEZ	4/5/2025	ISABELLA MORA UCHUVO
			CLAUDIA PATRICIA SALINAS CALLEJAS
1033716914	JUAN DAVID ALFONSO ESCOBAR	11/4/2025	DAVID CAMILO ALFONSO SALINAS
1033710714	JOHN DATE ON DE ESCODAR	11/4/2023	
			SARA CAMILA ALFONSO SALINAS
1037576656	YULIANA ANDREA GRISALES JIMENEZ	10/5/2025	JULIO DE JESUS GRISALES VELASQUEZ
			LUZ MARY JIMENEZ ZULUAGA
1047414801	NATALY ZAFAR ALVAREZ	8/6/2024	JENNY ESTER MAZA ZAFAR
			YEILY GISELLA MONSALVO AVENDANO
1048319795	JESUS DANIEL ESCORCIA ACUÑA	21/2/2025	JESUS DANIEL ESCORCIA MONSALVO
			DANIEL DE JESUS ESCORCIA MONSALVO
			KEICY JOHANA ROA PEDROZA
1052739545	KEVIN ANTONIO RAMOS PEREZ	14/2/2022	LITHZI JOHANA RAMOS ROA
1073677353	LEIDY MARCELA RINCON	3/4/2025	ANGELA VALENTINA PARDO RINCON
			ANGEL SANTIAGO PARDO RINCON
1073686938	BRAYAN PATRIK ALZATE MARIN	13/4/2025	LUZ DARY MARIN
1083889213	JESUS DAVID PERDOMO URAZAN	1/9/2024	ALEXANDRA PATRICIA SERRANO SUAREZ
1003007213	JESOS DIVIDI ENDONIO GINZIN	1/5/2024	JESUS EMILIANO PERDOMO SERRANO
			ANA MARIA RODRIGUEZ CORREA
1088289962	DANIELA MELISSA TRIVIÑO RODRIGUEZ	3/9/2012	RICARDO HUBER TRIVINO VARGAS
1093793335	MARLON ANDRES GONZALEZ CARRILLO	13/7/2024	NANCY CARILLO ROJAS
1075775555	MARIE OF THE PERSON OF THE PER	13,77,2021	JENNIFER TATIANA GEORGE YARCE
1095914293	JOSE ALEXANDER TORRES ARDILA	11/9/2024	
4007447	LEIDY CARCONN TONG		ISABELLA TORRES GEORGE
1007163531	LEIDY CAROLINA FINO	49	,
1097162531		12/2/2025	LUZ AMANDA FINO
1098638387	SILVIA MARITZA PEDRAZA GOMEZ	10/5/2025	MARLON ENRIQUE SIZA GALEANO
1098638387 1101684459	SILVIA MARITZA PEDRAZA GOMEZ HERNANDO ESTEVEZ DUARTE	10/5/2025 14/1/2024	MARLON ENRIQUE SIZA GALEANO
1098638387	SILVIA MARITZA PEDRAZA GOMEZ	10/5/2025	MARLON ENRIQUE SIZA GALEANO ESPERANZA DUARTE ARGUELLO
1098638387 1101684459	SILVIA MARITZA PEDRAZA GOMEZ HERNANDO ESTEVEZ DUARTE	10/5/2025 14/1/2024	MARLON ENRIQUE SIZA GALEANO ESPERANZA DUARTE ARGUELLO SARA MICHEL CERON LASSO
1098638387 1101684459 1106513352 1107038370	SILVIA MARITZA PEDRAZA GOMEZ HERNANDO ESTEVEZ DUARTE  JAIDER ANDRES CUELLAR OSPITIA  RUBEN DARIO CARABALI CARABALI	10/5/2025 14/1/2024 22/4/2025 3/4/2025	MARLON ENRIQUE SIZA GALEANO ESPERANZA DUARTE ARGUELLO SARA MICHEL CERON LASSO ANTONELLA CUELLAR CERON
1098638387 1101684459 1106513352	SILVIA MARITZA PEDRAZA GOMEZ HERNANDO ESTEVEZ DUARTE  JAIDER ANDRES CUELLAR OSPITIA	10/5/2025 14/1/2024 22/4/2025	MARLON ENRIQUE SIZA GALEANO ESPERANZA DUARTE ARGUELLO SARA MICHEL CERON LASSO ANTONELLA CUELLAR CERON PRUDENCIA MOSQUERA CAICEDO LEIDY MARITZA ALAPE LOAIZA
1098638387 1101684459 1106513352 1107038370	SILVIA MARITZA PEDRAZA GOMEZ HERNANDO ESTEVEZ DUARTE  JAIDER ANDRES CUELLAR OSPITIA  RUBEN DARIO CARABALI CARABALI	10/5/2025 14/1/2024 22/4/2025 3/4/2025	MARLON ENRIQUE SIZA GALEANO ESPERANZA DUARTE ARGUELLO SARA MICHEL CERON LASSO ANTONELLA CUELLAR CERON PRUDENCIA MOSQUERA CAICEDO LEIDY MARITZA ALIAPE LOAIZA SAMUEL REYES ALAPE
1098638387 1101684459 1106513352 1107038370	SILVIA MARITZA PEDRAZA GOMEZ HERNANDO ESTEVEZ DUARTE  JAIDER ANDRES CUELLAR OSPITIA  RUBEN DARIO CARABALI CARABALI	10/5/2025 14/1/2024 22/4/2025 3/4/2025	MARLON ENRIQUE SIZA GALEANO ESPERANZA DUARTE ARGUELLO SARA MICHEL CERON LASSO ANTONELLA CUELLAR CERON PRUDENCIA MOSQUERA CAICEDO LEIDY MARITZA ALAPE LOAIZA SAMUEL REYES ALAPE CATERINE CAICEDO MORENO
1098638387 1101684459 1106513352 1107038370 1108999093 1111679578	SILVIA MARITZA PEDRAZA GOMEZ HERNANDO ESTEVEZ DUARTE  JAIDER ANDRES CUELLAR OSPITIA  RUBEN DARIO CARABALI CARABALI  EXAIN REYESTAPASCO  KAREN DAYANA ARAGON CAICEDO	10/5/2025 14/1/2024 22/4/2025 3/4/2025 26/4/2025 22/5/2024	MARLON ENRIQUE SIZA GALEANO ESPERANZA DUARTE ARGUELLO SARA MICHEL CERON LASSO ANTONELLA CUELLAR CERON PRUDENCIA MOSQUERA CAICEDO LEIDY MARITZA ALAPE LOAIZA SAMUEL REYES ALAPE CATERINE CAICEDO MORENO ELXIN ARANGO RENTERIA
1098638387 1101684459 1106513352 1107038370 1108999093	SILVIA MARITZA PEDRAZA GOMEZ HERNANDO ESTEVEZ DUARTE  JAIDER ANDRES CUELLAR OSPITIA  RUBEN DARIO CARABALI CARABALI  EXAIN REYES TAPASCO	10/5/2025 14/1/2024 22/4/2025 3/4/2025 26/4/2025	MARLON ENRIQUE SIZA GALEANO ESPERANZA DUARTE ARGUELLO SARA MICHEL CERON LASSO ANTONELLA CUELLAR CERON PRUDENCIA MOSQUERA CAICEDO LEIDY MARITZA ALAPE LOAIZA SAMUEL REYES ALAPE CATERINE CAICEDO MORENO ELXIN ARANGO RENTERIA LUCELY VALENCIA ARENAS
1098638387 1101684459 1106513352 1107038370 1108999093 1111679578 1113595175	SILVIA MARITZA PEDRAZA GOMEZ HERNANDO ESTEVEZ DUARTE  JAIDER ANDRES CUELLAR OSPITIA  RUBEN DARIO CARABALI CARABALI  EXAIN REYES TAPASCO  KAREN DAYANA ARAGON CAICEDO  CARLOS ALBERTO VALENCIA ARENAS	10/5/2025 14/1/2024 22/4/2025 3/4/2025 26/4/2025 22/5/2024 29/12/2023	MARLON ENRIQUE SIZA GALEANO ESPERANZA DUARTE ARGUELLO SARA MICHEL CERON LASSO ANTONELLA CUELLAR CERON PRUDENCIA MOSQUERA CAICEDO LEIDY MARITZA ALAPE LOAIZA SAMUEL REYES ALAPE CATERINE CAICEDO MORENO ELXIN ARANGO RENTERIA
1098638387 1101684459 1106513352 1107038370 1108999093 1111679578	SILVIA MARITZA PEDRAZA GOMEZ HERNANDO ESTEVEZ DUARTE  JAIDER ANDRES CUELLAR OSPITIA  RUBEN DARIO CARABALI CARABALI  EXAIN REYESTAPASCO  KAREN DAYANA ARAGON CAICEDO	10/5/2025 14/1/2024 22/4/2025 3/4/2025 26/4/2025 22/5/2024	MARLON ENRIQUE SIZA GALEANO ESPERANZA DUARTE ARGUELLO SARA MICHEL CERON LASSO ANTONELLA CUELLAR CERON PRUDENCIA MOSQUERA CAICEDO LEIDY MARITZA ALAPE LOAIZA SAMUEL REYES ALAPE CATERINE CAICEDO MORENO ELXIN ARANGO RENTERIA LUCELY VALENCIA ARENAS
1098638387 1101684459 1106513352 1107038370 1108999093 1111679578 1113595175	SILVIA MARITZA PEDRAZA GOMEZ HERNANDO ESTEVEZ DUARTE  JAIDER ANDRES CUELLAR OSPITIA  RUBEN DARIO CARABALI CARABALI  EXAIN REYES TAPASCO  KAREN DAYANA ARAGON CAICEDO  CARLOS ALBERTO VALENCIA ARENAS	10/5/2025 14/1/2024 22/4/2025 3/4/2025 26/4/2025 22/5/2024 29/12/2023	MARLON ENRIQUE SIZA GALEANO ESPERANZA DUARTE ARGUELLO SARA MICHEL CERON LASSO ANTONELLA CUELLAR CERON PRUDENCIA MOSQUERA CAICEDO LEIDY MARITZA ALAPE LOAIZA SAMUEL REYES ALAPE CATERINE CAICEDO MORENO ELXIN ARANGO RENTERIA LUCELY VALENCIA ARENAS CARLOS ANDRES GONZALEZ AREVALO
1098638387 1101684459 1106513352 1107038370 11108999093 1111679578 1113595175 1120383457 11122653587	SILVIA MARITZA PEDRAZA GOMEZ HERNANDO ESTEVEZ DUARTE  JAIDER ANDRES CUELLAR OSPITIA  RUBEN DARIO CARABALI CARABALI  EXAIN REYESTAPASCO  KAREN DAYANA ARAGON CAICEDO  CARLOS ALBERTO VALENCIA ARENAS  LUISA FERNANDA ROJAS QUINTERO  YILMAR OSORIO GOMEZ	10/5/2025 14/1/2024 22/4/2025 3/4/2025 26/4/2025 22/5/2024 29/12/2023 6/11/2022	MARLON ENRIQUE SIZA GALEANO ESPERANZA DUARTE ARGUELLO SARA MICHEL CERON LASSO ANTONELLA CUELLAR CERON PRUDENCIA MOSQUERA CAICEDO LEIDY MARITZA ALAPE LOAIZA SAMUEL REYES ALAPE CATERINE CAICEDO MORENO ELXIN ARANGO RENTERIA LUCELY VALENCIA ARENAS CARLOS ANDRES GONZALEZ AREVALO PAULA VICTORIA GONZALEZ REVALO
1098638387 1101684459 1106513352 1107038370 1108999093 1111679578 1113595175 1120383457	SILVIA MARITZA PEDRAZA GOMEZ HERNANDO ESTEVEZ DUARTE  JAIDER ANDRES CUELLAR OSPITIA  RUBEN DARIO CARABALI CARABALI  EXAIN REYESTAPASCO  KAREN DAYANA ARAGON CAICEDO  CARLOS ALBERTO VALENCIA ARENAS  LUISA FERNANDA ROJAS QUINTERO	10/5/2025 14/1/2024 22/4/2025 3/4/2025 26/4/2025 22/5/2024 29/12/2023 6/11/2022	MARLON ENRIQUE SIZA GALEANO ESPERANZA DUARTE ARGUELLO SARA MICHEL CERON LASSO ANTONELLA CUELLAR CERON PRUDENCIA MOSQUERA CAICEDO LEIDY MARITZA ALAPE LOAIZA SAMUEL REYES ALAPE CATERINE CAICEDO MORENO ELXIN ARANGO RENTERIA LUCELY VALENCIA ARENAS CARLOS ANDRES GONZALEZ AREVALO PAULA VICTORIA GONZALEZ ROJAS ADEISY GOMEZ SUAREZ LUCERO AMPARO USME ZAPATA
1098638387 1101684459 1106513352 1107038370 11108999093 1111679578 1113595175 1120383457 11122653587	SILVIA MARITZA PEDRAZA GOMEZ HERNANDO ESTEVEZ DUARTE  JAIDER ANDRES CUELLAR OSPITIA  RUBEN DARIO CARABALI CARABALI  EXAIN REYESTAPASCO  KAREN DAYANA ARAGON CAICEDO  CARLOS ALBERTO VALENCIA ARENAS  LUISA FERNANDA ROJAS QUINTERO  YILMAR OSORIO GOMEZ	10/5/2025 14/1/2024 22/4/2025 3/4/2025 26/4/2025 22/5/2024 29/12/2023 6/11/2022	MARLON ENRIQUE SIZA GALEANO ESPERANZA DUARTE ARGUELLO SARA MICHEL CERON LASSO ANTONELLA CUELLAR CERON PRUDENCIA MOSQUERA CAICEDO LEIDY MARITZA ALAPE LOAIZA SAMUEL REYES ALAPE CATERINE CAICEDO MORENO ELXIN ARANGO RENTERIA LUCELY VALENCIA ARENAS CARLOS ANDRES GONZALEZ AREVALO PAULA VICTORIA GONZALEZ ROJAS ADEISY GOMEZ SUAREZ LUCERO AMPARO USME ZAPATA HUGO ARMANDO BELTRAN ACEVEDO
1098638387 1101684459 1106513352 1107038370 11108999093 1111679578 1113595175 1120383457 11122653587	SILVIA MARITZA PEDRAZA GOMEZ HERNANDO ESTEVEZ DUARTE  JAIDER ANDRES CUELLAR OSPITIA  RUBEN DARIO CARABALI CARABALI  EXAIN REYESTAPASCO  KAREN DAYANA ARAGON CAICEDO  CARLOS ALBERTO VALENCIA ARENAS  LUISA FERNANDA ROJAS QUINTERO  YILMAR OSORIO GOMEZ	10/5/2025 14/1/2024 22/4/2025 3/4/2025 26/4/2025 22/5/2024 29/12/2023 6/11/2022	MARLON ENRIQUE SIZA GALEANO ESPERANZA DUARTE ARGUELLO SARA MICHEL CERON LASSO ANTONELLA CUELLAR CERON PRUDENCIA MOSQUERA CAICEDO LEIDY MARITZA ALAPE LOAIZA SAMUEL REYES ALAPE CATERINE CAICEDO MORENO ELXIN ARANGO RENTERIA LUCELY VALENCIA ARENAS CARLOS ANDRES GONZALEZ AREVALO PAULA VICTORIA GONZALEZ ROJAS ADEISY GOMEZ SUAREZ LUCERO AMPARO USME ZAPATA HUGO ARMANDO BELTRAN ACEVEDO KETTY DEL ROSARIO OSPINO NUNEZ
1098638387 1101684459 1106513352 1107038370 1108999093 1111679578 1112383457 1122653587 1128435201 1140887118	SILVIA MARITZA PEDRAZA GOMEZ HERNANDO ESTEVEZ DUARTE  JAIDER ANDRES CUELLAR OSPITIA  RUBEN DARIO CARABALI CARABALI  EXAIN REYESTAPASCO  KAREN DAYANA ARAGON CAICEDO  CARLOS ALBERTO VALENCIA ARENAS  LUISA FERNANDA ROJAS QUINTERO  YILMAR OSORIO GOMEZ  LEIDY JOHANA BELTRAN USME	10/5/2025 14/1/2024 22/4/2025 3/4/2025 26/4/2025 22/5/2024 29/12/2023 6/11/2022 2/5/2025 24/1/2025	MARLON ENRIQUE SIZA GALEANO ESPERANZA DUARTE ARGUELLO SARA MICHEL CERON LASSO ANTONELLA CUELLAR CERON PRUDENCIA MOSQUERA CAICEDO LEIDY MARITZA ALAPE LOAIZA SAMUEL REYES ALAPE CATERINE CAICEDO MORENO ELXIN ARANGO RENTERIA LUCELY VALENCIA ARENAS CARLOS ANDRES GONZALEZ REVALO PAULA VICTORIA GONZALEZ ROJAS ADEISY GOMEZ SUAREZ LUCERO AMPARO USME ZAPATA HUGO ARMANDO BELTRAN ACEVEDO KETTY DEL ROSARIO OSPINO NUNEZ JAVIER ENRIQUE MERINO MURGAS
1098638387 1101684459 1106513352 1107038370 1108999093 1111679578 1112395175 1120383457 1122653587 1128435201	SILVIA MARITZA PEDRAZA GOMEZ HERNANDO ESTEVEZ DUARTE  JAIDER ANDRES CUELLAR OSPITIA  RUBEN DARIO CARABALI CARABALI  EXAIN REYESTAPASCO  KAREN DAYANA ARAGON CAICEDO  CARLOS ALBERTO VALENCIA ARENAS  LUISA FERNANDA ROJAS QUINTERO  YILMAR OSORIO GOMEZ  LEIDY JOHANA BELTRAN USME	10/5/2025 14/1/2024 22/4/2025 3/4/2025 26/4/2025 22/5/2024 29/12/2023 6/11/2022 2/5/2025 24/1/2025	MARLON ENRIQUE SIZA GALEANO ESPERANZA DUARTE ARGUELLO SARA MICHEL CERON LASSO ANTONELLA CUELLAR CERON PRUDENCIA MOSQUERA CAICEDO LEIDY MARITZA ALAPE LOAIZA SAMUEL REYES ALAPE CATERINE CAICEDO MORENO ELXIN ARANGO RENTERIA LUCELY VALENCIA ARENAS CARLOS ANDRES GONZALEZ AREVALO PAULA VICTORIA GONZALEZ AREVALO PAULA VICTORIA GONZALEZ AREVALO LUCERO AMPARO USME ZAPATA HUGO ARMANDO BELTRAN ACEVEDO KETTY DEL ROSARIO OSPINO NUNEZ JAVIER ENRIQUE MERINO MURGAS MODESTA MENDOZA DE ARCO
1098638387 1101684459 1106513352 1107038370 1108999093 1111679578 1112383457 1122653587 1128435201 1140887118	SILVIA MARITZA PEDRAZA GOMEZ HERNANDO ESTEVEZ DUARTE  JAIDER ANDRES CUELLAR OSPITIA  RUBEN DARIO CARABALI CARABALI  EXAIN REYESTAPASCO  KAREN DAYANA ARAGON CAICEDO  CARLOS ALBERTO VALENCIA ARENAS  LUISA FERNANDA ROJAS QUINTERO  YILMAR OSORIO GOMEZ  LEIDY JOHANA BELTRAN USME	10/5/2025 14/1/2024 22/4/2025 3/4/2025 26/4/2025 22/5/2024 29/12/2023 6/11/2022 2/5/2025 24/1/2025	MARLON ENRIQUE SIZA GALEANO ESPERANZA DUARTE ARGUELLO SARA MICHEL CERON LASSO ANTONELLA CUELLAR CERON PRUDENCIA MOSQUERA CAICEDO LEIDY MARITZA ALAPE LOAIZA SAMUEL REYES ALAPE CATERINE CAICEDO MORENO ELXIN ARANGO RENTERIA LUCELY VALENCIA ARENAS CARLOS ANDRES GONZALEZ REVALO PAULA VICTORIA GONZALEZ ROJAS ADEISY GOMEZ SUAREZ LUCERO AMPARO USME ZAPATA HUGO ARMANDO BELTRAN ACEVEDO KETTY DEL ROSARIO OSPINO NUNEZ JAVIER ENRIQUE MERINO MURGAS
1098638387 1101684459 1106513352 1107038370 1108999093 1111679578 1112383457 1122653587 1128435201 1140887118	SILVIA MARITZA PEDRAZA GOMEZ HERNANDO ESTEVEZ DUARTE  JAIDER ANDRES CUELLAR OSPITIA  RUBEN DARIO CARABALI CARABALI  EXAIN REYESTAPASCO  KAREN DAYANA ARAGON CAICEDO  CARLOS ALBERTO VALENCIA ARENAS  LUISA FERNANDA ROJAS QUINTERO  YILMAR OSORIO GOMEZ  LEIDY JOHANA BELTRAN USME	10/5/2025 14/1/2024 22/4/2025 3/4/2025 26/4/2025 22/5/2024 29/12/2023 6/11/2022 2/5/2025 24/1/2025	MARLON ENRIQUE SIZA GALEANO ESPERANZA DUARTE ARGUELLO SARA MICHEL CERON LASSO ANTONELLA CUELLAR CERON PRUDENCIA MOSQUERA CAICEDO LEIDY MARITZA ALAPE LOAIZA SAMUEL REYES ALAPE CATERINE CAICEDO MORENO ELXIN ARANGO RENTERIA LUCELY VALENCIA ARENAS CARLOS ANDRES GONZALEZ AREVALO PAULA VICTORIA GONZALEZ AREVALO PAULA VICTORIA GONZALEZ AREVALO LUCERO AMPARO USME ZAPATA HUGO ARMANDO BELTRAN ACEVEDO KETTY DEL ROSARIO OSPINO NUNEZ JAVIER ENRIQUE MERINO MURGAS MODESTA MENDOZA DE ARCO
1098638387 1101684459 1106513352 1107038370 1108999093 1111679578 11120383457 1122653587 11248435201 1140887118 1143383802	SILVIA MARITZA PEDRAZA GOMEZ HERNANDO ESTEVEZ DUARTE  JAIDER ANDRES CUELLAR OSPITIA  RUBEN DARIO CARABALI CARABALI  EXAIN REYESTAPASCO  KAREN DAYANA ARAGON CAICEDO  CARLOS ALBERTO VALENCIA ARENAS  LUISA FERNANDA ROJAS QUINTERO  YILMAR OSORIO GOMEZ  LEIDY JOHANA BELTRAN USME  VALERIA MERIÑO OSPINO  MIGUEL ENRIQUE BARON MENDOZA	10/5/2025 14/1/2024 22/4/2025 3/4/2025 26/4/2025 22/5/2024 29/12/2023 6/11/2022 2/5/2025 24/1/2025 11/11/2023 27/4/2021	MARLON ENRIQUE SIZA GALEANO ESPERANZA DUARTE ARGUELLO SARA MICHEL CERON LASSO ANTONELLA CUELLAR CERON PRUDENCIA MOSQUERA CAICEDO LEIDY MARITZA ALAPE LOAIZA SAMUEL REYES ALAPE CATERINE CAICEDO MORENO ELXIN ARANGO RENTERIA LUCELY VALENCIA ARENAS CARLOS ANDRES GONZALEZ AREVALO PAULA VICTORIA GONZALEZ AREVALO PAULA VICTORIA GONZALEZ ROJAS ADEISY GOMEZ SUAREZ LUCERO AMPARO USME ZAPATA HUGO ARMANDO BELTRAN ACEVEDO KETTY DEL ROSARIO OSPINO NUNEZ JAVIER ENRIQUE MERINO MURGAS MODESTA MENDOZA DE ARCO YULI MARCELA ROJAS GARZON

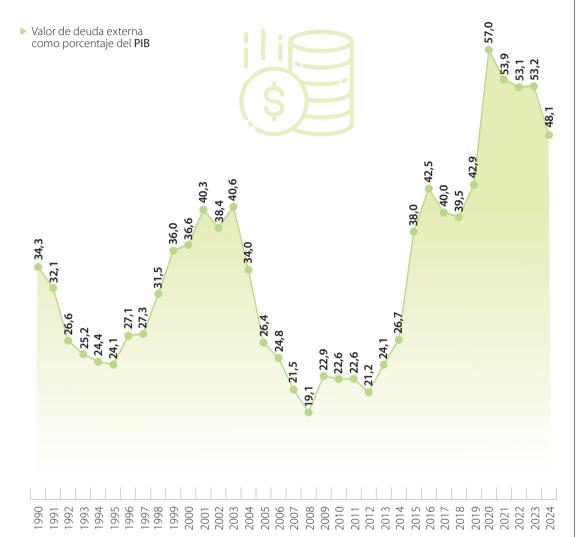
LAS PERSONAS QUE SE CREAN CON DERECHO PARA RECLAMAR COMO BENEFICIARIOS DE LA PRESTACIÓN ECONÓMICA POR SOBREVIVENCIA O SALDOS DE CESANTÍAS, FAVOR PRESENTARSE A LA OFICINA CORRESPONDIENTE DE PROTECCIÓN S.A.

ÚNICO AVISO JUNIO 16 DE 2025

# su deuda externa

#### **BALANCE HISTÓRICO DE LA DEUDA EXTERNA**

Con la ruptura de la regla fiscal el rubro superaría 60% del PIB



Fuente: Banco de la República / Gráfico: LR-AA



Luis Fernando Mejía

Director ejecutivo de Fedesarrollo

"El recorte del gasto, necesario e ineludible, se deja al próximo Gobierno, que heredará unas cuentas fiscales en estado crítico y deberá poner en marcha un plan inmediato de ajuste fiscal".



José Antonio Ocampo

Exministro de Hacienda

"El margen de riesgo de la deuda externa colombiana, que ya es superior al de México, Brasil, Chile y Perú Las calificaciones de riesgo de Colombia se deteriorarán, incluyendo la de Moody's".



Excongresista y precandidato presidencial

"Hoy pagamos intereses más caros que Guatemala y Nicaragua. Nuestra deuda a cinco años está a 10%, lo normal sería 5%. Además, pagamos un CDS que es cuatro veces más caro que el de Chile".

encima de 61% del PIB, la más alta en la historia del país. Y seguramente será superior a 65%. Considerando el aumento del déficit y de la deuda respecto lo que deberíamos tener para este año, el Gobierno tendrá un margen de por lo menos \$140 billones de más para derrochar en 2025", explicó **José Manuel Restrepo**, exministro de Hacienda v rector de la Universidad EIA.

#### **DESEMPEÑO HISTÓRICO**

Según cifras del *Emisor*, los saldos vigentes de la deuda externa en 1990 se ubicaron en

34,3% del PIB. En ese entonces, la deuda pública representaba 29.5% v la deuda privada 4,8% del total de la producción nacional. Traducido a cifras absolutas, esto equivalía a US\$17.993 millones.

Para 2000, la deuda externa ascendió a 36,6% del PIB, equivalente a US\$36.200 millones. Al enfocar el análisis únicamente en la deuda pública, esta representó 20,9% del PIB, y a largo plazo, superó US\$20.400 millones.

El punto de inflexión en la trayectoria de la deuda externa 48,1

POR CIENTO DEL PIB FUE EL **BALANCE DE LA DEUDA EXTERNA QUE REPORTÓ EL EMISOR AL PRIMER TRIMESTRE DE 2025.** 

Síganos en:



www.larepublica.co Con más información sobre el balance de la deuda externa en 2025.

se dio en 2020, con la llegada de la pandemia por covid-19. Ese año se registró el nivel más alto de deuda externa como porcentaje del PIB en la historia del país, alcanzando 57%. En ese periodo, la deuda pública se ubicó en 33,2% del PIB, mientras que la privada representó 23,8%. Si se observa únicamente la deuda pública, esta llegó a rozar los US\$90.000 millones.

A partir de entonces, las cifras descendieron levemente hasta 2024, cuando la deuda externa se ubicó en 48,1% del PIB, lo que representó un monto superior a US\$201.600 millones. La deuda pública cerró en 26,8% del PIB, mientras que la privada lo hizo en 21.4%.

Para los analistas, el plan de ajuste no es suficiente para enviar un mensaje de certidumbre a los mercados. A esto el Comité Autónomo de la Regla Fiscal agregó que no dio su aval para la suspensión de la regla fiscal, lev que limita la capacidad de déficit en la política presupuestal.

MANUEL ALEJANDRO CORREA/ JUAN DIEGO MURCIA

HACIENDA. TRIBUTARIA BUSCARÁ MÁS DE \$19 BILLONES

# MinHacienda aclaró que no ha anunciado ajuste del IVA de 19% a 26%

**BOGOTÁ** 

Luego de la presentación del nuevo Marco Fiscal de Mediano Plazo, se conoció que el gobierno presentaría una nueva reforma tributaria. Entre lo que revelaron, el Ministerio de Hacienda señaló que se busca una reestructuración de figuras como el impuesto del IVA, o el ImpoConsumo, pero no detalló cómo se modificará, o si se aumentará el gravamen.

Aunque aún no se ha hecho una presentación oficial del proyecto de reforma, el ministro de Hacienda Germán Ávila sí detalló que la nueva tributaria ajustaría la estructura tarifaria del Impuesto al Valor Agregado, además de revisar los impuestos al carbono, a los juegos de azar en línea y se estudiarían nuevos gravámenes para las iglesias, o productos como el carbón y petróleo por medio de un impuesto especial.

"Tras la activación de la cláusula de escape por tres años y a partir de la vigencia actual (2025), se debe reducir el gasto tarifario, que hoy está en el orden de \$135 billones, 8,5 puntos porcentuales del PIB. De ellos, 65% está asociada al IVA (\$89 billones)", dijo el viceministro de hacienda, Carlos Emilio Betancourt, en la presentación.

La cartera económica explicó que revisar las exenciones del IVA abrirían un campo de ampliación del recaudo en tanto que están vigentes algunas tarifas, como la de 5% para alimentos y medicamentos y los servicios educativos y exportaciones no asumen este impuesto, y sugieren que se podría revisar la estructura tarifaria, que sería diversificada, y no afectaría el consumo "de los deciles inferiores del ingreso".

No obstante, ni en el documento del Marco Fiscal, ni du-

**EXENCIONES DEL IVA** 

Se pretenden revisar las exenciones

del IVA, que están en el orden de

rante la sustentación se habló explícitamente de un incremento en el monto del IVA, no obstante, El Tiempo presentó una noticia donde señalaba que el impuesto subiría de 19% a 26%, lo que se viralizó en redes sociales, y de hecho fue reposteado por distintos analistas.

Sobre esto, el Ministerio de Hacienda enfatizó que "El Gobierno no ha anunciado subir el IVA a 26%. Esa fue una información incorrecta publicada por un medio de comunicación y ya fue corregida. La reforma tributaria no busca "apretar el cinturón", sino abrir el debate sobre cómo usamos los recursos y a quiénes benefician".

De hecho, enfatizaron que la reforma no debe entenderse como una "medida tradicional de ajuste fiscal", sino como una oportunidad para replantear y entender los beneficios tributarios de la Nación.

El Tiempo hizo las debidas correcciones, enfatizando que el IVA no pasaría de 19% a 26%, y rectificaron señalando el sustento del documento del Marco Fiscal de Mediano Plazo donde señalan que lo que se contemplará será la "revisión de la estructura del IVA y otras fuentes de ingresos.





**IMPUESTO AL CONSUMO** 

Lisandro Junco Exdirector de la Dian

"Los ingresos tributarios, parecen proyecciones realizadas por los hermanos Grimm, a mayo ya van \$10 billones por debajo de la meta, y creen aún que la van a cumplir".

Tributo indirecto que recae sobre el consumidor

final al adquirir ciertos bienes y servicios

#### LO QUE SE CONOCE SOBRE LA NUEVA REFORMA TRIBUTARIA



\$281,4

**BILLONES ES EL RECAUDO TOTAL QUE PRETENDE RECAUDAR EL GOBIERNO CON LOS INGRESOS TRIBUTARIOS AL CIERRE DE 2025.** 

#### **TRANSPORTE**

MOVILIZACIÓN SE

ESPERA QUE SEAN:

## Se movilizarán más de 5,4 millones de pasajeros

#### PROYECCIÓN DE MOVILIZACIÓN LAS VACACIONES DE MITAD DE AÑO Se espera que alrededor de Vacaciones de mitad de año: 3.258.000 personas se movilicen entre el 15 de junio y el 14 de dentro del territorio nacional julio de 2025 Se movilizarán aproximadamen-Aproximadamente 2.156.000 te **5.414.000 pasajeros** por vía aérea en todo el país viajeros optarán por vuelos internacionales LOS TRES DÍAS 21 de junio | 27 de junio | 28 de junio CON MAYOR Total pasajeros **190.000 190.000 191.000**

Nacionales **118.000 117.000 117.000** 

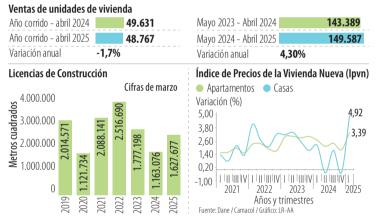
Internacionales **72.000 74.000 74.000** 

La Oficina de Analítica de la Aeronáutica Civil entregó sus proyecciones sobre la movilización de pasajeros durante la temporada alta de mitad de año, la cual se extiende entre el 15 de junio y el 14 de julio. Indicó que se espera que se movilicen aproximadamente 5,4 millones de pasajeros por vía aérea en el país. De esas, 3,2 millones de persona se movilizarán dentro del territorio nacional. (LM)

#### **CONSTRUCCIÓN**

## Precio de las casas tuvo un repunte de 4,92%

#### **MERCADO DE VIVIENDA EN COLOMBIA 2025**



El precio de las viviendas en el país ha venido aumentando durante los últimos años. El Dane registró un aumento de 4,92% en el precio de las casas, mientras que en los apartamentos incrementó 3,39% durante el primer trimestre de 2025 comparado con el último trimestre del año pasado. Ambos tipos de vivienda presentaron un aumento en el primer trimestre, sin embargo, la variación de las casas fue mayor. (ID)

#### **HACIENDA**

## Caja del Gobierno cayó 47% frente a hace un año

Con corte al 6 de junio, el Gobierno tiene \$8,8 billones en depósitos del Tesoro en el Banco de la República, es decir la caja disponible del Estado. Si esta cifra se compara a la de hace un año, cuando se registraba \$16,6 billones, se ve una caída de casi 47%. Además, la cifra de hoy se acerca a los mínimos que se han presentado por ejemplo, en abril cuando el saldo fue de \$6.6 billones. (LM)

# Bogotá y Cali avanzan con sus proyectos de tren de cercanías

TRANSPORTE, PROYECTOS DE MOVILIDAD EN AMBAS CIUDADES YA CUENTAN CON CORREDOR FÉRREO EN AVANCE DE OBRAS Y COFINANCIACIÓN DE LA GOBERNACIÓN Y DE LA ALCALDÍA PARA SU AVANCE

Los proyectos de movilidad que acercarán a las zonas pe-

riféricas de Bogotá y Cali con

los centros urbanos siguen

mostrando muestras de su

avance. Mientras que en la ca-

pital del país ya se entregó el

corredor férreo por el que pasa-

rán los trenes eléctricos, en la capital de Valle del Cauca ya se anunciaron avances en la fi-

Sobre el avance del Regiotram

de Occidente, el martes pasado,

el Ministerio de Transporte le en-

tregó a la Empresa Férrea Regio-

nal el corredor por el que pasa-

rán 16 trenes eléctricos a

mediados de 2029, como está

previsto. En cuanto al futuro de

la obra, **Darío Hidalgo**, docente

de Transporte y Logística de la

Pontificia Universidad Javeriana,

explicó que los trabajos de adaptación de las vías férreas serán

los primeros en iniciarse pero explicó que aún existe un cuello

de botella para el desarrollo de

las obras en su componente ur-

lla en la intervención del sector

cercano al Aeropuerto El Dora-

do en Fontibón, donde hay un

ducto de combustible de avia-

ción de Cenit (de Grupo Ecope-

trol), que debe ser reubicado.

Según anuncios del gobernador

de Cundinamarca, se avanza-

ría en el proyecto entre Facata-

tivá y Fontibón para 2027 y que-

daría pendiente el tramo entre

Fontibón y el centro de Bogotá

para 2029, cuya ejecución de-

pende de la intervención del

Valle del Cauca, serán 73,4 kiló-

metros de vías férreas a lo lar-

go de dos líneas. Yumbo - Ja-

mundí con una longitud de 37,8

kilómetros y 31 estaciones

Sobre el tren de cercanías del

ducto", explicó Hidalgo.

"Tiene aún un cuello de bote-

bano (de Fontibón al centro).

nanciación del proyecto.



Alejandro Éder

"El tren de cercanías está listo para ser

construido. Unirá a Cali con Jamundí en su primer tramo. Tiene un costo de \$13 billones y ya contamos con cofinanciación de la Alcaldía y la Gobernación del Valle".

#### **AVANCES Y GENERALIDADES DE LOS** PROYECTOS DE TRENES DE CERCANÍAS

Regiotram de Occidente



**BOGOTÁ** 

- Estaciones
- 17 (9 en Bogotá y 8 en la Sabana de Occidente)
- Patio-talleres
- 2 (El Corzo y en el kilómetro 5)
- Trenes eléctricos
- 16, con capacidad para 964 pasajeros y una velocidad promedio de 50 km/h
- Entrada en funcionamiento
- Se espera que sea a mediados de 2029

#### Tren de cercanías del Valle del Cauca



Serán 73,4 kilómetros de vías férreas a lo largo de dos líneas, Yumbo – Jamundí con una longitud de **37,8 kilómetros** y 31 estaciones y Cali Centro – Palmira que tendrá una longitud de 30,6 kilómetros y 16 estaciones

#### Se priorizó el tramo Cali-Jamundí de 23,6 kilómetros por \$13 billones



- Pasajeros movilizados
- 165.000 diarios, cerca de 55 millones de pasajeros al año
- Ahorro en tiempo
- De hasta **34%** en hora pico
- Estaciones
- 21, con 18 trenes y un patio-taller principal
  - Fuente: DNP, ANI y Regiotram de Occidente / Gráfico: LR-ST



Síganos en: www.larepublica.co Con más información sobre el futuro de los proyectos de movilidad en Colombia.

y Cali Centro - Palmira que tendrá una longitud de 30,6 kilómetros y 16 estaciones.

El tramo priorizado conectará a Cali con Jamundí. Se trata de un trayecto de 23,6 kilómetros y su desarrollo requiere de \$13 billones. Durante el IV Foro de Sostenibilidad de la ACP, el alcalde de Cali, **Alejandro Éder**, dijo que el proyecto ya cuenta con recursos de la administraagregó que falta el aval técnico taciones, 18 trenes y tendrá un para la licitación de la obra.

"El tren de cercanías está listo para ser construido. Unirá a Cali

con Jamundí en su primer tramo. Tiene un costo de \$13 billones y ya contamos con cofinanciación de la Alcaldía y la Gobernación del Valle. Será la obra de desarrollo de Cali más importante de la década", dijo el alcalde **Éder**.

El tren de cercanías de Valle del Cauca promete movilizar a 165.000 pasajeros diarios (cerca de 55 millones de pasajeros al año; se espera que haya una reducción de tiempo de 34% durante la hora pico frente a la duración promedio del recorrido. ción local y departamental y El proyecto constará de 21 espatio-taller principal.

JUAN CAMILO COLORADO



**AGOSTO** 

**Centro de Convenciones** Cartagena de Indias (CCCI) Cartagena, Colombia

Más información para su registro (57 - 601) 326 8500 / (57 - 604) 326 5100 (57) 316 431 2680 - eventos@andi.com.co

Para gestionar su patrocinio comercial

318 3513963 / 318 3306522 / 3182389586 Lbedoya@andi.com.co - Jrua@andi.com.co Nrojas@andi.com.co

www.andi.com.co

# La llegada del Aguardiente Amarillo amenaza a las licoreras más pequeñas

#### INDUSTRIA.

LOS FABRICANTES DE LICORES EN META Y BOYACÁ HABLARON SOBRE EL ESTATUS DEL MERCADO TRAS LA ELIMINACIÓN DE LA SALVAGUARDA QUE TENÍAN LAS GOBERNACIONES

BOGO

La llegada del Aguardiente Amarillo de Manzanares a Antioquia, Cundinamarca y Bogotá no ha dejado indiferente a las licoreras más pequeñas del país. De acuerdo con los datos del año pasado, la *Licorera del Meta*, con el Aguardiente Llanero, y la *Licorera de Boyacá*, con el Aguardiente Líder, son las del rendimiento más bajo en cuanto a unidades vendidas en el país, entre las ocho industrias departamentales que existen.

"Recibimos esta extraordinaria noticia con mucha alegría ya que podemos regresar a Bogotá y Cundinamarca, que representan el segundo mercado de aguardiente más importante del país, con un consumo aproximado de 15 millones de botellas al año. Tenemos una oportunidad muy grande de ganar mercado ya que los consumidores conocen la calidad superior del Aguardiente Amarillo de Manzanares", rescató Diego Angelillis tras el anunció de la llegada de su aguardiente a la capital del país.

Para **Juan Carlos Alfonso**, gerente general de la *Licorera de Boyacá*, "hay algunas licoreras que tienen un músculo financiero mucho más grande para hacer inversiones en promoción y marketing, frente a nosotros que hacemos parte de las licoreras pequeñas de los departamentos. Obviamente, la desventaja es enorme".

Sin embargo, **Alfonso** no ve ningún riesgo de liquidar la licorera en el corto o mediano plazo. "Es una licorera que lleva más de 100 años en el mercado colombiano, es una de las más

#### La estrategia contra el duopolio

Para contrarrestar el dominio que tienen tanto la Fábrica de Licores de Antioquia como la Industria Licorera de Caldas, tanto la Licorera de Boyacá como la del Meta deben trazar un plan para continuar funcionando y generando ingresos. En el caso de la compañía llanera, el objetivo es conseguir convenios en cuatro nuevos departamentos, entre los que están Cundinamarca, Boyacá y Caquetá, para alcanzar las 350.000 botellas anuales. Por su lado, la licorera boyacense, la apostará a la calidad de sus productos para lograr sobrevivir, a largo plazo.

#### LAS LICORERAS QUE MENOS BOTELLAS DE AGUARDIENTE VENDIERON EN 2024

- 1 Aguardiente Llanero (Meta): 160.000
- 2 Aguardiente Líder (Boyacá): 910.000
- 3 Aguardiente Tapa Roja (Tolima): 1,2 millones
- 4 Aguardiente Caucano: 3,1 millones
- 5 Aguardiente Néctar (Cundinamarca): 7,04 millones
- 6 Aguardiente Blanco del Valle: 9,8 millones
- 7 Aquardiente Amarillo de Manzanares (Caldas) : 13 millones
- 8 Aguardiente Antioqueño: 60,6 millones



antiguas de Colombia, y la apuesta del gobierno departamental es sacarla adelante", a pesar de que "tenemos un problema grande, y es que no tenemos los recursos tan grandes como los que tienen las licoreras que tienen la mayor venta en Colombia de aguardientes, y nos va a quedar mucho más di-

ficil llegar a los departamentos, también tendremos nuestra estrategia clara para poder posicionarnos a nuestra manera", remarcó el gerente de la *Licore*ra de Boyacá.

Sin embargo, no todas las pequeñas licoreras ven la eliminación de la salvaguarda como una desventaja. En el caso de la *Lico*- 20

MILLONES DE BOTELLAS DE AGUARDIENTE PLANEA VENDER LA ILC: ONCE VECES MÁS QUE LAS DE META Y BOYACÁ JUNTAS.

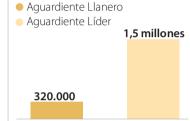
LR

www.larepublica.co Para conocer más sobre cómo se transforma el mercado del aguardiente.

#### Proyecciones para 2025

Síganos en





Ingresos departamentales

\$4.800 millones \$18.000 millones

**Botellas** 

La Industria Licorera de Caldas espera vender

entre **20 a 21 millones** ← de botellas de Aguardiente Amarillo



► La Licorera del Meta no tenía la salvaguarda, por eso ya sabe lo que es competir frente a as licoreras de Caldas.

rera del Meta, "la bajada de la salvaguarda puede ser una ventaja porque nosotros nos hemos sostenido en la competencia, porque no la teníamos", afirmó su gerente general, Luis Alfredo Arias. "Ya llevamos años compitiendo contra Antioquia y Caldas: es duro, nos tienen en aprietos, pero siempre busca-

**Juan Carlos Alfonso** Gerente general Licorera de Boyacá

"Hay licoreras que tienen un músculo financiero mucho más grande para hacer inversiones, frente a nosotros que somos pequeñas. Obviamente, la desventaja es enorme".



Luis Alfredo Arias Gerente general Licorera del Meta

"La bajada de la salvaguarda puede ser una ventaja, porque nosotros nos hemos sostenido en la competencia, porque no la teníamos en la región".



Escanee para escuchar las declaraciones de los gerentes de las licoreras más pequeñas del país.

mos crecer", remarco el gerente general de la *Licorera del Meta*.

#### LA RADIOGRAFÍA DE LAS PEQUEÑAS

La situación de las licoreras de Boyacá y Meta parece mejorar respecto al año pasado, pero no se traduce en un número representativo para el total del mercado. La Industria Licorera de Caldas planea pasar de vender 13 millones de botellas de aguardiente en 2024 a más de 20 millones durante este año. Mientras tanto, las pequeñas pasarían de comercializar 1,07 millones de unidades a 1,8 millones, gracias, en gran medida, a las cifras de la *Licorera de* Boyacá. Es decir, a pesar de ese crecimiento, la cantidad de envases es aproximadamente 9% de lo que producen en las cercanías a Manizales.

MARTÍN PINZÓN LEMOS mpinzon@larepublica.com.co

INDUSTRIA. LA SIC IMPUSO MILLONARIAS MULTAS POR IRREGULARIDADES A LOCALES EN EL DORADO

La SIC, que lidera Cielo Rusinque, dijo que los establecimientos no daban las vueltas completas.

# Sancionan a Multi Express y Colsubsidio

**BOGOTÁ** 

La Superintendencia de Industria y Comercio, SIC, sancionó a los establecimientos de comercio Multi Express local 28 y Droguería Colsubsidio, ubicados en el Aeropuerto El Dorado, por no suministrar información mínima sobre el precio de los productos comercializados y no indicar el derecho de los consumidores a recibir las vueltas correctas.

La entidad, tras hacer un análisis de las distintas evidencias

fotográficas de los establecimientos de comercio ubicados en el aeropuerto, dijo que "encontró que los productos exhibidos no contaban con etiquetas o carteles adheridos que indicaran su valor, o que los precios se mostraran en alguna estructura de la estantería".

La Dirección de Protección al Consumidor, según la *SIC*, también registró la ausencia de un listado de precios de estas mercancías, como mínimo para que los consumidores tomaran una decisión de compra de manera informada.

En el caso particular de la *Droguería Colsubsidio*, la Dirección de la *SIC* "constató que "en la zona de cajas registradoras de este establecimiento, no se encontraba de forma visible el aviso de cumplimiento relativo a la disponibilidad de vueltas correctas".

Por las razones expuestas, la Dirección impuso a *Licores*  de Colombia S.A.S. (propietaria del establecimiento Multi Express Local 28) y Caja Colombiana de Subsidio Familiar Colsubsidio (propietaria de la Droguería Colsubsidio) multas de \$76,3 millones y \$154,1 millones, respectivamente.

La *SIC* insistió en que los establecimientos de comercio deben garantizar la devolución exacta del dinero.



#### **TECNOLOGÍA**

# Camilo Salah, nuevo vicepresidente de MiQ



MiQ, la multinacional tecnológica británica especializada en inteligencia publicitaria programática, anunció el nombramiento de **Camilo Salah** como vicepresidente de marketing para América Latina. **Salah** es experto en medios, contenido y tecnología, cuenta con 15 años de experiencia en la industria digital y ocupó cargos directivos en agencias de grupos multinacionales como WPP y NP Digital. (XBS)

#### **INDUSTRIA**

## Felipe Bayón renunció a la Junta de Paz del Río



Acerías Paz del Río dio a conocer en un comunicado que **Felipe Bayón Pardo**, actual CEO de GeoPark, renunció al cargo como miembro independiente de la Junta Directiva de la empresa de aceros. "Desarrolló una importante gestión y sinergias que contribuyeron al cumplimiento de los objetivos estratégicos de la empresa y cuya experticia fue determinante para consolidar la visión estratégica", dijo la compañía. (XBS)

#### AMBIENTE

# Acoplásticos pidió regular la economía circular



El viernes se cumplieron dos años del plazo que tenía el *Ministerio de Ambiente* para reglamentar la Certificación de la Economía Circular del impuesto sobre los plásticos de un solo uso. Es por eso que *Acoplásticos*, en cabeza de **Daniel Mitchell**, le pidió al Gobierno cumplir esta medida. "Esta omisión está frenando inversiones y desarrollos en reciclaje y economía circular para los plásticos", dijo el gremio. (XBS)

# Las marcas que llegan

COMERCIO. SAMSONITE, PUMA, MALVA Y NATURA SON ALGUNAS DE LAS EMPRESAS QUE HAN HECHO APERTURAS EN ESTOS ESTABLECIMIENTOS COMO PARTE DE SU ESTRATEGIA DE EXPANSIÓN NACIONAL

#### BOGOTA

Aunque el ecommerce es un canal que cada vez es más común, con 16,4% de crecimiento en ventas online, según la *Cámara Colombiana del Comercio Electrónico*, los centros comerciales siguen siendo relevantes tanto para consumidores como para las marcas.

Por ello, muchas de ellas han estado realizando aperturas de tiendas en busca de crecimiento en sectores estratégicos. Acá, una radiografía de las nuevas tiendas que han abierto en lo corrido del año y las que lo harán en los próximos meses.

Juan Pablo Lega, gerente general de *Puma Colombia*, dijo que inició el año con la inauguración de unatienda de 220 metros en el *Centro Comercial Fabricato* en Medellín, la cual "refuerza nuestra presencia en una ciudad clave y responde a una demanda por productos que combinan diseño, funcionalidad y estilo urbano".

Para el segundo semestre están enfocados en concretar dos aperturas clave. El primero en *CC Titán Plaza*, una tienda de 350 m2 que sería una de las vitrinas más importantes en la capital. "Esta apertura no solo responde al alto tráfico y perfil aspiracional del centro comercial, sino que también será un punto de experiencia *Puma*, en línea con estándares internacionales de la marca".

El segundo es en el CC San Nicolás en Rionegro, con una tienda de 210 m2, lo que refuerza el crecimiento en el oriente antioqueño, zona con alta proyección de consumo. "Estamos evaluando nuevas oportunidades para 2026, en ciudades principales e intermedias, con foco en centros comerciales de alto tráfico y marcas afines", concluyó **Lega**.

En estos planes coincide Rosine Dallos Jabbour, country manager de Samsonite, quien afirmó que tienen un plan de expansión a dos años en ciudades secundarias y en otros lugares donde hayan llegado. "Estamos visualizando, principalmente, ingresar a Villavicencio, Ibagué, Neiva, Tunja y Pasto. Estamos planeando entre 10 y 15 tiendas". En 2025 tienen la apertura oficial de tiendas en cinco tiendas (ver gráfico), incluida en el Centro Comercial Arboleda en Pereira, ciudad a la que llegarán el próximo mes.

En otro segmento, la cadena de gimnasios *Smart Fit* tiene proyectada la apertura de 25 nuevas sedes en distintas ciudades. Todas ubicadas en edificios, grandes superficies y zonas de alto tráfico, como centros comerciales. Siete de estas sedes ya han sido inauguradas o se encuen-

#### MARCAS CON APERTURA DE TIENDAS EN CENTROS COMERCIALES EN 2025

Marca	Centro Comercial	Ciudad
	Cacique	Bucaramanga
G	<ul><li>Chipichape</li></ul>	Cali
Samsonite	<ul><li>Andino</li></ul>	<ul><li>Bogotá</li></ul>
	<ul><li>Titan</li></ul>	<ul><li>Bogotá</li></ul>
	<ul><li>Arboleda</li></ul>	<ul><li>Pereira</li></ul>
•/	<ul><li>Fabricato</li></ul>	<ul><li>Medellín</li></ul>
PUMA	<ul><li>Titán Plaza</li></ul>	<ul><li>Bogotá</li></ul>
	<ul><li>San Nicolás</li></ul>	Rionegro
	<ul><li>Gran Estación</li></ul>	<ul><li>Bogotá</li></ul>
MALVA	<ul><li>Fontanar</li></ul>	Chía
	<ul><li>Parque la Colina</li></ul>	<ul><li>Bogotá</li></ul>
	<ul> <li>San Nicolás</li> </ul>	Rionegro
C PRODUCES PRO	<ul> <li>Mall Veranera</li> </ul>	Rionegro
smart []]	Gran Plaza del Sol	Soledad
	Mall Santana	Medellín
	• Viva La Ceja	La Ceja, Antioq
	Plaza Central	Bogotá
TRENDY 🗭	• Viva	<ul><li>Villavicencio</li></ul>
Decathlon	• En CC de la Zona T	Bogotá
Ético Skin Lab	Mall Distrito Avignon	Medellín
Alo Yoga	Andino	Bogotá
Aruma	Gran Estación	Bogotá
Ezviz	Centro Comercial Pasarela	• Cali
		Call
Servientrega	• Centro Comercial Villa del Rio	
Oxxo	Centro Comercial Villa del Rio     Centro Comercial Villa del Rio	- Danatí
Casa Minuto de Dios	Centro Comercial Villa del Rio	Bogotá
DD NEW	Hall Público del aeropuerto El Dorado	Bogotá
- Till	Gran Estación	Bogotá
	Unicentro	
BROOKS	<ul><li>Colina</li></ul>	<ul><li>Bogotá</li></ul>
	<ul> <li>Santa Fé</li> </ul>	
	<ul><li>Viva Envigado</li></ul>	<ul><li>Medellín</li></ul>
Eddi Bauer	<ul><li>Zona T - Atlantis</li></ul>	<ul><li>Bogotá</li></ul>
Goyurt	<ul><li>Atlantis</li></ul>	<ul><li>Bogotá</li></ul>
Dunkin		
Poke Bowl	<ul><li>Plaza Central</li></ul>	<ul><li>Bogotá</li></ul>
Loca By Ponto		
00	<ul><li>Centro Comercial Alegra</li></ul>	<ul><li>Barranquilla</li></ul>
4.7	<ul><li>Centro Mayor</li></ul>	<ul><li>Bogotá</li></ul>
natura	• Titán Plaza	<ul><li>Bogotá</li></ul>
Aldo	<ul> <li>Multiplaza</li> </ul>	Bogotá
Alejo Parrilla	• Gran Plaza El Ensueño	Bogotá
Cole Haan	Primavera Urbana	Villavicencio

tran en proceso de apertura en los centros comerciales San Nicolás, Mall Veranera, Gran Plaza del Sol, Soledad, Mall Santana y Viva La Ceja. "En mayo realizamos la apertura de nuestra sede número 200. Continuamos trabajando para democratizar el acceso al fitness de alta calidad, llevando bienestar en todos los rincones del país", dijo Camilo Sarasti, CEO de Smart Fit Colombia, Panamá y Costa Rica.

En el segmento deportivo, *Decathlon* anunció que en octubre abrirá una nueva tienda en un centro comercial en la zona nororiental de Bogotá. "Es una zona clave donde aún no estábamos presentes. Llegamos con un concepto innovador: una tienda más compacta, pero igual de poderosa", dijo **Daniela Rodríguez**, directora de Tienda en *Decathlon*.

La marca textil *Malva* tendrá cinco aperturas este año, la primera, entre julio y agosto, será en Shoe Shop en la Calle 85, y ya en centros comerciales abrirá tiendas en *Gran Estación*, y *Fontanar* en agosto, y *Parque La Colina* en Septiembre. Fuera de Colombia, llegará en noviembre a un centro comercial en Guatemala. *Natura* tiene cinco tiendas en Co-

lombia, la más reciente apertura que realizaron fue en *Parque Alegra* en Barranquilla, que se suma a las que tienen en *Unicentro*, *Gran Estación*, *Fontanar* en Chía y *Centro Mayor*, las cuales registraron más de 20.000 visitantes.

"En julio, estaremos inaugurando una nueva tienda en el centro comercial *Titán Plaza* y para agosto tendremos dos aperturas en Medellín y otras dos aperturas en Bogotá. Con esto, buscamos tener 12 tiendas *Natura* en el país al finalizar el año en tres ciudades estratégicas", dijo **Sandra Cardona**, gerente de retail *Natura*.

New Era, marca de gorras y ropa deportiva con licencia de MLB, NFL y NBA, hizo apertura en el Hall Público del Aeropuerto El Dorado, en Bogotá. Santiago Cifuentes, gerente de la marca en Colombia y Ecuador, señaló que tienen proyectadas al menos cuatro tiendas más para terminar el año con 21 tiendas en el país.

"Vamos a continuar fortaleciendo ciudades históricamente importantes como Bogotá y Medellín, pero además iniciaremos expansión a ciudades intermedias", comentó **Cifuentes**.

La marca *Brooks Running Colombia* consolidó 20 nuevos pun-

# a los centros comerciales

#### Fecha

- O mar-24
- O Lanzamiento en segundo semestre
- O ene-25
- O Lanzamiento en segundo semestre
- O Julio
- Enero
- Segundo semestre
- Segundo semestre
- Agosto
- Agosto
- Septiembre
- O Primer semestre
- Segundo semestre
- Segundo semestre
- Segundo semestre
- Junio
- Mayo
- O Fnero Segundo semestre
- 4 de marzo
- 16 de abril
- 2 de mayo
- 24 de mayo
- O Mayo
- Febrero
- O Junio (hace una semana)
- Febrero
- O Primer semestre

Fuente: Sondeo LR/ Gráfico: LR-ST

tos de venta con la incorporación de aliados estratégicos a la red de distribución. "Las aperturas se han concentrado en Bogotá, en centros comerciales como Unicentro y Colina, así como en Medellín, con presencia en Santa Fé, El Tesoro y Viva Envigado, todos espacios clave del segmento premium", dijo **Fernanda Mejía**, jefe de marca *Brooks Running*, quien además, destacó la apertura de Nación Runner en el Centro Co*mercial Chipichape* en Cali como un paso importante en la expansión regional de la marca.

y productos inteligentes, Paola Rojas, marketing manager de Ezviz, señaló que realizaron la



Juan Pablo Lega

Gerente general de Puma Colombia

"Estas aperturas consolidan nuestro plan de expansión 2025 en zonas estratégicas. Buscamos estar más cerca de nuestros consumidores y fortalecer la conexión cultural y la experiencia de compra".



**Rosine Dallos Jabbour** 

Country manager de Samsonite

"Tenemos 25 tiendas en centros comerciales, en el acumulado del año tenemos 15% de crecimiento en retail y estamos abiertos a la posibilidad de abrir franquicias y otras redes de distribución".



Santiago Cifuentes

Gerente para Colombia y Ecuador de New Era

"Estamos preparando una nueva tienda en Gran Estación en Bogotá, con esto completaríamos 17 tiendas en Colombia y siete en Ecuador. Y tenemos ojos puestos en Pereira, Bucaramanga y Manizales".



Sandra Cardona

Gerente de retail de Natura Colombia

"Nuestra tienda en Centro Mayor, solo en abril recibió a más de 5.500 visitantes, lo que es un dato significativo y mucho más si se tiene en cuenta que es una tienda que tenía solo dos meses de inaugurado".



María Fernanda Mejía

Jefe de Marca Brooks Running Colombia

"Proyectamos nuevas aperturas en Barranquilla, Bucaramanga y más puntos en Bogotá, Medellín, Cali y el Caribe para posicionarnos entre las cinco marcas de running más importantes en tres años".

apertura de una tienda en el Centro Comercial Pasarela de Cali como un hito clave en la expansión nacional y para estar más cerca del usuario final. "Elegimos este centro comercial por la oportunidad que representa estar en un entorno que reúne a las personas y que se consolida como uno de los principales centros tecnológicos de la ciudad. Cali es estratégica por su dinamismo y proyección, y nos entusiasma contribuir a su ecosistema de innovación con tecnología accesible, segura y fácil de usar".

Con esta nueva presencia física buscan incrementar la visibilidad de la marca y fortalecer el vínculo con los consumidores, por lo que tienen la visión de seguir creciendo en otras ciudades.

En el segmento de tecnología VISIÓN EN CENTROS COMERCIALES

Guillermo Gómez, gerente general del Centro Comercial Paseo Villa del Río, comentó varios ingresos de marcas como Servientrega, Oxxo y Minuto de Dios. "Esperamos que el número de visitantes se incremente entre 20.000 y 25.000 al mes. Solo en el caso de la Casa Minuto de Dios, es la primera vez que abrirán una sede dentro de un centro comercial en donde prestarán servicios integrados de todas sus entidades, entre las que se encuentra la *Uniminuto*, y esperan atender alrededor de 15.000 personas al mes", dijo **Gómez** sobre cómo influirán las marcas en el tráfico.

Multiplaza reportó que inició 2025 con 100% de sus espacios ocupados pero en mayo entró la marca canadiense Aldo en el local A-105 de la primera planta. "Nos enorgullece dar la bienvenida a la primera tienda de Aldo en Bogotá, reconocida a nivel mundial por su estilo, calidad y compromiso con la moda consciente. Esta apertura no solo enriquece nuestra oferta comercial,



Con más información de las estrategias de crecimiento de las principales empresas.

sino que responde al gusto y las expectativas de nuestros visitantes, quienes valoran marcas globales con propuestas frescas, versátiles y accesibles. Esperamos que esta nueva tienda se convierta en un referente para los amantes del calzado y los accesorios en la ciudad", dijo Camilo Bo**hórquez**, gerente de mercadeo y comercialización de Multiplaza.

Al Centro Comercial Atlantis llegaron dos marcas de alimentos, Goyurt y Dunkin, entre marzo y abril. "Las nuevas marcas siguen revitalizando un mix que ha sido un éxito en esta zona de la ciudad, donde nos ubicamos. Ellas son parte de ese objetivo que tenemos de un incremento de doble dígito en el tráfico para 2025, en relación con lo logrado en 2024", dijo, **Lina Fernanda Alsina**, gerente comercial y de mercadeo del centro comercial.

En *Plaza Central* hubo dos aperturas en mayo, pero en el último mes de 2024 hubo una ola de nuevas tiendas, que su consumo se ha visto reflejado a lo largodel primer semestre, estas son: Scarpie, Malaia Home, Opticalia, Parchita, Helados Mimo's y Huawei. "Hemos logrado consolidar una oferta premium en esta zona de Bogotá. Esperamos crecer con estas nuevas marcas 2% en el tráfico para 2025", afirmó Jaime Vidal, gerente de Plaza Central.

En los siete centros comerciales pertenecientes a Parque Arauco hubo varias aperturas. En Parque Fabricato han abierto 14 marcas, entre ellas Dollarcity y Koaj y proyectan seis para el segundo semestre. En Parque Alegra, además de Natura, llegaron 24 tiendas más entre las que destacan a Skechers, y en Parque Arboleda han ingresado 11 tiendas, además de Samsonite. En Parque Colina han ingresado 17 marcas como Havaianas, Leonisa y Swarovski y se proyectan ocho más.

"La llegada de nuevas marcas a nuestros centros comerciales refleja un dinamismo muy positivo en la industria. Este año hemos fortalecido el mix comercial con propuestas innovadoras locales e internacionales. Para el segundo semestre, mantenemos una apuesta fuerte por seguir diversificando la oferta", dijo **Cris**tian Calcutta, gerente de la división Colombia de *Parque Arauco*.



KAREN PINTO DUITAMA

## Transportadores intermunicipales tienen listos 38.000 buses para las vacaciones

Aditt, gremio de los transportadores intermunicipales, anunció que tienen listos 38.000 buses y el refuerzo de 4.000 vehículos adicionales mediante convenios autorizados, para movilizar a millones de viajeros durante la temporada de vacaciones de mitad de año.

Los transportadores le hicieron un llamado a los viajeros para que compren sus tiquetes con anticipación y evitar el transporte informal.

"Cada tiquete comprado por canales oficiales fortalece la seguridad en las carreteras, respalda el trabajo de miles de conductores formales y garantiza una experiencia de viaje cómoda y confiable", dijo Camilo García, vicepresidente de Aditt.

'Estamos preparados para atender la alta demanda de pasajeros. Reforzamos la operación con vehículos adicionales en rutas estratégicas, pero es clave que los usuarios no dejen todo para último momento y, sobre todo, que no arriesguen su seguridad usando transporte ilegal", señaló el dirigente gremial.

De acuerdo con los transportadores de pasajeros, los destinos con mayor proyección de viajeros en esta temporada son el Eje Cafetero, los Santanderes, la Costa Atlántica, los Llanos Orientales, Huila y Boyacá.

En los viajes cortos, desde Bogotá se destacan ciudades como Girardot, Melgar, Fusagasugá, Ibagué y Espinal, mientras que desde Medellín, se destacan las rutas hacia el Suroeste Antioqueño, (Jardín y Jericó) y el Oriente del departamento (Guatapé y La Ceja).

De acuerdo con cifras de la Alcaldía de Bogotá, la Terminal de Transporte movilizará más de 1,6 millones de pasajeros desde el pasado viernes 13 de junio hasta el próximo domingo 13 de julio, cuando terminará esta temporada de vacaciones.

XAVIER BECERRA SILVA

**MILLONES DE PASAJEROS** SE MOVILIZARÁN DESDE LA **TERMINAL DE TRANSPORTE** DE BOGOTÁ EN VACACIONES.



**EL ACERO QUE HACE FUERTE A COLOMBIA** 



# El Country, La Colina y Portazul, se ponen en venta

LR

www.larepublica.co

UPC, recursos que el Gobierno

debe desembols ar por cada uno

de los 52 millones de afiliados al

sistema con miras a pagar por la

El aterrizaje de UnitedHealth

a Colombia se dio en 2018,

cuando se quedó con los acti-

vos de Banmédica, razón social

que pese al traspaso siguió

como titular de los activos en

Colombia y Chile. Esa transac-

ción estuvo valorada en

tafolio de la compañía estadou-

nidense, a todas luces, exhiben

su músculo financiero y, pese

a que no atraviesa un buen mo-

mento, siempre ha cumplido

con las expectativas de ingreso

compañía les puso el letrero de

venta tienen buena reputación,

pues de acuerdo con Newsweek,

para 2025, quedaron en el lis-

tado de las mejores 60 en Co-

lombia, lideradas por la *Clínica* 

del Country, que alcanzó la ca-

silla 10 del ranking, luego estu-

vo La Colina (15) y más abajo se ubicó Portoazul (38). Las dos pri-

meras están ubicadas en Bogo-

tá y la tercera en Barranquilla.

para 2024, el UnitedHealth

Group confirmó que mantenía

para la venta el resto de sus ac-

tivos en Latinoamérica y vale mencionar que ya materializó

su salida de Brasil con la enaje-

nación de Amil, que fue su bra-

zo más fuerte en el vecindario

regional. Esa transacción, cerra-

En su reporte de resultados

Los clínicas a las que esta

y ganancia en Wall Street.

Las cifras que rodean el por-

US\$2.800 millones.

atención que les prestan.

**ENTRADA Y SALIDA** 

Con toda la información sobre la venta de

activos de UnitedHealth en Colombia.

SALUD. UNITEDHEALTH MANTIENE EL PLAN PARA VENDER SUS ACTIVOS EN LA REGIÓN Y PONE EN VENTA ESTAS CLÍNICAS. EL NEGOCIO SE VALORA EN US\$1.000 MILLONES. YA SE CONOCEN **ALGUNOS INTERESADOS** 

#### BOGOTÁ

En línea con sus planes de desinversión en América Latina, *UnitedHealth Group*, el conglomerado de aseguramiento en salud más grande del mundo por su valor en bolsa, mantiene los planes para enajenar los activos que le restan en la región, incluidas las clínicas Country, La Colina y Portoazul, una transacción valorada en unos US\$1.000 millones que, de concretarse, sería una de las más relevantes en el sector.

La movida se conoce bajo dos contextos muy específicos en los ámbitos nacional e internacional: del lado externo, una tormenta perfecta en el mercado estadounidense que ha golpeado la valoración de la compañía en el mercado de capitales, y en el plano local, toda la atmósfera que rodea la discusión sobre la reforma a la salud y la insuficiencia financiera que tiene en riesgo a todos los actores del sistema, especialmente a los hospitales y clínicas.

En el ámbito colombiano, el aseguramiento con los usuarios de las EPS representa más de 90% de los recursos que entran a la caja de los prestadores de servicios y la crisis estructural se agudizó a causa de lo que gremios del sector han calificado como un ajuste deficitario en la Unidad de Pago por Capitación,

#### UNITEDHEALTH GROUP VENDERÁ CLÍNICAS EN COLOMBIA





**ACTIVOS EN VENTA** 



#### UNITEDHEALTH GROUP

La organización planea una desinversión total en Latinoamérica



La operación deió una pérdida de US\$7.100 millones, en gran parte por conversión monetaria

Las demás subsidiarias, a corte de 2024, dejaron pérdida por US\$1.200 millones

Investments Christus Health

Investments

**OFERTAS NO** 

**RECIBIDAS** Acon

**VINCULANTES** 

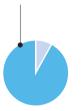
Auna

Patria

#### En febrero de 2024, UnitedHealth concretó la venta de su subsidiaria en Brasil, Amil

**92%** de los activos de UnitedHealth se concentra

en EE.UU.



#### **ACTIVOS EN AMÉRICA LATINA**

Banmédica fue adquirida en 2018 por **US\$2.800** millones

Esta sociedad es titular de los activos en **Colombia** y **Chile** 

Incluye: 13 hospitales, 143 centros médicos y atiende a 2,1 millonés de usuarios

En el reporte de resultados de 2024, United Health confirmó que la subsidiaria está en

Ganancia por acción al cierre de 2024 fue de US\$15,11 y **cayó** 35% anual

venta

#### **RESULTADOS DE** UNITEDHEALTH **GROUP EN 2024**

UŠ\$400.278 millones 8%

Utilidad neta: US\$15.242 millones



#### **Juan Carlos Giraldo**

Director de la Asociación Colombiana de Hospitales y Clínicas

"Las instituciones prestadoras de servicios de salud mantienen su compromiso con la atención de la población (...) algunas en puntos máximos de producción de servicios".

da en febrero del año pasado, le dejó pérdidas por US\$7.100 millones de dólares, de ese monto, US\$4.100 millones correspondieron al impacto de las pérdidas acumuladas por conversión de moneda extranjera.

#### LOS INTERESADOS

Se sabe que hay ofertas no vinculantes por el resto de los activos de UnitedHealth en la región y entre los pretendientes, se han mencionado Acon Investments, con sede en Washington; Patria Investments, con sede en São Paulo; Christus Health, de Texas; y la compañía de seguros y atención médica Auna, con sede en Lima.

'Se espera que las ventas de los activos sudamericanos restantes de la empresa se cierren en el plazo de un año, sujetas a las condiciones reglamentarias v otras condiciones de cierre habituales", anotó *UnitedHealth* en el informe entregado para el ejercicio de 2024. El mercado también conoció que BTG Pactual fue la banca de inversión a la que se le encargó el proceso.

La compañía detalló en el balance de 2024, en la sección de subsidiarias, que registró una pérdida de US\$1.200 millones y de ese total, US\$855 millones correspondían al impacto de las pérdidas acumuladas por conversión de moneda extranjera.

Su intención, por ahora, consiste en concentrar la actividad en el mercado estadounidense, que el año pasado puso 99% de los ingresos totales y está bajo presión financiera y judicial.

JUAN CAMILO QUICENO jquiceno@larepublica.com.co

## -36% UnitedHealth Group,

un gigante del sector

salud que no pasa un

buen momento

UnitedHealth Group está enfrentando una confluencia de desafíos durante el último año. Luego del asesinato del director ejecutivo de la división UnitedHealthcare, **Brian Thompson**, perpetrado en diciembre, la holding ha visto caer sus acciones en picada. Casi al mismo tiempo, el director ejecutivo **Andrew** Witty renunció a su cargo por razones personales en mayo y The Wall Street Journal informó que la compañía estaba siendo

# US\$1.200

investigado por el Departa-

presunto fraude al programa

mento de Justicia ante un

de asistencia *Medicare*.

**MILLONES FUE LA PÉRDIDA ATRIBUIDA A LAS SUBSIDIARIAS** DE UNITEDHEALTH GROUP AL **FINAL DEL EJERCICIO DE 2024.** 

CONSTRUCCIÓN. LOS CÁNONES DE CASAS SUBIERON UN 8,8% Y LOS APARTAMENTOS, UN 8,3%

# Los arriendos mantienen alta demanda

**BOGOTÁ** 

Las ventas de viviendas alcanzaron una cifra de crecimiento récord, al llegar a una cuota de crecimiento sobre 47,5%, según el Informe Trimestral 2025 de Ciencuadras.

Este repunte estuvo impulsado por la vivienda de interés social, VIS, con un crecimiento de 71,9% de las transacciones. Todo a pesar de las suspensiones de nuevos beneficiarios al programa de subsidios Mi Casa

Ya, desde inicios de año. Por otro lado, la comercialización de viviendas No VIS aumentó 20%.

Entre tanto, cifras de El Libertador, indican que los cánones de arriendo han comenzado a moderarse, pero mantienen una alta demanda.

Las casas subieron 8.8% v los apartamentos, 8,3% en el último año. Sin embargo, la variación ya se ubica por debajo del IPC nacional (5,22%), lo que indica un ajuste saludable del mercado.

Medellín lidera la oferta en arriendos (28,9%), seguida por Bogotá (14.2%) v Envigado (9.6%). confirmando la importancia del Valle de Aburrá en el ecosistema de vivienda en renta.

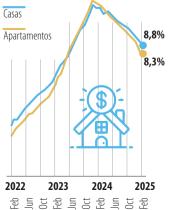
"La combinación de inflación controlada, menores tasas de crédito v una oferta robusta de vivienda nueva está activando con fuerza el mercado. En particular, la VIS ha sido protagonista, facilitando el acceso a miles de familias jóvenes que sueñan con su primera casa", explicó Mauricio Torres Romero, gerente de Ciencuadras.

El mercado inmobiliario ha visto un cambio en las preferencias de los compradores, con un notable aumento en la demanda de casas, que pasó del 12,6% al 21,8%. Este crecimiento es impulsado principalmente por familias jóvenes en búsqueda de más espacio y mejores plazos.

MARTÍN PINZÓN LEMOS

#### **COMPORTAMIENTO DE** LOS ARRENDAMIENTOS RESIDENCIALES

El Libertador Rent Index inmuebles residenciales



Fuente: Ciencuadras / Gráfico: LR-GR

Swift de Philip Morris Products frenó el registro de Swft en la Superindustria\_ P14

# Asuntos Legales

**LUNES 16 DE JUNIO DE 2025** 





IBARRA PARDO Socio en Ibarra Rimôn - Signature

El desorden y el desconcierto que impera en el escenario global representa una oportunidad para que la *OMC* recobre el liderazgo en la definición del futuro las relaciones comerciales internacionales y para superar la grave crisis que ha puesto en estado agónico el sistema multilateral.

Es momento de considerar una reforma estructural que permita a esta organización abordar los temas más sensibles como el bloqueo del órgano de apelación por parte de EE.UU., las medidas unilaterales que Europa pretende aplicar, en virtud del Pacto Verde, las distorsiones que China está generando en los mercados, las condiciones de aplicación del principio de la Nación más Favorecida, las situaciones de parasitismo de las que muchos países se quejan y los aranceles recíprocos, entre otros.

Para estos efectos, la *OMC* bien podría convocar a una nueva ronda de negociaciones que debiera centrarse en un

enfoque pragmático con el objetivo conciliar los intereses de sus principales miembros.

En vez de buscar consensos, tarea cada vez más difícil en una organización que cuenta con 164 integrantes con intereses diferentes y opuestos, se podrían implementar esquemas más flexibles, como acuerdos plurilaterales con cláusulas de incorporación progresiva, Iisd.

Lo anterior facilitaría el avance de algunos temas entre los países que estén listos para avanzar y al mismo tiempo podría trabajarse en un programa de multilateralización progresiva de estos avances y de lo convenido en los acuerdos comerciales bilaterales.

Otro punto que se debe revisar es el del principio de la Nación Más Favorecida, NMF. Estados Unidos ha señalado que la NMF puede generar desafíos, porque esta cláusula exige extender automáticamente todos los beneficios otorgados a un socio comercial a todos los miembros de la OMC, sin requerir una contraprestación equivalente.

Se trata de un tema controvertido y que no es nada fácil de resolver, por cuanto la otra cara de la moneda es que, si se exigiera la reciprocidad, muchos de los países en vías de desarrollo no podrían dar concesiones equivalentes con el riesgo de quedarse al margen del sistema. Lo anterior podría resolverse fortaleciendo las normas v mecanismos relativos a la reciprocidad relativa y al trato preferencial que deben otorgar los países a los socios menos desarrollados.

Un tema no menos importante, que debe abordarse, es el relativo al Mecanismo de Ajuste en Frontera por Carbono, Cham, de la *Unión Europea* que desconoce el principio de responsabilidad común pero diferenciada. Este instrumento, al igual que el resto del Pacto Verde, podría convertirse en una barrera comercial disfrazada de norma ambiental si no se establece un trato

diferenciado según el aporte que cada país ha hecho a la contaminación del planeta.

Tampoco pueden seguirse ignorando las distorsiones que produce el modelo económico chino. No se trata de excluir a China de la OMC, sino de acordar mecanismos mucho más eficaces y expeditos que los que existen, en la actualidad, para nivelar el campo de juego.

Además, se debe exigir a ese país mayor transparencia, que se abstenga y renuncie a otorgar subsidios y se deben diseñar instrumentos para contrarrestar las ventajas artificiales de las que gozan las empresas estatales. En suma, se debe adoptar una hoja de ruta que asegure que todos los miembros compitan con las mismas reglas.

Por último, es imperioso rescatar el sistema de resolución de conflictos.

La tarea que tiene la OMC por delante es colosal, pero, si no comienza a liderarla de inmediato, la va a dejar el tren.

#### **JUDICIAL**

## Caso de Manrique debe continuar en un juzgado



La Sala de Casación Penal de la Corte Suprema de Justicia decidió que el caso de César Manrique, exdirector de Función Pública, por el escándalo de corrupción de la Unidad Nacional de Gestión de Riesgos, Ungrd, debe continuar en el Juzgado 66 Penal Municipal con Función de Control de Garantías de Bogotá. El ente de control le imputó a Manrique los delitos de concierto para delinguir agravado. (JC)

#### **JUDICIAL**

## Andje acompañará a 31 municipios del Chocó



La Agencia Nacional de Defensa Jurídica del Estado, Andje, anunció que los 31 municipios del Chocó contarán con el acompañamiento de la entidad. La información fue confirmada por el director de la entidad, César Palomino **Cortés**, al instalar la fase II del plan de acompañamiento territorial, con el fin contribuir en las problemáticas litigiosas que afectan a las entidades nacionales y zonales. (DO)

#### **JUDICIAL**

## El exsenador Musa Besaile aceptó cargos



Ante la Corte Suprema, el exsenador por el Partido

de la U, Musa Besaile, aceptó cargos. Al excongresista se le acusó por los delitos de concierto para delinquir agravado, peculado por apropiación agravado y contrato sin el cumplimiento de requisitos legales. Los delitos por lo que fue acusado son concierto para delinquir agravado. peculado por apropiación agravado y contrato sin el cumplimiento de requisitos legales. (JM)

activistas de grupos políticos y directivos están entre los que envían solicitudes

# Los 19 grupos poblacionales

#### **BOGOTÁ**

Con el ataque que sufrió el sábado 7 de junio el senador, precandidato presidencial, y columnista de LR, Miguel Uribe Turbay, el panorama político cambió de manera drástica. Todas las miradas se fueron contra la Unidad Nacional de Protección, UNP, en cabeza de Augusto Rodríguez, puesto que el abogado del precandidato presidencial, Víctor Mosquera, interpuso una denuncia penal por la negativa de la entidad a reforzar la seguridad del parlamentario por el Centro Democrático.

"Hicimos más de 23 solicitudes de reforzamiento de protección. La última se presentó el 5 de junio del presente año, en esta petición se establecía por qué al candidato presidencial se le debía brindar la protección adecuada", dijo Mosquera en una rueda de prensa.

Hay muchos cabos sueltos en la investigación. Incluso, el presidente Gustavo Petro aseguró, a través de su cuenta de X, que el esquema de protección del senador Uribe Turbay fue disminuido "extrañamente" el día del atentado de siete a tres personas.

Poco después, el martes 10, la UNP le notificó al precandidato presidencial y exministro de Defensa, Juan Carlos Pinzón, el retiro de su esquema de seguridad. Lo mismo ocurrió con el concejal Andrés Barrios. La oposición mostró su preocupación.

#### LOS 19 GRUPOS POBLACIONALES

Lo primero que hay que entender es que esta entidad recibe solicitudes de protección de 19 grupos poblacionales.

#### ¿CÓMO DECIDE LA UNP LOS ESQUEMAS **DE LOS SOLICITANTES?**

La Unidad Nacional de Protección clasifica el nivel de riesgo de los solicitantes con base en un análisis técnico y metodológico

Este es regulado por el Decreto **4912 de 2011** 

Esta evaluación es realizada por el Comité de Evaluación del Riesgo y Recomendación de Medidas

#### ¿QUÉ TIENE EN CUENTA?

- 1 La naturaleza y gravedad de las amenazas recibidas
- La actividad desempeñada por el solicitante Su nivel de exposición
- pública El contexto territorial y la situación de orden público

#### ¿CUÁLES SON LOS RIESGOS?

- Riesgo ordinario
- Riesgo extraordinario
- 3 Riesgo extremo

CANTIDAD DE MEDIDAS DE PROTECCIÓN IMPLEMENTADAS **ACUMULADAS** 



Cantidad beneficiaros 9.867 beneficiarios y colectivos



de protección

Entre ellos están dirigentes o activistas de grupos políticos; directivos y miembros de organizaciones políticas, declaradas en oposición; organizaciones defensoras de derechos humanos, de víctimas, sociales, cívicas, comunales o de campesinos; dirigentes o activistas sindicales; organizaciones gremiales; y dirigentes, representantes o miembros de grupos étnicos.

También están miembros de la Misión Médica; testigos de casos de violación a los derechos humanos y de infracción al Derecho Internacional Humanitario; periodistas y comunicadores sociales; víctimas de violaciones a los Derechos Humanos e infracciones al DIH; servidores públicos y exservidores que tengan o hayan tenido bajo su responsabilidad el diseño, coordinación o ejecución de la política de derechos humanos y paz del Gobierno Nacional; dirigentes de grupos que suscribieron acuerdos

LA REFORMA ENTRA EN VIGOR DESDE EL 1° DE JULIO, PERO LA CORTE TIENE TIEMPO HASTA

# Empieza la cuenta regresiva para darle

Empieza la cuenta regresiva para conocer si la Corte Constitucional declarará a la reforma pensional como exequible o no, antes de que el nuevo sistema para jubilarse entre en vigor.

Aunque a partir de hoy quedan 15 días para que empiece el nuevo régimen pensional, la sala plena de la Corte tiene hasta el 10 de septiembre para definir la ponencia del magistrado y presidente del tribunal, Jorge Enrique Ibáñez Najar.

En este momento, la ley está siendo revisado por la Corte Constitucional, donde reposan más de 40 demandas en contra la propuesta del Gobierno.

#### ¿QUÉ PASARÁ?

La Corte evalúa si la reforma o los artículos cuestionados contravienen la Constitución Política. Si concluye que existe inconstitucionalidad, dicta sentencia de nulidad total o parcial de la norma.

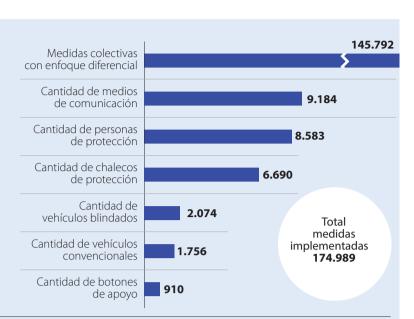


Jorge Enrique Ibáñez, magistrado y presidente de la Corte Constitucional, entidad que deberá decidir si es exequible la reforma pensional.

En este punto, la *Corte* debe ponderar entre decretar un efecto ex tunc, que anula la reforma desde su fecha de entrada en vigor como si nunca hubiese existido, o un efecto ex nunc, que hace que la inconstitucionalidad surta efectos únicamente desde la fecha de la sentencia o a partir de una vacatio legis, es decir, el periodo de tiempo que transcurre entre la publicación de una ley y su entrada en vigor.

En el primer panorama, la reforma se "borra" retroactivamente: todos los actos adminisDE SEGURIDAD

# que pueden pedir protección a la UNP





de paz con el Gobierno Nacional; entre otros.

Diego Botero Murillo, abogado especialista en derecho administrativo y máster en seguridad y defensa nacional, dijo que la *UNP* clasifica el nivel de riesgo de los solicitantes con base en un análisis técnico y metodológico regulado por el Decreto 4912 de 2011, compilado en el Decreto Único Reglamentario 1066 de 2015, así como en los lineamientos internos de la entidad. Esta evaluación es realizada por el Comité de Evaluación del Riesgo y Recomendación de Medidas, Cerrem.

"Tiene en cuenta factores como la naturaleza y gravedad de las amenazas recibidas, la actividad desempeñada por el solicitante, su nivel de exposición pública y el contexto territorial y la situación de orden público", explicó.

#### **LOS NIVELES DE RIESGO**

Hay tres riesgos que determina la *UNP* para las solicitu-

#### **ANTECEDENTES**

La Procuraduría abrió una investigación disciplinaria contra el director de la Unidad Nacional de Protección, Augusto Rodríguez, por una presunta omisión de sus funciones para garantizar la seguridad a los miembros del Centro Democrático. Desde 2023, el director del partido, Gabriel Jaime Vallejo, le había solicitado a la UNP la revisión y garantía de los esquemas de seguridad para todos los miembros y líderes políticos de esa colectividad sin que se hayan atendido los requerimientos.

**RIESGOS** CONSIDERA LA UNP AL MOMENTO DE CLASIFICAR LAS SOLICITUDES.



www.larepublica.co Con más información sobre las investigaciones en el caso de Miguel Uribe.

des que recibe: ordinario, extraordinario y extremo.

Cuando es riesgo ordinario, en el análisis no se identifican amenazas específicas ni probabilidad significativa de materialización, por lo que no se asignan medidas de protección.

'El riesgo extraordinario se da cuando existen amenazas puntuales con posibilidad de materialización. Se asignan medidas como escoltas, vehículos convencionales o acompañamiento policial", dijo.

El riesgo extremo se clasifica cuando hay amenazas graves, actuales y con alta probabilidad

de ocurrencia. "Se asignan esquemas reforzados que pueden incluir vehículos blindados, escoltas armados y otras medidas excepcionales", dijo.

Es importante aclarar que, en el caso de exfuncionarios, la evaluación considera si las amenazas persisten una vez cesado el ejercicio del cargo y si estas están directamente relacionadas con su actividad previa. "El principio rector es que las medidas de protección responden al riesgo, no al cargo", agregó el experto.

#### ¿LA PROTECCIÓN ES VITALICIA?

No. De hecho hay un límite de tiempo para los esquemas, pero no existe un plazo fijo determinado. Toda medida de protección asignada por la UNP está sujeta al principio de temporalidad y necesidad, conforme a lo establecido en el Decreto 4912 de 2011 y su normativa complementaria.

"Esto significa que los esquemas de seguridad no son permanentes. Su duración depende exclusivamente de la vigencia del riesgo que motivó su asignación. La *UNP* realiza revisiones periódicas, normalmente cada 12 meses o cuando surgen hechos nue-



**Diego Botero** Murillo Abg. y Mag. en seguri-dad y defensa nacional

"Toda medida de protección asignada por la UNP está sujeta al principio de temporalidad y necesidad, conforme al Decreto 4912 de 2011 y su normativa complementaria".



Abogado

"Hicimos más de 23 solicitudes de reforzamiento de protección. En estas se establecía por qué al candidato presidencial se le debía brindar la protección".

vos, con el fin de determinar si subsisten las condiciones que justifican la medida", agregó.

¿Qué factores influyen para que el esquema sea retirado o modificado? Son tres razones, principalmente. Esto sucede si se concluye que el riesgo ha disminuido o desaparecido, si el beneficiario ya no desempeña la actividad que generaba el riesgo o si se evidencian incumplimientos, uso indebido o desviación del propósito del esquema.

'Antes de adoptar cualquier decisión definitiva, la UNP notifica al beneficiario y le permite controvertir la evaluación técnica, aportar pruebas y presentar sus descargos. Solo una vez surtido este procedimiento, el Cerrem emite una resolución motivada con la decisión final", concluyó el experto.

JUAN DIEGO MURCIA jmurcia@larepublica.com.co

EL 10 DE SEPTIEMBRE

# visto bueno a la pensional

#### **ANTECEDENTES**

Las administradoras, como Colpensiones o los fondos privados, deberán adaptar sus sistemas para operar nuevamente bajo el régimen anterior, revisando cálculos de semanas cotizadas, edad de jubilación y fórmula de liquidación de prestaciones. Esto implicaría un revés dentro del proceso, ya que las Accai ya hicieron medidas para adaptarse a esta nuevo régimen de pensiones.

trativos, convenios o beneficios realizados con base en la norma quedan invalidados y las administradoras de pensiones tendrían que restablecer el sistema anterior vigente.

En el segundo caso, si se opta por el efecto ex nunc, los efec-

tos que la reforma produjo entre su entrada en vigencia y la fecha de la sentencia no se anulan automáticamente; sólo se prohíbe su aplicación a partir de ese momento, con frecuencia concediendo un plazo para que el Congreso expida una nueva regulación o se implemente un régimen transitorio que evite el colapso del sistema pensional.

En la práctica, si la Corte declara la inconstitucionalidad de una reforma pensional va vigente, la consecuencia inmediata es que la norma deja de aplicarse, total o parcialmente y se reinstauran las reglas anteriores o, en su defecto, se mantienen medidas transitorias para garantizar la seguridad jurídica.

Pese a que la Corte no tiene lista aún su decisión, Colpensiones anunció que tiene casi lista la implementación del nuevo sistema pensional.

DIEGO OSPINA HENAO dospina@larepublica.com.co #ReformaPensional

NUEVE BANCOS PARTICIPARON BAJO EL LIDERAZGO DE BANCOLOMBIA

# Cuatrecasas asesoró a Amarilo con crédito

La firma Cuatrecasas asesoró a la constructora Amarilo en la estructuración, negociación y cierre de crédito sindicado por \$535.000 millones.

A través de este crédito sindicado, el primero de este tipo realizado en Colombia para el sector de la construcción, de acuerdo con Cuatrecasas, la constructora podrá consolidar su plan de crecimiento y expansión a largo plazo, en proyectos de vivienda en Colombia.

Natalia Arango, socia de financiero de la oficina de Cuatrecasas en Bogotá, dijo que "nos sentimos orgullosos de haber asesorado a Amarilo en esta compleja financiación estructurada en la que participaron nueve bancos bajo el liderazgo de Bancolombia como 'Mandated Lead Arranger".

Arango agregó que "el proyecto marca un precedente en el sector de la construcción y es un testimonio del liderazgo de \$52.659

**MILLONES** 

ES LO QUE FACTURÓ **CUATRECASAS DURANTE** TODO EL AÑO PASADO.

Amarilo y su visión de transformar comunidades fomentando el desarrollo del país. Desde Cuatrecasas, agradecemos la confianza depositada en nuestro equipo y la oportunidad de aportar nuestro conocimiento y experiencia en esta operación".

Bancolombia actuó como banco líder estructurador y bookrunner, pero también participaron como financiadores Bbva, Banco de Bogotá, Banco Caja Social, Banco AV Villas, Banco Davivienda, Banco de Occidente, Banco Santander y Scotiabank Colpatria.

El equipo de Cuatrecasas es el responsable del asesoramiento, que ha estado liderado por los socios Manuel Quinche y Natalia Arango, en compañía de María Alejandra Martínez, Isabel Ocampo y Anita Zuluaga, del área de finance; y de **Alejandro** Manrique y Rafael Marulanda, de mercantil y M&A.

La firma de abogados Cuatrecasas tuvo un crecimiento destacado en los ingresos operacionales durante el año pasado v alcanzó \$52.659 millones en su facturación, con un alza de 19,1% si se compara con los \$44.195 millones de 2023.

No es el primer año con doble dígito en este rubro; de hecho, en la variación anual del año pasado, subió 32%.

Además, Manuel Quinche, socio director de la firma, fue escogido como abogado del año por The Legal 500.

DIEGO OSPINA HENAO dospina@larepublica.com.co #Cuatrecasas





## **CONSULTORIO LEGAL**

PEDRO PABLO MARÍN OSPINA Asociado de der. penal corporativo & compliance pedro.marin@ppulegal.com

## JUSTICIA RESTAURATIVA PARA ABORDAR LOS **DELITOS AMBIENTALES**

En el ámbito del derecho penal, ampliar la justicia restaurativa es clave para abordar eficazmente los delitos ambientales. A diferencia de los enfoques punitivistas tradicionales, centrados en la imposición de penas privativas de la libertad, la justicia restaurativa busca reparar el daño, restaurar relaciones afectadas y promover la responsabilidad y rehabilitación del infractor. Este abordaje también contribuye a la descongestión judicial, la cohesión social y a brindar pronta reparación a la víctima.

Sin embargo, el Código de Procedimiento Penal, CPP, limita su aplicación respecto de los delitos ambientales, ya que (I) estos no son querellables sino investigables de oficio, por lo que no admiten conciliación preprocesal; (II) la conciliación en el incidente de reparación integral, aunque procedente, ocurre en un momento procesal muy avanzado (tras la sentencia condenatoria); y (III) la mediación, según el CPP, no aplica a delitos que afectan bienes jurídicos colectivos, como el medioambiente.

Ante esta situación, el principio de oportunidad se ha convertido en una vía idónea y cada vez más utilizada para terminar anticipadamente la persecución penal de delitos ambientales.

#### ¿Puede aplicarse el principio de oportunidad en estos casos?

Sí. El principio de oportunidad permite a la Fiscalía interrumpir, suspender o renunciar a la persecución penal, conforme al artículo 324 del CPP.

En delitos ambientales, suele aplicarse con mayor frecuencia, por una parte, la causal 7: "Cuando proceda la suspensión del procedimiento a prueba en el marco de la justicia restaurativa y como consecuencia de este se cumpla con las condiciones impuestas". Y, por otro parte, la causal 13: "Cuando se afecten mínimamente bienes colectivos, siempre y cuando se dé la reparación integral y pueda deducirse que el hecho no volverá a presentarse".

Las causales 4 y 5, sobre colaboración con la justicia, también pueden aplicarse a delitos ambientales, aunque su uso es más frecuente en contextos de delincuencia organizada.

#### ¿Qué daños deben repararse?

La doctrina especializada distingue entre daño ambiental puro (causado al medioambiente en sí) y daño ambiental impuro o consecutivo (causado a personas como consecuencia del primero). En principio, debe repararse el daño ambiental puro generado, sin perjuicio de atender también los daños consecutivos, cuya gravedad puede requerir un análisis más riguroso para cada caso.

#### ¿Qué medidas de reparación pueden implementarse?

En la práctica, es común que se implemente alguna de las siguientes medidas: (i) restauración ambiental de la zona o el ecosistema afectado (reforestación, remediación de suelos, reintroducción de especies); (II) reparaciones económicas a las víctimas (dinero, construcción de obras, entrega de terrenos); o (III) implementación de programas sociales (educación ambiental, campañas ecológicas, difusión de información en redes).

Ante el enfoque restrictivo que acoge el CPP en materia de justicia restaurativa, el principio de oportunidad se presenta como una vía eficaz para aplicar medidas propias de dicho ámbito y lograr la terminación anticipada del proceso penal para los casos de delitos ambientales. No obstante, esto no descarta la importancia de que nuestra legislación adopte un enfoque amplio de justicia restaurativa penal-ambiental, ya sea creando nuevas herramientas o ampliando el alcance de las ya existentes.

EN MEDELLÍN, CALI Y BARRANQUILLA SE REGISTRARON GRANDES MULTITUDES

# Marcha del Silencio congregó 70.000 personas en Bogotá

Tras una semana del atentado contra el senador y precandidato presidencial, Miguel Uribe Turbay, siguen las muestras de solidaridad con el congresista, y se hicieron más manifestaciones de rechazo contra el brutal ataque. Es por esto que se convocó a la Marcha del Silencio, para que en varias ciudades del país las personas hicieran oraciones por la salud de **Uribe Turbay** y protestaran contra el recrudecimiento de la violencia.

Congresistas, empresarios, líderes gremiales, y sociedad en general se convocaron desde las 9:00 a.m del 15 de junio para tomarse las principales plazas de las ciudades. Por ejemplo, en Cali se citaron en la Parque Panamericano y marcharon hasta la plazoleta Jairo Varela, en Cartagena se congregaron en la iglesia El Cabrero y caminaron hasta la Torre del Reloj, mientras que en Barranquilla las protestas se hicieron en la Plaza de la Paz.

No obstante, fue en Bogotá donde se hizo la manifestación más multitudinaria. Cuando llegaron las personas al Parque Nacional sobre las 9:00 a.m, el Distrito estimó unos 4.000 involucrados. Cuando comenzó la marcha hacia la Plaza de Bolívar la cifra se multiplicó hasta los 40.000, y al medio día, cuando se tomaron esta plaza, la Secretaría de Gobierno elevó el cálculo hasta los 70.000, cifra que fue confirmada por el alcalde, Carlos Fernando Galán.

La clase política no fue ajena a esta manifestación, y varios congresistas marcharon junto con la ciudadanía, una de esas fue Paloma Valencia, quien dijo que se debe proteger la institucionalidad, y rechazar la violencia.

"El pueblo colombiano acá está rechazando categórica-

"oratón"

pidiendo por

Miguel Uribe

la salud de



En la Plaza de Bolívar se reunieron líderes políticos, dirigentes gremiales y sociedad civil para pedir por la salud de Miguel Uribe Turbay.



María Fernanda

"Colombia no se le arrodilla a los violentos. El pueblo colombiano no es de Gustavo Petro. Estamos rechazando la violencia patrocinada por este gobierno".



www.asuntoslegales.com.co Con todos los detalles sobre cómo transcurrió la Marcha del Silencio.

mente a los violentos, también le están pidiendo al Gobierno que no ataque más la institucionalidad y tercero, desde nuestros corazones pidiéndole a Dios un milagro por la vida de Miguel (Uribe)", señaló.

El presidente **Petro** no fue ajeno a esta jornada, asegurando que la manifestación además de pedir por la vida del senador,

busca que cese la violencia en el país. No obstante, en redes sociales aprovechó para desestimar los señalamientos que según él, sectores de la política y medios de comunicación, le han hecho donde lo acusan de tener culpa por el atentado.

"Aquí me señalaron sin ninguna prueba, con sevicia, prejuicio y llenos de odio, dirigentes, prensa atradicional, lo cual es aberrante, y algunos militantes de la oposición, como si yo fuera el autor", señaló.

Petro calificó como un milagro las muestras de recuperación de Miguel Uribe, y aseguró que su papel es el de cuidar la oposición.

'Se ha sabido que Miguel Uri**be** ha tenido una leve mejoría en su estado crítico, para la situación medica de antes pareciera no tener explicación en la ciencia, algunos hablarían de milagro, yo creo que es la voluntad de vida de su familia unida", agregó.

MATEO MEDINA ARIZA



EL FONDO DE EMPLEADOS BANCOLOMBIA - FEBANCOLOMBIA

NIT: 860.029.200

Sociedad con domicilio principal en la ciudad de Bogotá D.C., de conformidad con la Ley 1395 de 2010 en su artículo 119, hace saber que el Señor SALCEDO TORRES CARLOS GUILLERMO con Cédula de Ciudadanía No 12.585.038, se encontraba asociado al Fondo hasta la fecha de su fallecimiento. Las personas que crean tenei el derecho a reclamar los dineros sin juicio de sucesión, deben presentarse ante la entidad, ubicada en Torres Atrio - Calle 28 No. 13A-75 Piso 14 Costado Sur, en la ciudad de Bogotá D.C., en horario de 8:00 a.m. a 5:00 p.m., jornada continua, con documento de identidad y con prueba idónea que los acredite de conformidad con el Artículo 212 del C.S.T., o de las pruebas supletorias que admite la ley, presentándose dentro de los treinta (30) días siguientes a la fecha de la publicación con el fin de acreditar su derecho.

Marcha del Silencio se tomó la Plaza de Bolívar sobre el

mediodía Juliana Ramos / LR

#### **COBRANDO SAS**

NIT: 830.056.578-7

De conformidad con el Artículo 212 del C.S.T. informa que su colaborador PAMPLONA ARIAS MERCEDES, C.C. No.52.544.442. falleció en la ciudad de Bogotá el 07 de Junio de 2025.

Las personas que crean tener derecho a reclamar sus acreencias laborales, deberán notificarse por escrito en la Calle 96 #13-11 Bogotá, dentro de los 30 días calendario siguientes a esta publicación con el fin de acreditar su derecho.

#### PRIMER AVISO

"El 09 de mayo de 2025, Estando al servicio de **SECURITAS COLOMBIA SA** en MARINILLA, falleció el Sr. CARDONA MONTOYA OMAR ALONSO quien se identificaba con c.c. 70288538. Quienes consideren tener derecho sobre sus acreencias laborales, podrán presentarse en la dirección AV CALLE 26 N 92 32 Bogotá o enviar correo electrónico aalbarracin@securitas.com.co, con el fin de que alleguen los elementos materiales probatorios que acrediten la calidad conforme a los lineamientos inmersos en el CST y Código Civil. Lo anterior en cumplimientos a los postulados inmersos en el artículo 212 del Código Sustantivo de Trabajo.

#### **PRIMER AVISO**

"El 03 de junio de 2025, Estando al servicio de SECURITAS COLOMBIA SA en BOGOTA, falleció la Sra. ORTEGA PEÑA VANESSA ALEXANDRA quien se identificaba con c.c.  $1007247150. \,Quienes\,consideren\,tener\,dere cho\,sobre\,sus\,acreencias\,laborales, podr\'an$ presentarse en la dirección AV CALLE 26 N 92 32 Bogotá o enviar correo electrónico aalbarracin@securitas.com.co, con el fin de que alleguen los elementos materiales probatorios que acrediten la calidad conforme a los lineamientos inmersos en el CST y Código Civil. Lo anterior en cumplimientos a los postulados inmersos en el artículo 212 del Código Sustantivo de Trabajo.

#### **PRIMER AVISO**

"El 12 de mayo de 2025, Estando al servicio de SECURITAS COLOMBIA SA en BOGOTA, falleció el Sr. AVILA MARTIN JORGE LUIS quien se identificaba con c.c. 1003481596 Quienes consideren tener derecho sobre sus acreencias laborales, podrán presentarse en la dirección AV CALLE 26 N 92 32 Bogotá o enviar correo electrónico aalbarracin@ securitas.com.co, con el fin de que alleguen los elementos materiales probatorios que acrediten la calidad conforme a los lineamientos inmersos en el CST y Código Civil. Lo anterior en cumplimientos a los postulados inmersos en el artículo 212 del Código Sustantivo de Trabajo

Grupo UMA S.A.S. identificada con NIT 901261048-0 informa que el señor Rafael Andrés Gaviria Montes, identificado con cédula de ciudadanía No. 79.779.710, quien se desempeñaba como empleado de la compañía, falleció el día 6 de junio de 2025. Se invita a las personas que se consideren con derecho a presentar reclamaciones en relación con este hecho, a comunicarse dentro de los guince (15) días calendario siguientes a la fecha de esta publicación, a los correos electrónicos:

- gestion.juridica@grupouma.com
- luz.morales@grupouma.com

**SEGUNDO AVISO** 

#### **GRUPO SIS**

Se comunica que la empresa GRUPO SIS SERVICIOS INTEGRALES DE SEGURO OBLIGATORIO DE ACCIDENTES DE TRÁNSITO S.A., con NIT 830.045.583-7, ha iniciado voluntariamente su proceso de disolución anticipada con miras a su liquidación. Se invita a acreedores a presentar sus reclamaciones a MARIO EDUARDO FORERO FORERO, Liquidador, identificado con cédula de ciudadanía número 17.171.962, quien las recibirá en la siguiente dirección: Carrera 23 166-36-Bogotá D.C. y al correo electrónico *liquidadorgruposis@sis.co* dentro de los plazos legales.

#### **AVISO DE ESCISIÓN**

El Representante Legal de Alfarera Buena Vista S.A.S., sociedad con domicilio en Medellín, Antioquia, e

En Asamblea Extraordinaria de Accionistas de Alfarera Buena Vista S.A.S.., celebrada el 30 de mayo de 2025 se aprobó el proyecto de escindir parcialmente esta sociedad y crear una nueva compañía que será la beneficiaria, con domicilio en Medellín y cuya denominación social será Alfarera Inmobiliaria S.A.S.

Valor de los activos, pasivos y patrimonio de la Compañía Escindida antes de la escisión:

Activos Totales	\$9.059.407.950
Pasivos Totales	\$663.319.680
Capital Suscrito	\$600.000.000
Patrimonio Total	\$8.396.088.270

Valor de los activos, pasivos y patrimonio de la Compañía Escindida después de la escisión:

Activos Totales	\$ 6.832.357.692
Pasivos Totales	\$ 663.319.680
Capital Suscrito	\$ 440.850.000
Patrimonio Total	\$ 6.169.038.012

Valor de los activos, pasivos y patrimonio de la Compañía Beneficiaria Alfarera Inmobiliaria S.A.S. después

Activos Totales	\$ 2.227.050.258
Pasivos Totales	\$0
Capital Suscrito	\$159.150.000
Patrimonio Total	\$ 2.227.050.258

La escisión se realiza con base en los valores en libros a 31 de marzo de 2025. El Representante Legal y el Revisor Fiscal de la Compañía Escindida, mediante la firma del original certifican que lo anterior refleja en forma exacta y sintética la decisión societaria en relación con la reforma de escisión, los métodos de valoración (contable) de activos, pasivo y patrimonio, que sirvieron de base para la segregación patrimonial de la Compañía Escindida y la participación accionaria de la Compañía Beneficiaria. Fdo.

**Eliseo Javier Cuartas** 

Fdo. **Revisor Fiscal** Lina Maria Calle Zuluaga





BENEFICIOS EXCLUSIVOS

PARA NUESTROS SUSCRIPTORES

© 2024, Editorial La República S.A.S. Todos los derechos reservados



#### LA SOCIEDAD ADMINISTRADORA DEL FONDO DE PENSIONES Y CESANTIAS PORVENIR S.A.

ENTIFICACIÓN EL AFILIADO(A)	N° DE Expediente	NOMBRE DEL AFILIADO(A)	FECHA DE FALLECIMIENTO	NOMBRES DE LOS SOLICITANTES
79327770	PS 66196	GUERRERO VALENCIA JULIO CESAR	4/4/2004	GUERRERO SALCEDO JUAN CAMILO-GUERRERO VALENCIA LIA VICTORIA-SALCEDO COCOMA RO
23855264	VN 140217	MESA DE TUTA ANAIS	21/04/2025	INES-GUERRERO SALCEDO DANIEL FELIPE-GUERRERO SALCEDO JULIO CESAR TUTA RODRIGUEZ ANASTACIO
16761357	PS 748929	CARMONA ORREGO ROBERTO	15/05/2025	CARMONA CARDONA LAURA SOFIA-CARDONA RAMOS VIVIAN JOHANNA
43457057 652371	PS 749022 PS 748672	VALENCIA OSORIO YOLANDA DEL SOCORRO  CARVAJAL RUEDA OSCAR JOANI	4/4/2025 18/09/2024	PANESO PANESO GERARDO DE JESUS CARDONA USUGA DIANA MARIA
1006295030	PS 748795	OSPINA PATIÑO ANDRES GREGORIO	12/10/2024	PATIÑO MARIA ARCELID
91527085 63481590	PS 748960 PS 748724	LEON BARBOSA ALEXANDER IBAÑEZ ROMERO FLORALBA	8/10/2021 4/6/2025	CETINA JAIMES MARLYN YULYETH-LEON CETINA JOAN SEBASTIAN ROMERO DE IBAÑEZ ESPERANZA
1041261560	PS 748832	LORA SALCEDO LUIS ALFREDO	12/7/2024	VILORIA HERNANDEZ BEATRIZ ELENA-LORA VILORIA MARIA LUISA
79715492	PS 749021 PS 748949	CRUZ FORERO OMAR	12/7/2024 13/11/2015	CRUZ GOMEZ SEBASTIAN-GOMEZ SILVA FLORALBA
39538992 1116783023	PS 748949 PS 749019	COLORADO BETANCUR MARTHA OLIVIA DURAN ROMERO LUIS ALEJANDRO	13/11/2015	ZAPATA AGUDELO LUIS EDUARDO ORTEGA ALFONSO ERIKA-DURAN ORTEGA JOSE ALEJANDRO-DURAN ORTEGA MARTIN JERONI
1005020934	PS 748673	LOAIZA SANCHEZ HUGO	20/04/2025	SANCHEZ HERRERA ROSALBA-LOAIZA JOSE JOAQUIN
6255804 8749749	PS 748678 PS 748610	QUINTANA MURILLO EUSEBIO VELASQUEZ GONZALEZ GUSTAVO ENRIQUE	27/12/2024 22/04/2025	BERRIO LUZ MERY DONADO BENAVIDES LUZ LEIDIS
71184135	SM 749035	CANO VALENCIA JOSE LUIS	26/10/2024	CANO VALENCIA JAIME ALBERTO-CANO VALENCIA GLORIA EMILSEN
1056929535	PS 748908	PACHECO NEVA WILMAN ANTONIO	25/05/2025	-CANO VALENCIA OSCAR DE JESUS PACHECO CHAVES EMILY ISABELLA-CHAVES SANCHEZ KARENTH TATIANA
80180306	PS 748895	VARGAS LEAL CARLOS ARTURO	22/05/2024	VARGAS CHAVES JERONIMO-CHAVES BARRAGAN JIMENA ALEXANDRA
34539942	SM 748838	RAMIREZ PEJENDINO IRMA STELLA	27/11/2022	AVIRAMA RAMIREZ JESUS ALEXIS-RAMOS RAMIREZ ALMA MARGOTH -RAMIREZ PEJENDINO YAMIR STIWEN
1003555982 38870224	PS 748615 SM 748846	GOMEZ PEREZ LIZETH MIREYA CALLE BUSTAMANTE LUZ NELLY	23/11/2024 5/7/2025	PEREZ GIL MARIA CRISTINA-GOMEZ JOSE EDGAR CALLE GONZALEZ ROSALBA
15536474	PS 748658	URREGO GAVIRIA OCTAVIO DE JESUS	5/1/2025	IBARRA HEREDIA GABRIELA DE JESUS
15539772	PS 748732	TORO JUAN GUILLERMO	23/07/2022	TORO RIVERA EMILIANO ANDRES
72135383 70631470	PS 748959 PS 748839	OROZCO JESUS ANTONIO  VANEGAS GUILLERMO LEON	1/8/2025 28/02/2025	LUBO CANTILLO ADELA MARIA RIOS BORJA BENILDA ROSA
83116636	PS 748762	HERNANDEZ BARRAGAN VICTOR JULIO	2/5/2025	HERNANDEZ ARENAS DANIEL-ARENAS GIRALDO BIBIANA PATRICIA
127591229	PS 748952	GALINDO JIMENEZ GABRIEL ANDRES	16/02/2025	-HERNANDEZ ARENAS SALOME-HERNANDEZ ARENAS LAURA MANUELA GALINDO RODRIGUEZ OSWALDO-JIMENEZ AVILA LUZ MARINA
80410754	PS 748686	MUÑOZ FONSECA JULIO CESAR	18/07/2024	MUÑOZ SANCHEZ VICTOR MANUEL
79188280 005039478	PS 748668 PS 749026	MUÑOZ SEVILLA CARLOS ARTURO OMAÑA GAMBOA HIRENE ANDREA	3/11/2025 16/10/2024	GUTIERREZ GOMEZ MARIA CONSUELO GAMBOA RAMON LUCIA-OMAÑA CHAVEZ MAXIMINO
39574866	PS 748791	OLAYA DIANA ALEJANDRA	23/03/2025	RICARDO VARGAS LUIS GUILLERMO-RICARDO OLAYA LUIS ESTEBAN
075267824 79289233	PS 748758 PS 749015	GONZALEZ SILVA MARCELO ANDRES CHABUR DURAN HAWYD ALONSO	3/7/2025 5/10/2025	GONZALEZ CORDOBA ANAHI JULIETH-CORDOBA CORDOBA KATY JULIETH CHABUR GALEANO HANNA ISABELA
71950178	PS 749015 PS 748772	ARBOLEDA GARCIA IVAN DARIO	17/02/2025	ZAPATA RAMIREZ MARIA EUGENIA
216719984 066094678	PS 748613 PS 748740	PAREJA CRUZ ELMER SANTIAGO OVALLOS CORREDOR CALIXTO	8/6/2021	CRUZ LOAIZA FRANCENITH SANCHEZ RUIZ ANA YURLEY-OVALLOS BECERRA KAROL DAYANA
71085694	PS 748824	CEBALLOS VARGAS UBALDO ALEXANDER	18/12/2024 15/11/2022	CEBALLOS LOPERA LUISA FERNANDA
005573636	PS 748765	MARQUEZ ANGULO ALVARO LUIS	23/02/2025	CONDE BOHORQUEZ NICOLL ESTEFANIA
17332792 019050995	PS 748659 PS 748630	FORERO UBAQUE EDGAR FRENEY PEÑA RAMOS MARILUZ	11/2/2022 19/02/2024	FAJARDO MOREIRA LAURA JESSICA-FORERO FAJARDO EDGAR SEBASTIAN RAMOS ORTIZ MARIA GLORIA-PENA ANGELMIRO
11276856	PS 749046	CORREDOR ACHURY HERALDO	4/12/2025	ACHURY ROBAYO AMANDA ROCIO-CORREDOR ACHURY LUCIANA
98602584 116158957	PS 748980 PS 748951	VELASQUEZ GONZALEZ MIGUEL ANGEL CAICEDO TORRES LUIS FERNANDO	28/01/2025 3/1/2025	VILLADA RIOS JENNIFER ALEJANDRA CALDERA RIVERA DANIELA
073527605	PS 748677	MOYANO OSORIO JHOAN SEBASTIAN	4/2/2025	MOYANO CASTRO JUAN JOSE-CASTRO MOSQUERA GINETH ANDREA
2909083 12555946	PS 748193 SM 749063	CUERVO REINALES MIGUEL NEWBALL ROSA ERIC LEROY	23/06/2003 5/12/2021	HERMIDA MALDONADO RAFAEL NEWBALL PITALUA SARA JILL
096221975	PS 748748	SANTOS VERGARA LUIS FERNANDO	2/9/2025	SANTOS CASTILLO JUSTIN ANDRES
113632182	PS 748714	LOPEZ BUENO MAURICIO	24/10/2023	LOPEZ BECERRA ANDRES DAVID-LOPEZ BECERRA ANDRES MAURICIO -BECERRA VELEZ JENNY MARLOVIN
18468092	PS 749038	ARIAS DUQUE JUAN PABLO	4/6/2025	DUQUE CAMPO ROSA ELVIA
16269282 14105113	PS 748939 PS 748777	ALVAREZ MELLENDORFF JESUS MARIA VILLANUEVA VILLANUEVA HERMES	27/04/2025 20/06/2018	GONZALEZ BARONA MARLEN ACOSTA BALLESTEROS MARIA TERESA-VILLANUEVA ACOSTA KEVIN JULIAN
004363601	PS 748749	YANES MARTINEZ JAN LUCA	16/03/2025	MARTINEZ MANJARREZ MARINA ESTER-YANES ROJAS EFRAIN ALFONSO
42066465 19335759	VS 401830 VS 414024	GLORIA CARVAJAL BUITRAGO LUIS ALFREDO SALAMANCA CAMARGO	4/2/2025 13/12/2024	JOSE DUVAL AMADOR ECHEVERRY CLAUDIA STELLA PRIETO RODRIGUEZ-JUAN DAVID SALAMANCA PRIETO
10238589	VS 405395	JOSE FERNANDO ARANGO MONTOYA	26/2/2025	YOLANDA CASTAÑO LOPEZ
19211209	VS 583418	JOSE EDGAR GARCIA MENDEZ	13/2/2025	MARTHA ISABEL PEDRAZA CORREAL
55058202 39774419	VS 491207 VS 659165	MARIA NUBIA BERMEO FALLA  JETTY GERDA ZELLER MUGICA	10/2/2025 25/2/2025	HUMBERTO MONTEALEGRE CASTILLO OSCAR MAURICIO MARTINEZ AREVALO
16264980	VS 556130	ALVARO JORDAN HERNANDEZ	18/1/2025	GLORIA NANCY ARIAS ZAPATA
11430345 63335790	VS 666473 VS 488245	JAIRO ESCOBAR GARCIA JOAQUINA VERA SALAZAR	22/1/2025 27/1/2025	MARIELA HERNANDEZ CARO TERESA SALAZAR DE VERA
31202337	VS 462061	DORIS ARIAS FERNANDEZ	4/1/2025	CARMEN FERNANDEZ VELASQUEZ
16264386 5529963	VS 508081 VS 536128	CESAR JULIO ALVARAN GAVIRIA ANGEL MARIA FLOREZ GUERRERO	27/12/2024 28/2/2025	LUZ MARY MARTINEZ VALENCIA DORIS BELEN ANGARITA BAUTISTA
19389899	VS 433342	JULIO CESAR ALBARRACIN LEON	15/2/2025	MARTHA CECILIA CIFUENTES RODRIGUEZ
3348878 51751716	VS 444116 VS 514373	JAVIER CORREA GIRALDO ELIZABETH BAQUERO GONZALEZ	17/2/2025 24/2/2025	YEISON JOHNNY PEREZ NELSON MARTINEZ ROJAS-DANIEL ANDRES MARTINEZ BAQUERO
11340569	VS 636765	HECTOR ENRIQUE ALVAREZ AREVALO	10/3/2025	LUZ DARY PRIETO FORERO-CAMILO ANDRES ALVAREZ PRIETO
11306453	VS 456873	JESUS ZEKY AMBRA MONTES	3/2/2025	SANDRA ELIZABETH PRIETO CORSO-YALILA AMBRA PRIETO ANGELA MARIA CARDONA RAMIREZ-JUAN JOSE QUIROZ CARDONA
3352281	VS 436551	JORGE WILLIAM QUIROZ QUIROZ	14/2/2025	-YULY MARIANA QUIROZ CARDONA-MARIA ISABEL QUIROZ CARDONA
13467742 19611753	VS 707730 VS 561503	JOSE LUIS DIAZ RODRIGUEZ ROGER JACINTO CANTILLO CARRILLO	28/2/2025 10/1/2025	GLORIA ESPERANZA LANDINEZ RINCON RITA LEONOR CHARRIS BORJA
11339703	VS 522832	ARMANDO SIERRA BAUTISTA	26/6/2024	BLANCA ISABEL RINCON PACHON
15320776 42758795	VS 584944 VS 503673	NICOLAS ARTURO GOMEZ OROZCO  MARIA DEL PILAR CORDOBA ROMAN	2/3/2025 13/1/2025	GILMA AMPARO CANO MADRIGAL VICTOR JULIO RESTREPO GIRALDO-DAVID RESTREPO CORDOBA
2340240	VS 292084	HELI DERMAN GARCIA ARTEAGA	8/11/2024	LILIANA GARCIA BARRERO
9089889 70381228	VS 483175 VS 538706	GABRIEL MOISES TEJEDA RAMOS RUBEN DARIO GOMEZ ZULUAGA	28/7/2023 1/4/2025	LEDIS PEREZ DE TEJEDA DERLY AMPARO BETANCUR LOAIZA
6711024	VS 538706 VS 555512	ERNESTO ARISTIZABAL REYES	8/3/2025	ROSALBA BERGAÑO GONZALEZ
20421803	VS 260987	MARIA LUCILA VELANDIA RICO	17/3/2025	JOSE GRIMOALDO GRISALES VELANDIA-DAVID GRIMALDO GRISALES VELANDIA -DEISY KATERIN GRISALES VELANDIA
16351657	VS 446146	AICARDO RIVERA GRAJALES	23/3/2025	OLGA LOAIZA RENDON
70508613	VS 530327 VS 540223	LUIS EDUARDO VALENCIA PULGARIN	25/3/2025	MARTA CECILIA LOPEZ DE VALENCIA VANEIVS CAROLINA RADA MARQUIEZ
19395818 71614163	VS 540223 VS 645682	PEDRO IGNACIO BULLA BUITRAGO LUIS ALBERTO FRANCO QUINTERO	25/1/2025 21/1/2025	YANELYS CAROLINA RADA MARQUEZ MARIA VICTORIA CARDONA BERRÍO
7330783	VS 554273 VS 283840	JORGE EDINSON ALVEAR	8/3/2025	MARIA DEL CARMEN SANCHEZ GONZALEZ
/330/83 19429836	VS 283840 VS 562888	JOSE FILIMON TOLOZA ARMANDO URREGO VIANA	8/11/2024 29/3/2025	MARIA JOVITA VARGAS HOLGUIN-FEDERICO TOLOZA VARGAS LEONOR CASTRO CARDENAS
39712963	VS 520446	BLANCA MYRIAM BAUTISTA	10/3/2025	JUSTO PASTOR GARZON MARTINEZ
42492543 6760937	VS 525989 VS 415824	VIRGELINA ORTEGA DE COTES HUMBERTO MANUEL CARO VARGAS	23/1/2025 27/4/2025	ANA MARIA LOPEZ DE ORTEGA FLOR MARINA SIERRA GIL-EDWAR SANTIAGO CARO SIERRA
37450308	VS 431040	SEGUNDO LAUREANO ROSERO DORADO	13/4/2025	LIDIA AMPARO MUNOZ ARTEAGA-SANDRA DANIELA ROSERO MUÑOZ
19332281 19309522	VS 244797 VS 252971	HUGO ERNESTO GONZALEZ RODRIGUEZ HECTOR MANUEL BELTRAN RUIZ	19/4/2025 4/3/2025	ANA YICELA MUÑOZ ROJAS-ANTONIA GONZALEZ MUÑOZ-NICOLAS GONZALEZ MUÑOZ GLORIA MARINA GARCIA ALDANA
4052442	VS 270645	SAMUEL VALDERRAMA SALAZAR	9/4/2025	CARMEN CECILIA JOYA TOCA
5711037 3165556	VS 487757 VS 664842	JOSE DAVID MOSQUERA MARTINEZ JUAN MAURICIO CASTILLO SARMIENTO	27/2/2025 11/4/2025	MARIA ADELAIDA MARTINEZ QUINTERO GRACIELA BARRANTES SANCHEZ
20492021	VS 516655	HILDA ALONSO ABRIL	14/4/2025	GRACIELA BARKANTES SANCHEZ ALVARO SUAREZ CAMELO
19302500	VS 256844 VS 248172	JOSE ERNESTO GONZALEZ RAIRAN	13/4/2025	LEONOR GONZALEZ NARANJO MIREYA SEMANATE MONTILLA
10529484 79149022	VS 248172 VS 521334	IVAN JOSE ZAMBRANO PAREJA JUAN ANTONIO MADERO VELANDIA	18/4/2025 31/3/2025	MIREYA SEMANATE MONTILLA DORA INES VARGAS VELASQUEZ-ANDRES FELIPE MADERO VARGAS-JUAN CAMILO MADERO VA
39635013	VS 405857	FLOR EDILMA DUARTE CARREÑO	22/4/2025	PASTOR BARON LEAL
15914577 19302420	VS 634941 VS 420230	RUBEN DE JESUS TREJOS LARGO MARCO ANTONIO GARCIA BUITRAGO	1/4/2025 26/2/2025	FRANCIA MARLLERY TAPASCO AYALA-CAMILO TREJOS TAPASCO CLAUDIA CARVAJAL POVEDA
5179633	VS 520490	RUBEN DARIO MEZA VIDES	4/4/2025	MARTHA CECILIA MOSCOTE SUAREZ-JESUS DAVID MEZA MOSCOTE
18462268	VS 664527	GONZALO ALZATE CASTRO	25/4/2025	-YERLIS YAIRET MEZA MOSCOTE-JANER SAMIR MEZA MOSCOTE  CONSUELO CARRILLO ARREDONDO
71582087	VS 522805	ELKIN ALFONSO MAYA HENAO	22/3/2025	MARIA ELENA BEDOYA CARDONA-SARA MAYA MORENO
7540600 3370801	VS 657769 VS 460547	JAMES BEDOYA SOTO JUAN ELKIN VELEZ JARAMILLO	12/4/2025 26/4/2025	LIGIA SOTO DE BEDOYA SANDRA MILENA QUIROZ ARBOLEDA
51911834	VS 706555	MARIELA GARCES BLANCO	18/2/2025	VICTOR JULIO VEGA CASTAÑEDA-JUAN PABLO VEGA GARCES-CRISTIAN DAVID VEGA GARCI
97465030	VS 604279	JOSE WALTER LOZANO MONTEALEGRE	24/2/2025	CLARA INES LOPEZ AGREDA-SAMUEL DAVID LOZANO LOPEZ-CLARA ELIZA LOZANO LOPEZ

Editado por: Daniella P. Rodríguez - dprodriguez@larepublica.com.co

#### **BANCOS**

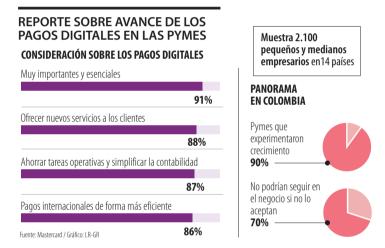
## Sempli y Liquitech financiaron 420 pymes



Las fintech colombianas Sempli y Liquitech sellan un alianza con el fin de demostrar que la colaboración estratégica puede tener un impacto real en términos empresariales en el país. "Esta alianza entre dos fintech líderes en sus verticales es una muestra del poder de la colaboración para fortalecer principalmente el ecosistema financiero colombiano", dijo Esteban Velasco, cofundador de Sempli. (SVS)

#### **BANCOS**

## Casi 90% de las Pyme utiliza pagos digitales

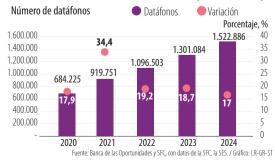


La digitalización de los pagos es una realidad que cada día se hace más presente en la sociedad. Desde Mastercard, elaboraron un estudio en el que detallan cómo ha sido la experiencia de las pymes en cuanto a la digitalización de todos sus pagos. Según la lectura, 90% de las pymes experimentaron crecimiento, mientras que 70% afirmó que no podrían seguir en el negocio si no aceptan estos pagos. (RCL)

#### **BANCOS**

## Crecen 80% los datáfonos en municipios

#### NÚMERO DE DATÁFONOS PROPIOS Y NO PROPIOS A NIVEL NACIONAL (2020-2024)



Cada vez es más común que en Colombia se usen tarjetas y otros medios electrónicos para pagar sus compras, sin importar el lugar o el idioma, estos pagos son universales. Según un informe presentado por la Banca de las Oportunidades y la Superintendencia Financiera de Colombia, el número de corresponsales activos subió 84,5% de los municipios del país, lo que significa una mejora en la inclusión. (SVS)



# "Tenemos una cartera de US\$500 millones en transición energética"

BANCOS. GISELA SÁNCHEZ, PRESIDENTE DEL BANCO CENTROAMERICANO DE INTEGRACIÓN ECONÓMICA HABLÓ EN LA CONVENCIÓN BANCARIA SOBRE EL NUEVO MEMORANDO DE ENTENDIMIENTO

Durante la Convención Bancaria de Asobancaria, en Cartagena, Gisela Sánchez, presidenta del Banco Centroamericano de Integración Económica, la primera mujer en dirigir la entidad, destacó la firma del memorando de entendimiento con Bancóldex, alianza que permitirá la entrega de recursos a proyectos con

**BOGOTÁ** 

#### ¿Qué es el Banco Centroamericano de Integración Económica?

tasas de interés "solidarias".

Como banco multilateral, el Bcie es un banco formado por 15 países que se creó hace 65 años. Este se creó por la visión de los cinco países centroamericanos: Guatemala, Honduras, El Salvador, Nicaragua y Costa Rica, pero en el año 92 ingresaron dos países que no eran de la región, que fueron México y Taiwán, y luego en 1997 Colombia se une al Bcie.

Casi vamos a cumplir 30 años de tener a Colombia como país miembro, lo que significa es que las acciones del banco, como banco multilateral de desarrollo, son de los países, ellos son los dueños.

#### ¿Cómo está Colombia en esa eiecución de provectos?

Tenemos de hecho una cartera de US\$500 millones con Colombia actualmente, proyectos que tienen que ver con transición energética, con bio-



José Alberto Garzón Presidente de Bancóldex

"En lo que va de 2025, Bancóldex ha desembolsado \$62.200 millones a más de 2.200 Mipyme que brindan oportunidades a poblaciones diversas".

diversidad, y de hecho tenemos dos cooperaciones en este momento en análisis, que tienen que ver con transición energética hacia energías de fuentes sostenibles.

#### ¿Qué esperan con el memorando de entendimiento?

Existen muchas empresas colombianas que tienen operaciones en Centroamérica y también oportunidades para aumentar el comercio en general y la integración económica de Colombia con Centroamérica.

La región como un todo, los cinco países más o menos son del tamaño de la población de Colombia, con lo cual son merpoder potenciar y eso es lo que esperamos que suceda con este convenio.

#### ¿Cuál es su objetivo en la financiación de proyectos?

El Bcie es un banco AA, con una calificación AA, que es la más alta de América Latina, mucho más alta inclusive que nuestros países miembros, y nos permite captar recursos más baratos en el mercado para poder trasladar ese beneficio a los países. Desde la perspectiva de operaciones que queremos financiar de nuestros activos, acabamos de lanzar nuestra estrategia para los próximos cin-

**PUNTOS BÁSICOS SE REDUJO** LA TASA DE INTERÉS DEL **BANCO CENTROAMÉRICANO DE INTEGRACIÓN ECONÓMICA** 



**www.larepublica.co** Para saber más información sobre las líneas de crédito de Bancóldex

co años, que prioriza siete objetivos, dos económicos, que son desarrollo de infraestructura que sea resiliente, sostenible, para la integración económica regional, y tenemos otro segundo que tiene que ver con promover más emprendimientos.

#### ¿Cuáles son los proyectos que buscan financiar?

Infraestructura, ciudades sostenibles, inclusión financiera, mejora de la calidad de vida que incluye salud, educación, nutrición, en general, o sea, todos los aspectos fundamentales de las necesidades básicas de una persona son proyectos en los que el *Bcie* puede invertir, y todo lo que tiene también que ver con biodiversidad, transición energética, cómo tenemos mático, son proyectos también que podemos apoyar.

#### ¿Cómo le sirven estos recursos al sector empresarial?

Nosotros le damos fondos a Bancóldex v ellos a su vez los colocan, u otra forma es que nosotros por tenemos relaciones con más de 70 instituciones financieras, le damos esos fondos a estos bancos para que puedan invertiry para que puedan prestarle a las micro y pequeñas empresas en condiciones que son mucho más favorables en términos de tasas de interés.

DANIELLA P. RODRÍGUEZ

# Lo que falta de la pensional a 15 días de que el nuevo régimen entre en vigencia

LABORAL. EL GOBIERNO NACIONAL ACELERA LA EXPEDICIÓN DE DECRETOS RESTANTES PARA EL SISTEMA CON LA EXPECTATIVA DEL PRONUNCIAMIENTO DE LA CORTE CONSTITUCIONAL SOBRE LA LEGALIDAD

A partir de hoy, en menos de una quincena Colombia tendrá un nuevo régimen pensional que cambia por completo lo que regía desde los últimos 20 años, siempre y cuando la Corte Constitucional le de el visto bueno.

Con el tiempo jugando en contra, el Gobierno Nacional acelera la promulgación de los decretos particulares para finiquitar los detalles del régimen, que ya avanza en más de 80%.

Uno de los pendientes es el documento que reglamenta cómo serán los seguros previsionales en el nuevo esquema. Andrés Velasco, presidente de Asofondos, este es un aspecto fundamental de cara a la población del régimen de transición.

"Este seguro es el que cubre a la población de los riesgos de muerte e incapacidad. En el contrato pensional, digamos, la persona "se gana" un derecho a pensión cuando ha cotizado una cierta cantidad de semanas y cumplido cierta edad, pero si se produce un accidente y queda incapacitado, no podrá completarlo. Ahí es donde ese seguro lo cubre", explicó el experto.

La problemática radica entonces en que este seguro, de acuerdo con la explicación del directivo, en que cada vez este seguro se vuelve más costoso de cubrir, bien sea por siniestralidad, temas geográficos o herencia de la pensión.

**ASÍ VA LA IMPLEMENTACIÓN DE LA REFORMA PENSIONAL** 

#### ¿Cuándo entrará en vigencia?



1 de julio

La pensional sigue en manos de la Corte Constitucional

¿Cuántos días restan?



15 días



Así está la reforma pensional

La Corte tiene hasta el

10 de septiembre para

dar su veredicto, pero la

reforma entrará en rigor

el 1 de julio de 2025

La Corte estudiará las demandas

► Las demandas expresan que

La ponencia se

magistrados

"La reforma particiona po-

blaciones, entre la que entra en

transición y la que no lo está.

De esta forma se hace más caro

cubrir a la población. Es muy po-

sible que no exista oferta para

ese seguro y la reglamentación

lo que hace es solucionar ese

problema. Ese mapa está para la

población que no le aplica la

nueva norma, pero no hay un

debatirá en la Sala

Plena por los nueve

hubo "vicios de trámite"

en contra de la reforma

Fuente: Asofondos/ Colpensiones / Sondeo LR / Gráfico: LR-AA

▶ Si la Corte se pronuncia en

contra del proyecto, la

reforma se puéde caer

#### ¿Qué falta por reglamentar?

Seguro previsional

#### ¿Qué falta por aclarar?

- ► Desacumulación del Fondo del Ahorro del Banco de la República
- ► Inversiones del Fondo del Ahorro del Emisor

La reforma pensional va es

una lev de la República

- ► Fondo de garantía de pensión mínima
- ► Compromiso de entidades para cumplir plazos para julio

► El Gobierno oficializó las normas

proyecto a través del Decreto

Supuesta violación de principios

Presuntas irregularidades en el

plan para aquellos que sí están

nocen que el Gobierno Nacional

ya prepara un documento para

emitirlo en este lapso que res-

blicamente sobre la estructura-

ción de esta nueva norma fue

por parte del presidente de Col-

Lo último que se conoció pú-

ta para el nuevo régimen.

Velasco enfatizó en que co-

en transición", puntualizó.

Más de 40 demandas

cuestionan la reforma

para la implementación del

514, emitido el 9 de mayo

¿Cuáles son las principales

constitucionales como la

adecuada discusión del

trámite legislativo

Omisión de la discusión

proyecto

y debate

fondos del ahorro privado.

El vocero también enfatizó en que se debe corregir. "Existe la posibilidad de que se desacumule el Fondo del Ahorro del Pilar Contributivo para pagar auxilios del Pilar Semicontributivo. Eso está mal. Solo se debería usar para pagar pensio-

En la conversación con este diario, **Dussán** remarcó en que esta no es una posibilidad y que los recursos se usarán "únicamente" para pensiones. Sin embargo, el debate está servido de

ROBERTO CASAS LUGO

#### El Gobierno confía en el aval de la Corte

Sobre el papel, la Corte Constitucional debe pronunciarse antes de que entre en vigor la nueva norma, pero tiene hasta septiembre para tomar una decisión al respecto. Sobre la pensional posan más de 40 demandas que, entre las razones, cuestionan, una supuesta irregularidad en el trámite legislativo. "Tenemos claro que la ley fue bien tramitada y que las argumentaciones que se han dado por parte de los algunos parlamentarios de la oposición que han demandado la ley ante la Corte por procedimiento no van a tener fundamentos", dijo Dussán a LR.

pensiones, Jaime Dussán, quien en una entrevista con LR, dijo que se está observando cómo se continúa con este seguro.

#### LA LUPA A PROFUNDIDAD

Otro de los aspectos que falta por aclarar, de acuerdo con el vocero de los fondos pensionales, está relacionado con la forma de desinversión de los

"No tenemos información sobre cómo va a ser la desacumulación del Fondo de Ahorro del Pilar Contributivo del *Banco* de la República, la cual es muy importante porque se cree que las personas del nuevo régimen se pensionan en 10 años y no es así, es desde ahora mismo, toda vez que hay gente que puede renunciar a la transición", dijo.

nes", remarcó Velasco.

cara a las últimas semanas.



Jaime Presidente de

"Tenemos claro que la Ley fue bien tramitada ante el Congreso y que los argumentos de algunos miembros de la oposición ante la Corte no van a tener fundamentos".



**Andrés** Presidente

"El problema con el seguro previsional es que, por la siniestralidad de Colombia, temas geográficos o herencia, este seguro es cada vez más costoso de cubrir".

**ENTIDADES ACCAI SON LAS QUE CUENTA ACTUALMENTE EL NUEVO RÉGIMEN PENSIONAL. SE ESPERA** LA ENTRADA DE COLPENSIONES.



www.larepublica.co Con el seguimiento a la implementación de la reforma pensional en el país.

**BANCOS.** CRECEN OPERACIONES SIN CONTACTO

# Se registraron \$2.859 billones en pagos

BOGOTÁ

Durante el primer trimestre de 2025, los colombianos realizaron más de 5.300 millones de operaciones a través de entidades financieras y plataformas digitales, según el más reciente informe de la Superintendencia Financiera de Colombia.

Según se lee en el informe de la entidad, del total de operaciones durante el primer trimestre, \$2.721 millones fueron monetarias por un valor de \$2.859 billones, v 2.580 millones los cuales no involucraron movimientos de dinero.

Además, las administradoras de sistemas de pago de bajo valor y el Banco de la República gestionaron alrededor de 1.094 millones de transacciones monetarias que sumaron un total de \$1.034 billones.

Por su parte, el reporte también muestra que los canales no presenciales como las aplicaciones móviles de los neobancos que operan en el país, el internet y los cajeros automáticos concentraron el 82,4% del total de operaciones y el 69% del dinero que se movió.

Por lo que esto confirma que los colombianos hoy en día si-

#### PARTICIPACIÓN POR REGIÓN Y ACTIVIDAD ECONÓMICA

PAGOS POR **DEPARTAMENTOS CON LOS DATOS MÁS ALTOS ACTIVIDAD ECONÓMICA** Actividades profesionales, científicas y técnicas Antioquia 6% Valle del Cauca 12%

Actividades de los hogares individuales Comercio al por mayor y al por menor, reparación de vehículos automotores y motocicletas Fuente: Superintendencia Financiera/ Gráfico: LR-ST

guen prefiriendo los medios digitales a la hora de realizar sus transacciones bancarias debido a la practicidad de estas.

Por otro lado, Bogotá, Antioquia v Valle del Cauca fueron las regiones con más operaciones presenciales, mostrando 33%, 23% y 12% del total, respectivamente, lo que mostró un fuerte impacto ya que se movió más del 50% de transacciones del país en tan solo tres departamentos, mostrando los indices poblacionales mas usados en el territorio nacional.

Más allá de que las aplicaciones móviles lideran en núme-

ro de operaciones, el internet y las oficinas físicas fueron los canales por los que más dinero se movió en este trimestre, mostrando un aumento significativo en la preferencia en el paso del dinero a través de aparatos tecnológicos.

#### **OPERACIONES NO MONETARIAS:** ¿CÓMO SE HACEN?

Para trámites que no implican dinero, como consultas o actualización de datos, los canales más usados fueron las aplicaciones móviles y el internet. Los menos utilizados fueron los RAS (Redes de Atención Segmentada), como los asistentes virtuales v los IVR (respuesta de voz interactiva). Este comportamiento muestra que la banca digital sigue ganando terreno en el país y que los colombianos están cada vez más familiarizados con los servicios en línea.

SANTIAGO VELANDIA SOTO

#### TASAS DE INTERÉS DE CAPTACIÓN (1) E.A,

JUNIO 12 DE 2025 CDT	BANCOS(2)	COMPAÑIAS	COOPERATIVA FINANCIERAS	CORPORACIONES	TOTAL
A 30 DÍAS	8,87	0,84	2,22	-	8,83
ENTRE 31 Y 44 DÍAS	8,52	-	4,24	-	8,52
A 45 DÍAS	8,89	-	4,38	-	8,89
ENTRE 46 Y 59 DÍAS	8,71	-	6,35	-	8,67
A 60 DÍAS	8,84	1,32	3,5	-	8,81
ENTRE 61 Y 89	9,23	-	8,28	-	9,22
A 90 DÍAS	8,89	9,74	8,93	-	8,97
ENTRE 91 Y 119 DÍAS	9,38	-	8,07	-	9,37
A 120 DÍAS	8,91	9,75	8,17	-	9,12
ENTRE 121 Y 179 DÍAS	8,91	8,97	8,17	-	9,08
A 180 DÍAS	9,2	9,49	8,66	9,38	9,18
ENTRE 181 Y 359 DÍAS	9,41	9,63	8,17	-	9,41
A 360 DÍAS	9,32	9,39	8,36	-	9,26
SUPERIORES A 360 DÍAS	9,99	10,4	8,57	-	10,19

(\*) El promedio ponderado total excluye la información de los Organismos Cooperativos de grado Superior, de las Cooperativas Financieras, de las Entidades Financieras Especiales,

#### **TASAS DE INTERÉS**

(CIFRAS EN %)	ACTUAL	AYER
DTF EFECTIVO ANUAL.	8,92	8,94
DTF TRIMESTRE ANTIC.	8,45	8,47
DTF TRIMESTRE VENC.	8,64	8,66
DTF SEMESTRE ANTIC.	8,36	8,38
DTF SEMESTRE VENC.	8,73	8,75
TCC EFECTIVO ANUAL	-	9,1
TCC TRIMESTRE ANTIC.	-	8,62
TCC TRIMESTRE VENC.	-	8,8
TCC SEMESTRE ANTIC.	-	8,52
TCC SEMESTRE VENC.	-	8,9

Fuente: Banco de la República

#### U.V.R.

(CIFRAS PESC	OS)
FECHA	VALOR
24/06/2025	\$ 391,8819
25/06/2025	\$ 391,9237
26/06/2025	\$ 391,9654
27/06/2025	\$ 392,0071
20/06/2025	¢ 202 0490
29/06/2025	\$ 392,0489
30/06/2025	\$ 392,1324
8/05/2025	\$ 388,4691
9/05/2025	\$ 388,5363
10/05/2025	\$ 388,6035
11/05/2025	\$ 388,6706
12/05/2025	\$ 388,7379
13/05/2025	\$ 388,8051
14/05/2025	\$ 388,8723
15/05/2025	\$ 388,9395
16/05/2025	\$ 389,0220
17/05/2025	\$ 389,1046
18/05/2025	\$ 389,1872
19/05/2025	\$ 389,2698
20/05/2025	\$ 389,3524
21/05/2025	\$ 389,4350
22/05/2025	\$ 389,5177
23/05/2025	\$ 389,6003
24/05/2025	\$ 389,6830
25/05/2025	\$ 389,7657
26/05/2025	\$ 389,8484
27/05/2025	\$ 389,9312
28/05/2025	\$ 390,0139
29/05/2025	\$ 390,0967
30/05/2025	\$ 390,1795
31/05/2025	\$ 390,2623
1/06/2025	\$ 390,3451
2/06/2025	\$ 390,4280
3/06/2025	\$ 390,5108
4/06/2025	\$ 390,5937
5/06/2025	\$ 390,6766
6/06/2025	\$ 390,7595
7/06/2025	\$ 390,8424
8/06/2025	\$ 390,9254
9/06/2025	\$ 391,0083
10/06/2025	\$ 391,0913
11/06/2025	\$ 391,1743
12/06/2025	\$ 391,2573
13/06/2025	\$ 391,3404
14/06/2025	\$ 391,4234
	,,

\$ 391,8402 23/06/2025 Fuente: Banco de la República

\$ 391,5065

\$ 391,5482

\$ 391,5899

\$ 391,6316

\$ 391,6733

\$ 391,7150

\$ 391,7567 \$ 391,7985

15/06/2025

16/06/2025

17/06/2025

18/06/2025 19/06/2025

20/06/2025 21/06/2025

22/06/2025





## DTF 180 DÍAS Efectivo MAY/JUN 2025 9,12 9,12 9,1

JUN02/JUN08

JUN09/JUN15

JUN16/JUN22

MAY19/MAY25

MAY26/JUN01

## DTF 360 DÍAS Efectivo MAY/JUN 2025 9,92 9,63 9,5 MAY19/MAY25 MAY26/JUN01 JUN02/JUN08 JUN09/JUN15 JUN16/JUN22

**IBR** Overnight - 2025 8,953 8,738 8,728 8,727 8,721 ABR.30 MAY.08 MAY.20 MAY.29 MAY.13

Fuente: Banco de la República

Fuente: Banco de la República

#### TASAS DE CAPTACIÓN ( E.A.) POR ENTIDAD

REPORTE DIARIO CORTE: JUNIO 12 DE 2025

Las tasa corresponden a los promedios ponderados de los motos captados

Entidad	Tasa captación promedio ponderada (% E.A.)	Tasa promedio ponderada mercado vigente (EA)	Diferencia tasa vs promedio mercado
Findeter	10,61	9,23	1,38
GM Financial Colombia S.A.	10,50	9,23	1,27
Banco Contactar	10,42	9,23	1,18
Bancamía S.A.	10,08	9,23	0,85
Banco Santander	9,99	9,23	0,75
Banco BTG Pactual Colombia	9,93	9,23	0,70
Banco W S.A.	9,87	9,23	0,64
Credifamilia	9,77	9,23	0,54
Nu Colombia C.F.	9,75	9,23	0,52
Mibanco S.A.	9,66	9,23	0,43
Banco Popular	9,61	9,23	0,38
Banco de Bogotá	9,58	9,23	0,35
Bancien	9,58	9,23	0,35
Scotiabank Colpatria S.A.	9,55	9,23	0,32
IRIS C.F.	9,48	9,23	0,25
Banco de Occidente	9,46	9,23	0,23
Corficolombiana S.A.	9,38	9,23	0,15
Banco Unión	9,35	9,23	0,11
Banco Falabella S.A.	9,31	9,23	0,08
Bancoldex	9,27	9,23	0,04
Banco Serfinanza S.A.	9,12	9,23	-0,11
Bancolombia	9,11	9,23	-0,12
Finandina	9,11	9,23	-0,12
Crezcamos	9,08	9,23	-0,15
ltaú	9,04	9,23	-0,19
Banco Davivienda	9,03	9,23	-0,21
BBVA Colombia	8,95	9,23	-0,29
Banco GNB Sudameris	8,90	9,23	-0,33
Banco Mundo Mujer S.A.	8,88	9,23	-0,35
JFK Cooperativa Financiera	8,72	9,23	-0,52
Bancoomeva	8,65	9,23	-0,58
Banco Caja Social S.A.	8,23	9,23	-1,00
Banagrario	8,10	9,23	-1,13
Coopcentral	8,08	9,23	-1,15
Cotrafa	7,67	9,23	-1,57
Cooperativa Financiera de Antioquia	7,48	9,23	-1,75
Confiar	7,35	9,23	-1,88
AV Villas	6,51	9,23	-2,72

Fuente: Superfinanciera

#### **TASA USURA** Datos porcentuales 55.55 41,66 28,61 25,55 01-JUN-2025 30-JUN-2025

Fuente: Superfinanciera

#### **INTERÉS BANCARIO** Interés bancario corriente Cifras porcentuales / Consumo y Ordinario Resol. ► #\* Fecha Vigencia► • Desde • Hasta **0579** -MAR-31 • 30-Abr-25 **17,08** ●1-Abr-25 0837 -ABR-30 17,31 31-May-25 ●1-May-25 1078 -MAY-30 17,03

●1-jun-25 • 30-Jun-25

# **IBR Trimestral Junio 2025** 8,791 8,760 8,741 13 Fuente: Banco de la República

#### **COTIZACIÓN DEL EURO**

JNIO 13 I <b>is</b>	DL 2023	ANTERIOR	ACTUAL	
USD	US DOLLAR	1.1594	1.1512	V
JPY	JAPANESE YEN	166.64	165.94	V
BGN	BULGARIAN LEV	1.9558	1.9558	>
CZK	CZECH KORUNA	24.787	24.831	Λ
DKK	DANISH KRONE2	7.4595	7.4586	V
GBP	POUND STERLING	0.85380	0.85050	V
HUF	HUNGARIAN FORINT	400.75	403.43	Λ
PLN	POLISH ZLOTY	4.2690	4.2745	Λ
RON	ROMANIAN LEU	5.0280	5.0330	^
SEK	SWEDISH KRONA	10.9355	10.9635	^
CHF	SWISS FRANC	0.9427	0.9359	V
SK	ICELANDIC KRONA	143.80	144.20	Λ
NOK	NORWEGIAN KRONE	11.5740	11.4435	V
TRY	TURKISH LIRA	45.5951	45.3974	V
AUD	AUSTRALIAN DOLLAR	1.7799	1.7777	V
BRL	BRAZILIAN REAL	6.4188	6.4007	V
CAD	CANADIAN DOLLAR	1.5807	1.5690	V
CNY	CHINESE YUAN RENMINBI	8.3201	8.2682	V
HKD	HONG KONG DOLLART	9.1004	9.0362	V
IDR	INDONESIAN RUPIAH	18806.92	18783.67	V

Fuente: Bloomberg

#### TASAS DE INTERÉS BANCOS CENTRALES

	BANCO	ANTERIOR	ACTUAL V	AR. (PBS.)
19/12/24	RESERVA FEDERAL EEUU	4.58	4.33	-0.25
17/04/25	BANCO CENTRAL EUROPEO	2.65	2.40	-0.25
29/05/25	BANCO DE INGLATERRA	4.25	4.25	-0.25
24/01/25	BANCO DE JAPÓN	0.25	0.50	0.25
12/03/25	BANCO DE CANADÁ	3.00	2.75	-0.25
30/04/25	BANCO DE LA REPÚBLICA DE COLOMI	3IA 9.50	9.25	-0.25
15/05/25	BANCO CENTRAL DE MÉXICO	9.00	8.50	-0.50
04/06/25	BANCO CENTRAL DE BRASIL	14.75	14.75	0.50
18/12/24	BANCO CENTRAL DE CHILE	5.25	5.00	-0.25

Fuente: Grupo Aval



ORGANIZA

# SANAS Y PRODUCTIVIDAD





**Lucas Yepes Bernal**Responsable Empresas
Comfama



Harrison
Caldas
Gerente de Recursos
Humanos de Natura
Colombia



**Daniel López Hincapié**Profesor del CESA
y Partner StratyLab



Márquez
Director de proyectos
para Great Place
to Work® Colombia.



Victoria
Sepúlveda
Vicepresidenta
corporativa de
Talento Humano
de Ecopetrol



**David Abella**Gerente de talento
y cultura de
Bancolombia

**VIRTUAL** 

17 8:30 am



INSCRIPCIÓN SIN COSTO REGÍSTRESE FÁCIL DESDE SU CELULAR

INVITA COMFAMA









TACA EIIA

IASA FIJA			UVK					
VCTO.		CIERRE*	VCTO.	CIERRE*				
NOV-25		8.903	FEB-37	6.740				
MAR-27		5.587	SEP-30	11.610				
AG0-26		9.251	MAR-41	6.750				
ABR-29		6.341	MAR-31	12.040				
NOV-27		9.750	JUN-47					
MAR-33		6.689	JUN-32	12.347				
ABR-28		10.300	JUN-49					
ABR-35		6.700	FEB-33	12.475				
AG0-29		11.249	MAY-55					

Fuente: ICAP SECURITIES COLOMBIA Estos reportes pertenecen a comportamientos mensuales y no diarios. Casillas "cierre" en blanco: Valores no operados en el día

# **OPCIONES Y FUTUROS BVC**

INSTRUMENTO	VOLUMEN (COP)*	No.		OPEN INTEREST**	
PFCIBEST JUN 2025	177	4	\$44.218	109	
PFDAVVNDA SEP 2025	23	1	\$23.122	5	
CORFICOLCF JUN 2025	17	1	\$17.469	52	
TES28 JUL 2025	899	4	90%	4.216	
USD JUL 2025	314.725	1.511	\$4.166	33.632	
	1.961	339	\$4.100	21.975	

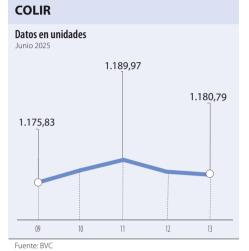
\* Los volúmenes informados corresponden al valor en millones de COP de las operaciones calzadas o registradas hasta las 03:45:00 p. m.

\*\*El Open Interest corresponde al número de contratos de posición abierta al inicio de la jornada.

**ADR LATINOAMERICANOS** NOMBRE (DLRS) AMBEV N/A AMÉRICA MÓVIL-L 17,41 BANCO DE CHILE 30,42 BANCO LATINOAM-E 41,6 BANCO MACRO SA-B 74,19 BANCO SANTAN-ADR 7,95 GRUPO CIBEST SA-42,53 BRADESCO 2,98 BITCOIN DEPOT IN 6,22 BRASKEM 3,67 BUENAVENTURA-INV 16,89 CEMEX SAB-CPO 6,77  ${\sf CEMIG}$ 1,9 COCA-COLA FEMSA 96,44 COPA HOLDIN-CL A 103,77 COPEL 8,93 ANDINA-A PREF 25,02 ANDINA-A PREF 19,7 **EMBRAER** 48,29 FOMENTO ECON-UBD 105,93 GERDAU 2,99 GRUPO AEROPORT-B 314,03 GRUPO AEROPORT-B 231,62 READY CAPITAL CO 4,4 GRUPO TELEV-CPO 2,18 13,95 IRSA SA

Fuente: Bloombera Fuente: BVC

COLSC				
Datos en unidad Junio 2025 1.068,1	les			
	1.0	63,19		
				1.060,87
09	10	11	12	13



MOVIMIENTO ACCIONARIO JUNIO 13 DE 2025

Especies Canasta EQTY (1)	Modalidad (*)	Cantidad No. Acciones	Número de Oper.	Monto Millones	Pr. Promedio Pesos(2)	Pr. Inicial Pesos	Pr. Mínimo Pesos(3)	Pr. Máximo Pesos(3)	Pr. Último Pesos	Variac. Dia (4)	Variac. Anual (5)	Comp. EQTY (6)		Vr. Dividendo Anual Pesos	Cap. Bursátil Millones (8)	Valor en Libros	Utilidad por Acción
≥ BBVACOL	S	2.833,00	1	0,51	181,00	180,00	-	-	180,00	0,00%	-5,26%	0,06%		0,00	3.294.717,90	373,32	-15,74
<b>∨</b> BHI	C	400.890,00	32	126,64	315,91	316,00	315,00	317,00	315,00	-0,32%	10,92%	0,91%	10-JUL-2025 17-JUL-202	5 29,16	13.614.357,50	417,11	59,13
≥ BMC	S	-	-	-	-	-	-	-	2.005,00	0,00%	4,97%	0,03%		354,40	118.694,06	1.489,83	395,25
<b>∨</b> BOGOTA	C	7.767,00	59	249,20	32.083,96	32.500,00	31.960,00	32.500,00	32.200,00	-0,92%	17,09%	1,96%	24-JUN-2025 2-JUL-202	5 1.752,00	11.439.084,39	45.012,95	2.778,05
≥ BVC	C	1.517,00	37	18,53	12.213,32	12.200,00	-	-	12.200,00	0,00%	16,19%	0,04%		1.641,32	738.264,32	10.357,35	1.436,22
✓ CELSIA	C	243.437,00	125	1.095,60	4.500,56	4.505,00	4.490,00	4.520,00	4.490,00	-0,33%	10,86%	3,04%	18-JUL-2025 25-JUL-202	5 326,00	4.721.353,26	4.101,44	210,92
CEMARGOS	C	430.184,00	325	4.502,74	10.467,02	10.560,00	10.340,00	10.600,00	10.600,00	0,38%	29,90%	8,82%	25-JUN-2025 3-JUL-202	5 770,00	13.801.842,53	9.734,44	4.222,08
✓ CIBEST	C	66.693,00	208	3.323,88	49.838,52	50.000,00	49.500,00	50.000,00	49.940,00	-0,12%	0,00%	11,06%		3.900,00	45.384.203,02	43.948,99	5.951,99
✓ CNEC	C	45.341,00	65	373,99	8.248,29	8.220,00	8.140,00	8.400,00	8.140,00	-0,97%	-34,04%	0,19%		3.231,10	277.667,27	42.290,98	2.076,22
✓ CONCONCRET	C	1.002.579,00	97	486,77	485,52	500,00	480,00	493,00	489,00	-2,20%	58,25%	0,24%		0,00	554.650,67	1.299,96	12,25
✓ CORFICOLCF	C	58.021,00	83	1.014,37	17.482,88	17.900,00	17.400,00	17.740,00	17.400,00	-2,79%	17,73%	2,34%		0,00	6.335.443,27	34.364,41	899,13
▼ ECOPETROL	C	37.469.994,00	1.608	74.277,56	1.982,32	1.925,00	1.930,00	2.010,00	1.985,00	3,12%	-17,46%	7,43%		214,00	81.616.638,96	1.903,70	371,26
ELCONDOR	S	-	-	-	-	-	-	-	450,00	0,00%	-23,73%	0,04%		0,00	258.464,62	1.078,21	-412,97
<b>∨</b> ENKA	C	4.105.266,00	19	74,58	18,17	19,00	18,00	18,70	18,70	-1,58%	10,00%	0,09%		0,00	220.168,64	42,97	1,15
<b>ETB</b>	C	39.350,00	4	2,05	52,07	55,00	-	-	55,00	0,00%	-42,11%	0,03%		0,00	195.280,44	573,13	-34,02
<b>∨</b> EXITO	C	88.609,00	113	250,11	2.822,61	2.840,00	2.800,00	2.840,00	2.820,00	-0,70%	25,89%	0,08%	18-JUN-2025 26-JUN-202	5 21,11	3.659.977,49	4.981,12	21,13
> FABRICATO	S	-	-	-	-	-	-	-	3,00	0,00%	0,00%	0,02%		0,00	27.605,55	30,83	-8,40
<b>∨</b> GEB	C	493.044,00	172	1.438,68	2.917,96	2.920,00	2.910,00	2.940,00	2.910,00	-0,34%	15,02%	9,46%	24-JUL-2025 31-JUL-202	5 238,00	26.717.225,12	2.055,53	293,42
<b>✓</b> GRUBOLIVAR	C	3.501,00	55	245,08	70.002,61	70.400,00	69.800,00	70.400,00	69.800,00	-0,85%	13,27%	1,63%	09-JUL-2025 16-JUL-202	5 2.736,00	5.700.477,28	177.341,94	23.443,07
✓ GRUPOARGOS	S C	154.300,00	77	3.338,02	21.633,34	21.960,00	21.400,00	21.920,00	21.580,00	-1,73%	30,31%	7,99%	08-JUL-2025 15-JUL-202	5 688,00	17.382.796,31	21.908,73	3.246,71
✓ GRUPOAVAL	C	59.648,00	31	35,31	592,04	589,00	590,00	590,00	590,00	0,17%	28,82%	0,42%	24-JUN-2025 2-JUL-202	5 27,60	13.880.145,72	751,43	33,37
✓ GRUPOSURA	C	35.662,00	37	1.625,71	45.586,55	45.540,00	45.540,00	45.700,00	45.700,00	0,35%	27,30%	2,75%	09-JUL-2025 16-JUL-202	5 1.500,00	17.197.814,67	53.509,27	12.836,14
△ ISA	C	298.451,00	427	5.718,35	19.160,10	19.000,00	19.060,00	19.300,00	19.200,00	1,05%	8,47%	8,51%	10-DIC-2025 17-DIC-202	5 1.265,00	21.267.415,56	15.802,28	2.399,54
MINEROS	C	-	-	-	-	-	-	-	7.210,00	0,00%	126,37%	1,10%	28-JUL-2025 4-AGO-202	5 419,26	2.161.106,67	5.258,02	1.141,16
NUTRESA	C	104,00	17	13,27	127.600,38	126.740,00	-	-	126.740,00	0,00%	129,02%	1,32%		0,00	58.015.978,84	15.308,78	1.538,92
OCCIDENTE	S	-	-	-	-	-	-	-	21.000,00	0,00%	53,73%	0,38%	24-JUN-2025 2-JUL-202	5 1.596,00	3.273.894,10	34.985,88	3.482,58
<b>∨</b> PFAVAL	C	7.211.549,00	184	4.053,66	562,11	574,00	560,00	578,00	573,00	-0,17%	29,35%	3,12%	24-JUN-2025 2-JUL-202	5 27,60	13.880.145,72	751,43	33,37
PFCEMARGOS	5 (	496,00	23	5,32	10.726,25	10.600,00	-	-	10.600,00	0,00%	51,43%	0,03%	25-JUN-2025 3-JUL-202	5 770,00	13.801.842,53	9.734,44	4.222,08
✓ PFCIBEST	C	518.525,00	770	22.745,16	43.865,11	44.220,00	43.380,00	44.100,00	44.080,00	-0,32%	0,00%	10,65%		3.900,00	45.384.203,02	43.948,99	5.951,99
✓ PFCORFICOL	C	2.789,00	16	44,72	16.034,84	16.100,00	16.020,00	16.020,00	16.020,00	-0,50%	15,25%	0,32%		1.194,00	6.335.443,27	34.364,41	899,13
✓ PFDAVVNDA	C	144.169,00	149	3.254,25	22.572,46	23.020,00	22.140,00	22.860,00	22.500,00	-2,26%	11,61%	2,77%		0,00	2.623.522,77	29.066,30	1.842,47
✓ PFGRUPOARG	i (	31.590,00	59	518,90	16.426,15	16.780,00	16.380,00	16.500,00	16.500,00	-1,67%	39,59%	4,87%	08-JUL-2025 15-JUL-202	5 688,00	17.382.796,31	21.908,73	3.246,71
✓ PFGRUPSURA	C	151.422,00	267	5.768,24	38.093,78	38.080,00	37.700,00	38.200,00	38.060,00	-0,05%	54,34%	5,84%	09-JUL-2025 16-JUL-202	5 1.500,00	17.197.814,67	53.509,27	12.836,14
PROMIGAS	С	20.495,00	36	139,71	6.816,79	6.800,00	6.800,00	6.810,00	6.800,00	0,00%	-4,49%	1,75%	15-AGO-2025 25-AGO-202	5 545,00	7.716.966,69	5.434,23	979,15
✓ TERPEL	С	13.972,00	111	172,39	12.338,06	12.400,00	12.280,00	12.360,00	12.360,00	-0,32%	35,38%	0,68%		1.462,75	2.242.406,88	17.461,60	2.715,15
VILLAS	S	8,00	1	0,02	2.100,00	2.100,00	-	-	2.100,00	0,00%	-40,00%	0,02%		0,00	480.636,38	7.053,17	-449,19

Otras		Cantidad	Número de	e Monto	Pr. Promedio	Pr. Inicial	Pr. Mínimo	Pr. Máximo	Pr. Último	Variac.	Variac.		ULTIM	O MOVIMIENTO	DE LA ESPECIE	Cap. Bursátil	Valor en
Especies (1)	Modalidad	No Acciones	0per	. Millones	Pesos(2)	Pesos	Pesos(3)	Pesos(3)	Pesos	Día (4)	Anual (5)	Fecha	P. Medio	P. Cierre	P.P. Exd. (7)	Millones (8)	Libros
✓ GXTESCOL	C	867,00	8	44,35	51.157,99	51.400,00	51.125,00	51.125,00	51.125,00	-0,54%	2,76%	11-JUN-2025	51.336,67	51.400,00		199.387,50	50.000,00
✓ HCOLSEL	C	800.463,00	14	14.588,11	18.224,59	18.424,00	18.201,00	18.250,00	18.201,00	-1,21%	23,63%	11-JUN-2025	18.394,55	18.424,00		182,01	15.000,00
✓ ICOLCAP	C	49.011,00	90	801,90	16.361,59	16.410,00	16.336,00	16.404,50	16.404,50	-0,03%	19,05%	12-JUN-2025	16.399,71	16.410,00		5.937.444,73	17.160,00
PAZRIO	S	1.764.000,00	2	5,86	3,32	4,20	0,00	0,00	4,20	0,00%	-40,00%	07-FEB-2025	4,20	4,20		104.456,72	39,11
✓ PEI	C	2.028,00	38	139,69	68.882,11	69.380,00	68.740,00	68.740,00	68.740,00	-0,92%	-14,86%	12-JUN-2025	69.121,21	69.380,00		2.965.594,83	146.668,81

(1) La Canasta EQTY se recalcula trimestralmente evaluando la frecuencia y rotación de cada especie. (2) El precio medio es calculado al tomar el volumen total de todas las operaciones de contado realizadas en el día de negociación, dividido entre la cantidad total de acciones negociadas en el mismo día. (3) Los precios mayor y menor son calculados tomando solo las operaciones de contado del día de negociación que han cumplido con el criterio de nerre de la acción. (5) La variación de precio definido en el artículo 3.3.5.3 de la Gircular Única de la BVC. (4) La variación diaria se calcula considerando el cambio entre el precio de cierre del día y el último precio de cierre de la acción. (5) La variación anual se calcula considerando el cambio en el precio de cierre en un año calendario. (6) La participación porcentual de cada acción en el EQTY se calcula teniendo en cuenta el último precio de cierre y la ponderación fíja que se asigna trimestralmente. (7) Hace referencia al tiempo durante el cual se entiende que una operación de compra venta de acciones no comprende el derecho a percibir los dividendos pendientes de pago por parte del comprador siempre que tales Operaciones se celebren en el período determinado entre el primer día hábil de pago de dividendos de las respectivas acciones y los cuatro [4] días hábiles bursátiles inmediatamente anteriores a tal fecha. (8) Es el valor dado a una empresa en bolsa y se obtiene multiplicando el numero de acciones en circulación para cada uno de los diferentes tipos de acciones que componen el capital de la empresa por su precio de cierre (9) Es el rendimiento del dividendo en el año sobre el precio de cierre de la acción. (10) Es la relación de precio de cierre con el valor en libros. (11) Es la relación del precio de cierre con el valor en libros.

#### **ÍNDICE DE MILLONARIOS** (Datos del 12 de Junio 2025) Último Cambio cambio(\$) YTD(\$) Patrimonio 68.700 MILL. 364.000 5.210 ELON R MUSK MILLONES MILLONES MARK 37.200 MILL 244.000 292 ZUCKERBERG MILLONES MILLONES 234.000 **4.440** MILL. 13,6 BEZOS MILLONES MILLONES 27.700 LAWRENCE 220.000 20.100 JOSEPH MILLONES MILLONES MILL. ELLISON WILLIAM 18.800 MILL. 178.000 793 HENRY MILLONES MILLONES GATES III STEVE 19.100 MILL. 166.000 2.170 BALLMER MILLONES MILLONES 9.300 MILL. 159.000 1.380 LARRY PAGE MILLONES MILLONES WARREN E. 11.300 MILL. 153.000 594 BUFFETT MILLONES MILLONES

153.000

MILLONES

149.000 1.280

740

MILLONES

MILLONES

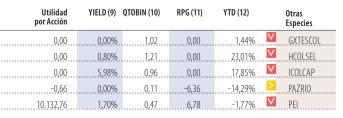
Fuente: Bloomberg / Cifras en dólares

BERNAR

ARNAULT

SERGEY

Yield (9)	QTOBIN (10)	RPG (11)	YTD (12)	COMP. COLCAP(13)	COMP. COLSC(14)		Especies Canasta EQTY(1)
0,00%	0,48	-11,44	0,00%	0,00%	3,87%	>	BBVACOL
9,26%	0,76	5,33	5,70%	0,00%	0,00%	V	BHI
17,68%	1,35	5,07	-8,03%	0,00%	1,97%	>	BMC
5,44%	0,72	11,59	19,88%	0,85%	0,00%	V	BOGOTA
13,45%	1,18	8,49	23,23%	0,00%	2,48%	>	BVC
7,26%	1,09	21,29	22,01%	2,25%	0,00%	V	CELSIA
7,26%	1,09	2,51	3,92%	7,29%	0,00%	^	CEMARGOS
7,81%	1,14	8,39	0,00%	13,45%	0,00%	V	CIBEST
39,69%	0,19	3,92	-26,67%	0,18%	7,45%	V	CNEC
0,00%	0,38	39,92	0,62%	0,00%	14,26%	V	CONCONCRET
0,00%	0,51	19,35	18,53%	1,59%	0,00%	V	CORFICOLCF
10,78%	1,04	5,35	18,51%	10,35%	0,00%	V	ECOPETROL
0,00%	0,42	-1,09	-25,00%	0,00%	2,47%	>	ELCONDOR
0,00%	0,44	16,26	44,96%	0,00%	5,11%	V	ENKA
0,00%	0,10	-1,62	-25,68%	0,01%	1,97%	>	ETB
0,75%	0,57	133,46	34,61%	0,00%	5,07%	V	EXITO
0,00%	0,10	-0,36	50,00%	0,00%	1,44%	>	FABRICATO
8,18%	1,42	9,92	19,26%	8,47%	0,00%	V	GEB
3,92%	0,39	2,98	15,56%	1,20%	0,00%	V	GRUBOLIVAR
3,19%	0,98	6,65	4,76%	6,46%	0,00%	V	GRUPOARGOS
4,68%	0,79	17,68	31,99%	0,00%	16,63%	^	GRUPOAVAL
3,28%	0,85	3,56	22,85%	2,73%	0,00%	^	GRUPOSURA
6,59%	1,22	8,00	14,97%	8,99%	0,00%	^	ISA
5,81%	1,37	6,32	69,45%	0,69%	0,00%	>	MINEROS
0,00%	8,28	82,36	60,43%	0,00%	0,00%	>	NUTRESA
7,60%	0,60	6,03	16,67%	0,00%	18,83%	>	OCCIDENTE
4,82%	0,76	17,17	28,48%	2,51%	0,00%	V	PFAVAL
7,26%	1,09	2,51	-8,78%	0,00%	1,87%	>	PFCEMARGOS
8,85%	1,00	7,41	0,00%	21,06%	0,00%	V	PFCIBEST
7,45%	0,47	17,82	12,18%	0,28%	15,65%	V	PFCORFICOL
0,00%	0,77	12,21	28,13%	2,36%	0,00%	V	PFDAVVNDA
4,17%	0,75	5,08	6,87%	3,47%	0,00%	V	PFGRUPOARG
3,94%	0,71	2,97	46,27%	4,53%	0,00%	V	PFGRUPSURA
8,01%	1,25	6,94	-8,72%	0,82%	0,00%	^	PROMIGAS
11,83%	0,71	4,55	7,48%	0,47%	0,00%	V	TERPEL
0,00%	0,30	-4,68	6,06%	0,00%	0,94%	>	VILLAS



del precio de cierre de hoy con el primer día hábil del año . (13) La participación porcentual de cada acción en el COLCAP se calcula teniendo en cuenta el último precio de cierre y la ponderación fija que se asigna trimestralmente. (14) La participación porcentual de cada acción en el COLSC se calcula teniendo en cuenta el último precio de cierre y la ponderación fija que se asigna trimestralmente. C: Continuo S: Subasta





23.400 MILL.

9.220

STAND	ARE	) & PC	OOR'S	5 🥮					
<b>Datos en puntos</b> Junio 2025									
	6	5.022,2	24						
6.005,8	8		5.	976,97					
09	10	11	12	13					
Fuente: Blo	oombe	era							





BOVESPA	١		
Datos en punt Junio 2025	tos		
		137.2	212,63
1.	37.128		
135.699			
09 10	11	12	13
Fuente: Bloombe	erg		

FONDOS DE INVERSIÓ	N COLECTIVA CATEGORIZADOS		OS AL 11 DE JUI	
CATECODÍA DE EIC / ADMINISTRADOR	NOMBRE FIC		ILIDAD EFECT	IVA ANUA Anual
CATEGORÍA DE FIC / ADMINISTRADOR Fondo de Renta Fija Pesos de Liqui		MENSUAL (%)	SEMESTRAL (%)	ANUAL (%)
ACCIONES Y VALORES S.A.	ACCIVAL VISTA	8.45	7.86	8.42
ALIANZA FIDUCIARIA S.A. BBVA ASSET MANAGEMENT S.A. S.F.	ALIANZA ABIERTO BBVA DIGITAL CON PARTICIPACIONES DIFERENCIALES	6.82 8.54	6.91 8.53	7.48 9.07
BTG PACTUAL S.A.  CREDICORP CAPITAL S.A.	ABIERTO BTG PACTUAL LIQUIDEZ CREDICORP CAPITAL VISTA	8.80 8.69	8.22 8.12	8.82 8.56
FIDUCIARIA COOMEVA S.A.	ABIERTO FIC AVANZAR VISTA F.I.C. VALOR PLUS I	8.98	8.46	8.66 7.82
FIDUCIARIA CORFICOLOMBIANA S.A. FIDUCIARIA LA PREVISORA S.A.	EFECTIVO A PLAZOS	8.05 8.04	7.50 8.21	8.64
FIDUCIARIA LA PREVISORA S.A. FIDUCIARIA POPULAR S.A.	EFECTIVO A LA VISTA ABIERTO RENTAR	7.80 7.99	7.71 7.72	8.19 8.08
FIDUCIARIA SCOTIABANK COLPATRIA S.A FIDUCIARIA SURA S.A.	ABIERTO RENDIR FIC SURA ULTRACASH COLOMBIA	8.40 7.64	8.03 7.70	8.48 8.08
PROGRESION SCB	ABIERTO PROGRESION LIQUIDEZ	5.47	7.03	7.53
PROGRESION SCB SF DE DESARROLLO AGROPECUARIO S.A.	ABIERTO GLOBAL VISTA ABIERTO RENTAPAIS	8.40 6.12	7.83 6.18	8.22 6.38
SF DE DESARROLLO AGROPECUARIO S.A. FONDO DE RENTA FIJA NACIONAL PARA	ABIERTO CONFIRENTA A FNTIDADES PÚBLICAS	6.53	6.68	7.09
FIDUCIARIA LA PREVISORA S.A.	DE ALTA LIQUIDEZ	8.45	8.41	8.74
ALIANZA FIDUCIARIA S.A. BBVA ASSET MANAGEMENT S.A. S.F.	FONDO CASH CONSERVADOR ALIANZA 1525 ABIERTO BBVA PAÍS CON PARTICIPACIONES DIFERENCIALES	7.36 7.09	7.40 7.65	7.73 8.25
FIDUCIARIA CORFICOLOMBIANA S.A. FIDUCIARIA POPULAR S.A.	F.I.C. A. CONFIANZA PLUS ABIERTO FIDULIQUIDEZ	7.69 7.95	7.23 7.47	7.46 7.92
FIDUCIARIA SCOTIABANK COLPATRIA S.A SF DE DESARROLLO AGROPECUARIO S.A.	ABIERTO 1525 ABIERTO FIC 600	8.56 7.84	8.20 7.77	8.68 8.19
FONDO DE RENTA FIJA PESOS BAJA DU	IRACIÓN			
BBVA ASSET MANAGEMENT S.A. S.F. FIDUCIARIA CORFICOLOMBIANA S.A.	ABIERTO BBVA EFECTIVO CON PARTICIPACIONES DIFERENCIALES F.I.C. A. LIQUIDEZ 1525 PLUS	7.26 8.36	7.52 8.38	7.91 8.56
FONDO DE RENTA FIJA PESOS DE CORT ACCIONES Y VALORES S.A.	O PLAZO FIC ABIERTO ACCICUENTA CONSERVADOR	7.76	5.46	7.46
ALIANZA FIDUCIARIA S.A.	ABIERTO ALIANZA RENTA FIJA 90	4.83	4.42	6.25
BBVA ASSET MANAGEMENT S.A. S.F. FIDUCIARIA POPULAR S.A.	ABIERTO Y PARTICIPACIONES DIFERENCIALES BBVA ABIERTO RENTAR 30	6.29 8.52	7.52 7.65	8.36 8.83
FONDO DE RENTA FIJA PESOS DE MEDI ACCIONES Y VALORES S.A.	ANO PLAZO ACCIVAL RENTA FIJA 180	3.35	5.35	7.73
BTG PACTUAL S.A.	ABIERTO BTG PACTUAL RENTA FIJA COLOMBIA	0.73	6.46	9.21
CREDICORP CAPITAL S.A. FIDUCIARIA CORFICOLOMBIANA S.A.	CREDICORP CAPITAL DEUDA CORPORATIVA F.I.C. DEUDA CORPORATIVA	4.94 8.88	6.80 8.59	8.32 8.75
FIDUCIARIA SCOTIABANK COLPATRIA S.A FIDUCIARIA SURA S.A.	ABIERTO. SCOTIA DEUDA PÚBLICA COLOMBIA FIC SURA RENTA FIJA COLOMBIA	1.85 2.80	6.11 5.24	7.73 7.36
SKANDIA SOCIEDAD FIDUCIARIA S.A. FONDO DE RENTA FIJA PESOS DE LARG	SKANDIA MULTIPLAZO	10.13	8.10	9.03
BBVA ASSET MANAGEMENT S.A. S.F.	ABIERTO BBVA PÁRAMO	-10.70	0.03	4.57
BTG PACTUAL S.A. CREDICORP CAPITAL S.A.	BTG PACTUAL ALTA DURACION COLOMBIA CREDICORP CAPITAL RENTA FIJA COLOMBIA	-14.89 -2.83	0.07 3.12	4.54 6.32
FONDO DE ACTIVO DE CRÉDITO ALIANZA FIDUCIARIA S.A.	CERRADO SENTENCIAS NACIÓN ALIANZA	10.09	9.55	11.37
ALIANZA FIDUCIARIA S.A.	FONDO CERRADO ALIANZA ALTERNATIVOS LOCAL MEDIANO PLAZO	14.48	15.93	14.70
ALIANZA FIDUCIARIA S.A. ALIANZA FIDUCIARIA S.A.	FONDO CERRADO ALIANZA SENTENCIAS NACIÓN NO 3 FONDO CERRADO ALIANZA ALTERNATIVOS LOCAL MEDIANO PLAZO	12.73 5 AÑOS13.24	13.07 11.93	13.11
ALIANZA FIDUCIARIA S.A. ALIANZA FIDUCIARIA S.A.	FONDO CERRADO ALIANZA SENTENCIAS NACIÓN NO 4 FONDO CERRADO ALIANZA SENTENCIAS NACIÓN NO 5	14.68 16.38	13.49 17.14	16.11 0.00
ALIANZA FIDUCIARIA S.A.	FONDO ALIANZA FACTORING 6 MESES	8.84	9.52	0.00
BTG PACTUAL S.A. CREDICORP CAPITAL S.A.	CERRADO BTG PACTUAL CRÉDITO CREDICORP CAPITAL DERECHOS ECONOMICOS 2026	10.20 10.17	11.20 10.39	12.12 11.03
CREDICORP CAPITAL S.A. FIDUCIARIA COOMEVA S.A.	CREDICORP CAPITAL FACTORING FIC ABIERTO AVANZAR 90 DIAS	8.99 11.30	9.30 11.94	9.58 12.38
FIDUCIARIA COOMEVA S.A.	ABIERTO AVANZAR 365 DIAS	10.18	9.68	10.34
FIDUCIARIA CORFICOLOMBIANA S.A. FIDUCIARIA SURA S.A.	ABIERTO. ALTERNATIVOS 180 PLUS FONDO DE INVERSION COLECTA ABIERTO SURA MULTIESTRATEGIA CREDITO	11.87 COLOMBIA9.1	12.56 0 9.28	12.80 10.06
FIDUCIARIA SURA S.A. FIDUCIARIA SURA S.A.	CERRADO DENOMINADO SURA CREDITO PRIVADO V CREDITO PRIVADO IV	4.57 13.09	0.00 13.37	0.00
FIDUCIARIA SURA S.A.	FIC SURA CREDITO PRIVADO III	13.35	14.02	14.94
FIDUCIARIA SURA S.A. FIDUCIARIA SURA S.A.	FIC SURA CREDITO PRIVADO II CERRADO SURA LIBRANZAS I	15.81 8.75	16.67 9.32	17.36 9.70
FIDUCIARIA SURA S.A. PROGRESION SCB	CERRADO SURA CIBRANZAS I  CERRADO SURA CREDITO PRIVADO COLOMBIA  CERRADO GLOBAL SECURITIES CREDIT OPPORTUNITIES FUND FACTU	8.25	8.69 18.48	9.59 14.95
PROGRESION SCB	CERRADO GLOBAL SECURITIES CREDIT OPPORTUNITIES FUND TITULO	S VALORES9.4	4 11.02	11.36
PROGRESION SCB PROGRESION SCB	CERRADO PROGRESIÓN RENTAMAS CERRADO PROGRESIÓN RENTAPLÚS	12.12 10.69	7.01 10.88	7.52 11.59
FONDO DE RENTA FIJA INTERNACIONA ACCIONES Y VALORES S.A.	. <b>L</b> ACCIVAL USD	-12.24	0.00	0.00
ALIANZA FIDUCIARIA S.A.	ABIERTO ALIANZA RENTA FIJA MERCADOS EMERGENTE	-10.14	-8.55	9.29
BTG PACTUAL S.A. CREDICORP CAPITAL S.A.	ABIERTO BTG PACTUAL RENTA FIJA INTERNACIONAL CREDICORP CAPITAL DOLAR EFECTIVO	-0.95 -7.50	-5.41 -3.13	10.62 10.76
CREDICORP CAPITAL S.A. CREDICORP CAPITAL S.A.	CREDICORP CAPITAL RENTA FIJA GLOBAL CREDICORP CAPITAL DEUDA CORPORATIVA LATAM	15.40 17.17	5.35 6.07	10.51 10.84
FONDO ACCIONARIO NACIONAL	ABIERTO ACCIVAL ACCIONES DINAMICO	15.61	63.49	32.09
ACCIONES Y VALORES S.A. ALIANZA FIDUCIARIA S.A.	ABIERTO ALIANZA ACCIONES	11.03	57.91	28.88
BTG PACTUAL S.A. CREDICORP CAPITAL S.A.	ABIERTO BTG PACTUAL ACCIONES COLOMBIA CREDICORP CAPITAL ACCIONES COLOMBIA	10.34 9.92	64.61 59.61	37.46 35.03
FIDUCIARIA CORFICOLOMBIANA S.A. FONDOS BURSATILES ACCIONARIOS BI	F.I.C. ACCIONES PLUS	9.01	54.93	26.73
CITIVALORES S.A. COMISIONISTA DE B	<b>ETA</b> Fondo Bursátil ishares MSCI colcap	7.89	41.94	19.14
FONDO ACCIONARIO INTERNACIONAL ACCIONES Y VALORES S.A.	FIC ABIERTO ETF 500 US	81.05	-7.05	16.98
ACCIONES Y VALORES S.A. BTG PACTUAL S.A.	ACCIONES USA VOO ABIERTO BTG PACTUAL ACCIONES INTERNACIONALES	68.79 74.97	0.00 -1.94	0.00 19.20
BTG PACTUAL S.A.	BTG PACTUAL ACCIONES MERCADOS EMERGENTES	84.08	10.91	20.75
CREDICORP CAPITAL S.A. CREDICORP CAPITAL S.A.	CREDICORP CAPITAL ACCIONES LATAM CREDICORP CAPITAL ACCIONES GLOBALES	34.62 72.03	16.01 -2.08	11.12 18.34
FONDO DE ALTO RENDIMIENTO NACIO FIDUCIARIA CORFICOLOMBIANA S.A.	NAL F.I.C. CAPITAL PLUS	9.80	8.21	8.07
FONDO BALANCEADO MENOR RIESGO		6.55		
ACCIONES Y VALORES S.A. BBVA ASSET MANAGEMENT S.A. S.F.	FIC ABIERTO ACCICUENTA MODERADO FIC MULTIESTRATEGIA ESTABLE	11.19	7.19 6.40	9.58 8.47
BTG PACTUAL S.A. FONDO BALANCEADO MODERADO	BTG PACTUAL DINAMICO	-1.88	4.06	9.29
ACCIONES Y VALORES S.A.	FIC ABIERTO ACCICUENTA MAYOR RIESGO	10.03	13.05	14.50
BBVA ASSET MANAGEMENT S.A. S.F. CREDICORP CAPITAL S.A.	FIC MULTIESTRATEGIA EQUILIBRIO CREDICORP CAPITAL BALANCEADO COLOMBIA	34.06 9.65	8.52 8.51	11.27 11.39
FIDUCIARIA SCOTIABANK COLPATRIA S.A FONDO BALANCEADO MAYOR RIESGO	ABIERTO SCOTIA PORTAFOLIO GLOBAL MODERADO	27.37	1.34	11.36
BBVA ASSET MANAGEMENT S.A. S.F.	FIC MULTIESTRATEGIA CRECIMIENTO	42.60	7.17	9.65
BBVA ASSET MANAGEMENT S.A. S.F. FIDUCIARIA SCOTIABANK COLPATRIA S.A	ABIERTO BBVA AM ESTRATEGIA BALANCEADO GLOBAL ABIERTO SCOTIA PORTAFOLIO GLOBAL CRECIMIENTO	36.75 42.62	17.56 -0.97	18.95 15.39
FIDUCIARIA SCOTIABANK COLPATRIA S.A FONDO INMOBILIARIO DE RENTA NACI	ABIERTO SCOTIA PORTAFOLIO GLOBAL MÁS CRECIMIE	55.53	-4.12	16.41
ACCIONES Y VALORES S.A.	INMOBILIARIO SIRENTA	9.93	8.61	5.62
ALIANZA FIDUCIARIA S.A. BTG PACTUAL S.A.	ALIANZA MINIMA DIVERSIFICACION INMOBILIARIA COLOMBIA INMOBILIARIO VISUM RENTAS INMOBILIARIAS	2.19 2.48	-16.58 9.12	0.36 8.97
CREDICORP CAPITAL S.A. PROGRESION SCB	INMOVAL FONDO INMOBILIARIO CERRADO INMOBILIARIO RENTAR 2015	5.29 7.12	18.88 96.85	8.48 40.97
PROGRESION SCB	CERRADO INMOBILIARIO PROGRESION RENTAR II	36.40	17.50	28.94
SKANDIA SOCIEDAD FIDUCIARIA S.A.  FONDO INMOBILIARIO DE DESARROLL	INMOBILIARIO CERRADO SKANDIA COMPRAR PARA ARRENDAR-I O NACIONAL	12.98	9.84	7.94
SKANDIA SOCIEDAD FIDUCIARIA S.A.	CERRADO INMOBILIARIO GRANDES SUPERFICIES	-28.32	3.64	8.73

NOTAS: – La información de cada categoría corresponde al Grupo de Participación Público General. – Las rentabilidades se encuentran expresadas en términos efectivos anuales y no son indicativas de futuros resultados. – El inversionista debe tener en cuenta otros factores tales como la política de inversión y el perfil de riesgo de cada Fondo de Inversión Colectiva. – – El contenido de la presente comunicación o mensaje no constituye una recomendación profesional para realizar inversiones en los términos del artículo 2.40.1.1.2 del Decreto 2555 de 2010 o las normas que lo modifiquen sustituyan o complementen.

Fuente: www.sificcolombia.com





Fuente: Banco de la República (Cálculos La República)

DÓLAR BAJO 21,79 🔽			
	HOY	AYER	DIA ANT.
TRM	4.147,34	4.169,13	4.190,61
TRM COMPRA - CASA DE CAMBIO	4.016	4.016	4.016
TRM VENTA - CASA DE CAMBIO	4.129	4.129	4.129
EURO	4.787,48	4.828,89	4.811,87
EURO COMPRA - CASA DE CAMBIO	4.530	4.530	4.530
EURO VENTA - CASA DE CAMBIO	4.360	4.360	4.360

Fuente: Superfinanciera -Cifras en pesos

#### **DÓLAR LATINOAMÉRICA**

Cierre del dólar contra monedas latinoamericanas en Nueva York:

		MDA/USD
PAÍS/MONEDA	COMPRA	VENTA
ARGENTINA/PESO	1182,1534	1182,4250
BOLIVIA/BOLIVIANO	6,8600	6,9350
BRASIL/REAL	0,0000	0,0000
CHILE/PESO	938,5500	941,8600
COLOMBIA/PESO	4131,0600	4136,6000
COSTA RICA/COLÓN	502,1100	505,6100
EL SALVADOR/COLÓN	8,7500	8,7500
GUATEMALA/QUETZAL	0,0000	0,0000
HONDURAS/LEMPIRA	25,9298	26,1556
MÉXICO/PESO	0,0000	0,0000
NICARAGUA/CÓRDOBA	36,3355	37,0283
PARAGUAY/GUARANÍ	7960,4000	7979,0000
PERÚ/NUEVO SOL	3,6190	3,6230
REP DOMINICANA/PESO	58,9250	59,3060

Fuente: Bloomberg

#### **DÓLAR NUEVA YORK**

Cierre del dólar frente a las principales monedas en Nueva York, A continuación publicamos aquellas monedas de países europeos que no son miembros de la UE:

MONEDA	COMPRA	VENTA
IS.FAROE/CORONA DANESA	6,4608	6,4621
NORUEGA/CORONA	9,9051	9,9113
SUECIA/CORONA	9,4959	9,5021
AUSTRALIA/DÓLAR	0,6488	0,6489
CANADÁ/DÓLAR	1,3591	1,3594
NUEVA ZELANDA/DÓLAR	0,6014	0,6015
EURO	0,8663	0,8664
SUIZA/FRANCO SUIZO	0,8113	0,8115
GRAN BRETAÑA/LIBRA	1,3561	1,3563
JAPÓN/YEN	144,0200	144,0300
OROSPOT	3431,9600	3432,9100
PLATINO SPOT	1225,9700	1230,3800
PLATA SPOT	36,2783	36,3085
PALADIO SPOT	1030,8700	1036,1400

Fuente: Bloomberg



MONEDAS		
MONEDA	MDA/USD	PESOS COL.
PESO ARG.	1182,2893	3,50
EURO	0,8664	4771,27
LIBRA ESTERLINA	0,7374	5606,30
FRANCO SUIZO	1,2324	5094,69
YEN	0,0069	28,70
DOLAR CANADA	0,7357	5618,70
CORONA SUECA	9,4990	435,19
DOLAR AUSTRALIANO	1,5413	6371,50
NUEVO SOL	3,6210	1141,63
BOLIVAR FUERTE	N/A	N/A
REAL BRASIL	5,5407	746,08
PESO MEXICANO	18,9727	217,88
RENMINBI (CHINA)	7,1832	575,49
RAND (SUDAFRICA)	17,9485	230,32

Precio de cierre Fuente: Bloomberg

CRIPTOMONEDAS			MDA/USD
	HOY	AYER	DIA ANT.
BITCOIN	105.229,20	108.846,40	109.709,90
ETHEREUM	2.537,46	2.825,29	2.763,96
XRP	2,1367	2,2966	2,2941
SOLANA	146,07	163,602	164,349
TETHER	1,0003	1,0000	0,9998

Fuente: Bloomberg

#### **PRODUCTO INTERNO BRUTO**

Variación anual Datos porcentuales



Fuente: Dane

#### **ÍNDICE DE PRECIOS AL PRODUCTOR (IPP)**



Fuente: Dane



Fuente: Banco de la República



#### **SALARIO MÍNIMO**

	ACTUAL	
ACTUAL (2025)	\$1'423.500,00	
ANTERIOR (2024)	\$1′300.000,00	
INCREMENTO FINAL 2025	9,5%	(\$123.500)
DÍA Y HORA		
DÍA (S.M.D.L.V.)	\$47.450	
HORA(S.M.L.V.)	\$5.931	
HORAS EXTRAS DIURNA (S.M.L	V.) \$7.736	25 *
NOCTURNA (S.M.L.V.)	\$10.831	75 *
DOMINICALES Y FESTIVOS		
SALARIO MÍNIMO (HORA DIURN	A) \$10.831	75 *
RECARGO NOCTURNO		
HORA EXTRA NOCTURA	\$10.831	75 *
JORNADA NOCTURNA	DE 9 P.M. A 6 A.M.	
JORNADA DIURNA	DE 6 A.M. A 9 P.M.	
<b>AUXILIO DE TRANSPORTE</b>		
2025	\$200.000,00	
2024	\$162.000,00	
DÍA	\$6.666	

Fuente: Min Protección \*(Cifras sin aproximar)

#### **RESERVAS INTERNACIONALES NETAS METODOLOGÍA** FMI (SIN FLAR) 1/2/

(MILLONES DE DO	LARES)
FECHA	VALOR
MAR./24	59.390,8
ABR./24	59.202,2
MAY./24	59.978,6
JUN./24	60.297,6
JUL./24	61.264,6
AG0./24	62.174,6
SEP./24	62.978,0
OCT./24	62.771,5
NOV./24	62.957,7
DIC./24	62.481,1
ENE./25	62.797,8
FEB./25	63.450,6
MAR./25	63.854,0
ABR./25	64.630,5

Fuente: Banco de la República

# **DESEMPLEO**

CIFRAS PORCENTUALES

PERÍODO 13 CIUDADES NACIONAL

MAY.23	11,2	10,5
JUN.23	8,8	9,3
JUL.23	9,8	9,6
AG0.23	9,6	9,3
SEP.23	9,6	9,3
OCT.23	9,0	9,2
NOV.23	8,7	9
DIC.23	10,4	10,2
ENE.24	12,4	12,7
FEB.24	11,6	11,7
MAR.24	10,8	11,3
ABR.24	10,3	10,6
MAY.24	10,3	10,3
JUN.24	10,2	10,3
JUL.24	10,2	9,9
AG0.24	10,0	9,7
SEP.24	9,2	9,1
OCT.24	9,5	9,1
NOV.24	8,0	8,2
DIC.24	9,0	9,1
ENE.25	11,1	11,6
FEB.25	9,8	10,3
MAR.25	9,3	9,6
ABR.25	8,7	8,8

Fuente: Dane

#### **COMBUSTIBLES** (CIFRAS EN PESOS)

GALÓN	PRECIOS
Gasolina corriente (1)	\$16.259
Acpm o Diesel	\$10.842

\*Precio sugerido Fuente: Ministerio de Minas Gas Natural/Creg

#### ÍNDICE DE PRECIOS AL CONSUMIDOR (IPC)





Fuente: Dane

METALES LON DÓLARES POR TON		
EFECTIVO	CIERRE	VAR.
ALUMINIO DE ALTA	A CALIDAD	)
EFECTIVO .	2.520	N/A
3 MESES	2.518	N/A
15 MESES	2.574	N/A
27MESES	2.613	N/A
63 MESE	2.712	N/A
ALEACION DE ALUI	MINIO	
EFECTIVO	2.509	N/A
3 MESES	2.509	N/A
15 MESES	2.509	N/A
27MESES	2.509	N/A
COBRE	474,6	-7,55
JUL25	0	0,00
AUG25	484,15 4	84,75
SEP25	0	0,00
DEC25	385,9 386,20	
PLOMO		
EFECTIVO	1.969	N/A
3 MESES	1.997	N/A
15 MESES	2.063	N/A
NIQUEL		
EFECTIVO	-192	N/A
ESTANO		
EFECTIVO	32.569	N/A
3 MESES	32.644	N/A
15 MESES	32.545	N/A
ZINC		
EFECTIVO	2.612	N/A
3 MESES	2.643	N/A
15 MESES	2.691	N/A
27MESES	2.653	N/A
Fuente: Bloomberg		

MERCADO NYMEX DÓLAR / PETRÓLEO	
PLAZO	CIERRE
WTI	
JUL 25	73,41
AUG 25	71,64
SEP 25	69,89
OCT 25	68,36
NOV 25	67,45
DEC 25	66,66
JAN 26	66,09
FEB 26	65,7
BRENT	
AUG 25	74,6
SEP 25	73,18
OCT 25	72,01
NOV 25	71,13
ACEITE	
JUL 25	238,31
AUG 25	236,43
SEP 25	235,24
OCT 25	234,62
GAS NATURAL (USD/MA	ИВTU)
JUL 25	3,599
AUG 25	3,697
SEP 25	3,687
OCT 25	3,774
GASOLINA	
JUL 25	223,03
AUG 25	221,55
CED 25	240.22

Fuente:	Bloomberg

218,33

SEP 25

## METALES PRECIOSOS CIFRAS EN DÓLARES

ORO	CIERRE	ALTA	BAJA
COMEX / NY	3452,50	3468,00	3399,60
TOCOM / TOKYO	15887,00	15948,00	15590,00
CBOT/ CHICAGO	0,00	0,00	0,00
CBOT MIN / CHICAGO	0,00	0,00	0,00
MERCADO DEL ORO		PRECIO	VAR
LONDRES (DOLARES/ ONZA)		3360,45	0,67
NUEVA YORK (DOLARES / ONZA)			
JUNIO		3432,02	1,36
MAYO		0	0
JULI0		999,2	-0,84
PRECIO			
ONZA TROY			US\$3.432,50
PLATA (CENTAVOS DÓLAR POR ONZA)	CIERRE	ALTA	BAJA
COMEX / NY	36,3500	36,7700	36,0400
TOCOM / TOKYO	168,0000	168,0000	168,0000
TOCOM / TOKYO CBOT/ CHICAGO	168,0000 1,8436	168,0000 N/A	168,0000 N/A
CBOT/ CHICAGO	1,8436	N/A	N/A
CBOT/ CHICAGO CBOT MIN / CHICAGO	1,8436	N/A	N/A
CBOT/ CHICAGO CBOT MIN / CHICAGO PLATINO	1,8436 0,0000	N/A 0,0000	N/A 0,0000
CBOT/ CHICAGO CBOT MIN / CHICAGO PLATINO NYMEX / NY	1,8436 0,0000 1211,30	N/A 0,0000 1300,50	N/A 0,0000 1201,00
CBOT/ CHICAGO CBOT MIN / CHICAGO PLATINO NYMEX / NY TOCOM / TOKYO	1,8436 0,0000 1211,30 5490,00	N/A 0,0000 1300,50 5547,00	N/A 0,0000 1201,00 5414,00
CBOT/ CHICAGO CBOT MIN / CHICAGO PLATINO NYMEX / NY TOCOM / TOKYO SHANGAI	1,8436 0,0000 1211,30 5490,00	N/A 0,0000 1300,50 5547,00	N/A 0,0000 1201,00 5414,00

PETRÓLEO	
MERCADO ICE	
DÓLAR	

Fuente: Bloomberg

PLAZO         PRECIO           CRUDO BRENT         74,6           SEP 25         73,18           OCT 25         72,01           NOV 25         71,13           DEC 25         70,46           JAN 26         69,97           FEB 26         69,57           MAR 26         69,24           CRUDO WTI         JUL 25         73,43           AUG 25         71,64           SEP 25         69,9           OCT 25         68,5           GAS NATURAL (GBP/THERM)           JUL 25         89,8           AUG 25         90,84           AUG 25         90,84           SEP 25         93,8	DÓLAR	
AUG 25 74,6 SEP 25 73,18 OCT 25 72,01 NOV 25 71,13 DEC 25 70,46 JAN 26 69,97 FEB 26 69,57 MAR 26 69,24 CRUDO WTI JUL 25 73,43 AUG 25 71,64 SEP 25 69,9 OCT 25 68,5 GAS NATURAL (GBP/THERM) JUL 25 89,8 AUG 25 90,84 AUG 25 90,84	PLAZO	PRECIO
SEP 25     73,18       OCT 25     72,01       NOV 25     71,13       DEC 25     70,46       JAN 26     69,97       FEB 26     69,57       MAR 26     69,24       CRUDO WTI       JUL 25     73,43       AUG 25     71,64       SEP 25     69,9       OCT 25     68,5       GAS NATURAL (GBP/THERM)       JUL 25     89,8       AUG 25     90,84       AUG 25     90,84	CRUDO BRENT	
OCT 25 72,01  NOV 25 71,13  DEC 25 70,46  JAN 26 69,97  FEB 26 69,57  MAR 26 69,24  CRUDO WTI  JUL 25 73,43  AUG 25 71,64  SEP 25 69,9  OCT 25 68,5  GAS NATURAL (GBP/THERM)  JUL 25 89,8  AUG 25 90,84  AUG 25 90,84	AUG 25	74,6
NOV 25 71,13 DEC 25 70,46 JAN 26 69,97 FEB 26 69,57 MAR 26 69,24 CRUDO WTI JUL 25 73,43 AUG 25 71,64 SEP 25 69,9 OCT 25 68,5 GAS NATURAL (GBP/THERM) JUL 25 89,8 AUG 25 90,84 AUG 25 90,84	SEP 25	73,18
DEC 25 70,46  JAN 26 69,97  FEB 26 69,57  MAR 26 69,24  CRUDO WTI  JUL 25 73,43  AUG 25 71,64  SEP 25 69,9  OCT 25 68,5  GAS NATURAL (GBP/THERM)  JUL 25 89,8  AUG 25 90,84  AUG 25 90,84	OCT 25	72,01
JAN 26 69,97 FEB 26 69,57 MAR 26 69,24 CRUDO WTI  JUL 25 73,43 AUG 25 71,64 SEP 25 69,9 OCT 25 68,5 GAS NATURAL (GBP/THERM) JUL 25 89,8 AUG 25 90,84 AUG 25 90,84	NOV 25	71,13
FEB 26 69,57  MAR 26 69,24  CRUDO WTI  JUL 25 73,43  AUG 25 71,64  SEP 25 69,9  OCT 25 68,5  GAS NATURAL (GBP/THERM)  JUL 25 89,8  AUG 25 90,84  AUG 25 90,84	DEC 25	70,46
MAR 26 69,24  CRUDO WTI  JUL 25 73,43  AUG 25 71,64  SEP 25 69,9  OCT 25 68,5  GAS NATURAL (GBP/THERM)  JUL 25 89,8  AUG 25 90,84  AUG 25 90,84	JAN 26	69,97
CRUDO WTI  JUL 25 73,43  AUG 25 71,64  SEP 25 69,9  OCT 25 68,5  GAS NATURAL (GBP/THERM)  JUL 25 89,8  AUG 25 90,84  AUG 25 90,84	FEB 26	69,57
JUL 25     73,43       AUG 25     71,64       SEP 25     69,9       OCT 25     68,5       GAS NATURAL (GBP/THERM)       JUL 25     89,8       AUG 25     90,84       AUG 25     90,84	MAR 26	69,24
AUG 25 71,64 SEP 25 69,9 OCT 25 68,5 GAS NATURAL (GBP/THERM) JUL 25 89,8 AUG 25 90,84 AUG 25 90,84	CRUDO WTI	
SEP 25         69,9           OCT 25         68,5           GAS NATURAL (GBP/THERM)           JUL 25         89,8           AUG 25         90,84           AUG 25         90,84	JUL 25	73,43
OCT 25 68,5  GAS NATURAL (GBP/THERM)  JUL 25 89,8  AUG 25 90,84  AUG 25 90,84	AUG 25	71,64
GAS NATURAL (GBP/THERM)  JUL 25 89,8  AUG 25 90,84  AUG 25 90,84	SEP 25	69,9
JUL 25         89,8           AUG 25         90,84           AUG 25         90,84	OCT 25	68,5
AUG 25       90,84         AUG 25       90,84	GAS NATURAL (GBP/TH	ERM)
AUG 25 90,84	JUL 25	89,8
	AUG 25	90,84
SEP 25 93,8	AUG 25	90,84
	SEP 25	93,8

94,48

Fuente: Federacafé

OCT 25

Fuente: Bloomberg

#### **PRECIO INTERNO DE CAFÉ PERGAMINO**

JUNIO 13 DE 2025

JOINIO 13 DE 2023	
CIUDAD	CARGA ()
ARMENIA	2.848.500
BOGOTÁ	2.847.250
BUCARAMANGA	2.846.875
BUGA	2.849.250
CHINCHINÁ	2.848.375
CÚCUTA	2.846.375
IBAGUÉ	2.847.625
MANIZALES	2.848.375
MEDELLÍN	2.847.625
NEIVA	2.846.750
PAMPLONA	2.846.500
PASTO PASTO	2.846.500
PEREIRA	2 848 375
POPAYÁN	2.848.625
SANTA MARTA	2.850.125
VALLEDUPAR	2.847.750

#### **BOLSA MERCANTIL DE COLOMBIA**

DE COLOMBIA	
PRECIOS DE REFERENCIA	
(13/06/2025)	
PRODUCTO	
ACEITE CRUDO DE PALMA	
(ANTIOQUIA)	\$ 4.758
ACEITE CRUDO DE PALMA	
(NIVEL NACIONAL)	\$ 4.491
ARROZ BLANCO	
(REEMPACADO) (NIVEL	
NACIONAL)	\$ 3.390
ARROZ BLANCO (SACO)	
(BOGOTÁ D.C.)	\$ 2.840
ARROZ CÁSCARA HÚMEDO	
(NIVEL NACIONAL)	\$ 1.467
ARROZ CÁSCARA HÚMEDO	
(CASANARE)	\$ 1.334
ARROZ CÁSCARA HÚMEDO	
(META)	\$ 1.544
CAFÉ PASILLA (NIVEL	
NACIONAL)	\$ 26.264
CAFÉ PASILLA (RISARALDA)	
CAFE FASILLA (NISANALDA)	\$ 24.594
FRIJOL CARGAMANTO ROJO	
(ANTIOQUIA)	\$ 10.470
FRIJOL CARGAMANTO ROJO	
(NIVEL NACIONAL)	\$ 10.180
FRIJOL SOYA NAL. (NIVEL	
NACIONAL)	\$ 2.363
MAÍZ AMARILLO IMPORTADO	
USA (NIVEL NACIONAL)	\$ 884
MAÍZ AMARILLO NAL. (NIVEL	
NACIONAL)	\$ 1.308
MAÍZ BLANCO NAL.	
(ANTIOQUIA)	\$ 1.450
MAÍZ BLANCO NAL. (NIVEL	
NACIONAL)	\$ 1.475

Fuente: Sistemas de informacion de Bolsa - SIB

## Unidad de Analítica y Big data de la Bolsa Mercantil de Colombia S.A. **ÍNDICE I-GAS**

**EXPRESS GESTOR DEL** 

#### **MERCADO DE GAS** DEL 12/06/2025

I-GAS DÍA	14,32
CUSIANA	14,47
GUAJIRA	14,40
OTROS CAMPOS	_

Fuente: Sistema electrónico de gas -SEGAS



#### **ALGODÓN**

DÓLARES POR TONELADA

PLAZ0	CIERRE	VAR
DEC27	68,42	0,08
MAR28	69,67	0,08
MAY28	69,67	0,08
CURITY	0	0
CURITY	108	0,14
CURITY	101,48	-1,38
CURITY	101,71	0,23

Fuente: Bloomberg

#### **PRODUCTOS AGRÍCOLAS**

JUNIO 13 DE 2025

PRECIO/KG		ANQUILLA	BOGOTÁ	BUCAF	RAMANGA	CARTAG	ENA	CÚ	UTA		AGUÉ
HORTALIZAS Y VERDURAS	PREC.	. VAR.	PREC. VAR.	PREC.	VAR.	PREC.	VAR.	PREC.	VAR.	PREC.	VAR.
AHUYAMA	1.295	N.D.	2.925 -1%	1.550	0%	1.933	4%	1.800	2%	1.800	0%
ARVEJA VERDE EN VAINA	9.917	0%	7.825 1%	7.200	-5%	N.D.	N.D.	10.000	0%	6.667	-9%
CEBOLLA CABEZONA BLANCA	2.789	6%	2.013 -2%	2.300	0%	2.550 -	-1%	1.917	-17%	2.097	-1%
CEBOLLA JUNCA	N.D.	N.D.	2.813 8%	1.563	-2%	N.D.	N.D.	1.563	0%	N.D.	N.D.
CHÓCOLO MAZORCA	N.D.	N.D.	1.538 4%	1.120	-2%	1.333-1		1.455	-7%	2.000	11%
FRÍJOL VERDE*	7.567	-16%	5.700 3%	4.200	3%		N.D.	N.D.	N.D.	4.800	29%
HABICHUELA	2.510	-22%	3.771-10%	2.000	-6%	2.250 -		1.854	-51%	3.200	-14%
LECHUGA BATAVIA	3.496	1%	2.250 -7%	2.167	0%	3.183 -		2.083	-18%	2.400	0%
PEPINO COHOMBRO	1.349	0%	2.138 -1%	920	-7%	1.573	0%	1.667	4%	1.600	N.D.
PIMENTÓN	2.941	1%	3.175 -3%	2.000	-22%	3.438	0%	2.326	-20%	2.347	14%
REMOLACHA	2.803	2%	2.323 0%	2.583	2%	2.833	4%	2.067	7%	2.400	N.D.
TOMATE*	4.465	5%	4.176 1%	3.712	0%	N.D.	N.D.	3.507	-12%	4.333	31%
ZANAHORIA	N.D.	N.D.	2.896 6%	2.278	1%	2.750 -	-1%	2.083	11%	2.613	-17%
FRUTAS FRESCAS											
AGUACATE *	N.D.	N.D.	9.000 -4%	7.000	0%	10.000 1	14%	7.833	-11%	6.375	-9%
BANANO*	1.740	-3%	2.600 -1%	3.200	0%	N.D.	N.D.	3.500	0%	2.333	13%
COCO	7.433	0%	7.500 -2%	N.D.	N.D.	7.175	2%	N.D.	N.D.	N.D.	N.D.
GRANADILLA	N.D.	N.D.	11.986 1%	10.714	-2%	N.D.	N.D.	10.179	19%	6.583	N.D.
GUAYABA*	3.879	1%	3.899 -1%	1.160	-4%	3.050 -	-2%	2.273	11%	N.D.	N.D.
LIMÓN COMÚN	N.D.	N.D.	688 - 11%	N.D.	N.D.	N.D.	N.D.	3.208	-8%	1.048	5%
LIMÓN TAHITÍ	1.444	-2%	696 - 22%	N.D.	N.D.	1.761 -	-6%	1.439	-14%	750	-7%
LULO	5.867	-6%	4.100 2%	4.600	-1%	5.425	1%	5.500	6%	4.100	-1%
MANDARINA*	3.306	0%	3.068 -21%	1.739	0%	3.485 -	-1%	2.800	-18%	N.D.	N.D.
MANGO TOMMY	2.813	0%	3.976 -9%	2.800	2%	2.000	0%	2.533	-3%	3.200	N.D.
MANZANA ROYAL GALA	N.D.	N.D.	7.500 -1%	7.417	-2%	N.D.	N.D.	8.417	-2%	8.421	0%
MARACUYÁ	N.D.	N.D.	4.700 -3%	4.000	0%	N.D.	N.D.	4.292	7%	3.600	-4%
MORA DE CASTILLA	5.060	0%	3.583 -6%	N.D.	N.D.	3.660 -	-7%	3.323	-8%	3.850	-4%
NARANJA*	1.600	0%	1.613 2%	840	-16%	N.D.	N.D.	1.236	-7%	N.D.	N.D.
PAPAYA MARADOL	N.D.	N.D.	N.D. N.D.	N.D.	N.D.	N.D.	N.D.	2.375	-1%	N.D.	N.D.
PIÑA *	2.360	1%	1.431 2%	1.167	0%	1.933	0%	N.D.	N.D.	1.950	-6%
TOMATE DE ÁRBOL	4.133	2%	3.875 10%	4.000	-2%	4.367	4%	3.800	16%	3.555	7%
TUBÉRCULOS Y PLÁTANOS											
ARRACACHA*	N.D.	N.D.	542 -1%	1.520	-7%	N.D.	N.D.	1.933	-17%	520	-25%
PAPA NEGRA*	1.008	1%	1.250 -2%	1.267	0%	825 -	-8%	N.D.	N.D.	N.D.	N.D.
PAPA CRIOLLA	N.D.	N.D.	3.000 -4%	2.067	7%	3.267 -	-5%	1.317	-27%	1.893	-8%
PLÁTANO GUINEO	N.D.	N.D.	2.825 -1%	N.D.	N.D.	N.D.	N.D.	N.D.	N.D.	N.D.	N.D.
PLÁTANO HARTÓN VERDE	1.800	0%	2.750 -2%	3.147	0%	1.613-3	32%	2.658	10%	2.079	-1%
YUCA*	1.382	3%	2.188 -6%	1.786	5%	1.406 1	10%	2.000	-6%	N.D.	N.D.

\* Variedad predominante en el mercado - Var: Variación porcentual con respecto al promedio del día anterior de mercado N.D.



#### LEA HOY

#### Mandato en entredicho

MARÍA CLAUDIA LACOUTURE Presidenta de AmCham Colombia y Aliadas ANÁLISIS P30

**COMMODITIES PUESTOS EN PUERTO COLOMBIANO** 

POSICIÓN	COTIZACIÓN F	PRECIO PUESTO PUERTO (PESOS/TON)	PRECIO PUESTO EN BOGOTÁ (PESOS/TON)
MAÍZ AMARILLO -SPOT	CUSD/BSHL 748	\$ 1.498.924	\$ 1.619.123
MAÍZ AMARILLO -MAR - 1	CUSD/BSHL 531.75	\$ 1.122.195	\$ 1.242.394
MAÍZ AMARILLO- MAY - 1	CUSD/BSHL 541	\$ 1.138.310	\$ 1.258.509
ARROZ CÁSCARA -MAR - 1	USD/CWT 13.775	\$ 1.544.527	\$ 1.664.726
ARROZ CÁSCARA MAY - 1	USD/CWT 14.06	\$ 1.572.507	\$ 1.692.706
ARROZ CÁSCARA JUL - 1	USD/CWT 14.17	\$ 1.583.307	\$ 1.703.505
AZUCAR CRUDO N°11 MAY - 1	CUSD/LB 20.59	\$ 2.210.939	\$ 2.331.138
AZUCAR CRUDO N°11 JUL - 1	CUSD/LB 20.05	\$ 2.157.994	\$ 2.278.192
AZUCAR CRUDO Nº11 OCT - 1	CUSD/LB 19.47	\$ 2.101.126	\$ 2.221.325
TRIGO BLANDO SPOT	CUSD/BSHL 710	\$ 1.352.383	\$ 1.472.582
TRIGO BLANDO DIC - 9	CUSD/BSHL 733.5	\$ 1.390.785	\$ 1.510.984
TRIGO BLANDO MAR - 0	CUSD/BSHL 746.5	\$ 1.412.029	\$ 1.532.228
ACEITE CRUDO DE PALMA * SPOT	MYR/TON 5022.5	\$5.529.329	\$ 5.649.528
ACEITE CRUDO DE PALMA * MAR	- 1 MYR/TON 5155	\$ 5.662.681	\$ 5.782.880
ACEITE CRUDO DE PALMA * APR	- 1 MYR/TON 5076	\$ 5.583.173	\$ 5.703.372
FRIJOL SOYA SPOT	CUSD/BSHL 1317.25	\$ 2.344.713	\$ 2.464.912
FRIJOL SOYA MAR - 1	CUSD/BSHL 1240	\$ 2.218.476	\$ 2.338.675
FRIJOL SOYA MAY - 1	CUSD/BSHL 1251	\$ 2.236.452	\$ 2.356.651

Fuente: Dirección de Información. Bolsa Mercantil de Colombia. // Cotización Malasia \*/ Importaciones con arancel 0.0

	ICO COMPOSITE INDICATOR	COLOMBIAN MILDS	OTHER MILDS	BRAZILIAN NATURALS	ROBUSTAS
3-JUN	303.52	364.50	368.46	347.08	207.79
4-JUN	307.00	369.79	373.74	352.39	208.05
5-JUN	317.41	383.46	387.91	364.79	213.47
6-JUN	314.74	383.89	387.14	362.06	208.71
9-JUN	316.88	386.60	389.85	364.34	210.20
10-JUN	312.84	381.24	384.49	359.56	208.02
11-JUN	309.48	378.54	378.91	355.67	206.17
12-JUN	307.41	374.07	376.00	351.79	206.97

(\*) En centavos de dólar/libra / Fuente: OIC

#### **FUTUROS AZÚCAR**

CIERRE

VAR.

**PLAZO** 

PLAZU	CIEKKE	VAK.
AZÚCAR 5		
JUL25	65,36	0,22
OCT25	65,97	0,45
DEC25	67,84	0,37
MAR26	69,06	0,27
MAY26	70,13	0,26
JUL26	71,02	0,23
OCT26	69,5	0,14
DEC26	68,98	0,08
AZUCAR 11		
CURITY	16,57	-0,78
AZUCAR 16		
CURITY	35	0
FUTUROS CA	CA0	
CURITY	8.952,00	-3,11
COBRE - Dóla	res por libra	
MAY	20	4,67
MAY	21	4,66
MAY	22	4,67
MAY	23	4,86
MAY	26	4,84
MAY	27	4,84
MAY	28	4,68
MAY	29	4,67
MAY	30	4,69
JUN	02	4,86
JUN	03	4,86

Fuente: Bloomberg

#### CARBÓN

JUN

JUN

JUN

JUN

JUN

JUN

JUN

JUN

	HOY	DÍA ANT.
DIARIO (DÓLARES/		
TONELADA CORTA)	108,95	107,50

04

05

06

09

10

11

12

13

4,89

4,91

4,82

4,90

4,89

4,80

4,84

4,75

Fuente: Bloomberg

# Colombia, quinto en la región por

HACIENDA. EL ÚLTIMO DATO DE MAYO INDICÓ QUE EL PAÍS TIENE 5,05% DE INFLACIÓN ANUALIZADA; LAS ECONOMÍAS CON EL INDICADOR MÁS ALTO EN LA REGIÓN SON VENEZUELA, ARGENTINA Y BOLIVIA

BOGOTÁ

La inflación en América Latina es una de las grandes preocupaciones de los gobiernos. Para el caso de Colombia, el dato se ha mantenido estable a lo largo del año y en el último informe del Departamento Administrativo Nacional de Estadística, Dane, llegó a una cifra anualizada de 5,05% para mayo. El país tiene la quinta inflación más alta de la región. Venezuela, Argentina, Bolivia y Brasil son las economías con el indicador más alto, con corte a mayo.

El país reportó en el quinto mes del año un IPC mensual de 0,32% y una cifra acumulada desde enero de 3,63%. El dato anual, de hecho, es su nivel más alto en los últimos 43 meses. Se explicó por una moderación del sector de servicios. El *Banco de la República* tiene ahora la puerta abierta para rebajar las tasas.

En la región, Venezuela se mantiene con el IPC anual más alto, con 229%. Su dato mensual y año corrido alcanzó 26% y 105,5%, respectivamente. El *Observatorio Venezolano de Finanzas, OVF*, aseguró que la ascensión de la tasa de inflación a 12 meses guarda una relación con la monetización del déficit fiscal a causa del financiamiento del *Banco Central de Venezuela* a *Pdvsa*, que se incrementó 300%.

Para el caso de Argentina, si bien cuenta con la segunda inflación anualizada más alta (43,5%), el dato mensual de 1,5% fue el más bajo en cinco años. "Sin cepo, corrigiendo precios relativos y con la economía creciendo a 6% anual. Tenemos el mejor presidente del mundo",



Carlos Sepúlveda Economista de la U. del Rosario

"El Banco de la República ha tenido un manejo juicioso, institucional e independiente frente a su objetivo misional, que es controlar la inflación de Colombia".



Javier Milei Presidente de Argentina

"La inflación es siempre un fenómeno monetario generado por un exceso de oferta de dinero. Ya sea porque sube la oferta, cae la demanda o las dos cosas a la vez".

LR

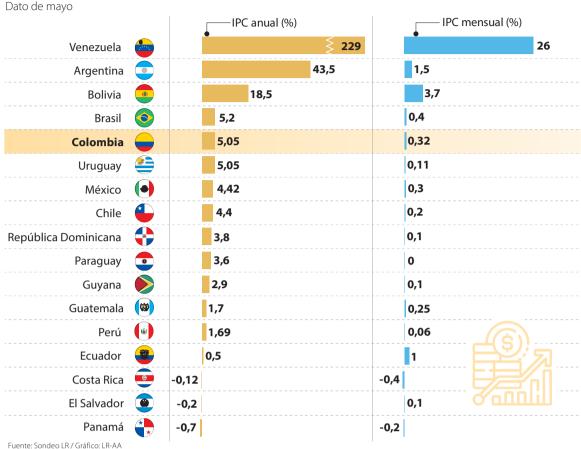
www.larepublica.co
Para leer los reportes individuales inflacionarios de cada país de la región.

destacó el ministro de *Economía* de Argentina, **Luis Caputo.** 

Por su parte, el presidente Javier Milei publicó un mensaje en redes en el que aseguró que "la inflación es siempre y en todo lugar un fenómeno monetario generado por un exceso de oferta de dinero. Ya sea porque sube la oferta, cae la demanda o las dos cosas a la vez, lo cual hace que pierda poder adquisitivo el dinero y que los precios en dinero suban".

Bolivia y Brasil siguen en el listado con un IPC de 18,5% y 5,2%, respectivamente. La inflación en el país brasilero se desaceleró más de lo esperado durante el quinto mes del año, pero el indicador anual se mantuvo en el objetivo del *Banco Central*. La mayor economía de América Latina fijará sus tasas el próximo 17 y 18 de junio y

¿CÓMO VA LA INFLACIÓN EN AMÉRICA LATINA?



los responsables de la política monetaria prometieron una "flexibilidad y cautela".

Moody's, por otro lado, aseguró que ve una "difícil recuperación" de la nación gobernada por Luiz Inacio Lula da Silva. Los datos macroeconómicos no han sido suficientes para mejorar la credibilidad ante los inversionistas extranjeros.

La calificación crediticia se rebajó a estable el mes pasado por una presión de presupuesto derivada de las altas tasas de interés. Samar Maziad, analista de Moody's para la región, aseguró sobre Brasil que "los esfuerzos realizados por el Gobierno no fueron suficientes para fortalecer la credibilidad, reducir los costos de los préstamos o encauzar la trayectoria de la deuda por un camino diferente".

Luego sigue Colombia y los expertos aseguran que el Banco de la República ha mantenido una buena política moneta-Sepúlveda, ria. Carlos economista de la Universidad del Rosario, aseguró que hay "un manejo juicioso e institucional sobre el objetivo misional, que es el control de la inflación". El experto agregó que el *Emisor* ha actuado con responsabilidad, aunque aún hay un camino por recorrer para llegar a la meta de IPC a largo plazo.

"No hemos reducido la inflación a la velocidad que quisiéramos, a pesar de la política del Banco. Creo también que el *Gobierno Nacional* no ha puesto su aporte para complementar esas políticas", aseguró.

El economista dijo que hay una coyuntura económica en la que hay discusiones sobre desequilibrios macroeconómicos, la incertidumbre y la inversión. El país tiene preocupación sobre un crecimiento sano de la economía y esto impacta en sus variables fundamentales como lo es la inflación, que incide en el consumo y el PIB.

Por otro lado, Uruguay, México y Chile son los siguientes países en el listado, con números relativos al IPC anual de 5,05%, 4,42% y 4,4%, respectivamente. El listado lo completan República Dominicana (3,8%); Paraguay (3,6%); Guyana (2,9%); Guatemala (1,7%), Perú (1,69%); y Ecuador (0,5%).

Carolina Jaramillo, portavoz del Gobierno de Ecuador, aseguró que el país aún registra una inflación relativamente baja comparada con las naciones vecinas en la región, y los indicadores de este año.

BOLSAS. EL COMPLEJO SE TERMINÓ CON CUATRO AÑOS DE RETRASO Y UN PRESUPUESTO DE US\$200 MILLONES

# Blackstone está en conversaciones para comprar el Allegiant Resort



Bloomber

Blackstone está en conversaciones para comprar Sunseeker Resort de Allegiant Travel, pero el negocio podría fracasar. CHARLOTT

Blackstone está en conversaciones para comprar Sunseeker Resort de Allegiant Travel, lo que acerca a la empresa matriz

de Allegiant Airlines a deshacerse del asediado retiro que había sido un lastre para las ganancias, según

personas con conocimiento del asunto.

Las dos compañías siguen negociando y las conversaciones podrían fracasar, dijeron las personas, que pidieron no ser identificadas porque la información no es pública. No quedó claro de inmediato el precio que se está negociando. Los representantes de *Allegiant* y *Blackstone* se negaron a hacer comentarios.

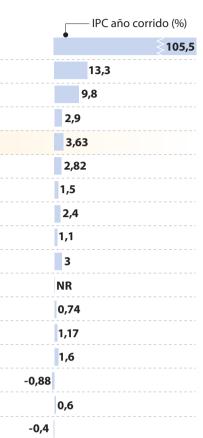
El mes pasado, Blackstone registró una entidad llamada Sunseeker Resort Owner LLC ante la División de Corporaciones de Florida, junto con otras llamadas Sunseeker Expansion I LLC, Sunseeker Expansion II LLC y Sunseeker Golf Owner LLC.

Allegiant construyó el resort en Port Charlotte, Florida, como parte de un esfuerzo del ex director ejecutivo **John Redmond** para extender el control de Allegiant Travel sobre los consumidores más allá de organizar viajes y transportar pasajeros. El complejo de 785 habitaciones

tuvo problemas desde el principio, con la construcción suspendida durante la pandemia de covid-19 y daños causados por huracanes que retrasaron aún más las obras.

El complejo se terminó con cuatro años de retraso y un presupuesto de US\$200 millones superior al previsto, y la ocupación no alcanzó las proyecciones. En total, la construcción del campus costó US\$720 millones. Allegiant dijo en julio que había contratado a Prospect Hotel Advisors LLC para asesorarlo sobre las opciones para el complejo, incluida la venta de la totalidad o parte de la extensa propiedad.

# inflación



Sepúlveda aseguró que un IPC bajo, en teoría, es la respuesta de una economía sana, entre la cifra más esté cercana a cero. "Pero no podemos juzgar por una cifra aislada y catalogarla como buena o mala de tajo y cada economía en la región tiene su propia complejidad", dijo.

#### EL FENÓMENO DE LA DEFLACIÓN

En América Latina hay tres países que tienen cifras negativas en materia de inflación. Panamá es la nación que tiene el dato anualizado con más caída negativa, pues alcanza -0,7%, seguido de El Salvador con -0,2% y Costa Rica con -0,12%.

La deflación es definida por el *Banco de Santander* como inflación negativa, una caída generalizada de los precios de los bienes y servicios. Se estima que se da por un exceso de la

#### Las proyecciones para el PIB de Colombia en 2025 están en 2,5%

El Banco Mundial redujo la semana pasada la proyección de crecimiento de Colombia hasta 0,5 puntos a 2,5% para 2025, mientras que durante el próximo año se espera un avance de 2,6%. En el caso de los vecinos en la región Brasil tendrá un crecimiento de 2,4% en 2025 y de 2,2% en 2026; Argentina de 5,5% y 4,5%, respectivamente en cada año; y Perú de 2,9% y 2,5%. Los ajustes a cada país se dieron por las proyecciones actuales y la incidencia política y económica de la segunda llegada de **Donald Trump** a la Casa Blanca este año.

1,5

POR CIENTO FUE EL IPC DE ARGENTINA PARA MAYO, LA CIFRA MÁS BAJA EN CINCO AÑOS PARA LA NACIÓN LIDERADA POR MILEI.

oferta y una reducción de la demanda. Esta asociada a crisis y recesiones económicas.

"En el caso de la deflación, es un fenómeno reflejo de una caída general de los precios de una economía y no se trata de un buen signo. Trae efectos negativos, pues implica una reducción del gasto y la inversión", aseguró el economista.

A pesar del fenómeno deflacionario, el Gobierno de Panamá asegura que el país aún se destaca como una de las economías con más dinamismo de América Latina. El Estado afirma que tiene una fortaleza y buen ritmo para "mantener un crecimiento sostenible", incluso en medio del panorama político retador luego de la llegada de **Donald Trump.** 

CRISTIAN ACOSTA ARGOTE

COMERCIO. EL BORRADOR NO SE HA HECHO PÚBLICO

# Donald Trump presentó plan de seguridad para venta de acero

El presidente **Donald Trump** abrió formalmente la puerta para aprobar la compra de *United States Steel* por parte de

Nippon Steel, el último hito en la larga saga sobre la venta de una icónica empresa estadounidense.

La administración **Trump** presentó una propuesta de acuerdo de seguridad nacional a las empresas y modificó la medida del expresidente **Joe Biden** para bloquear el acuerdo, según una orden ejecutiva

publicada por la Casa Blanca. La orden autoriza la venta siempre y cuando las empresas cumplan con los términos del gobierno, también conocidos como acuerdo de mitigación y comunes en las revisiones del Comité de Inversión Extranjera en los Estados Unidos.

Nippon Steel y US Steel no respondieron de inmediato a las solicitudes de comentarios. Los términos del borrador del acuerdo de seguridad no estaban claros de inmediato.

El borrador del acuerdo de seguridad no se hizo público por el gobierno **Trump**.

## Amazon y Walmart planean el lanzamiento de sus stablecoins en el mercado cripto

WASHINGTON

Las multinacionales *Amazon* y *Walmart* se encuentran entre las grandes empresas multinacionales que han discutido re-

cientemente la emisión de sus propias stablecoins en Estados Unidos, según informó el Wall Street Journal.

Un portavoz de la empresa Walmart declinó hacer comentarios, mientras que los representantes de Amazon no respondieron de inmediato a solicitudes de comentarios. Expedia Group y aerolíneas mantuviero deliberaciones similares, según el Wall Street Journal.

Las stablecoins son tokens criptográficos que suelen estar vinculados a una moneda como el dólar, lo que las hace más adecuadas para pagos que monedas más volátiles.

El regreso al poder de **Donald** Trump en EE.UU. y la legislación que se está tramitando en el Congreso han despertado un renovado entusiasmo por las stablecoins, que, según sus defensores, podrían reducir drásticamente el costo de los pagos y acelerar las transferencias. El Usdt de Tether Holdings, por lejos la mayor stablecoin, vieron cómo su circulación se disparó hasta los US\$155.000 millones. Las acciones de las redes de pago Visa y Mastercard se hundieron para registrar las mayores caídas desde abril.

Cualquier decisión de Amazon, Walmart y otros minoristas mundiales para implementar sus propios sistemas de pago basados en cadena de bloques podría afectar los ingresos de los emisores de tarjetas de crédito.

Los bancos del mundo, preocupados por que el lucrativo negocio de la gestión de pagos y transferencias pueda estar en peligro, también están tomando medidas destinadas a emitir stablecoins. Deutsche Bank AGy Banco Santander se encuentran entre las entidades crediticias que están considerando la posibilidad de emitir este tipo de tokens.



Reut

Vista del almacen Supercenter recientemente remodelado de Walmart, en Nueva Jersey, EE.UU.



#### CONSTRUCCIÓN

#### **GESTION**

## Proponen construir nuevo viaducto en Perú



**Lima**\_ La empresa concesionaria de Perú, *Lima* Expresa presentó formalmente al Ministerio de Transportes y Comunicaciones, MTC, una propuesta para construir un viaducto que conecte la Línea Amarilla con el aeropuerto, a través del mecanismo de obras por impuestos. Esto se propusó con el objetivo de mejorar la conectividad hacia el nuevo terminal del Aeropuerto Internacional Jorge Chávez.

#### **COMERCIO**

#### **DIARIO FINANCIERO**

## Potencial de Chile ante el boom del pistacho



Santiago de Chile\_Chile, con su reconocida capacidad para producir frutos secos como nueces, almendras, avellanas y ciruelas deshidratadas, podría tener las condiciones ideales para subirse al carro del pistacho. Así lo cree el exministro de Agricultura Antonio Walker, quien siguió de cerca el fenómeno y recientemente visitó plantaciones en España, otro país que está apostando fuerte por este cultivo.

#### **AUTOMOTOR**

#### Expansión

## Hyundai anuncia marca premium en España



Madrid La compañía coreana automovilística Hyundai Motor Company anunció el lanzamiento en España de su marca de vehículos prémium *Genesis* a partir de 2026. La nueva marca surcoreana se estrenará con tres modelos electrificados (GV60, GV70 y G80). Hyundai lleva casi una década comercializando sus automóviles de lujo en EE.UU. y se estrenó en Europa en 2021, entre los que se incluye España.

# El conflicto Irán - Israel se intensifica y afecta al sector energético

**ENERGÍA.** EL GAS IRANÍ SE DESTINA PRINCIPALMENTE AL CONSUMO INTERNO Y NO SE EXPORTA AMPLIAMENTE; PERO EL YACIMIENTO SOUTH PARS APORTA CERCA TERCIOS DEL **SUMINISTRO** 

La crisis que se está desarrollando en Medio Oriente se extendió a la infraestructura energética de Irán cuando Israel lanzó un ataque contra un gigantesco yacimiento de gas en el Golfo Pérsico, amenazando con generar más turbulencias en los mercados.

#### **Bloomberg**

El ataque israelí del sábado provocó una potente explosión e incendio en una planta de procesamiento de

gas natural vinculada al gigantesco yacimiento iraní South Pars. El impacto en la planta de procesamiento terrestre Fase 14 obligó al cierre de una plataforma de producción en el yacimiento, según un informe de la agencia de noticias *Tasnim*.

Los ataques a activos energéticos representan un nuevo frente en el conflicto, que estalló el viernes cuando Israel lanzó una oleada de ataques contra el programa nuclear de la República Islámica. Si bien los daños a la instalación de gas podrían limitarse al sistema energético nacional iraní, la escalada podría provocar nuevas fluctuaciones en los futuros del petróleo cuando se reanuden las operaciones.

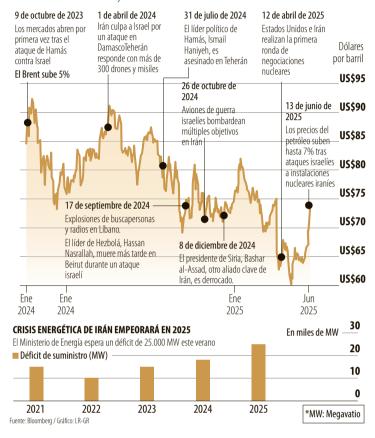
El ataque aumenta el riesgo para la infraestructura petrolera de Irán, el tercer mayor productor de la Opep, y para los envíos de otras partes de la región. Los precios del crudo estadounidense subieron hasta 14% el viernes, antes de situarse cerca de US\$73 por barril.

"Va a ser bastante significativo", declaró **Richard Bronze**, director de geopolítica de la consultora Energy Aspects, sobre los ataques del sábado. "Parece que estamos en un ciclo de escalada", y habrá dudas sobre si Israel atacará más infraestructura energética iraní, añadió.

South Pars, el yacimiento de gas más grande del mundo, es compartido entre Irán y su vecino Catar, donde se le conoce como el "Yacimiento Norte". El gas iraní se destina principalmente al consumo interno y no se exporta ampliamente; South Pars aporta aproximadamente dos tercios del suministro del país. El incendio en las instalaciones de la Fase 14 detuvo la

#### PETRÓLEO SIGUE AL ALZA TRAS LOS ATAQUES DE ISRAEL CONTRA IRAN

Precio de cierre del crudo Brent y eventos clave en el reciente conflicto en Medio Oriente



#### El ataque más importante desde 2019

Jorge León, analista de Rystad Energy, que anteriormente trabajó en la secretaría de la Opep, dijo que sobre el ataque del sábado "esta es una escalada significativa. Este es probablemente el ataque más importante a la infraestructura de petróleo y gas desde Abqaiq", refiriéndose al ataque con misiles de crucero y drones contra las instalaciones estatales de procesamiento de petróleo de la empresa Saudi Aramco del 14 de septiembre de 2019, que paralizó brevemente una de las principales plantas de procesamiento de petróleo de Arabia Saudita.



#### Richard Director de geopolítica de Energy Aspects

"Israel está buscando objetivos económicos, pero al menos en esta etapa está tratando de limitar el impacto y repercusiones en los mercados internacionales".

producción de una de sus plataformas marinas, que ascendía a 12 millones de metros cúbicos diarios. Los bomberos evitaron que el incendio se propagara a otras unidades, añadió.

También se produjo otro incendio en la planta de gas de Fajr *Jam*, que procesa combustible de South Pars, así como de los campos de Nar y Kangan, y es una de las instalaciones de procesamiento más grandes de Irán. Los ataques podrían paralizar aún más la tambaleante industria energética iraní. El país ha sufrido algunos de los peores apagones en décadas, que han

afectado a amplios sectores de la economía, sumiendo a un país rico en recursos energéticos en una crisis aún mayor. Los apagones cuestan a la economía unos US\$250 millones diarios, según estimaciones de la Cámara de Comercio, Industrias, Minas y Agricultura de Irán.

No se proporcionó una causa oficial para el incendio en *Fajr* Jam, pero las evaluaciones iniciales apuntaron a drones hostiles. Irán ha desarrollado una vasta red de plantas de procesamiento de gas y químicas en tierra alrededor del puerto de Assaluyeh, en la costa sur del país.

Las instalaciones conectadas a los centros de producción offshore también son vitales para la exportación de condensado, un líquido ligero similar al petróleo que generalmente se produce con gas. Irán envía condensado, sobre todo, a China.

Irán exporta algo de gas a Irak y Turquía, pero el país nunca ha podido asegurar la inversión necesaria para completar las terminales de gas natural licuado que le permitirían exportar ampliamente el combustible.

# SOCIEDAD LIMITADA





Tatiana Franko, periodista y host de 'Vos podés, el podcast'; y Andrea Tovar, modelo.

# EL LANZAMIENTO DE MASGLO COSMETICS

Masglo anunció oficialmente su nueva línea de maquillaje, Masglo Cosmetics, con el lanzamiento de la campaña 'El Placer del Amor Propio'. La propuesta habla sobre la celebración del maquillaje como un ritual de expresión y bienestar. Durante el evento, directivos, celebridades e invitados exploraron la colección que apuesta por la autenticidad, libertad y el goce personal.



Adriana Páez, directora de mercadeo de Cerescos; Irene Weiss, modelo; Karla Lisker, fotógrafa; Jorge Bohórquez, gerente general de Cerescos; y Zahira Benavides, modelo y presentadora.



Margarita Reyes, actriz, presentadora y artista plástica; y Karine Amaya, actriz y diseñadora.

MAS

Barbara Welton, influenciadora y modelo; e Indira Serrano, creadora de contenido, entre las asistentes al lanzamiento de Masglo.



Ana Harlen, actriz, modelo y emprendedora; y Lía Samantha, diseñadora colombiana.

Editado por: Karen Valentina Mora Aguilar - kmora@larepublica.com.co

#### **ENTRETENIMIENTO**

## House of Chiquita, la nueva casa de electrónica



Bar Chiquita abre una nueva sede: 'House of Chiquita', que será la casa de electrónica en Bogotá. El nuevo bar, inspirado en el club neoyorquino Studio 54, está ubicado en la 85. Tiene una capacidad para 700 personas y está distribuido en tres niveles. El primero, el único disponible por ahora, tiene un concepto de club electrónico. El segundo y tercer piso abrirán en junio y julio siguiendo la esencia de Chiquita. (ID)

#### **DEPORTES**



#### ( REUTERS

## La inversión de la Fifa en el Mundial de Clubes



La *Fifa* atrajo a algunos de los mejores equipos del mundo a Estados Unidos para una Copa Mundial de Clubes inaugural con un récord de inversión de US\$1.000 millones que se distribuirán durante el próximo mes. Con la participación de equipos como el Real Madrid, Manchester City, Paris Saint-Germain y Bayern Munich, apuestan a que los partidos de las etapas posteriores llenarán los grandes estadios.

#### **GASTRONOMÍA**

## Celler de Can Roca citó para renovar su menú



Celler de Can Roca, ganador de tres Estrellas Michelín, abrió una convocatoria para incorporar nuevos platos a su menú. En junio, se presentaron cuatro empresarios en el Restaurante LEO en Bogotá para presentar productos y ofrecer una carta al chef. Los cuatro encargados fueron Rosa Duque de Gómez, de Antioquia; Diego Bedoya, de Caldas; Iliana Delgado, de Magdalena; y Maricela Posada, de Armenia. (ID)

# Aliste el bolsillo si quiere correr la Media Maratón

**DEPORTES.** ENTRE LOS gastos están los tenis, LA ROPA, LA INSCRIPCIÓN Y CLASES DE ENTRENAMIENTO PREVIO. EL COSTO DE LA BOLETA ES DE \$260.000 E INCLUYE BENEFICIOS QUE DISMINUYEN LOS COSTOS

Se acerca la Media Maratón

de Bogotá y participar en esta

competencia va más allá de solo

correr. A menos de dos meses de

la edición de 2025, que se rea-

lizará el 27 de julio, miles de co-

rredores preparan, no solo su

resistencia física, sino también

su bolsillo para cubrir los gastos

ción, hasta los zapatos adecua-

dos para evitar lesiones, pasan-

do por la ropa deportiva y el

entrenamiento personalizado o

en grupo, participar en esta ca-

rrera puede representar un gas-

to significativo para quienes

quieren llegar bien preparados.

En promedio, incluyendo la ins-

Desde el valor de la inscrip-

que esto atrae.



**Eduardo Acevedo** van Arcken Atleta experto en running y fotógrafo

"Se necesita tener un plan de entrenamiento. Correr no requiere demasiadas instrucciones, pero es *clave tener entrenamiento* adecuado para llegar en buena forma a correr 21k".

Síganos en:



**BOGOTÁ** 

www.larepublica.co Con más información sobre los países que tienen más corredores "six stars".

cripción, ropa básica, zapatos, y la preparación, serían \$1,9 millones. Sin embargo, competir podría llegar a costar hasta \$7,3 millones con la indumentaria más costosa, el mayor número de sesiones de entrenamiento v la inscripción.

De hecho, la inscripción a este evento tiene un costo de \$260.000. Este valor cubre una camiseta oficial de Adidas, el número de competencia con chip

de cronometraje, medalla y certificado de finalización, la bolsa del evento, regalos de patrocinadores, entrenamientos gratuitos, hidratación, atención de primeros auxilios, sesiones de calentamiento, unidades sanitarias, recorridos certificados por World Athletics y acceso a la feria Expomedia.

Los beneficios incluidos en la inscripción ayudan a reducir costos. Sin embargo, se debe tener en cuenta que no están incluidos algunos artículos necesarios como los tenis especiales. De la misma forma, en los entrenamientos gratuitos hay que revisar las sesiones que más se ajusten a sus horarios.

En la página de *Adidas*, los costos de los zapatos especiales para hacer running oscilan entre \$200.000, siendo los más sencillos, hasta \$2,5 millones, los más costosos y con la mejor tecnología. Asimismo, hay otras opciones de tenis que pueden resultar as equibles y equipados con una buena tecnología, como por ejemplo los Runfalcon +5 que tienen un valor de \$400.000

**CULTURA.** UN LIBRO SOBRE VENTAS DIGITALES

# El buen olfato

#### **BOGOTÁ**

En su interior algo le decía que valdría la pena el sufrimiento de cada inhalación. No se



**LEWIS ACUÑA** Colaboración especial @LibroAlAire

imaginó que el olfato para los negocios a veces es literalmente castigado. Tampoco, que podría ser el olor de su primera victoria. Tenía 12 años. Era diciembre.

> Si en ese momento hubiese existido

el comercio digital como lo conocemos y en el que actualmente es un experto, tal vez la oportunidad no lo habría encontrado en la puerta de ese local administrado por su papá, quien creyó que sería un gran apoyo para la vigilancia en temporada alta. Oue lo era no solo en ingresos. sino en temperatura. A medio día, dentro de esa sucursal, el oxígeno se sentía escaso, con tantos posibles compradores desfilando por el embudo de ventas. Como el hombre con piel de color tomate intenso que vio entrar transpirando por cada poro.

Su ropa estaría seca si no la tuviera puesta. Sus zapatos eran prueba agonizante de las millas acumuladas de viajero a pie. Se sienta en una de las bancas para clientes. Todos lo ven, nadie lo atiende. Ninguno quiere hacerlo. Prefieren perder la posible comisión. El preadolescente lo nota desde la puerta. Se extraña. Va donde la empleada más experimentada con la pregunta obvia. La forma en que ella arruga la nariz y arquea los labios desnudan el asco. Él entiende la respuesta. Va por dos pequeñas bolsas a la bodega y con ellas en las manos, hacia la posible primera venta de su vida.

La actitud del hombre rimaba perfectamente con su apariencia. La desnudez de sus pies dentro del calzado, con la respuesta de la vendedora asqueada. Ella tenía razón. Su experiencia provocó las náuseas con las que instintivamente rechazó tratarlo. Tras el cruce de algunas palabras, y al verlos de cerca, el muchachito reconoció el modelo ideal de zapatos. Le resultó sencillo; lo difícil era que se los probara. No para el hombre, sino para todos los que miraban hacia otro lado; entrecerrando los ojos y respirando por



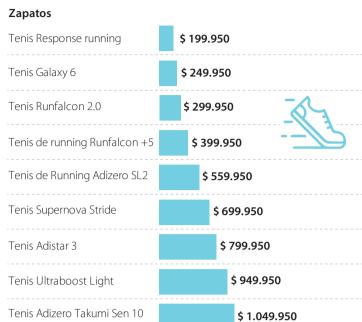
la boca, tratando de evitar el aroma que apuñalaría incluso a sus papilas gustativas. Para eso eran las bolsas y el ingenio.

No las llevó para sus manos. Las bolsas eran para contener la furia del hedor acumulado en los pies de un hombre honesto que trabajaba caminando y quería darse un regalo. Para que se las pusiera y se pudiera probar los zapatos. El ingenio, para decirle que no podría darle un mayor descuento que el navideño, pero que le encimaba un par de medias gratis para que se los llevara puestos.

No fue solo su primera venta. Para **Juanma Gaviria** fue un acto de humanidad. La misma que hoy considera el ingrediente esencial en un proceso sistematizado, exitoso y que enseña en su libro 'Véndelo Todo ChatIAndo'.

#### COSTOS PARA CORRER LA MEDIA MARATÓN DE BOGOTÁ





Fuente: Adidas/Brigada Training Lab / Gráfico: LR-AA

Adizero Adios Pro Evo 1

y los tenis Supernova Stride de \$800,000.

De acuerdo con Eduardo Acevedo van Arcken, atleta experto en running, un par de zapatos 'que sea propio para correr y que no sea ni el más costoso ni el más profesional, está alrededor de \$500.000". Además, explicó que los precios pueden subir al tener en cuenta factores como la fisionomía v la cantidad de metros que espera recorrer. "Para personas más pesadas existen zapatos con más amortiguación", señaló.

\$ 2.499.950

En cuanto a la ropa, en Adidas hay una opción de prendas de ejercicio especializadas

Ropa Camisetas \$150.000 - \$300.000 Shorts running \$130.000 - \$500.000 Pantalones y licras \$200.000 - \$800.000 Chaquetas \$280.000 - \$900.000 Tops deportivos \$250.000 - \$600.000 Buzos y súeteres \$240.000 - \$450.000 Accesorios Medias \$50.000 - 120.000 Gorras y sombreros \$80.000 - \$180.000 Bolsos y morrales \$110.000 - \$200.000 Entrenamiento en Brigada Training Lab 8 sesiones \$ 960.000 Quedan seis semanas para la media maratón \$ 1.440.000 12 sesiones 16 sesiones \$ 1.920.000 Si entrena de tres a cuatro veces por semana serían 18 - 24 clases

en running, desde camisetas y buzos hasta shorts y pantalones deportivos. En el caso de las camisetas, tienen un costo entre \$150.000 y \$300.000; sin embargo, debe tener en cuenta que en el evento ofrecen una camiseta oficial Adidas para el recorrido.

Asimismo, los shorts de running están entre \$130.000 y \$500.000; los pantalones y licras entre \$200.000 y \$800.000; y las chaquetas oscilan entre \$280.000 y \$900.000.

Con respecto a los accesorios, se podrían necesitar gorras, medias y bolsos. Las gorras en Adi-

#### ¿Es necesario recibir un entrenamiento previo al correr en maratones?

Entrenar previamente resulta crucial para recorrer largas distancias. Brigada Training Lab es un centro de bienestar especializado en entrenamiento para empresarios y emprendedores. Teniendo en cuenta que para el evento quedan aproximadamente seis semanas, si decide entrenar de tres a cuatro veces por semana, sería un plan de 16 clases por \$1,92 millones. Si dispone de menos tiempo, el gimnasio también tiene otros planes de ocho y 12 sesiones. La primera opción tiene un valor de \$960.000, mientras que la segunda de \$1,44 millones (cada clase cuesta \$120.000).

# \$200.000

**ES EL PRECIO DE LOS ZAPATOS ESPECIALIZADOS EN RUNNING** CON LA TECNOLOGÍA MÁS BÁSICA **QUE OFRECEN EN ADIDAS.** 

das, oscilan entre \$80.000 y \$180.000, y las medias están desde \$50.000 hasta \$120.000. Por último, el precio de los bolsos varía entre \$110.000 y \$200.000, sin embargo, en la inscripción incluyen un bolso del evento.

ISABELLA DONADO HENRÍQUEZ



Alberto Mario Rincón Director General L'Oreal Groupe



Carlos **Alzate** Director de Marketing Digital de L'Oréal Groupe



**Pimienta** Directora ejecutiva y Estratégica de la Fundación Juanfe

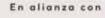




Juan Esteban Rodríguez Anaean Manager Meta















José Madero Head de Marketplace, Apparel, Belleza, CPG, Deportes y salud, Mercado Libre







## **APERTURA PUNTO DE REGISTRO 8:00AM**

Hotel NH Collection Bogotá WTC (Cra. 8a #99-55, Bogotá)

# Mandato en entredicho

El atentado contra el senador **Miguel Uribe Turbay** revivió, para muchos colombianos, las imágenes más oscuras de nuestra historia reciente y puso de presente una verdad incómoda: la inseguridad que se vive todos los días y que como sociedad hemos normalizado o ignorado.

Los hechos nos trasladaron a los años ochenta y noventa, cuando la violencia política y el terrorismo intentaron doblegar la democracia con bombas, asesinatos y miedo. Hoy, ese



MARÍA CLAUDIA LACOUTURE Presidenta de AmCham Colombia

@mclacouture

mandato que tiene el Estado de proteger a sus ciudadanos -en cabeza del Gobierno- está en entredicho.

En la víspera del atentado, medios de prensa habían publicado un informe de la *ONU* que documenta la tragedia silenciosa que vive Colombia: entre enero y abril de este año, más de 700.000 personas fueron víctimas del conflicto armado interno, cuadruplicando la cifra del mismo periodo

del año pasado. Cada día, cerca de 5.900 colombianos sufren alguna consecuencia humanitaria directa por culpa de los grupos armados ilegales. Mientras tanto, en la opinión pública, muchos siguen tratando estos hechos como si fueran marginales, lejanos o irrelevantes.

No lo son. Lo que está ocurriendo en Colombia es la consolidación de economías criminales que operan con lógica de guerra, desafían abiertamente al Estado, disputan el control territorial y siembran terror en comunidades enteras. Son guerrillas, disidencias, estructuras narcotraficantes, bandas armadas y organizaciones criminales trasnacionales que actúan con creciente impunidad, amparadas en la fragilidad institucional, el vacío de autoridad y la confusión de objetivos que ha traído consigo la "paz total".

El Catatumbo, Chocó, Cauca, Putumayo, Caquetá, Amazonas, Vichada, Meta... la lista de regiones afectadas se alarga, junto con el número de víctimas, familias desplazadas, niños sin

#### LO QUE ESTÁ OCURRIENDO EN COLOMBIA ES LA CONSOLIDACIÓN DE ECONOMÍAS CRIMINALES

clases, comunidades bloqueadas y líderes asesinados. El Estado llega tarde, o simplemente no llega. Y cuando lo hace, muchas veces actúa sin coordinación, sin estrategia y sin decisión. La seguridad, derecho fundamental de los ciudadanos, ha dejado de ser prioridad real.

La seguridad no puede seguir siendo vista como un tema ideológico o un favor del gobierno de turno. No es un asunto de percepción, ni una concesión excepcional. Es un mandato constitucional, una obligación indelegable del Estado colombiano. Cuando no se cumple, el contrato social se debilita, y con él, la confianza en las instituciones y la cohesión de la Nación.

El atentado a **Miguel Uribe**, como todos los que a diario ocurren y no ocupan portadas, no debe ser otro episodio que olvidamos en cuestión de días. Es una alerta. Es una oportunidad para exigir respuestas. No se trata de una reacción partidista ni sectorial, sino de convocar a un Acuerdo Nacional por la Seguridad que supere diferencias y convoque a todas las fuerzas políticas, sociales y económicas en torno a lo esencial: proteger la vida y la libertad de los colombianos.

Un acuerdo con acciones verificables, inteligencia y judicialización, que desmonte las redes criminales, proteja a líderes sociales, incluya a todas las regiones, coordine a toda la fuera pública, con inversión social focalizada y un lenguaje político responsable que rechace con claridad toda forma de crimen y terrorismo, sin ambigüedades ni estigmatizaciones.

Colombia ya vivió los años del miedo. No podemos permitir que vuelvan.

# Déficit fiscal y renta fija en Colombia



SERGIO CLAVIJO Prof. Universidad de los Andes sclavijo@uniandes.edu.co

A lo largo de mayo-junio de 2025, se han venido acumulando malas noticias en el frente fiscal y complicaciones políticas de cara a las elecciones de agosto-2026. Nos iniciamos con las perspectivas económicas negativas a manos de la calificadora *Moody's*, lo cual podría conducir a una nueva degradación del riesgo país durante el segundo semestre.

Posteriormente, el gobierno se mostró reticente a realizar recortes presupuestales que, como un mínimo de 2% del PIB, se requieren para cumplir lineamientos Carf. Peor aún, tras anunciar el FMI que ponía en "pausa" la línea contingente de Colombia (abril-2025) aguardando resultados del Mfmp (junio-2025), el gobierno ripostó con la suspensión de las metas *Carf* y procedió a invocar "cláusulas de escape" (tal como lo había hecho al finalizar 2024).

La otra sorpresa fiscal ha sido la expedición de decretos anunciando que parte del abultado déficit de 2025 (estimado nuevamente en 7% del PIB y con un balance primario de -2% del PIB) lo estarían "solucionando" a través de anticipar el pago de impuestos de renta de las firmas para el año en curso (con efecto de

+0.3% del PIB de mayor caja). Y, para añadir incertidumbre sobre Colombia, en los inicios de junio-2025 se tuvo un grave atentado a **Miguel Uribe**, senador líder de la oposición al Petrismo. Esto le ha recordado al país momentos tan críticos como el año 1989, incluyendo zonas bajo dominio del narcotráfico (Nariño, Cauca, Choco y Norte de Santander) y de atentados en el propio Cali.

#### EL GOBIERNO SE MOSTRÓ RETICENTE A HACER RECORTES PRESUPUESTALES

Buena parte de ello se refleja en el precario desempeño de la renta fija (TES) en Colombia. Aquí la narrativa ha sido que, tras el escalamiento en la tasa de TES-10 Años desde niveles de 8% hacia 13% durante 2021-2023, estos mejoraron sustancialmente su rentabilidad al descender dicha tasa a niveles de 9-10% anual a lo largo del 2024.

Sin embargo, a lo largo del 2025, y dado el marcado deterioro fiscal (antes señalado), se observa que la tasa de colocación de los TES-benchmark han regresado al costoso umbral de 13% (equivalentes a 8% real anual, duplicando el valor histórico). Nótese que esta alza en las tasas de interés, especialmente en la parte larga, implica un deterioro para sus tenedores en el mercado secundario.

El gráfico adjunto ilustra cómo la rentabilidad obtenida por tenedores de títulos TES-10 Años (incluyendo allí el efecto de duración-media) ha fluctuado entre +18% anual y -17% anual durante 2020-2023 y entre el -3% y el +10% anual durante el periodo 2024-2025, dependiendo del corte del trimestre.

Nótese cómo el comportamiento 2020-2022 arroja algo de consistencia con lo esperado, pues al elevarse la tasa repo del BR de 1,75% hacia 13,25% cabía esperar una fuerte desvalorización de los TES de largo plazo. Pero lo que llama la atención es que durante el periodo de descenso de la tasa repo del BR, pasando del 13,25% a 9,5% a lo largo del 2024, se hayan tenido retornos tan positivos como un +10% anual al corte de septiembre-2024 y después pérdidas de -2% al cierre de dic-2024. Este comportamiento hace difícil prever tanto los movimientos estratégicos como tácticos en los portafolios de ahorro interesados en la renta fija local.

# Sin escape



JONATHAN MALAGÓN Presidente de Asobancaria @JoMalagon

La regla fiscal es uno de los pilares fundamentales de la estabilidad macroeconómica en Colombia. Para asegurar su efectividad y relevancia, incluso en contextos de crisis, la Ley 2155 de 2021 incorporó una cláusula de escape que permite un desvío temporal del cumplimiento de las metas fiscales ante eventos extraordinarios que puedan comprometer la estabilidad económica. Su activación requiere la aprobación del Confis, un concepto previo (no vinculante) del Comité Autónomo de la Regla Fiscal, así como una senda clara para retornar a la disciplina fiscal.

Esta herramienta fue concebida como un recurso excepcional. Por ello, su única activación hastalafecha se produjo en 2020, en medio de la pandemia del covid-19, cuando el país enfrentaba una crisis económica y social sin precedentes. En esa ocasión se dejó claro que era una medida temporal, acompañada de un compromiso firme de restablecer progresivamente el cumplimiento de las metas fiscales.

Hoy, el contexto en que se discute nuevamente la posibilidad de activar la cláusula es distinto. La situación fiscal es compleja y exige atención, pero no se derivade un evento extraordinario. El aumento del déficit, la presión sobre el gasto y la caída en los ingresos obedecen a factores bien identificados y decisiones de política económica recientes. La re-

ducción en el recaudo tributario, la baja ejecución en litigios fiscales y el aumento del gasto inflexible son desafíos relevantes, pero no corresponden a una emergencia inesperada.

En este contexto, la activación de la cláusula de escape plantea dudas desde el punto de vista técnico y podría generar interpretaciones equivocadas. El Gobierno aún cuenta con herramientas para encauzar la política fiscal: ajustes en el gasto, mejoras en la ejecución presupuestal, una priorización más eficiente de los recursos, entre otros. No estamos frente a un de-

#### AÚN HAY HERRAMIENTAS PARA ENCAUZAR LA POLÍTICA FISCAL

sastre natural ni a una pandemia, sino ante un escenario que requiere decisiones firmes y prudentes en materia fiscal.

Las consecuencias de una activación prematura de la cláusula podrían ser relevantes. En primer lugar, podría afectar la credibilidad institucional si se percibe que la regla fiscal se flexibiliza sin una causa de fuerza mayor. En segundo lugar, tomando como referencia episodios de incertidumbre recientes, estimaciones preliminares señalan que los bonos a 10 años podrían incrementar su tasa en 90

pbs. Todo esto se acompañaría de un aumento en la percepción de riesgo (Embi), por encima de los 30 pbs, y un outlook más negativo por parte de las agencias calificadoras, con posibles reducciones de calificación crediticia y la pérdida de la última nota que aún nos mantiene en grado de inversión. En resumen, la economía enfrentaría mayores costos de financiamiento, volatilidad cambiaria y presiones sobre los mercados financieros.

Más allá de los efectos económicos, también importa el mensaje. Flexibilizar la regla fiscal sin un hecho extraordinario podría entenderse como un giro en los compromisos de estabilidad, justo cuando la prudencia fiscal es clave en el contexto global. Paradójicamente, activar la cláusula de escape dejaría a la economía colombiana sin escape de las consecuencias en materia de credibilidad fiscal y sostenibilidad de las finanzas públicas.

Por eso, hacemos un llamado a la reflexión. El Gobierno tiene los instrumentos para afrontar los retos fiscales sin activar la cláusula. Lo que se requiere hoy es una gestión responsable y coherente que refuerce la credibilidad del marco fiscal. La cláusula sigue siendo valiosa, pero debe reservarse para circunstancias verdaderamente excepcionales. Preservar esa lógica es clave para fortalecer la confianza en la conducción macroeconómica del país.

#### **RENTABILIDAD TES TASA FIJA (% ANUAL)**



Fuente: Sergio Clavijo/ Gráfico: LR-ST

Por contraste, y a pesar de su elevada volatilidad, los retornos en la renta variable del S&P500 fueron consistentemente positivos a lo largo del 2024, fluctuando entre retornos de 18% a 36% anual a lo largo de junio-2023 y dic-2024. Este último factor de consistencia con "el ciclo de recuperación accionaria", por cerca de dos años, tornaba más apetitosa la inversión en renta variable internacional que el apostarle al mercado de renta fija local.

Pero ahora el S&P500 ha mostrado elevada volatilidad (-18% anual en abril 2025 y regresando al cero anual a inicios de junio). Y estando en su tercer año de "esperado" buen desempeño, se tienen complicaciones sobre su pronóstico, agravados por la "guerra arancelaria".

Otro elemento que llama la atención es que el comportamiento de la llamada "curva de rendimientos" de la renta fija, en principio, debería ser más fácil de anticipar en el caso de los TES-10 años que, digamos, los Tesoros de los Estados Unidos a 10 años. Esto en razón a que la elevada liquidez del mercado de renta fija en los Estados Unidos reacciona rápi-

damente frente a sorpresas de desinflación, causando atractivos empinamientos de la curva de Tesoros (bajo expectativas de buen crecimiento del PIB-real y bajos niveles de las tasas repo de la *FED*).

Pero también ocurre que el ciclo inflacionario genera una "inversión de la curva" consistente en que los retornos en los bonos de 10 años se ubican por debajo de los retornos de los bonos a tan solo 2 años. Así que estos ciclos de inversiones o empinamientos de la curva harían menos estable los mercados de renta fija pública de los Estados Unidos y, por lo tanto, menos atractivos.

En cambio, los TES-10 años suelen mostrar consistentes empinamientos respecto de aquellos a 2 años, habiendo fluctuado dichos empinamientos entre 100 y 370 pbs durante 2020-2024. Y los empinamientos de los TES-5 años también han mostrado consistente empinamiento entre 25 y 200 pbs respecto de los de 2 años. Estos empinamientos, al agravarse la prima de riesgo-Colombia, se han elevado nuevamente a +300 puntos al comparar TES-10 años Vs. TES-5 años y a +200 puntos entre los 5 años y los 2 años, haciendo más oneroso el financiamiento público.

# @

CONSEJOS PARA LÍDERES

MAURICIO RODRÍGUEZ

Profesor de Liderazgo y Periodista

Una prueba crucial de la calidad real del liderazgo es la respuesta frente a la adversidad: unos se amilanan, otros se crecen.

MRM

# Dolor de patria

El atentado contra **Miguel Uribe** nos duele profundamente a los colombianos. Este hecho no solo fue un ataque infame contra su persona, sino también contra la institucionalidad y la democracia.

Estamos viviendo las horas más oscuras de nuestra vida republicana. No ocurría un suceso tan dramático y preocupante desde que se había recuperado la institucionalidad y la gobernabilidad con la seguridad democrática.

Desde 2013, perdimos el rumbo como resultado de una combinación de errores y hechos desafortunados. La paz con las Farc en contra del voto popular representó un atropello a la institucionalidad, a la justicia y a la paz ciudadana. Cuando retomamos la senda en 2018, comenzaron las estrategias de desestabilización, sin una respuesta institucional clara. Con la llegada del covid-19, el país se convirtió en un polvorín, a pesar del acertado manejo económico y de salud pública. Se presentaron manifestaciones como resultado de la frustración social, las cuales terminaron cooptadas por políticos inescrupulosos y actores al margen de la ley. Con gran parte del país frustrado, resultó electo un candidato mediocre y antidemocrático.

Lo más desconcertante hoy en día es que los ataques a la institucionalidad no provienen



**LIÉVANO**Exsuperintendente de Sociedades

únicamente de actores ilegales, sino también del propio Presidente, quien pretende desconocer el Estado de Derecho, convocando a través de un decreto espurio una consulta popular sin la aprobación del *Senado*.

De forma ladina y marrullera, con la ayuda de un abogado inescrupuloso, se pretende justificar la absurda interpre-

tación de que la negativa del Senado a la consulta popular, aunque existente, es inaplicable mediante es uso de la excepción de inconstitucionalidad, debido a supuestos vicios graves, lo que habilitaría la expedición del decreto. Esta interpretación anularía el Estado de Derecho, pues bastaría este simple y ramplón argumento para que cualquier gobernante con ínfulas de tirano imponga su voluntad, desconocido a las otras ramas del poder público.

Lo claro es que, de forma abusiva, el Presidente está usurpando la función judicial, determinando, con su propia interpretación maniquea, si el acto –en su formación, motivación y finalidad– se ajusta o no a la Constitución y la ley. La imaginación constitucional

#### EL PRESIDENTE QUIERE UNA ASAMBLEA CONSTITUYENTE PARA REFUNDAR EL PAÍS SEGÚN SUS DESEOS

llega a tal extremo que incluso se sostiene que la consulta es un mecanismo válido para resolver disputas entre las ramas del poder público; es decir, la gradúan como un arma de chantaje institucional.

Finalmente, lo verdaderamente maquiavélico es que, entre líneas y por las declaraciones públicas, el Gobierno está convencido de que, incluso si se hubiesen cumplido todos los discutibles requisitos, base de los supuestos vicios, la institucionalidad y el sistema de pesos y contrapesos son triviales y pueden ser pisoteados si se invoca al pueblo. El Presidente quiere una Asamblea Nacional Constituyente para refundar el país según sus deseos.

Vendrán muchas demandas y denuncias penales por prevaricato. Por el bien de la patria, esperamos que las autoridades judiciales competentes declaren la ilegalidad de semejante esperpento, y que el Registrador Nacional del Estado Civil, en un acto patriótico y amparado por la ley, se abstenga de darle validez a lo ordenado por el decreto, al no existir concepto favorable del *Senado*.

Tercio extra: Rezo por la pronta recuperación de **Miguel Uribe**. El país lo necesita en sus horas más oscuras.

# Más allá de la calificación



PILAR IBÁÑEZ
Psicóloga
organizacional
y conferencista
@pilaribanezspeaker

La evaluación de desempeño es una herramienta estratégica clave en cualquier organización.

Sin embargo, en muchos casos sigue siendo percibida

como una formalidad anual, punitiva, desconectada del propósito y poco útil para el desarrollo real del talento ¿Cómo transformarla en una experiencia significativa, que potencie el crecimiento personal, el liderazgo consciente y el éxito colectivo? La respuesta está en evolucionar su diseño y enfoque. A continuación, presento algunas prácticas concretas para mejorar las evaluaciones de desempeño, basadas en más de 12 años de experiencia acompañando organizaciones de diversos sectores.

Lo primero, es que en muchas empresas todavía se utiliza el modelo 90°, donde solo el jefe directo evalúa. Esto limita la perspectiva y aumenta el sesgo. Pasar a modelos más integrales como el 180° (que incluye autoevaluación) o el 360° (que suma la mirada de pares, clientes internos y equipos) permite entender cómo realmente se comporta una persona en su ecosistema laboral.

Una evaluación 360° bien implementada no solo mide desempeño, sino también liderazgo, reputación interna, comunicación y colaboración. Pero requiere una cultura de feedback maduro y seguro.

Segundo, es importante empezar a evaluar lo que realmente importa en el siglo XXI. Hoy no basta con evaluar si alguien cumple metas. Necesitamos incluir indicadores que reflejen las competencias más valiosas en entornos cambiantes. Por ejemplo, mentalidad de creci-

#### EL VALOR REAL DE UNA EVALUACIÓN NO ESTÁ EN LA PUNTUACIÓN

miento (¿cómo aprende de los errores?). Impacto emocional en el entorno (¿cómo hace sentir a su equipo?). Alineación con el propósito y cultura. Capacidad de colaboración transversal. Contribución al bienestar colectivo. Evaluar estas dimensiones permite tomar decisiones más humanas, sostenibles y estratégicas.

Tercero, convertir la evaluación en conversación. El valor real de una evaluación no está en la puntuación, sino en la conversación que genera. Es en ese diálogo donde emergen aprendizajes, bloqueos, aspiraciones y oportunidades. Un buen proceso debe incluir: Autoevaluación reflexiva (no solo técnica), Feedback constructivo, claro y equilibrado, Definición conjunta de un plan de desarrollo. Un líder que escucha con empatía y brinda retroalimentación honesta, inspira mucho más que cualquier sistema.

Finalmente, medir, pero también acompañar. La evaluación debe estar conectada con acciones reales. No tiene sentido señalar debilidades sin brindar herramientas para mejorar. Por eso, es clave vincular el proceso a: Planes de desarrollo individual, Capacitaciones personalizadas, Mentorías y coaching interno o externo y Oportunidades de crecimiento o rotación. Evaluar sin acompañar es como diagnosticar sin tratamiento. Las mejores evaluaciones combinan tecnología inteligente con liderazgo conscien-

La evaluación de desempeño no debe ser un juicio, sino una oportunidad de conexión, desarrollo y alineación. Mejorarla no requiere solo cambiar formatos, sino cambiar la forma en la que entendemos el talento: no como algo que se controla, sino como algo que se cultiva.

Y como siempre digo en los programas que facilito: el desempeño no mejora con presión, mejora con propósito, claridad y acompañamiento real. CONMUTADOR BOGOTÁ (1) 4227600 LÍNEA GRATIS NACIONAL 018000510051 BOGOTÁ, CARRERA 13A #37-32 /// OFICINA TEUSAQUILLO BOGOTÁ: (1) 4227600 EXT: 1403 - 1092

OFICINAS REGIONALES: BARRANQUILLA: (5)3161870 - BUCARAMANGA: (7)6910190 - CALI: (2)3690750 - CARTAGENA: (5)6429400 - MANIZALES (6)8720900 - MEDELLIN: (4)2040040 - PEREIRA: (6)3470350

larepublica.co /// servicioalcliente@larepublica.com.co

@larepublica\_co





## EL TESORO ES EL MALL DE MÁS INGRESOS

LUNES 16 DE JUNIO DE 2025

El Mapa Nacional de Centros Comerciales que publica el portal *Mall & Retail* reveló que El Tesoro, en Medellín, superó a *Unicentro*, de Bogotá, como el establecimiento de este tipo con mayores ingresos. En 2024, el centro comercial facturó \$57.743 millones y tuvo un crecimiento de 25,2%. *Unicentro* fue segundo, con \$56.442 millones; y el *Santafé Bogotá*, fue el tercero, con \$49.554 millones. (JM)



#### SEGUNDO CASTILLO MULTADO POR TRAJE

Al técnico del Barcelona de Ecuador, **Segundo Castillo** (1982), lo multaron por un botón, que contrastaba con sus llamativos trajes, y que era parte de una campaña de *Loterías de Ecuador*. Se le acusó de "publicidad encubierta" y deberá pagar unos US\$50.000. (MMA)



¡NO MÁS VIOLENCIA! ¡FUERZA MIGUEL!



CONOZCA EL CALENDARIO DEPORTIVO DEL VERANO



EN QUÉ GASTAR, AHORRAR O INVERTIR CON UN DÓLAR VOLÁTIL



LOS SECTORES CON MAYORES VARIACIONES EN INFLACIÓN

#### LEGO PARA LA SALUD MENTAL EN DELOITTE

Los empleados de Deloitte en Estados Unidos ahora podrán comprar hasta US\$1.000 en Lego, auspiciados por la compañía, para impulsar su bienestar. Esto, en el marco de su programa que subsidia a los empleados beneficios para gestionar su salud mental. (TA)

# UNA COLOMBIA MULTITUDINARIA MARCHÓ CONTRA LA VIOLENCIA

Ayer se desarrolló la Marcha del Silencio, una manifestación convocada por dirigentes políticos y gremios productivos, para rechazar la violencia y el atentado contra el senador y precandidato presidencial, Miguel Uribe. Medellín, Cali y Barranquilla registraron marchas en sus principales plazas, pero Bogotá fue la que tuvo la manifestación más multitudinaria. La ciudadanía se citó a las 9:00 a.m en el Parque Nacional, y comenzaron una caminata hacia la Plaza de Bolívar. La protesta llegó sobre el medio día a este lugar, y según las autoridades distritales, alrededor de 70.000 personas se congregaron y rechazaron el recrudecimiento de la violencia. P14



El Índice de Mención Empresarial se construye con el nombre de las empresas e instituciones que son citadas en cada uno de los artículos que se publican día a día en el diario La República. Cada una de las páginas responde a una serie de empresas mencionadas las cuales son compiladas en este índice.

ÍNDICE DE MENCIÓN EMPRESARIAL 22.940 LA REPÚBLICA | POR EMPRESAS: ADIDAS, AEROCIVIL P6, AIR-E P4, ASOBANCARIA P16, ASOFONDOS P17, BANCO CENTRAL DE VENEZUELA P24 P25, BANCO CENTROÁMERICANO P16, BANCO DE LA REPÚBLICA P17, BANCO MUNDIAL P24 P25, BANCOLDEX P16, BAR CHIQUITA, BRIGADA TRAINING BAR, CAMACOL P6, CC ANDINO P8-9, CC TITAN PLAZA P8-9, CENTRO COMERCIAL PASEO VILLA DEL RÍO P8-9, COLPENSIONES P17, DANE P24 P25, DANE P6, DECATHLON P8 -9, EPM P10, EXXON P26, FÁBRICA DE LICORES DE ANTIOQUIA P7, FIFA, FONTANAR P8-9, GRAN ESTACIÓN P8-9, LICORERA DE BOYACÁ P7, LICORERA DE CALDAS P7, LICORERA DE META P7, MALVA P8-9, MILLICOM P10, MINISTERIO DE HACIENDA P3, MINISTERIO DE HACIENDA P6, MINISTERIOS DE HANCIENDA P17, MOVISTAR P10, NEW ERA P8-9, OBSERVATORIO VENEZOLANO DE FINANZAS P24 P25, PARQUE LA COLINA P8-9, PDVSA P24 P25, PUMA P8-9, SAMSONITE P8-9, SMARTFIT, SUPERFINANCIERA P17, TIGO-UNE P10, UNIVERSIDAD DE LOS ANDES P3, UNIVERSIDAD JAVERIANA P3, WORLD ATHETICS. POR SECTOR: AMBIENTE P26, BANCOS P16, COMERCIO P8-9, COMUNICACIONES P10, DEPORTES P28 - P29, ENTRETENIMIENTO P28, HACIENDA P3-24-25, INDUSTRIA P7, LABORAL P17, TRANSPORTE P6. ASUNTOS LEGALES POR EMPRESAS: CABRERA ABOGADOS P 14, COFFE COL P 14, CORTE SUPREMA DE JUSTICIA P 14, FEDECAFE P 14, FISCALÍA GENERAL DE LA NACIÓN P.14, SUPERINTENDENCIA DE INDUSTRIA Y COMERCIO P 14. POR SECTOR: ACTUALIDAD P 14, JUDICIAL P 14.